

## Les échanges d'IDE entre la France et l'Espagne en 2016

### 1. Les IDE d'origine française en Espagne : porté par les prêts intragroupes, le dynamisme du flux permet à la France de rester le 4<sup>e</sup> investisseur en Espagne

En termes de flux, la France investit en Espagne pour la deuxième année consécutive, après un désinvestissement en 2014. D'après les données de la Banque de France, le flux d'IDE français en Espagne s'établit à 2,4 Md € en 2016, un chiffre inférieur à celui de l'année antérieure (2,7 Md €). Les investissements en capital ont fortement diminué jusqu'à devenir quasi nuls alors que les prêts intragroupes, à l'inverse, ont largement augmenté (Cf. Annexe 1)<sup>1</sup>.

Le stock d'IDE français en Espagne progresse depuis 2014. Selon la Banque de France, alors qu'il avait chuté de 3 % a/a en 2014, ce stock s'améliore depuis et atteint 44,4 Md € en 2016. Il se compose à 82 % d'investissements en capital (les 18% restants concernent principalement les prêts intragroupes et les bénéfiques réinvestis) et recouvre surtout les activités financières, l'industrie manufacturière et l'immobilier. L'Espagne concentre 3,7 % du stock mondial d'IDE français, ce qui en fait le 7<sup>e</sup> récepteur d'investissement français (Cf. Annexe 4). D'après la Banque d'Espagne, la France est le 4<sup>e</sup> investisseur en Espagne derrière les Pays-Bas, le Luxembourg et le Royaume-Uni mais devant l'Allemagne ; ses IDE représentent 9,1 % du stock total d'IDE en Espagne (Cf. Annexe 3).

En 2016, 8 entreprises françaises apparaissent dans le top 100 des entreprises en Espagne en termes de chiffre d'affaires (Cf. Annexe 5). Elles se distinguent dans les secteurs de la grande distribution (Carrefour, Auchan, Décathlon, Leroy Merlin), de l'automobile (Renault, Peugeot Citroën, Michelin) et des télécommunications (Orange). Les entreprises françaises sont les premières entreprises étrangères en termes de chiffre d'affaires réalisé (88,1 Md €), loin devant les entreprises américaines (76,4 Md €) et les entreprises allemandes (67,9 Md €), ainsi qu'en matière d'effectifs employés (321 806 employés pour les entreprises françaises, contre 189 108 pour les entreprises américaines et 188 676 pour les entreprises allemandes)<sup>2</sup>. Elles restent néanmoins en seconde position derrière l'Allemagne en ce qui concerne le nombre de filiales présentes sur le territoire espagnol<sup>3</sup>. Par ailleurs en 2016, des opérations ou annonces d'investissements français en Espagne ont été faites par des grandes entreprises françaises, notamment en provenance du secteur automobile avec l'annonce de deux plans d'investissement sur 4 ans (2017-2020) de plus de 600 millions d'euros par les groupes PSA et Renault.

---

<sup>1</sup> A noter que les données de la Banque d'Espagne, bien que laissant apparaître une tendance similaire à celles de la Banque de France, révèlent un investissement plus important de la France en Espagne en 2016 (3,2 Md €).

<sup>2</sup> D'après l'enquête 2015 sur les filiales étrangères réalisée par l'Institut National de la Statistique (INE).

<sup>3</sup> En 2015 selon l'INE, la France détient 1 707 filiales en Espagne –elle en avait 1 458 l'année précédente–, soit 13,8% du total des filiales étrangères dans le pays, contre 16,4% pour l'Allemagne.

## **2. Les IDE espagnols en France : les baisses du flux et du stock font perdre deux places à l'Espagne (10<sup>e</sup>) au classement des principaux investisseurs étrangers en France**

D'après la Banque de France, après un fort désinvestissement en 2014 (-4,7 Md €) et un léger regain d'investissement en 2015 (1,6 Md €), le flux d'IDE espagnols en France est négatif en 2016 (-431 M €). Cette baisse s'explique principalement par celle de la construction aéronautique et spatiale (désinvestissement de 537 M €). Néanmoins, 45 nouveaux projets espagnols d'investissements ont été menés en 2016 en France selon Business France, permettant la création ou le maintien de 715 emplois et faisant de la France le 1<sup>er</sup> pays d'accueil des investissements espagnols créateurs d'emploi en Europe. 16 % des investissements espagnols se sont orientés vers le secteur du conseil, ingénierie et services opérationnels aux entreprises. A titre d'exemple, la compagnie aérienne Vueling a ouvert une nouvelle base à l'aéroport de Roissy-Charles-de-Gaulle, un projet qui a permis la création de 160 emplois ; le fabricant de papier de grammage élevé SAICA a investi 45 millions d'euros dans une installation de biomasse sur son site de Venizel dans les Hauts-de-France, permettant la création de 15 emplois<sup>4</sup>.

Le stock d'IDE espagnols en France diminue de 464 M € en 2016 pour atteindre 15,1 Md €. L'Espagne se positionne comme le 10<sup>e</sup> détenteur d'investissements en France, soit deux places de moins que l'année précédente –au profit de l'Italie et du Japon (Cf. Annexe 4). Le stock d'IDE espagnols est loin de son niveau de 2013 (19,7 Md €) mais reste néanmoins supérieur à son niveau de 2014 (14,6 Md €). Ce stock, très largement composé d'investissements en capital, bénéficie principalement au secteur des services (73 % du stock). D'après les données de Business France, les 3 principales entreprises espagnoles en France en termes d'emplois sont le groupe textile Inditex (7 500 emplois), l'entreprise de sécurité privée Prosegur (6 500 emplois) et le groupe IT Amadeus (4 800 emplois).

*Bien que les IDE bilatéraux entre la France et l'Espagne n'aient pas été particulièrement dynamiques selon les douanes françaises en 2016, les deux pays restent néanmoins des partenaires privilégiés. Des opérations de fusions et acquisitions et des plans d'investissements d'ampleur témoignent de l'intérêt réciproque des deux pays.*

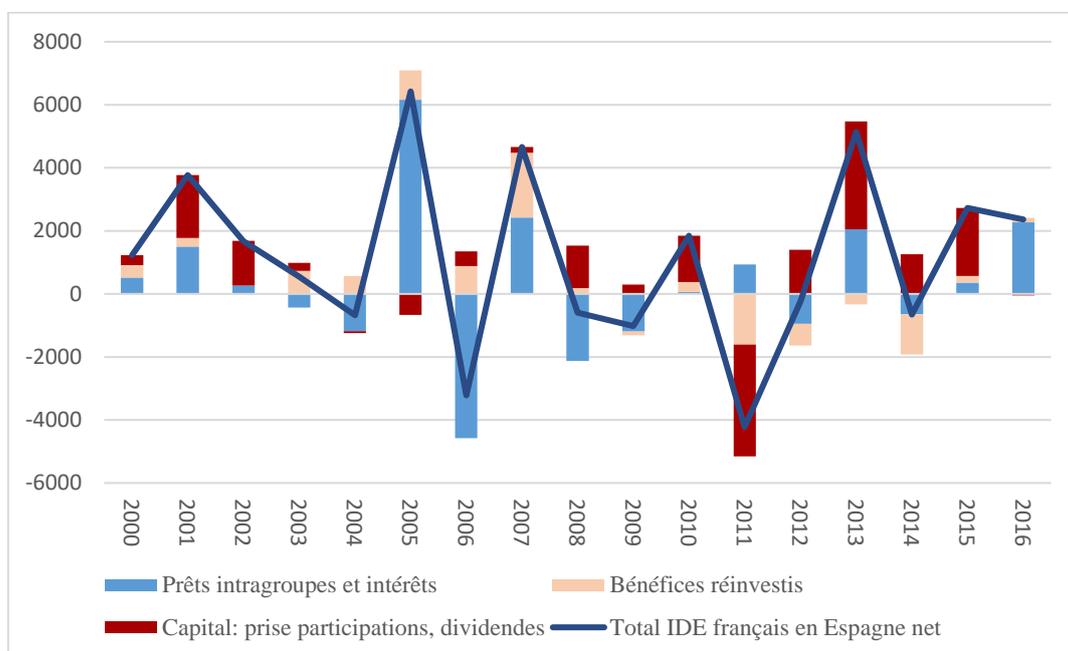
---

<sup>4</sup> Le groupe détient 14 centres de production employant plus de 1 500 personnes en France.

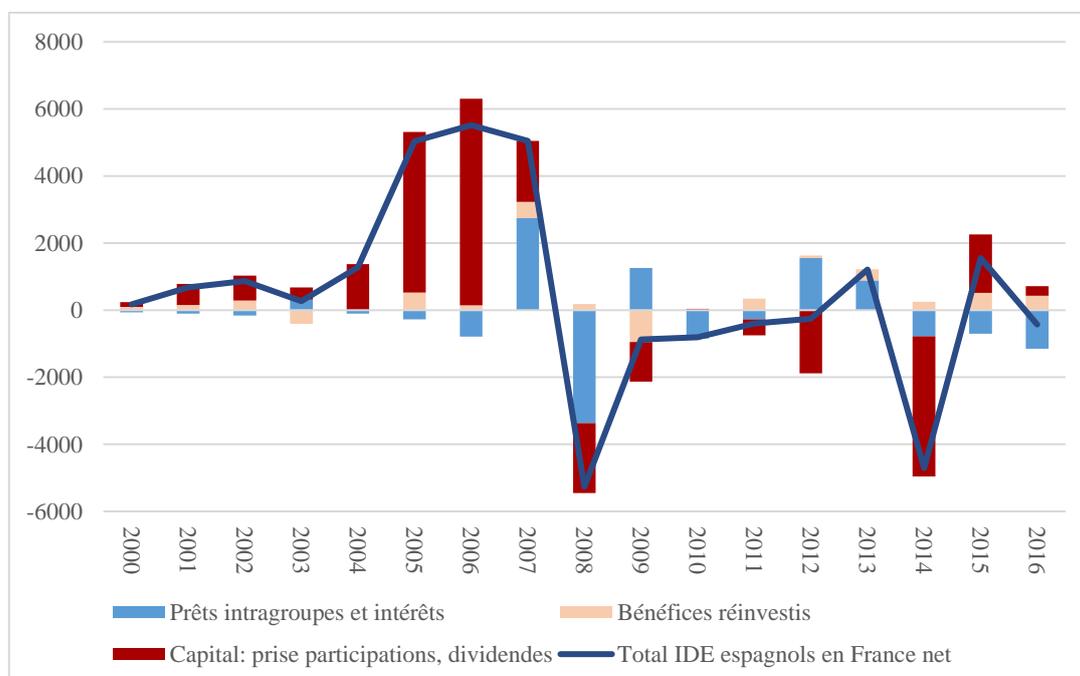
## ANNEXES

### Annexe 1 : Volume et nature des flux d'IDE français en Espagne et d'IDE espagnols en France

- *Evolution des flux d'IDE français en Espagne depuis 2000, en M €*



- *Evolution des flux d'IDE espagnols en France depuis 2000, en M €*



*Source : Banque de France*

**Annexe 2 : Flux d'IDE entrants et sortants en Espagne en 2015 et 2016 (en Md €)**

	Investissement direct de l'Espagne à l'étranger en Md €		Investissement direct étranger en Espagne en Md €	
	2015	2016	2015	2016
Total mondial	45,6	34,4	17,6	17,8
Europe	15,7	5,8	9,3	17,3
UE28	12,3	4,1	7,5	15,5
Zone euro	-1,5	-5,6	5,4	10,6
Allemagne	1,4	1,1	0,3	3,6
Belgique	0,2	0,5	0,8	-1,3
France	2,1	0,9	5,0	3,2
Pays-Bas	-4,0	-11,1	-1,3	4,2
Irlande	0,8	-2,6	-0,5	-0,7
Italie	-0,7	1,2	0,1	-0,2
Luxembourg	-0,6	3,6	-1,4	1,1
Portugal	-1,1	0,3	1,8	0,5
Royaume-Uni	12,5	6,4	1,5	4,7
Suède	0,4	0,2	0,9	0,1
Reste de l'Europe	3,4	1,7	1,8	1,8
Suisse	0,3	0,7	0,4	0,8
Amérique du Nord	13,1	13,5	1,1	-3,2
Etats-Unis	4,0	12,7	0,8	-3,1
Amérique Latine	17,2	13,8	4,6	1,6
Argentine	2,5	1,2	-0,3	-0,4
Brésil	6,8	2,9	0,3	-0,5
Chili	2,0	2,1	0,0	0,1
Mexique	3,3	2,9	1,6	1,6
Afrique	0,3	0,3	-0,1	0,2
Maroc	0,1	0,1	0,0	0,0
Asie	0,3	1,0	2,7	1,8
Chine	0,0	0,1	0,1	-0,1
Inde	0,1	0,1	0,1	0,1
Japon	0,0	0,0	0,1	0,5
Hong Kong	0,2	0,1	0,4	1,0
Océanie et régions polaires	0,1	0,0	0,0	0,1

Source : Banque d'Espagne

**Annexe 3 : Stocks d'IDE de l'Espagne à l'étranger et de l'étranger en Espagne en 2015 et 2016 (en Md €)**

	Investissement direct de l'Espagne à l'étranger en Md €		Investissement direct étranger en Espagne en Md €	
	2015	2016	2015	2016
Total mondial	452,4	490,3	499,6	517,9
Europe	212,5	211,6	424,0	442,8
UE28	188,4	187,9	391,1	408,9
Zone euro	83,1	78,8	321,8	334,3
Allemagne	20,2	23,4	35,6	39,6
Belgique	4,2	4,3	11,6	9,8
France	11,8	13,1	43,9	46,9
Pays-Bas	-2,6	-13,4	109,7	113,8
Irlande	12,5	9,6	4,9	4,2
Italie	7,5	8,6	34,0	33,6
Luxembourg	4,9	7,1	67,7	71,3
Portugal	20,8	22,0	9,6	10,1
Royaume-Uni	80,3	81,1	61,7	67,0
Suède	1,5	1,6	6,6	6,4
Reste de l'Europe	24,2	23,7	32,9	34,0
Suisse	13,4	13,5	18,3	18,8
Amérique du Nord	74,9	88,9	31,2	27,9
Etats-Unis	61,0	73,7	29,2	26,1
Amérique Latine	150,0	173,8	29,8	31,1
Argentine	17,0	15,5	0,5	n.d
Brésil	38,7	57,7	6,1	5,0
Chili	21,7	27,8	n.d	0,2
Mexique	32,9	31,1	7,2	9,2
Afrique	5,3	5,4	1,5	1,8
Maroc	2,0	2,1	0,2	0,2
Asie	8,8	10,0	11,8	13,3
Chine	2,7	2,7	0,4	0,3
Inde	0,5	0,6	-0,1	n.d
Japon	0,4	0,3	1,8	2,3
Hong Kong	1,9	2,2	0,7	1,7
Océanie et régions polaires	0,7	0,7	1,0	0,7

Source : Banque d'Espagne

#### Annexe 4 : Classements des principaux partenaires en matière d'IDE de la France

Rang	Principaux pays investisseurs en France	Stock 2016 (en M €)
1	Luxembourg	135 845
2	Pays-Bas	88 213
3	Royaume-Uni	77 722
4	Suisse	69 855
5	Allemagne	60 541
6	Belgique	54 300
7	Etats-Unis	54 252
8	Italie	18 724
9	Japon	15 325
<b>10</b>	<b>Espagne</b>	<b>15 053</b>

Rang	Principaux pays destinataires des IDE français	Stock 2016 (en M €)
1	États-Unis	228 701
2	Belgique	159 489
3	Pays-Bas	124 528
4	Royaume-Uni	97 146
5	Allemagne	68 596
6	Italie	63 717
<b>7</b>	<b>Espagne</b>	<b>44 391</b>
8	Suisse	42 368
9	Luxembourg	41 925
10	Japon	26 087

Source : Banque de France

#### Annexe 5 : Classement des filiales françaises dans le Top 100 des entreprises espagnoles

Classement	Gain/Perte de places	Filiales françaises en Espagne	Chiffre d'affaires 2016 (M €)
<b>12</b>	+5	RENAULT ESPAÑA SA	8 558
<b>14</b>	+2	CENTROS COMERCIALES CARREFOUR SA	7 431
<b>19</b>	+4	PEUGEOT CITROEN AUTOMOVILES ESPAÑA, SA	5 153
<b>22</b>	+12	ORANGE ESPAGNE SA.	4 653
<b>40</b>	+1	ALCAMPO SA	3 220
<b>55</b>	-4	MICHELIN ESPAÑA PORTUGAL SA	2 470
<b>81</b>	+5	LEROY MERLIN ESPAÑA SLU	1 696
<b>83</b>	+2	DECATHLON ESPAÑA SAU	1 640

Source: Ranking Empresas 2016 El Economista. A noter qu'Opel España SA, qui appartient au groupe PSA depuis 2017, était classée 26ème avec un chiffre d'affaires de 4 297 M € en 2016.