

# Objectif Développement







Le billet des représentants français  
au sein des institutions financières internationales et de l'ONU

*Une publication bimestrielle de la DG Trésor  
réalisée en partenariat avec Business France et Medef International*

Conçue à destination des entreprises s'intéressant aux activités et aux marchés des institutions multilatérales en charge du développement, cette newsletter a pour objectif de leur transmettre une information utile à la construction ou à la poursuite de leurs projets, dans un environnement en perpétuelle évolution.

Rédigée par les représentants français auprès des institutions à vocation mondiale (Banque mondiale, Nations-Unies) mais aussi régionales en Europe (BERD, BEI, RP UE, CEB) comme hors Europe (BAfD, BID, BASD, BAI), elle traite des principaux sujets d'actualité de chacune de ces institutions.

Ce 12<sup>ème</sup> numéro évoque notamment le lancement du fonds « Natural Capital Lab », la conférence de donateurs de la BEI, le plan d'investissement extérieur de l'UE et fait le point sur les parts françaises dans les marchés de l'ONU.

Pour chaque institution figurent :  l'adresse de son site Internet ainsi qu'un  **nom de contact** désigné comme le point d'entrée au sein de l'institution concernée. La rubrique  **Focus** développe le principal message que le correspondant souhaite transmettre. Enfin, la rubrique  **Brèves et liens utiles** recense les  événements et  publications à noter tout comme les  **Sites ou liens utiles**. Les liens et icônes sont cliquables.

Groupe banque mondiale.....	2
Nations-Unies.....	3
Groupe banque africaine de développement (BAfD).....	4
Groupe banque interaméricaine de développement (BID).....	5
Banque asiatique de développement (BASD).....	6
Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures (BAII).....	7
Groupe banque islamique de développement (BIsD).....	8
Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD).....	9
Groupe banque européenne d'investissement (BEI).....	10
Financements européens (RP UE).....	10
Agenda.....	12

## GRUPE BANQUE MONDIALE

---

☑ [www.banquemondiale.org](http://www.banquemondiale.org)



Martin AMAR, Conseiller entreprises au bureau de l'Administrateur



### ► Focus : 7<sup>ème</sup> Forum de la sécurité alimentaire de la SFI, Ho Chi Minh Ville, 28-29 novembre 2018

Pour la septième année consécutive, la SFI organise son forum de la sécurité alimentaire sur le thème, « une meilleure sécurité alimentaire pour un meilleur business ». La SFI souhaite notamment mettre en avant le fait que des investissements conjugués à la mise en place d'une culture de la sécurité alimentaire ont un impact bénéfique sur l'environnement des affaires et sur les performances économiques des pays. Les deux jours de discussions traiteront notamment des *partenariats public-privé* en matière de sécurité alimentaire, des possibilités d'élargissement des pratiques sécuritaires existant à l'export aux marchés domestiques, de la disruption technologique sur le secteur, de l'impact de la sécurité alimentaire sur les coûts de financement ou encore de la façon dont les entreprises peuvent favoriser l'adoption de standards élevés par leurs fournisseurs. Sont attendus, des représentants du secteur privé, des régulateurs et des décideurs publics afin de favoriser échanges d'idées et réseautage.

Les inscriptions pour les représentants du secteur privé sont ouvertes jusqu'au jour de l'événement et peuvent se faire en ligne ou sur place :

➔ [Inscriptions](#)

➔ [Programme](#)

### 📁 Brèves et liens utiles :

#### 📄 **Global Payments Week 2018 de la Banque Mondiale, Kuala Lumpur, 3-7 Décembre 2018**

Du 3 au 7 décembre prochains, aura lieu la *Global Payment Week* à Kuala Lumpur (Malaisie). Cet évènement biannuel organisé par la Banque Mondiale rassemblera les experts régionaux travaillant sur les questions liées aux paiements, transferts financiers et opérations sur titres.

➔ [Informations et inscriptions](#)

## Nations-Unies

---

☑ <https://www.tresor.economie.gouv.fr/RP-DP/817> et [www.un.org/fr](http://www.un.org/fr)

 Bernhard HECHENBERGER, Conseiller économique DG Trésor 

### ► Focus : La France devient le 5<sup>ème</sup> fournisseur des Nations-Unies en 2017 : des opportunités de marchés considérables

Les marchés passés par la quarantaine d'organismes composant le système des Nations Unies totalisent annuellement plus de 18,6 Mds USD (2017).

En 2017, 5 organisations (UNICEF, la division des achats du siège (UN/PD), le PAM, le PNUD et l'UNHCR) ont à elles seules acheté pour plus de 16 Mds USD de biens et services, notamment dans le cadre des Opérations de maintien de la paix (OMP).

Le système des Nations-Unies se compose d'une très grande variété d'agences et de programmes, les procédures ne sont pas parfaitement normalisées et diffèrent légèrement d'une entité à l'autre. En outre, les délais sont relativement longs et les appels d'offre souvent complexes.

Pour autant, les marchés de l'ONU représentent de réelles opportunités et débouchés pour les entreprises françaises.

En effet, contrairement à une idée largement répandue, les appels d'offre de l'ONU s'adressent autant aux PME et ETI qu'aux multinationales :

- le montant moyen d'un contrat oscille entre 50 et 70.000 dollars ;
- la nature des biens ou prestations acquis est extrêmement variée (par exemple : matériel de télécommunication, semences, rations alimentaires, automobiles et pièces, mobilier et équipement de bureau, services de transport aérien, services financiers et de conseil, essence, médicaments, tentes, etc.)

La France au travers de ses entreprises est ainsi depuis 2017 le 5<sup>ème</sup> fournisseur de l'ONU qu'elle a alimentée en biens (produits pharmaceutiques, des équipements médicaux, de l'équipement de laboratoire, et produits agroalimentaires) et services (construction, ingénierie, transports, santé) à hauteur de 692,7 M USD en 2017, soit 3,72% des achats totaux de l'organisation. Il faut par ailleurs ajouter à ces contrats ceux obtenus par les filiales à l'étranger des sociétés françaises (par exemple leurs filiales en Afrique), ainsi que ceux conclus via des accords directs entre les Nations-Unies et le Gouvernement français, via l'agence Expertise France notamment.

 [Fiche de synthèse sur les marchés de l'ONU réalisée par le SE de New York – ONU](#)

# GROUPE BANQUE AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BAfD)

✓ [www.afdb.org/en](http://www.afdb.org/en)

👤 Dominique LEBASTARD, Administrateur pour la France ✉

## ► Focus : La part de la France dans les marchés financés par la BAfD a été de 7,71% en moyenne de 2013 à 2018 (septembre)

Les données de parts de marché sont très variables en fonction de type de marchés financés par la BAD (travaux publics ou non par exemple). Ainsi la part des entreprises françaises était de 16,38% en 2017 mais uniquement de 3,71% au cours des neuf premiers mois de 2018. Sur la période de près de 6 ans le montant cumulé a dépassé le Md USD. Il est à noter que le montant global des marchés, qui oscillait autour de 2,5 Md USD entre 2013 et 2016, a fortement crû en 2017 (3,6 Md USD) avant de diminuer drastiquement en 2018 (0,9 Md USD en neuf mois). Cette dernière évolution s'explique peut-être par la part croissante d'opérations ne finançant pas directement de marchés (appuis budgétaires, lignes de crédit).

Sur la période 2013-2018, la France est en 2<sup>ème</sup> position derrière la Chine (25,5%), devant le Maroc et la Tunisie (6,3%), l'Inde (4,75%). Les concurrents non-régionaux ont des parts de marché limitées : Espagne (2,55%), Portugal (1,9%), Italie (1,7%), Allemagne (1,6%), Belgique (0,85%), Royaume-Uni (0,54%).

### Nombre et valeur des contrats des entreprises françaises

	2013	2014	2015	2016	2017	2018 sept	Total
Nombre contrats	59	64	53	73	65	22	336
M USD	109,3	162,3	60,8	132,0	586,4	33,8	1084,6
Part %	3,90%	7,55%	2,62%	4,97%	16,38%	3,71%	7,71%

Il faut noter l'attribution d'un marché à un pays s'effectue selon la nationalité de l'adjudicataire, comme dans le cas des Nations-Unies (ou parfois du partenaire principal d'un projet). Il est donc possible qu'il y ait globalement une sous-estimation des parts de marché de notre pays quand ce sont les filiales locales qui coordonnent l'offre pour un projet.

🔗 [En savoir plus : statistiques relatives à la passation des marchés](#)

### 📄 Brèves et liens utiles :

📅 Le 1<sup>er</sup> Forum Africain de l'Investissement s'est tenu à Johannesburg du 7 au 9 novembre :

➡ [Le site du forum](#)

➔ [Africa Investment Forum 2018: a new bold vision tilts capital flows into Africa](#)

📅 La BAD organise un séminaire d'opportunités d'affaires à Pretoria les 22 et 23 novembre :

➔ [Présentation et inscriptions](#)

📅 Les présentations du séminaire précédent en mars dernier à Abidjan peuvent être trouvées sur : ➔ [Les présentations](#)

📄 [L'organigramme de la BAfD a été mis à jour le 25 octobre](#)

En septembre la BAD a sanctionné deux entreprises et un ressortissant camerounais. Du fait de l'accord d'exclusion mutuelle entre banque multilatérales de développement, ces entités sont également inéligibles aux marchés financés par les BMD faisant partie de l'accord d'exclusion mutuelle (Banque africaine de développement, Banque asiatique de développement, Banque européenne pour la reconstruction et le développement, Banque interaméricaine de développement et Banque mondiale).

➔ [Exclusion et procédures de sanctions](#)

Confirmation cet été de la note AAA de la BAD par les trois agences Fitch, Moody's et Standard and Poor's :

📄 [Fitch](#)

📄 [Moody's](#)

📄 [Standard and Poor's](#)

➔ [Les dernières opérations approuvées par le conseil](#)

## GROUPE BANQUE INTERAMERICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BID)

---

📄 [www.iadb.org](http://www.iadb.org)

👤 [Patrick HERVE, Administrateur suppléant pour la France](#) ✉


### ► Focus : Lancement du Natural Capital Lab par le Président Macron


À l'occasion de la tenue du « One Planet Summit » à New York le 26 septembre, le Président de la BID et le Président de la République française ont annoncé le lancement du Natural Capital Lab, un fonds destiné à financer des opérations destinées à préserver la biodiversité. La France s'est engagée à apporter 25 millions de dollars à ce fonds avec des priorités comme la lutte contre la déforestation et celle contre la pollution par les plastiques. Elle pourrait être rejointe rapidement par d'autres pays comme la Norvège.

Alors que plus d'un tiers de la biodiversité mondiale se trouve en Amérique latine-Caraïbe, le projet vise à susciter des projets innovants et des projets pilotes qui seront ensuite développés et répliqués à plus grande échelle. Il a aussi pour objectif de mobiliser des capitaux privés et publics et à apporter des solutions de financement mixte.


La BID affiche son ambition d'avoir au moins 5 projets en exécution en 2020.


#### Brèves et liens utiles :

 Les projections financières à long terme de la BID envisagent un niveau d'approbations annuelles de projets relevant de la garantie souveraine de 12,3 Md USD pendant 10 ans. Dans le cadre de la filialisation de son guichet privé avec la création de BID Invest, la banque prendra aussi à sa charge 1,3 Md USD en 2019, puis des montants décroissants jusque fin 2022.

 **10 et 11 décembre 2018** : mission de rencontre à Washington avec la BID et la Banque mondiale dans le domaine de la santé organisée par Business France.

Le point de contact est Isabelle Raux : [isabelle.raux@businessfrance.fr](mailto:isabelle.raux@businessfrance.fr).

 **28-31 mars 2019** : assemblée annuelle du groupe BID à Chengdu (Chine). Les assemblées annuelles suivantes se tiendront en Colombie en 2020 et au Chili en 2021.

 Sur initiative des États-Unis, un **évènement** particulier sera organisé à Washington DC au second semestre 2019, à l'occasion de l'assemblée générale des Nations Unies ou des assemblées d'automne du FMI et de la Banque mondiale, pour célébrer les 60 ans de la création de la BID.

## BANQUE ASIATIQUE DE DÉVELOPPEMENT (BAsD)

---

 [www.adb.org](http://www.adb.org)

 Pierre-Emmanuel BELUCHE, Administrateur pour la France 

### ► Focus : 10<sup>ème</sup> ADB Business Opportunities Fair 2019 à Manille, 27 et 28 mars.

Comme chaque année, la Banque asiatique de développement (BAsD) organisera un grand forum d'opportunités d'affaires à son siège de Manille en 2019. Les dates viennent d'être arrêtées aux 27 et 28 mars. 10<sup>ème</sup> édition de l'évènement, il s'agira de la première rencontre depuis l'adoption de la Stratégie 2030 en juillet de cette année. Se croiseront à cette occasion consultants, experts, entreprises de travaux, sous-traitants, fournisseurs, acteurs du secteur public et représentants de la société civile. Les participants pourront échanger avec leurs pairs et les spécialistes de la BAsD dans les secteurs de l'agriculture, de l'environnement, de l'énergie, de la gestion et du management publics, de la finance, du transport, de l'eau, du développement urbain, de la santé et de l'éducation. Des sessions techniques seront organisées sur les modes et procédures de fonctionnement de

la BASD, la gestion de projet mais aussi les règles de passation des marchés (procurement). Les responsables régionaux partageront les opportunités d'affaires dans leurs zones respectives, en matière de financement souverain, ainsi qu'au secteur privé et sous forme de partenariats publics-privés. Les opérations de la BASD représentent près de 20 milliards de dollars par an.

Les détails de l'évènement sont publiés sur le site de l'organisation. Les inscriptions sont ouvertes jusqu'au 28 février sous réserve de places disponibles.

Vos contacts privilégiés du côté français : Pierre-Emmanuel Beluche, administrateur pour la France ([pbeluche@adb.org](mailto:pbeluche@adb.org)), Jean-Philippe Arvert, directeur de zone pour Business France ([jean-philippe.arvert@businessfrance.fr](mailto:jean-philippe.arvert@businessfrance.fr)) et Nathalie Issa à Business France en centrale ([nathalie.issa@businessfrance.fr](mailto:nathalie.issa@businessfrance.fr)).

### Brèves et liens utiles

**📌 Nouvelles stratégies pour les Philippines et le Kirghizstan :** la BASD a adopté sa [nouvelle stratégie 2018-2023 pour les Philippines](#) qui prévoit un soutien financier jusqu'à 2 milliards de dollars par an. Elle est structurée en trois axes : (i) accélération des investissements de long terme dans les infrastructures, (ii) promotion du développement économique local et (iii) investissement dans le capital humain. Le financement des infrastructures représente deux tiers de l'enveloppe, avec plus de 50% de la programmation en faveur des transports. A noter également l'adoption de la [nouvelle stratégie 2018-2022 pour le Kirghizstan](#).

**📌 Mise à jour du pipeline de projets 2019-2021 en Asie-Pacifique :** depuis septembre, la BASD a mis à jour les [plans d'affaires opérationnels](#) dans plus de la moitié de ses 40 pays d'opération. Ces opportunités concernent les zones Asie de l'ouest et centrale (Afghanistan, Azerbaïdjan, Géorgie, Kazakhstan, Kirghizstan), Asie du sud-est (Cambodge, Indonésie, Laos, Philippines, Thaïlande) et Pacifique (Fidji, Papouasie-Nouvelle-Guinée ainsi que 11 petits États insulaires).

## BANQUE ASIATIQUE D'INVESTISSEMENT DANS LES INFRASTRUCTURES (BAII)

---

 [www.aiib.org](http://www.aiib.org)

 Daphné PRIOUZEAU, Adjointe au Chef du bureau Multifin 3 

### ► Focus : Politique d'information du public

Le Conseil d'administration de septembre de l'AiIB a approuvé la Politique d'information du public (Policy on Public information). Cette politique (PPI) a remplacé le texte provisoire qui définissait les principes et règles concernant la diffusion d'information au public en matière de projets mais également de politiques et de stratégies de la Banque. Cette nouvelle politique d'information repose sur trois principes : 1/ présomption de diffusion de l'information, sauf en cas d'exception prévue dans le texte, 2/ diffusion proactive de l'information et 3/ principe de non-discrimination et de traitement égalitaire dans les demandes d'accès à l'information. La PPI a été déclinée dans une directive qui permet de

préciser la mise en œuvre de cette politique dans les activités de la Banque. Une consultation avait été menée au 1er semestre 2018 auprès d'ONG, du secteur privé et public, d'acteurs du développement etc. pour aider la Banque à élaborer les termes de cette politique.

Toutes les informations relatives à cette politique et son élaboration se trouvent sur le site internet de la Banque :

➔ [www.aiib.org](http://www.aiib.org)

### Brèves et liens utiles

**6 pays ont émis une lettre d'intérêt** auprès de l'AiIB pour devenir membres : l'Algérie, le Ghana, la Libye, le Maroc, la Serbie et le Togo. L'acceptation de leur candidature devra être votée par le Conseil des Gouverneurs.

**1** **Le prochain Conseil d'administration** de l'AiIB se tiendra à Beijing les 5, 6 et 7 décembre. Le budget 2019 et le programme de prêts seront soumis au vote, ainsi que la stratégie villes durables, le mécanisme de plaintes pour les personnes affectées par des projets et la revue du prix des prêts.

## GROUPE BANQUE ISLAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT (BIsD)

---

 [www.isdb-pilot.org](http://www.isdb-pilot.org)

 Hocine MOURCHID, Antenne à Djedda du SE de Riyad 

► **Focus : Africa Investment Forum : signature d'un MoU entre la BAfD et la BIsD pour la création d'une plate-forme de co-garantie des financements en Afrique.**

La Société islamique d'assurance des investissements et du crédit à l'exportation (ICIEC), en partenariat avec la Banque africaine de développement, l'Agence africaine des assurances du commerce (ATI) et GuarantCo, a signé mercredi un mémorandum d'accord pour une plate-forme de co-garantie dédiée au continent. L'objectif de l'initiative collégiale est de réduire les risques sur les financements de projets en substitution des prêteurs traditionnels en Afrique. Le MoU a été signé le 7 novembre 2018, lors du premier jour du forum de l'*Africa Investment Forum* organisé par la BAfD à Johannesburg. Pour mémoire, l'ICIEC a été créée en 1994, l'actionnariat est détenu à 50% par BIsD et 50% par 34 pays membres de l'OCI (Organisation de la Coopération Islamique).



## 📄 Brèves et liens utiles :

1 **Une délégation de 17 entreprises** françaises accompagnée par le MEDEF International et Business France a visité la BIsD le 19 novembre 2018. Les rencontres s'inscrivent dans le cadre d'un programme d'échange bisannuel instauré avec la Banque. Cette troisième édition a permis aux entreprises participantes de découvrir la Banque et ses différents organes, et de discuter des opportunités de coopération entre le secteur privé et la BIsD particulièrement sur le continent africain.

## BANQUE EUROPÉENNE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DÉVELOPPEMENT (BERD)

---

✓ [www.ebrd.com](http://www.ebrd.com)

👤 Alain BEAUVILLARD, Administrateur suppléant ✉

### ▶ Focus : Publication du rapport de la BERD sur la Transition 2018-19

Le dernier rapport sur la Transition publié par la BERD le 12 novembre 2018 analyse l'évolution économique des différentes régions dans lesquelles la banque a investi au cours des dernières années. Ce rapport s'articule cette année autour de la thématique « Work in Transition » et souligne notamment les grandes tendances liées aux évolutions démographiques, aux migrations, à l'urbanisation croissante et à l'automatisation progressive des économies dans les pays d'opérations de la banque.

➡ [Rapport de la BERD sur la Transition 2018-19](#)

## 📄 Brèves et liens utiles :

1 **Conférence des donateurs au profit du fonds *Environmental Remediation Account for Central Asia*** (8 novembre 2018)

1 **Organisation du *Business Forum sur l'Asie Centrale*** (14 novembre à Pékin)

1 **Organisation du *Global Infrastructure Forum*** (13 octobre 2018)

1 ***Global Forum sur les investissements privés dans l'Agrobusiness*** (23-24 octobre 2018)

# GROUPE BANQUE EUROPÉENNE D'INVESTISSEMENT (BEI)

---

☑ [www.eib.org](http://www.eib.org)

👤 Isabelle HUYNH, Adjointe au Chef du bureau Europe 3 ✉

## ► Focus : La BEI organise sa première conférence de donateurs

La BEI a organisé sa première conférence des donateurs à Luxembourg le 14 novembre dernier, centrée sur les thèmes de la résilience économique, l'action pour le climat et l'innovation. Parmi les différentes orientations, la BEI privilégie l'Initiative pour la Résilience Économique (IRE) pour les pays du voisinage sud et est, pour laquelle elle continue à appeler des contributions. La problématique des migrations y est centrale, avec des appuis pour les pays de passage et d'accueil. Par ailleurs la BEI entend mobiliser davantage de fonds privés pour améliorer l'accès au financement et promouvoir l'action en faveur du climat.

📄 [Conférence des donateurs](#)

## FINANCEMENTS EUROPÉENS (RP UE)

---

☑ [www.rpfrance.eu](http://www.rpfrance.eu)

👤 Roger DEL RIO, chef du Pôle Entreprises et Coopération (PEC) à la Représentation Permanente auprès de l'UE ✉

## ► Focus : Actualité du Plan d'Investissement Extérieur (PIE)

La Commission européenne a lancé en septembre 2017 un Plan d'Investissement Extérieur (PIE) à destination de l'Afrique et des pays du voisinage :

➔ [Le PIE](#)

Le volet principal de ce plan est constitué par le Fonds Européen de Développement Durable (FEDD) qui met en place un fonds de garantie, doté de 1,5Md€, destiné à appuyer le développement d'investissements sur cette zone, notamment de la part du secteur privé. Les programmes pouvant bénéficier de ce nouvel instrument de garantie seront développés par les Institutions financières du développement.

Une première série de 12 programmes a été approuvée en juin dernier, pour un montant total de 803M€ de garantie d'investissement.

La Commission a mis en ligne une présentation de ces programmes avec les coordonnées des responsables de projet au sein des institutions financières :

📄 [Factsheet Europeaid](#)

Une deuxième série de programmes sera présentée pour approbation par les États Membres lors de la réunion du Conseil opérationnel du FEDD le 13 novembre prochain, pour un montant d'environ 700M€ supplémentaires.

Les premiers contrats afférant à ces programmes seront signés avec les Institutions financières avant la fin de l'année et les contrats restant le seront dans le courant du premier trimestre 2019.

Parallèlement, une première version du guichet unique a été mise en ligne afin que les porteurs de projets puissent se faire connaître auprès des Institutions financières.

## AGENDA

Date	Lieu	Objet	Intervenants Programme	Contacts
6-9 novembre 2018	Nigéria- Abuja & Lagos	Rencontres avec les bailleurs de fonds internationaux au Nigéria, partenaires publics/privés	<a href="https://export.businessfrance.fr/nigeria/01PRG-25795+mission-de-decouverte-autour-des-financements-internationaux-et-marches-publi.html">https://export.businessfrance.fr/nigeria/01PRG-25795+mission-de-decouverte-autour-des-financements-internationaux-et-marches-publi.html</a>	julien.pagnac@businessfrance.fr
14-15 novembre 2018	Belgique- Bruxelles	Aidex- Pavillon France dédié au développement et à l'aide humanitaire	<a href="https://export.businessfrance.fr/belgique/001PRG-25770+aidex-2018-pavillon-france-dedie-au-developpement-et-a-l-aide-humanitaire-.html">https://export.businessfrance.fr/belgique/001PRG-25770+aidex-2018-pavillon-france-dedie-au-developpement-et-a-l-aide-humanitaire-.html</a>	nathalie.issa@businessfrance.fr
19-20 novembre 2018	Arabie Saoudite/Soudan- Djeddah- Kartoum	Rencontres avec la Banque Islamique de développement et la BADEA- Co-organisation BF/Medef-I	<a href="https://export.businessfrance.fr/arabie-saoudite/001PRG-25796+vendre-a-la-banque-islamique-de-developpement-2018.html">https://export.businessfrance.fr/arabie-saoudite/001PRG-25796+vendre-a-la-banque-islamique-de-developpement-2018.html</a>	herve.jevardat@businessfrance.fr adersu@medef.fr
3-5 décembre 2018	Egypte- Le Caire	Rencontres avec les bailleurs de fonds internationaux en Egypte, partenaires publics/Privés	<a href="https://export.businessfrance.fr/egypte/01PRG-25734+rencontres-avec-les-bailleurs-de-fonds-les-agences-d-execution-et-les-partenai.html">https://export.businessfrance.fr/egypte/01PRG-25734+rencontres-avec-les-bailleurs-de-fonds-les-agences-d-execution-et-les-partenai.html</a>	sylvie.buhot@businessfrance.fr
10-12 décembre 2018	Etats-Unis/Washington	Valorisation des innovations dans le secteur de la santé auprès de banques de développement	<a href="https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25800+presentation-du-savoir-faire-francais-innovant-dans-le-secteur-de-la-sante-au.html">https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25800+presentation-du-savoir-faire-francais-innovant-dans-le-secteur-de-la-sante-au.html</a>	julien.pagnac@businessfrance.fr
17 décembre 2018	Paris	11 <sup>ème</sup> Fonds Européen de développement : Focus Afrique	<a href="https://export.businessfrance.fr/cote-divoire/001PRG-25910+le-fonds-europeen-de-developpement-focus-afrique-point-a-mi-parcours-et-evoluti.html">https://export.businessfrance.fr/cote-divoire/001PRG-25910+le-fonds-europeen-de-developpement-focus-afrique-point-a-mi-parcours-et-evoluti.html</a>	laurence.hautefeuille@businessfrance.fr
18 décembre 2018	Paris	Atelier sur la reconstruction de l'Iraq		herve.jevardat@businessfrance.fr
15 janvier 2019	Paris	Atelier d'information Agence française de Développement- Tout Afrique	<a href="https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26895+atelier-debat-avec-l-agence-francaise-de-developpement-focus-afrique.html">https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26895+atelier-debat-avec-l-agence-francaise-de-developpement-focus-afrique.html</a>	laurence.hautefeuille@businessfrance.fr
21 janvier – 2 février 2019	Finlande - Helsinki	Rencontres avec les Banques Nordiques de développement (NIB, NDF et NEFCO )	<a href="https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26891+delegation-francaise-en-finlande-aupres-des-banques-et-fonds-nordiques-de-devel.html">https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26891+delegation-francaise-en-finlande-aupres-des-banques-et-fonds-nordiques-de-devel.html</a>	sylvie.buhot@businessfrance.fr
5 février 2019	Paris	Atelier financements et actions des Ifi's (Institutions Financières Internationales) au Sahel	<a href="https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26903+atelier-d-information-thematique-projets-et-financements-publics-privés-dans.html">https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26903+atelier-d-information-thematique-projets-et-financements-publics-privés-dans.html</a>	julien.pagnac@businessfrance.fr
Lundi 13 décembre 2018	Luxembourg	Délégation à la Banque européenne d'investissement, avec un focus sur l'Afrique	<a href="http://www.medefinternational.fr/actions/delegation-bei-afrique/">http://www.medefinternational.fr/actions/delegation-bei-afrique/</a>	Antonin d'Ersu Chargé de projet Institutions financières internationales 01 53 59 16 09 adersu@medef.fr

Objectif Développement est une publication bimestrielle de la DG Trésor réalisée en partenariat avec Business France et le Medef International



Directeur de la publication : Odile Renaud-Basso, Directrice générale du Trésor

Rédacteur en chef : Christophe Morchoine –  
christophe.morchoine@dgtresor.gouv.fr

Ministère de l'Économie et des Finances

Direction générale du Trésor

Adresse: 139 rue de Bercy - 75572 Paris Cedex 12

[www.tresor.economie.gouv.fr](http://www.tresor.economie.gouv.fr)

suivez-nous sur [Twitter](#)  et sur [LinkedIn](#) 