

## L'ambition coréenne pour le véhicule du futur

Initialement basée sur une production bas de gamme, la filière automobile coréenne s'est rapidement développée au point de devenir un axe majeur de l'économie du pays. En 2018, **elle représentait 10% du PIB coréen, 11% des exportations coréennes (64 Mds USD) et 400 000 emplois**. La contraction du marché intérieur et des débouchés à l'international, notamment dans le contexte économique et politique morose avec les principaux partenaires (Etats-Unis, Chine, Japon), ainsi que l'augmentation rapide des coûts de production constituent toutefois des freins pour l'industrie automobile coréenne. En 2018, la Corée a reculé **au 7ème rang des pays producteurs de véhicules** avec 4 M d'unités produites, derrière l'Inde et le Mexique.

Afin de redynamiser la croissance de la filière automobile, le Président Moon Jae-in a dévoilé en octobre 2019 un « **Plan stratégique pour le développement des mobilités du futur** ». Les objectifs de ce plan, dans la lignée du grand plan pour la 4<sup>e</sup> révolution industrielle du pays, sont ambitieux : **représenter 10% du marché mondial des ventes de voitures vertes d'ici à 2030** et **faire de la Corée le premier pays au monde à commercialiser à l'échelle nationale des véhicules autonomes de catégorie 4 (normes SAE) d'ici 2027**. Ce plan, qui fait l'objet d'un budget de 1,3 Md USD pour l'année 2020, précise notamment la politique du gouvernement en termes d'accélération de la commercialisation des technologies liées aux voitures vertes (électriques et hydrogène), avec l'objectif **qu'un tiers des ventes domestiques de voitures concernent des voitures vertes d'ici 2030**, et de mise en place d'infrastructures et d'un encadrement juridique en faveur des voitures autonomes, avec un investissement public de 1,4 Md USD sur la période 2021-2027. Enfin, le gouvernement a annoncé début 2020 qu'il **autoriserait la vente de véhicule autonome de niveau 3 à partir du 1er juillet 2020**, faisant ainsi de la Corée le premier pays à adopter une telle réglementation.

Afin d'atteindre son objectif, le gouvernement pourra compter sur la coopération avec le secteur privé : **le conglomérat Hyundai Motors**, maison-mère du groupe automobile Hyundai-Kia, a annoncé **un investissement de 87 Mds USD entre 2020 et 2025** pour élargir sa gamme de véhicules électriques (44 modèles en 2025 dont 11 totalement électriques) et accélérer le développement des technologies de mobilité. Cette stratégie s'inscrit en droite ligne avec les résultats 2019 du groupe, qui ont permis à Hyundai de devenir **3ème constructeur mondial de véhicules électriques et leader mondial du secteur des voitures hydrogènes**. La société joue par ailleurs un rôle majeur au sein de plusieurs groupes liés au développement du véhicule du futur, au plan national et international : depuis 2018, elle co-préside à la fois, le Conseil public-privé sur le développement de la conduite autonome avec le gouvernement coréen, et le Conseil de l'Hydrogène, dont la dernière réunion s'est déroulée en janvier 2020 à Paris, avec la société française Air Liquide.

La Corée bénéficie globalement d'un **écosystème innovant à même de porter ses ambitions**. La 5G, technologie indispensable au développement du véhicule autonome en raison du faible temps de latence qu'elle permet, a été lancée dès avril 2019. Outre Hyundai, d'autres groupes coréens auront un rôle à jouer dans le développement du véhicule du futur : **SK** (puces avec SK Hynix, batteries avec SK Innovation, réseau 5G avec SK Telecom) pourrait prétendre à un tel rôle, tandis que **Samsung** (batteries avec Samsung SDI, équipements télécoms et puces avec Samsung Electronics) et **LG** (batteries avec LG Chem, puces avec LG Electronics) se sont déjà distinguées en investissant dans le domaine du véhicule du futur.