

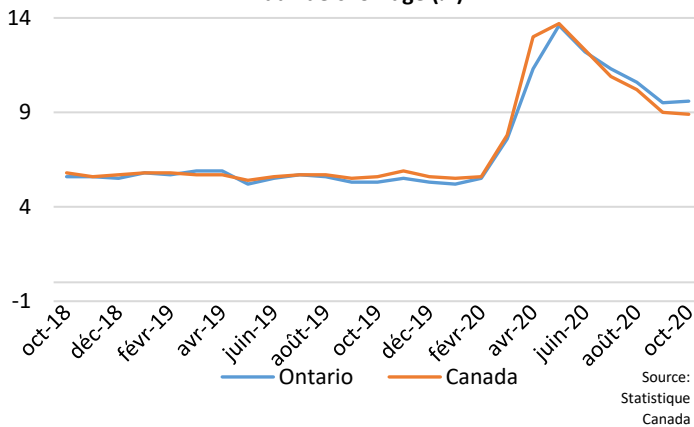


L'Ontario est le moteur économique et financier du Canada. La province entretient des liens économiques forts avec les États-Unis qui est de loin son premier partenaire commercial. L'économie ontarienne est profondément affectée par l'impact de la Covid-19 sur l'économie canadienne et de celle de son voisin américain au premier semestre 2020. L'Ontario a contribué pour 42% au PIB canadien en 2019 et son chômage se situe à 10,6% au mois d'août 2020. Au Canada, l'Ontario est le deuxième partenaire de la France, après le Québec, pour les échanges commerciaux.

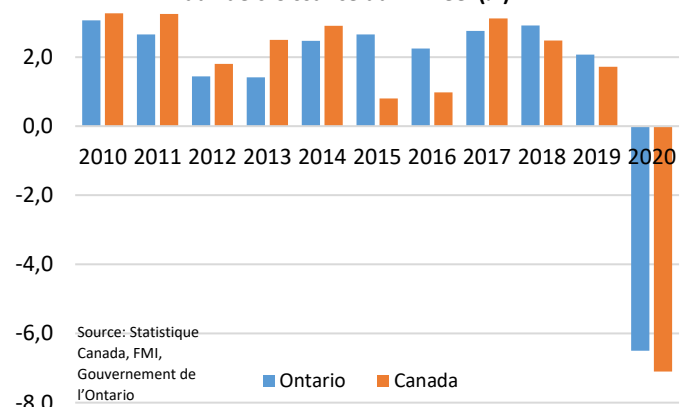
Chiffres clés

- **Superficie** : 1,076 M km²
- **Population** : 14,7 M d'habitants ; 38,9% de la population active du Canada au T2 2020
- **Population par m²** : 14,65/km²
- **PIB en termes de revenus (2019)** : 891 Md CAD (+1,6%) ; 42% du PIB canadien en 2019
- **PIB/hab (2019)** : 60 500 CAD
- **Taux de chômage (2019)** : 5,6%
- **Déficit public** : 8, 67 Md CAD
- **Dettes publiques** : 353, 33 Md CAD
- **Exportations internationales de biens (2019)** : 209,3 Md CAD
- **Importations internationales de biens (2019)** : 363,6 Md CAD
- **Balance commerciale (2019)** : -154,3 Md CAD

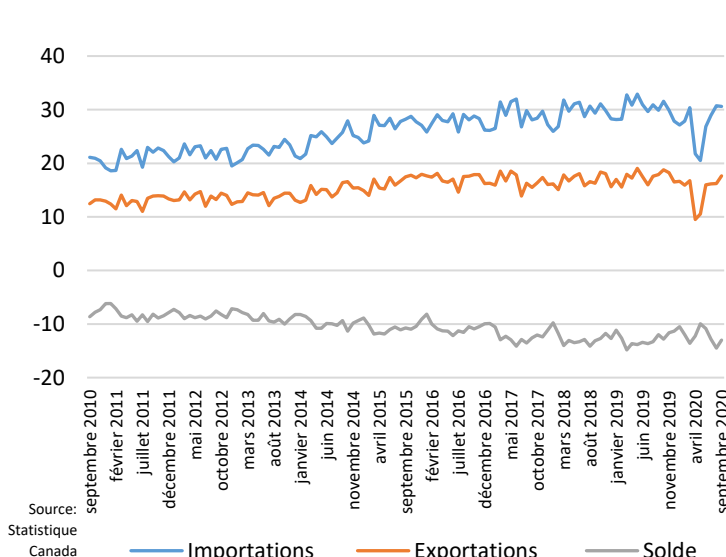
Taux de chômage (%)



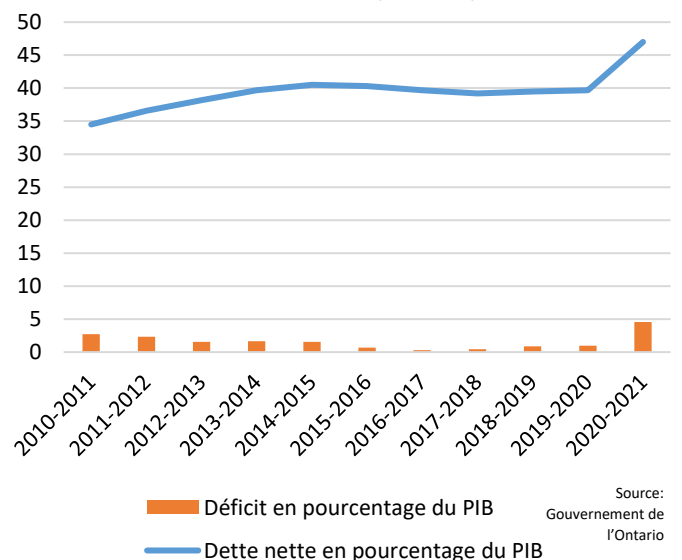
Taux de croissance du PIB réel (%)



Commerce international de biens (Md CAD)



Dettes et déficit (% du PIB)



Source: Statistique Canada

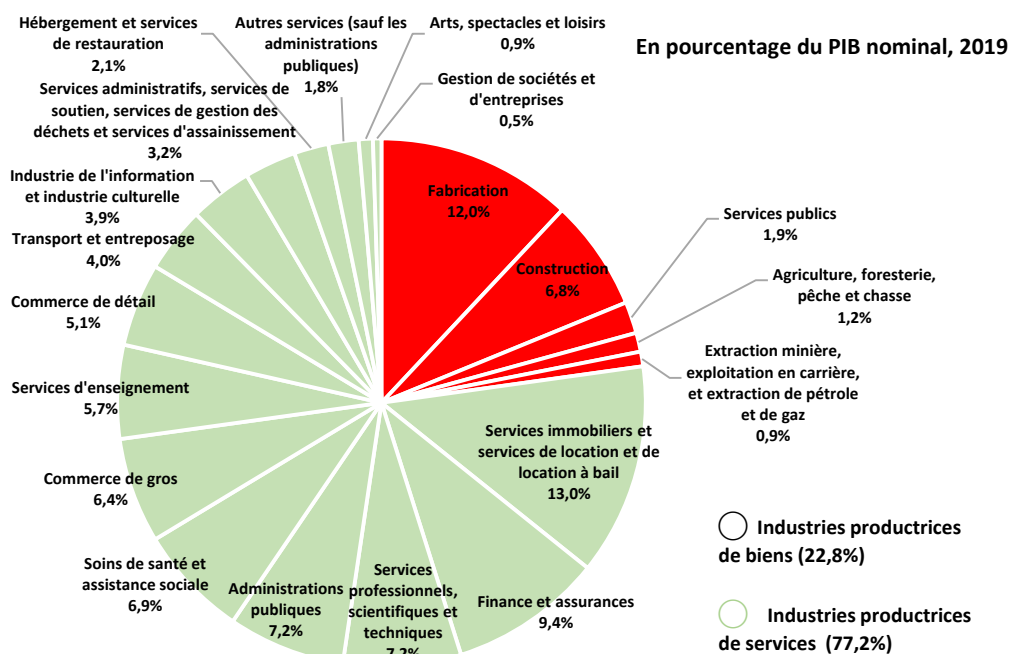
Source: Gouvernement de l'Ontario

Présentation générale

L'Ontario, moteur économique et financier du Canada

L'Ontario est la province la plus peuplée du Canada (14,7 M d'habitants¹), représentant 38,9% de la population à l'échelle fédérale. Toronto est la plus grande agglomération avec 6,4 M d'habitants (Greater Toronto Area / Région du grand Toronto)² en 2019 et la région métropolitaine ayant connu la plus forte croissance démographique d'Amérique du Nord devant Montréal en 2018-2019 (+127 575 habitants)³. Il est estimé que la population de Toronto atteindra 8 millions d'habitants d'ici 2030.⁴ 1 Canadien sur 4 vit à Toronto ou à moins de deux heures de route de la métropole. Le dynamisme de la province la propulse au 1er rang de destination de l'immigration (138 886 entrées entre juillet 2018 et juillet 2019, soit 32% de l'immigration canadienne totale durant cette période)⁵.

L'Ontario est le moteur économique et financier du Canada avec un PIB nominal de 891 Md CAD (environ 579,1 Md€) en 2019⁶ et un PIB par habitant d'environ 60 500 CAD en 2019. Les services dominent l'économie ontarienne. En 2019, ils représentent 77,2% du PIB contre 76,9% en 2018.⁷ La ventilation du PIB de la province est la suivante⁸ :



Toronto se place au 11^{ème} rang des places financières dans le monde en 2019⁹. Elle abrite la Bourse de Toronto, dont la capitalisation boursière est la 9^{ème} au monde en 2018¹⁰ et la 1^{ère} place mondiale pour le financement par actions du secteur minier. Les services financiers représentent 9,4% du PIB de l'Ontario en 2019. Toronto abrite les sièges de cinq des six plus grandes banques du Canada (TD Bank, ScotiaBank, RBC, CIBC, BMO).

¹ <https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=1710000901>

² <https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/cv.action?pid=1710013501>

³ <https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/1711657/croissance-demographique-population-toronto-montreal>

⁴ <https://www.fin.gov.on.ca/en/economy/demographics/projections/table4.html>

⁵ <https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/71-607-x/71-607-x2020003-eng.htm>

⁶ <https://www.fin.gov.on.ca/fr/economy/ecaccts/ecat8.html>

⁷ <https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/cv.action?pid=3610040201>

⁸ <https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/cv.action?pid=3610040201>

⁹ Global Financial Centres Index (2019) https://www.zyen.com/media/documents/GFCI_26_Report_v1.0.pdf

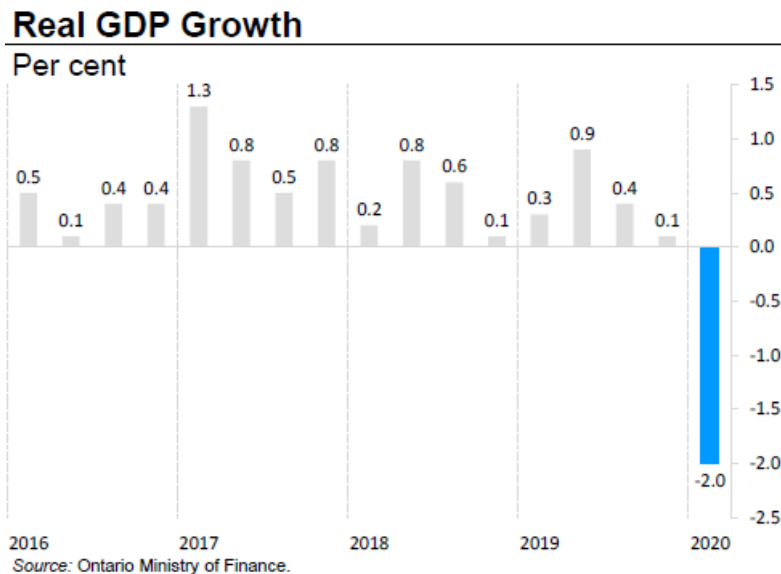
¹⁰ <https://fr.statista.com/statistiques/570748/principales-places-financieres-dans-le-monde/>

¹⁰ <https://www.world-exchanges.org/our-work/articles/2019-annual-statistics-guide>

Perspectives économiques

Contraction du PIB provincial et forte hausse du chômage consécutifs à la pandémie de Covid-19

Le Gouvernement ontarien estime ainsi que le PIB réel a crû de 1,6 % en 2019, soit un niveau supérieur à l'augmentation de 1,4 % prévue dans le budget de 2019. **Toutefois, le PIB réel de l'Ontario s'est contracté de 2,0 % au premier trimestre de 2020.** Il s'agit là de la première baisse trimestrielle depuis le deuxième trimestre de 2011. En comparaison, le PIB réel du Canada a reculé de 2,1 % au premier trimestre de 2020.



Le taux de chômage en Ontario en 2019 a atteint un niveau historiquement bas de 5,6%.¹¹ En effet, l'année 2019 aura été une année faste pour le marché du travail ontarien avec la création nette de 243 000 emplois.¹² Toutefois, ce taux s'est envolé durant la pandémie de Covid-19. En effet, le taux de chômage de l'Ontario a doublé de février 2020 (5,5%) à août 2020 (10,6%¹³), avec un pic en mai 2020 (13,6%, soit près de 1 million de personnes sans emploi) soit un niveau supérieur au pic de 9,4% enregistré au plus fort de la crise en 2009.¹⁴ Entre février 2020 et août 2020, l'économie ontarienne a perdu plus de 486 100 emplois et le nombre de personnes au chômage en Ontario a augmenté de 93%. L'Ontario affiche aujourd'hui la reprise la plus lente de l'emploi, en raison du décalage du calendrier de déconfinement.

En 2019, la PIB de l'Ontario a augmenté de 2%. Les industries productrices de services (+2,7%) ont davantage contribué à la croissance du PIB que les industries productrices de biens (-0,6%), qui ont stagné du fait de la construction (-2,2%), de la fabrication (-0,4%) et des extractions minières (-5,1%). Les industries productrices de services ont été principalement portées par la croissance des services immobiliers et services de location (+3%), de la finance et des assurances (+3%) et des services professionnels, scientifiques et techniques (+5,5%), ou encore des administrations publiques (+2,5%). Plus généralement, des augmentations de la production ont été enregistrées dans les secteurs des TIC (+5%), de l'énergie (+2,2%), du secteur public (+3%) et celui du cannabis (+47%).

La contribution de l'Ontario à la valeur du commerce international et interprovincial canadien était, en 2018, de 38,7 % pour les exportations ; de 38,2 % pour les importations et de 38,5 % pour le commerce total.¹⁵ En 2018, la valeur des exportations ontariennes de biens et de services à destination des autres provinces et territoires du Canada est évaluée à plus de 141 Md CAD. Entre 2000 et 2018, la valeur des exportations de biens et de services

¹¹ <https://www.fin.gov.on.ca/fr/economy/ecupdates/update.html>

¹² <https://www.ledevoir.com/economie/570591/le-taux-de-chomage-est-passe-a-5-3-au-quebec-en-decembre>

¹³ <https://www150.statcan.gc.ca/n1/daily-quotidien/200904/dq200904a-fra.htm?HPA=1&indid=3587-2&indgeo=0>

¹⁴ <https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/cv.action?pid=1410028701>

¹⁵ <https://www.economie.gouv.qc.ca/fr/bibliotheques/economie-commerce/notes-sur-leconomie-et-le-commerce/amerique/note-sur-le-commerce-interprovincial/note-sur-le-commerce-interprovincial-quebec-ontario/>

de l'Ontario à destination des provinces canadiennes (en dollars enchaînés de 2012) a enregistré une croissance annuelle moyenne de 1,3 %. De surcroît, entre 2000 et 2018, le commerce interprovincial (en dollars enchaînés de 2012) de l'Ontario a augmenté en moyenne de 1,5 % par an comparativement à la hausse de 1,4 % observée de la valeur de son commerce international.¹⁶

Les exportations de marchandises de l'Ontario vers le reste du monde ont augmenté de 3,8% en 2019¹⁷. Le taux de change demeure favorable au Canada avec un dollar canadien faible par rapport au dollar américain, ce qui continue de stimuler les exportations de l'Ontario. En 2019, les exportations de l'Ontario proviennent pour 34,6% du matériel de transport (72,5 Md CAD, +3,7%) dont 33,3% de voitures automobiles (69,6 Md CAD, +3,1%), pour 14% de la fabrication de machines et appareils (29,2 Md CAD, +2%), pour 19,5% du secteur des pierres précieuses (11,5%; 24,1 Md CAD, +29,1%) et des métaux (8%; 16,6 Md CAD, -9,9%), et pour 7,2% de l'industrie chimique (15,1 Md CAD, +0,5%).¹⁸

L'Ontario est la province la plus intégrée avec l'économie des États-Unis, son premier partenaire commercial vers lequel sont dirigées 79,8% des exportations hors Canada de la province en 2019, suivi par le Royaume-Uni (6,4%) et la Chine (1,3%). De ce fait, les tensions commerciales entre les États-Unis et la Chine, les tensions diplomatiques et économiques entre le Canada et la Chine, le départ du Royaume-Uni de l'Union européenne ainsi que les conséquences économiques et commerciales de la pandémie de Covid-19 sont une source d'inquiétude pour la province.

Finances publiques

[Des finances publiques affectées par les mesures prises pour faire face à l'éclosion de la COVID-19](#)

L'Ontario s'efforce de maîtriser l'évolution de son ratio d'endettement public, sensiblement plus élevé que les autres provinces. Le gouvernement conservateur de Doug Ford, élu en 2018, s'était fixé pour objectif le retour à l'équilibre budgétaire d'ici 2023-2024. Pour parvenir à réduire le déficit, le gouvernement ontarien avait misé sur un fort contrôle des dépenses. L'assainissement des finances publiques promu par le gouvernement Ford devait se traduire par une inversion de la courbe du ratio de dette rapportée au PIB. Cependant, en raison des mesures prises pour faire face à l'éclosion de la COVID-19, le gouvernement anticipe dans sa Mise à jour économique et financière d'août un déficit de 38,5 Md CAD (25 Md CAD, 4,6 % du PIB), soit 18 Md CAD de plus que prévu dans le budget du mois de mars. Le ratio dette / PIB atteindrait 47,1 %, 5,4 points au-dessus de la prévision de mars.

Le Gouvernement d'Ontario prévoit que les charges de programmes seront de 174,2 Md CAD en 2020-2021, soit quelque 13,1 Md CAD de plus que les projections de la Mise à jour économique et financière de mars 2020.

Par rapport au budget présenté en mars 2020, les prévisions de recettes fiscales ont été révisées à la baisse de 10,8 Md CAD, soit 1,3 % du PIB, ce qui s'explique presque exclusivement par la baisse attendue des recettes de TVA et d'impôt sur les sociétés (sous l'effet de la baisse de la consommation des ménages et des profits des entreprises). Les transferts annoncés par le gouvernement fédéral ne compensent que pour moitié cette révision à la baisse des recettes fiscales. Les dépenses sont quant à elle révisées à la hausse de 13 Md CAD (1,5 % du PIB) en raison des nouvelles mesures de soutien à l'économie évoquées plus haut.

Aspects sectoriels

[Automobile, finance, TIC, sciences de la vie, agriculture et mines](#)

L'Ontario est la 2^{ème} région productrice de voitures en Amérique du nord derrière le Michigan, avec en 2019 près de 1,9 millions d'automobiles produites, 100 000 employés et des exportations de véhicules d'un montant de

¹⁶ <https://www.economie.gouv.qc.ca/fr/bibliotheques/economie-commerce/notes-sur-leconomie-et-le-commerce/amerique/note-sur-le-commerce-interprovincial/note-sur-le-commerce-interprovincial-quebec-ontario/>

¹⁷ http://sourcefromontario.com/tradefactsheet/fr/page/tradefactsheet_ontario.php

¹⁸ <https://www5.statcan.gc.ca/cimt-cicm/section-section?lang=fra&dataTransformation=5&refYr=2019&refMonth=11&freq=12&countryId=999&usaState=0&provId=35&retrieve=Extraire>

70,6 Md CAD¹⁹ (85 % des véhicules et des pièces construits en Ontario sont exportés). La main-d'œuvre hautement qualifiée est une source d'avantage compétitif pour la province (24 collèges et 11 universités de l'Ontario offrent des projets de recherche et des programmes de formation dans le domaine de l'automobile)²⁰. L'Ontario accueille 12 usines d'assemblage de constructeurs américains et japonais (GM, Ford, Chrysler, Toyota et Honda principalement) et 700 fournisseurs de pièces et plus de 500 fabricants d'outils, de matrices et de moules. De surcroît, plus de 200 entreprises, dont GM, Ford, Google, Uber, Apple et BlackBerry QNX, travaillent au développement de technologies destinées aux véhicules connectés et autonomes en Ontario.

Confronté à d'importantes mises à pied (par exemple, l'usine Ford de Oakville²¹ ou l'usine Fiat Chrysler de Windsor²²), le secteur automobile ontarien fait face au 1^{er} semestre 2020 aux impacts et enjeux posés par la pandémie de Covid-19. En effet, la demande des consommateurs pour les véhicules s'est effondrée en mars/avril 2020 tandis que les mesures de confinement ont entraîné de fortes difficultés de logistique et de liquidités ainsi que des contraintes opérationnelles et sanitaires pour les constructeurs. Cette crise s'inscrit dans un contexte commercial marqué par l'entrée en vigueur de l'Accord Canada-États-Unis-Mexique, et par l'interdépendance des secteurs automobiles de ces pays.

Finance : En 2019, les services financiers en Ontario comptent près de 365 000 emplois directs, 12 000 PME et grandes entreprises. Ils représentent près de 9,4% du PIB provincial. L'Ontario forme chaque année 44 000 diplômés en commerce dans 44 universités et collèges. La province compte aussi environ 9 000 analystes financiers agréés et près de 88 000 Comptables Professionnels Agréés (CPA)²³. Toronto est en 2019 la 2^{ème} place financière d'Amérique du Nord en termes de compétitivité d'après le *Global Financial Centres Index*. La Bourse de Toronto (TSX) occupe le 1^{er} rang mondial pour la cotation boursière du secteur minier. Les 5 plus grandes banques du pays et les 3 principales sociétés d'assurance canadiennes ont basé leur siège social à Toronto. Le système bancaire canadien est l'un des plus stables au monde selon le classement établi annuellement par le Forum économique mondial.

TIC : L'Ontario est le deuxième plus grand pôle des technologies de l'information et des communications (TIC) en Amérique du Nord, après la Californie, avec plus de 300 000 travailleurs et 23 000 entreprises. Avec une croissance de 5,3% en 2019 (43,3 Md CAD ; 28 Md €), le secteur ontarien des TIC est le premier au Canada devant celui du Québec (19,8 Md CAD ; 12,6 Md €), et représente près de la moitié de la production des TIC au Canada en 2019 (47%).²⁴ L'Ontario comprend trois des plus grands écosystèmes d'entreprises en démarrage au monde : Waterloo, Toronto et Ottawa. Toronto est le plus grand centre d'activités au Canada pour les communications, la culture et les médias et son marché technologique enregistre la croissance la plus rapide en Amérique du Nord avec plus de 80 100 emplois créés au cours des cinq dernières années. La région de Waterloo-Kitchener se distingue par son pôle technologique de pointe. L'Université de Waterloo est considérée comme l'un des meilleurs établissements d'enseignement et de recherche en science informatique et en mathématiques d'Amérique du Nord. Des leaders mondiaux du secteur des TIC, dont Google, Uber et Microsoft, sont présents en Ontario²⁵. Par exemple, Google Canada a inauguré en 2016 le nouveau siège national de son pôle de développement à Kitchener. L'Ontario est aussi le siège d'entreprises au rayonnement international telles que Celestica, OpenText, Mitel, BlackBerry, QNX, Shopify et Side Effects Software²⁶. L'Ontario a aussi récemment été le berceau d'innovations numériques majeures comme le système d'information géographique, les thermostats intelligents et le film IMAX.

Sciences de la vie : L'Ontario accueille environ 1 900 entreprises des sciences de la vie qui emploient quelque 60 000 personnes et génèrent plus de 38 Md CAD en revenus annuellement. Le secteur pharmaceutique à lui seul compte pour 25 Md CAD de ces revenus et emploie environ 27 500 personnes, représentant environ 55% de l'emploi pharmaceutique au Canada. L'Ontario domine le secteur des sciences de la vie à travers les industries pharmaceutiques et de génériques, et la conception-développement de vaccins (campus « Connaught » de Sanofi Pasteur, qui emploie 1100 chercheurs). En effet, les 10 plus importantes sociétés pharmaceutiques au monde réalisent des essais cliniques en Ontario : Johnson & Johnson, Novartis, Roche, Pfizer, Sanofi, GlaxoSmithKline,

¹⁹ <https://www.investinontario.com/fr/automobile#map>

²⁰ <https://www.ontario.ca/fr/page/piloter-la-prosperite-lavenir-du-secteur-de-lautomobile-de-lontario>

²¹ <https://www.cbc.ca/news/canada/toronto/ford-jobs-oakville-assembly-plant-1.5338114>

²² <https://financialpost.com/transportation/fiat-chrysler-to-cut-1500-jobs-at-windsor-assembly-plant>

²³ <https://www.investinontario.com/fr/services-financiers#graduates>

²⁴ <https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/cv.action?pid=3610040202>

²⁵ <https://news.ontario.ca/fr/release/57328/ontario-presentera-sur-la-scene-mondiale-un-secteur-technologique-dynamique>

²⁶ <https://www.sourcefromontario.com/fr/page/technologie-de-linformation-et-des-communications>

Merck, Bayer Healthcare, AstraZeneca et Eli Lilly. Les entreprises ontariennes exportent environ 7,1 Md CAD, ou 73 % des produits pharmaceutiques canadiens, principalement aux États-Unis – et elles ont accès au marché de 20 billions CAD de l'Accord Canada-États-Unis-Mexique (ACEUM-USMCA), qui, en outre, offre le plus important marché de soins de santé. L'Ontario possède 24 hôpitaux de recherche qui emploient 18 000 chercheurs et qui investissent 1,4 Md CAD (938 M€) en R&D par an. L'Ontario, et plus largement le Canada, offre les coûts de production pharmaceutique, de R-D biomédicale et de l'administration des essais cliniques les plus bas parmi tous les pays du G7²⁷.

Agriculture : L'Ontario possède plus de la moitié des terres agricoles de « haute qualité » (« classe 1 ») du Canada²⁸. Le secteur génère le quart des revenus agricoles du Canada. La production de la province est diversifiée et comprend l'élevage de volailles, porcs, bovins laitiers et à viande, la fabrication de produits laitiers, la culture de soja, maïs, céréales, blé et orge, ainsi que de fruits, légumes et fleurs. L'Ontario compte 49 600 exploitations agricoles, qui cultivent 200 denrées différentes, et 4 400 installations de transformation des aliments²⁹. Plus généralement, le secteur agricole de l'Ontario soutient 69 000 emplois et contribue à hauteur de 7,6 Md CAD au PIB³⁰.

Le secteur de l'industrie agroalimentaire de l'Ontario soutient plus de 837 000 emplois en Ontario et représente pour l'économie de la province une somme annuelle de plus de 47,7 Md CAD.³¹

Le secteur de l'élevage de l'Ontario (bovins de boucherie, porcs, ovins, bovins laitiers, volaille et œufs) représente environ 16,4 Md CAD du PIB et soutient directement plus de 323 000 emplois directs.³²

Mines : L'Ontario se classe parmi les 10 principaux producteurs mondiaux de métaux du groupe des platineux, de nickel et de cobalt, et parmi les 20 principaux producteurs d'or, de cuivre, de zinc et d'argent. L'Ontario est le premier producteur d'or, de métaux du groupe platineux et de nickel au Canada, et le second de cuivre à l'échelle du pays. Ainsi, le Canada demeure la première destination mondiale pour l'exploration minière non ferreuse en 2018, attirant ainsi 15 % des budgets mondiaux pour l'exploration.³³ Environ 1 200 sociétés minières étaient cotées à la Bourse de Toronto (TSX) et à la Bourse de croissance TSX (TSX-V) en 2018, dont plus de la moitié des sociétés minières ouvertes du monde. De plus, les capitaux investis dans l'industrie minière ontarienne sont passés de 735 M CAD en 2004 à 2,1 Md CAD en 2018.³⁴ En 2018, la TSX et la TSX-V ont généré 6,5 Md CAD en nouveaux capitaux propres pour l'industrie minière. La valeur totale de la production minière de l'Ontario en 2018 s'élevait à 10,1 Md CAD, soit 21,4% de la production minière du Canada³⁵. L'industrie minière de l'Ontario soutient plus de 26 000 emplois directs et 50 000 emplois indirects.³⁶ En 2018, les sociétés minières ontariennes ont dépensé 583 M CAD dans plus de 200 projets d'exploration allant de la prospection à l'exploration avancée.³⁷

Relations bilatérales

L'Ontario, une province prioritaire pour la France

I. Relations économiques bilatérales

En 2019, la valeur des biens de l'Ontario importés par la France s'est établie à 881,2 M CAD - 572,8 M€ (réacteurs d'avions, aéronefs et engins spatiaux, préparations pharmaceutiques, automobiles, appareils) soit 27% des exportations canadiennes vers la France (en 2^{ème} position derrière le Québec).

En 2019, la valeur des biens exportés par la France vers l'Ontario s'élève à 2,82 Md CAD - 1,83 Md€ composées principalement de médicaments, de réacteurs d'avions, de pièces détachées pour hélicoptères

²⁷ <https://www.investinontario.com/fr/pharmaceutiques#clinical-trials>

²⁸ <https://www.ontario.ca/fr/page/ontario-en-bref>

²⁹ <https://news.ontario.ca/fr/release/57100/ontario-honore-les-heros-locaux-de-lagroalimentaire>

³⁰ <https://news.ontario.ca/fr/release/57548/le-canada-et-ontario-appuient-les-agriculteurs-grace-a-une-couverture-elargie-des-risques>

³¹ <https://ofa.on.ca/issues/local-food/>

³² <https://news.ontario.ca/fr/release/57879/ontario-ameliore-la-sante-des-animaux-delevage-et-la-productivite-agricole>

³³ <https://www.mcan.gc.ca/our-natural-resources/minerals-mining/les-mineraux-et-leconomie/20604>

³⁴ <https://www.investinontario.com/fr/extraction-miniere#leading>

³⁵ <https://www.mcan.gc.ca/our-natural-resources/minerals-mining/les-mineraux-et-leconomie/20604>

³⁶ <https://news.ontario.ca/fr/release/51397/ontario-reduit-les-formalites-administratives-dans-le-secteur-minier>

³⁷ <https://www.investinontario.com/fr/extraction-miniere#Explore>

et engins spatiaux, et de boissons et alcools et des automobiles. L'Ontario est la seconde province pour les exportations françaises au Canada (32,5%).

La France est le 11^{ème} partenaire commercial de l'Ontario à l'exportation (0,41% des exportations de la province), et le 13^{ème} partenaire commercial à l'importation (0,78% des importations de la province en 2019).³⁸

II. Entreprises françaises implantées en Ontario

On dénombre environ **130 sociétés françaises en Ontario dont une centaine de sièges sociaux pour le Canada**³⁹. Elles sont notamment présentes dans l'industrie (aéronautique, équipements automobiles, sidérurgie, semi-produits, transports urbains, environnement, énergie, biotechnologies, agroalimentaire), dans les services (services financiers, conseil, hôtellerie, services aux collectivités, systèmes informatiques) et dans les biens de consommation. Plus de 125 restaurants français ou assimilés sont en activité à Toronto.

La présence française est particulièrement dynamique dans le secteur des transports urbains et ferroviaires, où plusieurs entreprises françaises ont récemment signé de grands contrats avec des collectivités et donneurs d'ordre public (notamment Alstom, Thales et Keolis). Les appels d'offres dans le secteur des transports urbains et ferroviaires sont nombreux en Ontario et suivi de près par les grands groupes français. De nombreux projets de modernisation des infrastructures routières sont également suivis par les grands groupes BTP français, qui ont renforcé leur présence dans la région.

Avec un mix électrique fondé à 60% sur l'énergie nucléaire⁴⁰, l'Ontario est un marché important pour les experts français de ce secteur (Valinox Nucléaire, Framatome). Les grands énergéticiens français (Engie, EDF) sont également présents et participent à différents projets lancés dans le cadre de la transition énergétique de l'Ontario. Enfin le dynamisme des TICs et de l'industrie pharmaceutique en Ontario constitue une opportunité pour les entreprises françaises de ces secteurs. Celles-ci ont renforcé leur présence ces dernières années, par voie de partenariats, d'acquisitions, ou d'investissements dans de nouvelles infrastructures.

III. Les grands contrats récents remportés par des entreprises françaises en Ontario

Air Liquide, a inauguré en octobre 2018 une nouvelle usine de récupération de CO2 à Aylmer, la deuxième en Ontario, représentant un investissement de près de 30 M CAD (20 M €). Avec une capacité de plus de 300 tonnes par jour, l'usine de récupération de dioxyde de carbone (CO2) d'Aylmer produit du CO2 de qualité supérieure, certifié FSSC (Food Safety System Certification) et NSF (National Sanitation Foundation).

Lactalis, a fait l'acquisition en novembre 2018 de la division de fromage de Kraft Heinz Canada. D'une somme de 1,62 Md CAD (1,1 Md EUR), la transaction comprend la reprise par Lactalis du site de production de Kraft Heinz Canada à Ingleside, qui emploie quelques 400 personnes. Au terme de l'acquisition, Lactalis possédera 17 usines de transformation de produits laitiers au Canada et emploiera près de 3 000 personnes.

Eurovia, la filiale d'infrastructures de transport de Vinci, a remporté en avril 2019 un contrat pour la réalisation de l'extension de la ligne du tramway « O-Train » de la capitale canadienne d'Ottawa. En effet, la ville d'Ottawa a choisi le groupement East-West Connectors piloté par Kiewit (60%) et VINCI (40%) à travers ses filiales Eurovia, VINCI Construction Grands Projets et Dodin Campenon Bernard. D'un montant de 1,7 Md d'euros, ce contrat vise à étendre de 27 kilomètres d'ici à 2025 la ligne allant de l'est à l'ouest de la ville.

Transdev, a fait l'acquisition de Voyago, qui est un acteur ontarien majeur de la mobilité au Canada. Finalisée le lundi 8 avril 2019, cette acquisition permet à Transdev Canada d'augmenter son chiffre d'affaire de 54% par rapport à son activité 2018 (126 M d'euros). Transportant 36 millions de passagers chaque année, le groupe emploiera dorénavant plus de 2 600 personnes au Canada (Québec, Ontario). Concentrée sur l'Ontario et créée il y a 40 ans, Voyago est une entreprise familiale reconnue avec un chiffre d'affaires de 44 M d'euros en 2018 et qui exerce des activités sur de nombreux segments de la mobilité.

Transdev a annoncé le 21 octobre 2019 que le consortium Mobilinx s'est vu attribuer un contrat d'une valeur d'environ 4,6 Md CAD (3,1 Md €) par Infrastructure Ontario et Metrolinx pour le projet de tramway Hurontario, dans la région de Toronto. La livraison est prévue pour l'automne 2024. L'équipe de Mobilinx sera en charge de la conception, la construction, le financement, l'exploitation et la maintenance de ce système ferroviaire pour une

³⁸ <http://sourcefromontario.com/tradefactsheet/fr/page/tradefactsheet.php?countryid=74&type=country>

³⁹ [Ontario International – Paris Trade and Investment Office](https://www.ontariointernational.com/fr/paris-trade-and-investment-office)

⁴⁰ <https://www.cer-rec.gc.ca/nrg/ntgrtd/mrkt/nrgsstmprfls/on-fra.html>

<https://www.fin.gov.on.ca/fr/economy/ecaccts/index.html>

période de 30 ans. Tout au long de la phase de construction et de mobilisation, Transdev accompagnera ses partenaires et les conseillera sur tous les aspects liés à l'opérabilité du système.

IV. Principales entreprises françaises en Ontario

Aéronautique / Défense : Airbus Helicopters Canada, Safran, Thalès, Dassault Systèmes, Naval Group

Assurances : Allianz, SCOR, Coface

Automobile : Faurecia, Bolloré Logistics

Banques : BNP Paribas, Société Générale, Crédit Agricole, Natixis

Biens de consommation : L'Occitane, Givenchy, LVMH, Cartier, Hermès, SEB, Tefal, Pernod Ricard (Corby), Lacoste, Roche bobois

Construction : Freyssinet (groupe Vinci), Lafarge, Colas (dont Miller McAsphalt), Eiffage, Indigo Infra S.A., Menard SNC

Energie / Transports : Areva, EDF EN, Veolia, Transdev, Engie, Total, Bouygues, Suez

Industrie agro-alimentaire : Corby (Pernod Ricard), Groupe Bonduelle, Marbour (Dainty Foods), Yoplait, Royal Canin, Danone

Industrie électrique : Schneider Electric, Sonepar, Rexel, Mersen

Industrie manufacturière : Tractel, Nexans, Arkema, Air Liquide, Saint-Gobain (CertainTeed), Essilor, Massily, Arcelor, Atotech

Médias : Publicis, Havas, Technicolor

Pharmaceutiques et médical : Sanofi-Pasteur-Itée, Servier, Novocol - Septodont, Vitalaire (Air Liquide Santé), IPSEN

Services : ACCOR (hôtels Novotel & Fairmont), Capgemini, Sodexo, IPSOS et IFOP, Air France, Sopexa

Télécommunications/Numériques : Ubisoft, Axway, Ingenico, Orange Business Services, Atos

Copyright

Tous droits de reproduction réservés, sauf autorisation expresse du Service Économique d'Ottawa.

Clause de non-responsabilité

Le Service Économique s'efforce de diffuser des informations exactes et à jour, et corrigera, dans la mesure du possible, les erreurs qui lui seront signalées. Toutefois, il ne peut en aucun cas être tenu responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication.

Auteur : Service Économique Régional d'Ottawa

Ambassade de France au Canada
42 Sussex Drive, Ottawa, Ontario K1M 2C9

Canada

Mise à jour par : Jean-François Steinmetz

Revue par : Thibault Decruyenaere

Validée par : Xavier Bonnet

Version de septembre 2020

Sources : Statistiques Canada,

Gouvernement de la Province de

l'Ontario et Banque Royale du Canada