

BRÈVES ÉCONOMIQUES

Turquie, Azerbaïdjan, Géorgie, Turkménistan

Une publication du SER d'Ankara
Semaine du 24 novembre 2025 (n°454)

Zoom : étude sur l'impact économique et social des entreprises françaises en Turquie

Le Comité Turquie des Conseillers du Commerce Extérieur de la France (CCEF) a partagé avec le public son rapport intitulé « *Impact durable : contributions économiques et sociales des entreprises françaises et franco-turques en Turquie / Mise à jour 2020–2024* ». Le rapport montre que les **entreprises françaises et franco-turques ont investi 3,6 milliards d'euros en Turquie entre 2020 et 2024**, contribuant à hauteur de 1,6 % au PIB du pays. Elles se préparent désormais à renforcer cet impact avec un **nouveau plan d'investissement de 5 milliards d'euros pour les trois prochaines années**.

Le rapport met en lumière la valeur économique, sociale et environnementale créée par ces entreprises, grâce à des données détaillées. Selon les conclusions, **plus de 143 000 personnes sont employées directement par les entreprises françaises ou à capitaux franco-turcs en Turquie**, et ce chiffre atteint environ 385 000 avec les effets indirects. Présentes dans 197 sites de production à travers le pays, elles ne considèrent pas seulement la Turquie comme un marché important, mais aussi comme une base industrielle compétitive.

Le rapport indique également que, malgré les fluctuations économiques, ces entreprises ont maintenu leur confiance dans l'économie turque et poursuivent leurs partenariats à long terme, avec 3,6 milliards d'euros d'investissement réalisés entre 2020 et 2024. Leur chiffre d'affaires global pour la période a atteint 36,6 milliards d'euros. La part de 22 % dédiée aux exportations souligne le rôle stratégique du capital français dans l'intégration de la Turquie aux réseaux commerciaux mondiaux.

Les entreprises françaises et franco-turques ont contribué à hauteur de 1,6 % au produit intérieur brut de la Turquie – soit environ 18,7 milliards d'euros, selon le taux de change de fin 2024. Ces résultats montrent que les investissements français ne se limitent pas à un impact économique : ils jouent également un rôle essentiel dans l'emploi, la production et le développement durable.

Selon le rapport, **52 % des entreprises interrogées mènent des projets conjoints avec des universités, des centres de recherche ou d'autres partenaires locaux**. Pour la période 2022–2024, les investissements en R&D ont atteint 700 millions d'euros, tandis que 47 % des entreprises ont déposé un brevet, une marque ou un titre de propriété industrielle en Turquie. Ces éléments montrent que les investissements français contribuent à une chaîne de valeur durable fondée sur le transfert de connaissances et l'innovation.

Le rapport souligne également les progrès réalisés dans le domaine de la durabilité sociale : **64 % des entreprises ont pris des mesures concrètes pour renforcer la représentation des femmes dans les postes de direction, et 71 % procèdent chaque année à une mesure de leur empreinte carbone**.

Ainsi, les entreprises françaises et franco-turques placent l'égalité et la responsabilité environnementale au cœur de leurs stratégies.

Selon les prévisions, le volume des nouveaux investissements attendus pour les trois prochaines années pourrait atteindre 5 milliards d'euros, sous réserve de conditions économiques et réglementaires favorables. Ces projets devraient renforcer la capacité de production, le potentiel exportateur et le niveau d'emploi de la Turquie.

La version complète du rapport est disponible en trois langues sur les liens suivants : [français](#), [turc](#) et [anglais](#).

Macroéconomie et finance

Turquie : Hausse du taux d'utilisation des capacités manufacturières augmente

[Le taux d'utilisation des capacités manufacturières](#) s'établit à 74,4 % au mois de novembre, après 74,2 % en octobre (+0,2 pp). Cette augmentation est principalement due à la production de biens de consommation, dont le taux d'utilisation augmente de 0,5 pp pour s'établir à 69,9 %. En glissement annuel, l'utilisation des capacités productives demeure néanmoins en diminution de 1,3 pp. Le textile et les biens d'équipement affichent un taux d'utilisation particulièrement faible, à respectivement 69,8 % et 64,7 %.

Turquie : Baisse des anticipations d'inflation pour les ménages et le secteur réel

Au mois de novembre, [les anticipations d'inflation à un an](#) s'établissent à 35,7 % pour le secteur réel et 52,2 % pour les ménages, en diminution respectives de 0,6 pp et 2,1 pp en glissement mensuel. Seules les anticipations des participants au marché, qui sont les moins désancrées, sont en augmentation : elles augmentent de 0,2 pp en g.m pour s'établir à 23,5 %.

Turquie : Baisse de l'inflation des prix à la production

En glissement mensuel, [l'indice des prix à la production des services \(2017=100\)](#) augmente de 0,1 %, après 0,2 % en septembre. Depuis le mois de septembre, l'inflation des prix à la production a largement diminué : en août, l'indice augmentait de 2,5 % en g.m et l'augmentation mensuelle moyenne entre janvier et août s'établissait à 3,8 %. Sur un an, les prix à la production des services augmentent de 34,8 % en octobre après 34,9 % en septembre.

Turquie : Légère diminution du taux de chômage

Le [taux de chômage](#) des personnes de plus de 15 ans s'est établi à 8,5 % au mois d'octobre contre 8,6 % en septembre. En glissement mensuel, 185 000 nouveaux emplois ont été créés et 27 000 personnes sont sorties du chômage. Le taux d'activité a alors grimpé de 0,2 pp à 53,8 %. La dynamique est inverse chez les 15-24 ans, où le taux de chômage grimpe de 0,5 pp en g.m pour s'établir à 15,6 %. Le taux d'emploi (40,6 %) et le taux d'activité (48,1 %) ont également diminué de respectivement 0,8 pp et 0,6 pp en g.m.

Azerbaïdjan : Hausse de 8 % du profit net des banques au cours de dix premiers mois de 2025

Selon la Banque centrale d'Azerbaïdjan, les profits nets des banques azerbaïdjanaises au cours de dix premiers mois de 2025 [ont représenté](#) 986,8 MAZN (580,5 MUSD), soit une hausse de 8 % par rapport [à la même période de 2024](#).

Turkménistan : Approbation du budget de l'État pour 2026

Le président du Turkménistan, S. Berdimuhamedov, [a approuvé](#) le budget de l'État pour 2026, d'un montant total de 131,8 Mds TMT (38,24 Mds USD), soit une hausse de 8 % par rapport au budget de 2025 (35,4 Mds USD).

Marchés financiers turcs

Indicateurs	27/11/2025	var semaine	var mois	var fin 2024
BIST 100 (TRY)	10988,06	0,66%	1,20%	11,11%
Taux directeur de la BCT	39,50%	0,00 pdb	0,00 pdb	-800,00 pdb
Taux des emprunts de l'Etat à 2 ans	38,91%	-74,00 pdb	-137,00 pdb	182,00 pdb
Taux des emprunts de l'Etat à 10 ans	31,78%	-68,00 pdb	9,50 pdb	430,00 pdb
Pente 2-10 ans	-713,00 pdb	6,00 pdb	146,50 pdb	248,00 pdb
CDS à 5 ans	242,34 pdb	-3,96 pdb	-6,64 pdb	-18,16 pdb
Taux de change USD/TRY	42,44	0,18%	1,10%	20,27%
Taux de change EUR/TRY	49,18	0,75%	0,78%	33,60%

Taux Forward	27/11/2025	2 sem.	1 mois	2 mois	3 mois	6 mois	9 mois	1 an
Taux USD/TRY FW 27/11/25	42,44	42,90	43,55	44,59	45,58	48,85	52,72	56,56
Var en % (Vs.27/11/25)	-	1,1%	2,6%	5,1%	7,4%	15,1%	24,2%	33,3%
Taux EUR/TRY FW 27/11/25	49,18	49,76	50,53	51,85	53,07	57,21	61,88	66,55
Var en % (Vs.27/11/25)	-	1,2%	2,8%	5,4%	7,9%	16,3%	25,8%	35,3%

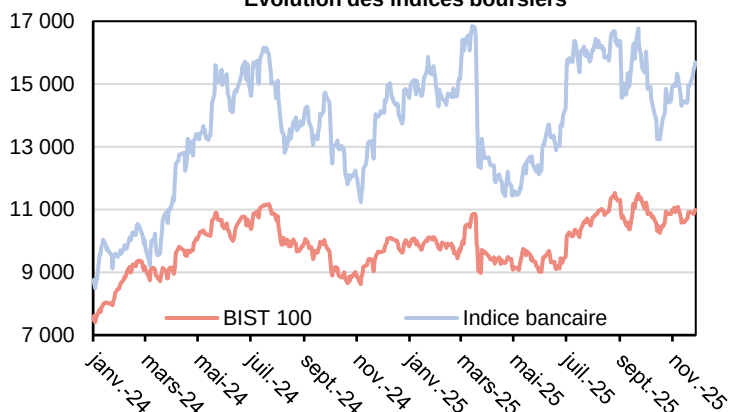
Cette semaine, les marchés financiers turcs ont prolongé la tendance haussière amorcée la semaine précédente. Cette dynamique est portée par l'optimisme sur les marchés mondiaux, alimenté notamment par la forte probabilité d'une nouvelle baisse des taux par la Fed en décembre. Ainsi, les indices S&P 500 et MSCI World ont progressé de respectivement +4,2 % et +3,7 % en g.h. au 27/11.

À la Bourse d'Istanbul, la hausse est restée contrastée : si le BIST 100 n'a gagné que +0,7 % en g.h., atteignant 10 988 points, l'indice bancaire a nettement mieux performé (+5,1 %, à 11 032 points).

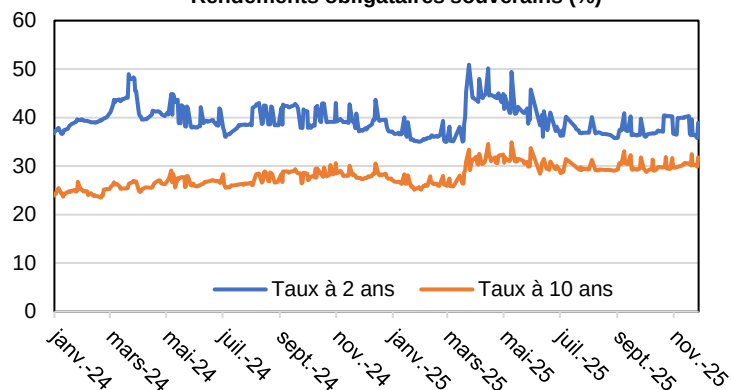
Sur le marché obligataire, le léger desserrement se poursuit : le rendement à 2 ans de la dette turque a reculé de 74 pdb, à 38,9 %, et celui à 10 ans de 68 pdb, à 31,8 %. Ces niveaux demeurent toutefois supérieurs de 182 et 430 pdb à ceux de fin 2024, signalant des conditions financières toujours dégradées, alors que la prime CDS à 5 ans se stabilise au seuil de 242 pdb.

Enfin, sur le marché des changes, la TRY reste globalement stable cette semaine, s'établissant à 42,4 TRY/USD (-0,18 % en g.h.) et 49,2 TRY/EUR (-0,75 % en g.h.) au 27 novembre.

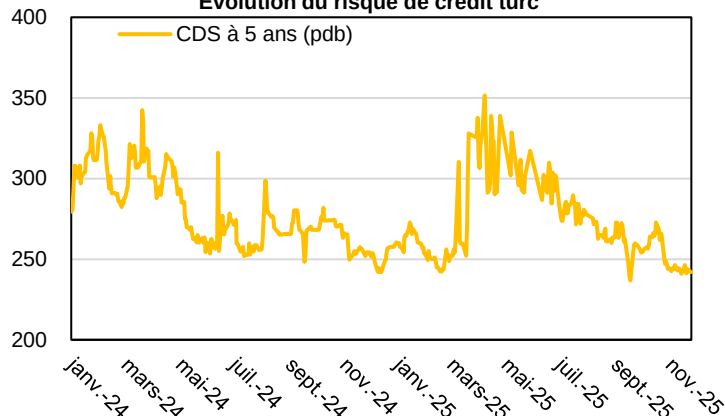
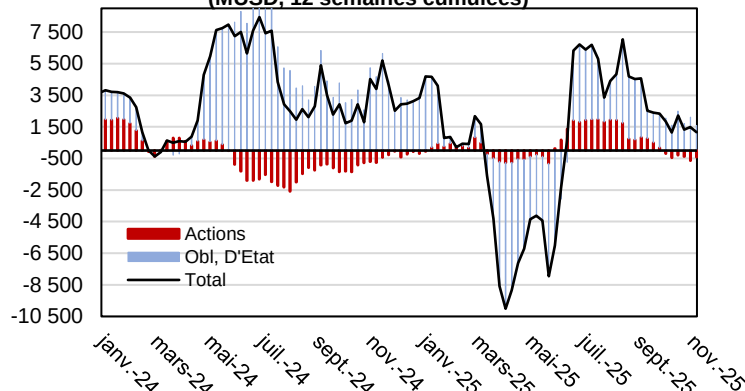
Evolution des indices boursiers



Rendements obligataires souverains (%)



Evolution du risque de crédit turc

Transactions nettes par les non-résidents
(MUSD, 12 semaines cumulées)

Agriculture et agroalimentaire

Turquie : Présentation du budget du ministère l'Agriculture et de la Forêt

Le ministre de l'Agriculture et de la Forêt a défendu son budget pour 2026 (qui sera voté au mois de décembre) devant la Commission des Finances et du Budget du Parlement. Il s'élève à 542 Mds TRY (après 438 Mds TRY en 2025) dont 168 Mds TRY destinés aux soutiens agricoles (après 159 Mds TRY en 2025). Le ministre a expliqué la stratégie axée sur la sécurité alimentaire, la numérisation et la résilience climatique de son ministère. Parmi les éléments mentionnés, on note la modernisation des contrôles alimentaires (généralisation des caméras-piétons pour les inspecteurs, système de "prescription phytosanitaire", QR obligatoire pour tous les restaurants et commerces alimentaires), le déploiement de l'intelligence artificielle pour détecter les maladies des cultures, l'analyse par satellite les surfaces non cultivées, l'amélioration de la gestion de l'eau (barrages, systèmes d'irrigation fermés), le renforcement de la lutte contre les incendies, et la protection de la biodiversité.

Turquie : Hausse significative du prix de la viande rouge

Selon les données du Conseil National de la viande rouge du 27/11/2025, les prix de la viande bovine et ovine s'élèvent respectivement 550 TRY/kg et 532 TRY/kg, soit des hausses de +18,1% en g.m. et + 58,1% en g.a. pour la viande bovine, et de +4,2% g.m. et 20,3% en g.a. pour la viande ovine.

Turquie : Suppression de la surveillance des prix appliquée depuis 12 ans à l'importation de pois chiches

L'obligation de détenir un « certificat de surveillance », imposée depuis 2013 pour les importations de pois chiches dont la valeur en douane est inférieure à 1 200 USD/t, ne sera désormais plus en vigueur. La surveillance, considérée de facto comme un mécanisme de protection, empêchait les

prix du marché intérieur de tomber en dessous d'un certain niveau. Elle avait été mise en place afin de protéger les prix intérieurs et les producteurs.

Energie, environnement et transports

Turquie : Signature d'un protocole d'accord sur le nucléaire avec la Corée du Sud

La société turque TÜNAS Nuclear Energy Company et l'opérateur public sud-coréen Korea Electric Power Corporation (KEPCO) ont signé le 24 novembre à Ankara un [protocole d'accord](#) destiné à renforcer leur coopération dans le secteur nucléaire. L'accord a été signé dans le cadre de la visite du président sud-coréen Lee Jae Myung en Turquie.

Le protocole encadre une coopération technique et institutionnelle couvrant l'évaluation de sites pour centrales nucléaires, les exigences de licences et de régulation, les modèles de financement, ainsi que le partage de technologies et de compétences industrielles. Il prévoit également la mise en place d'un groupe de travail conjoint et l'organisation de visites réciproques d'experts.

En marge de cet accord, la *Korea Expressway Corporation*, la *Korea Overseas Infrastructure & Urban Development Corporation* et la Direction générale turque des autoroutes (KGM), ont signé un accord portant sur les projets d'infrastructures routières.

Turquie : Création d'une coentreprise entre Alfa Solar et Astroenergy Europe

Les fabricants de panneaux solaires Alfa Solar (Turquie) et Astronergy Europe (filiale allemande du groupe chinois Chint) ont signé le 14 novembre un [accord de coentreprise](#) visant à créer une usine intégrée de production de wafers et de cellules solaires dans la province de Balıkesir. L'objectif initial est d'atteindre une capacité de production annuelle de 2,5 GW.

La première phase du projet nécessite un investissement d'environ 200 MUSD. Les deux partenaires détiendront chacun 50 % du capital de la nouvelle entreprise nommée Astroenergy Yüksek Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Turquie : Turkish Airlines se retire d'Air Albania

Turkish Airlines a annoncé le 19 novembre la vente de [sa participation de 49 %](#) dans Air Albania. Les autres actionnaires de la compagnie aérienne albanaise sont MDN Investment (41 %) et l'opérateur public Albcontrol (10 %).

Pour rappel, Air Albania a été créée en 2018 avec le soutien des autorités turques et albanaises. Ce retrait intervient alors que Turkish Airlines a signé début novembre un accord pour acquérir une participation minoritaire dans la compagnie espagnole Air Europa, une opération de 300 MEUR qui lui permettra, après approbations réglementaires, de détenir entre 25 % et 27 % de son capital.

Azerbaïdjan : Coopération ferroviaire trilatérale entre l'Azerbaïdjan, l'Iran et la Russie

Les compagnies ferroviaires d'Azerbaïdjan, d'Iran et de Russie [ont signé](#) un mémorandum d'entente lors de la 83^e réunion du Conseil du transport ferroviaire des États membres de la CEI, tenue le 26 novembre à Bakou, portant sur l'harmonisation des politiques tarifaires, la création d'un tarif unifié, le lancement de trains-blocs réguliers et la simplification des procédures de transport.

Géorgie : Annonce d'un appel d'offre pour l'achat de 120 wagons de frets par Georgian Railway

[Georgian Railway](#) (GR), la compagnie nationale des chemins de fer géorgiens, a annoncé la publication d'un appel d'offre pour l'achat de 120 nouveaux wagons de fret d'une capacité de 69 tonnes et d'une valeur de 6,4 MEUR (20 MGEL). Les économies réalisées par GR grâce à ses efforts d'optimisation doivent permettre l'acquisition du matériel. Il s'agirait ainsi de la première étape du plan de modernisation du matériel roulant, considéré comme obsolète. La compagnie fait face à des difficultés financières bien que sa rentabilité ait augmenté de 4,8 MEUR (15,0 MGEL) en 2024,

atteignant 31,0 MEUR (97,0 MGEL). Cette hausse serait majoritairement liée au renforcement du cours du Lari face au Dollar, monnaie dans laquelle la dette de la société est libellée.

Géorgie : Construction d'une centrale solaire destinée à l'autoconsommation de Rustavi Azot

La compagnie [Rustavi Azot](#) a annoncé la construction d'une centrale solaire photovoltaïque de 24 MWc dont la production sera destinée exclusivement à son site industriel de Rustavi. La filiale du groupe Indorama Corporation est la principale entreprise productrice d'engrais et produits chimiques du pays. Le projet doit permettre l'installation de 34 000 modules sur une surface de 29 ha et pourrait permettre une réduction des émissions de CO2 de plus de 2800 tonnes par an. L'entreprise américaine ASTORIOS Holding Inc. est chargée du développement et de la construction de la centrale.

Industrie, services et innovation

Turquie : Getir prévoit de céder sa filiale Getir Yemek à Uber Eats en Turquie

Le principal actionnaire d'Abu Dhabi de Getir, Mubadala, a conclu un accord de principe pour la vente de Getir Yemek, sa filiale spécialisée dans la livraison de repas, à l'Américain Uber Eats, après avoir vendu le mois dernier Getir Araç, sa filiale véhicule. Cette transaction, estimée à environ 1 Md USD, marquerait une nouvelle étape dans le désengagement de Mubadala du marché turc et permettrait à Uber Eats d'étendre sa part de marché locale. La finalisation de l'opération dépendra en partie de l'examen en cours par l'Autorité turque de la concurrence.

Turquie : Hausse des bornes de recharges de véhicules électriques

Avec la hausse des ventes de véhicules électriques, le nombre de bornes de recharge en Turquie a fortement augmenté. Selon les données de l'EPDK, elles sont passées de 12 084 en janvier 2024 à 26 462 en janvier 2025, pour atteindre 36 984 en octobre 2025.

Géorgie : Rejet du recours de Crédit Suisse dans l'affaire l'opposant à Bidzina Ivanishvili

Le [Privy Council](#), juridiction suprême d'appel pour les affaires en lien avec les territoires outre-mer britanniques, a rejeté l'appel de Crédit Suisse Life Bermuda dans le litige l'opposant à Bidzina Ivanishvili. Celui-ci était lié à des fraudes commises par l'ex-conseiller Patrice Lescaudron. Le jugement confirme la responsabilité de la banque et renvoie au tribunal des Bermudes le calcul définitif des dommages, après une condamnation initiale à 607,0 MUSD en 2022. Les juges fixent les dates de référence au 31 octobre 2011 et au 30 novembre 2012 pour les deux polices d'assurance-vie concernées. La plainte de B. Ivanishvili pour « représentation frauduleuse », alléguant que la banque aurait initialement et intentionnellement effectué des déclarations trompeuses pour l'inciter à souscrire ces polices a néanmoins été rejetée.

Géorgie : Suspension de l'appel d'offres pour la construction du nouveau stade national de Tbilissi

Le [Fonds municipal de développement](#) a annoncé la suspension de l'appel d'offre de 325 MUSD (876 MGEL) pour la construction du stade national de Tbilissi, d'une capacité de 70 000 spectateurs. Trois entreprises ont remis une offre de respectivement 291,9 MUSD pour la coentreprise azerbaïdjano-géorgienne Makro-Inshaatechi, 275,5 MUSD pour la société turque YDA INŞAAT et 314,8 MUSD pour la compagnie géorgienne Anagi. Les deux entreprises étrangères ont cependant été disqualifiées, leurs offres ne répondant pas aux exigences et critères de qualification spécifiés dans l'appel. Au regard de l'écart financier entre l'offre d'Anagi et celle de ses concurrents, le Fonds a décidé d'annuler la procédure afin de revoir les documents de l'appel d'offre.

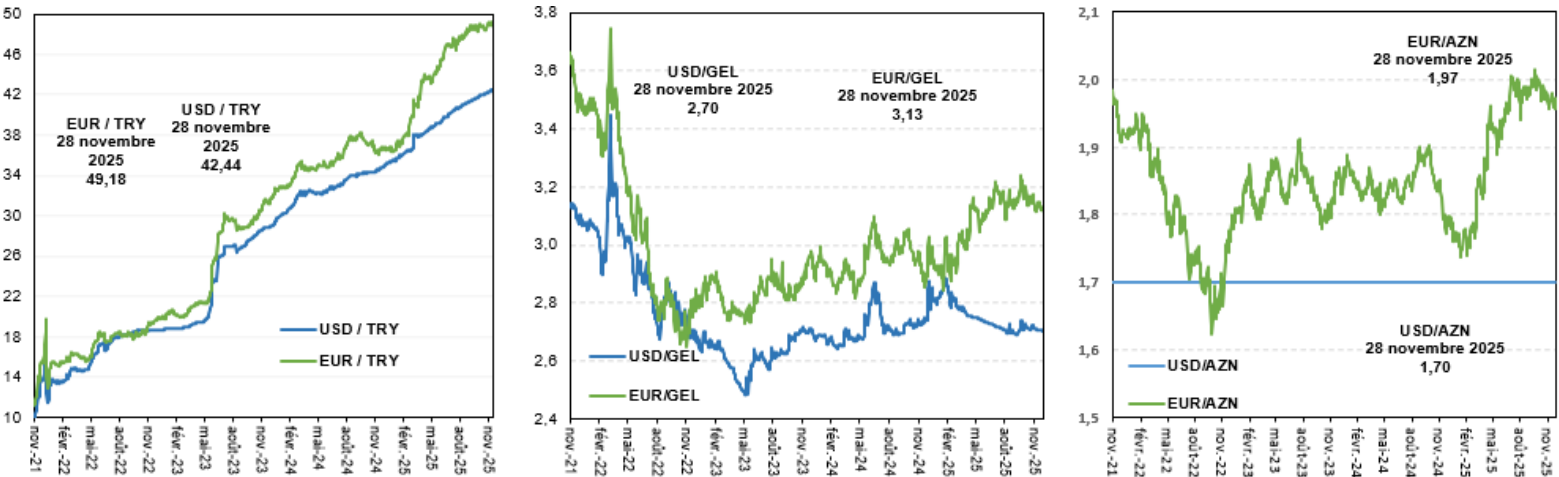
Géorgie : Intervention du Premier ministre devant le Parlement au sujet du projet Eagle Hills

Le Premier ministre Irakli Kobakhidze a apporté des précisions devant le Parlement sur le projet d'investissement immobilier de 6,6 Mds USD prévu par la société Eagle Hills Georgia, compagnie détenue par une filiale de la société émiratie Jaona Investment LLC. [L'Etat géorgien](#) prendra part au projet à travers la mise à disposition de deux terrains non agricoles de 260ha à Gonio et 590ha à proximité de Tbilissi. La compagnie sera quant à elle en charge des investissements et de la

gestion des projets. La [Cour d'arbitrage de Zurich](#) sera saisie en cas de litiges entre l'Etat géorgien et Eagle Hills, conformément au droit britannique.

Le PM a par ailleurs déclaré que la majorité des 16 000 appartements prévus devraient être acquis par des citoyens géorgiens. Ces données contrastent avec les anticipations du fondateur d'Eagle Hills, Mohamed Alabar, selon lequel 60 % des logements seront achetés par des citoyens étrangers. Cette discussion fait écho aux craintes portant sur la création de deux enclaves exclusives destinées aux acheteurs étrangers.

Tableaux statistiques et graphiques



	PRÉVISIONS DE CROISSANCE						PRÉVISIONS D'INFLATION (fin d'année)					
	TURQUIE		AZERBAÏDJAN		GEORGIE		TURQUIE		AZERBAÏDJAN		GEORGIE	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
FMI	2,7% Av.25	3,2% Av.25	3,5% Av. 25	2,5% Av. 25	6,0% Av. 25	5,0% Av. 25	35,9% Av. 25	22,8% Av.25	5,2% Av. 25	4,0% Av. 25	3,6% Av. 25	3,2% Av.25
Banque mondiale	3,1% Ju.25	3,6% Ju.25	2,6% Ju.25	2,4% Ju.25	5,5% Ju.25	5,0% Ju.25	35,7% Av. 25	22,1% Av. 25	2,1% Av. 25	4,6% Av. 25	1,1% Av. 25	4,5% Av.25
OCDE	2,9% Ju.25	3,3% Ju.25	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	31,4% Ju.25	18,5% Ju.25	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Gouvernement	4,0% Oct. 24	4,5% Oct. 24	3,5% Jan.25	n.d.	6,0% Jan. 25	5,2% Jan. 25	17,5% Sep. 24	9,7% Sep. 24	n.d.	n.d.	1,0% Jan. 25	3,0% Oct. 23
Banque centrale	n.d.	n.d.	3,3% Jan. 25	3,5% Jan. 24	5,6% Mai 24	5,3% Mai 24	24,0% Fev. 25	12,0% Fev.25	5,5% Jan 25	3,8% Jan. 25	4,9% Mar 25	2,9% Mar 25

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique régional d'Ankara

jerome.baconin@dgtresor.gouv.fr, orhan.chiali@dgtresor.gouv.fr

Rédaction : SER d'Ankara

Abonnez-vous : paul.lapoutge@dgtresor.gouv.fr