

Direction générale du Trésor

BRÈVES ÉCONOMIQUES

Afrique de l'Est

et de l'Océan Indien

Semaine du 17 novembre au 21 novembre 2025

UNE PUBLICATION DU SERVICE ÉCONOMIQUE REGIONAL DE NAIROBI EN COLLABORATION AVEC LES SERVICES ECONOMIQUES DE LA CIRCONSCRIPTION (ADDIS ABEBA, DAR ES SALAM, KAMPALA, TANANARIVE)

### Faits marquants

- Madagascar: Éxonération de droits de douane américains pour la vanille, le cacao, les épices et les huiles essentielles
- ❖ Rwanda: Fin du partenariat de 8 ans entre Visit Rwanda et le club d'Arsenal
- ❖ Tanzanie : Annonce du nouveau gouvernement, composé de 27 ministres

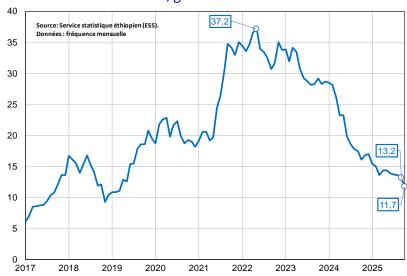
## 270 avions

ÉTHIOPIE: OBJECTIF ANNONCE DE FLOTTE POUR ETHIOPIAN AIRLINES EN 2035 [167 APPAREILS ACTUELLEMENT]

### Le graphique la semaine

#### L'inflation en Éthiopie

- en %, glissement annuel -



En Éthiopie, l'inflation est en forte baisse depuis le pic de mai 2022 (+37,2 % en glissement annuel). En octobre 2025, l'inflation a de nouveau diminué (+11,7 % selon l'institut national des statistiques, après +13,2 % en septembre), tirée par le ralentissement des prix alimentaires (+10,2 %, après +12,1 %) et, dans une moindre mesure, des prix non-alimentaires (+14,2 %, après +14,8 %). Le niveau d'inflation atteint en octobre est le plus bas enregistré depuis mars 2019. Cette tendance s'explique notamment par une politique monétaire plus restrictive depuis 2023 (arrêt du financement monétaire des déficits, restrictions sur la croissance du crédit) et de meilleures récoltes contribuant à la baisse de l'inflation alimentaire. La forte dépréciation du birr à l'été 2024, découlant de la libéralisation du marché des changes, n'aura finalement eu que peu d'effets inflationnistes car une part importante des importations se faisait déjà au taux du marché parallèle. Pour 2026, après +13,0 % en 2025, le FMI prévoit une inflation moyenne ramenée à +9,4 %.

#### **COMORES**

#### Alliance stratégique entre Mvola et Taptap Send pour faciliter les transferts d'argent

Mvola (filiale comorienne du Malgache Axian Telecom) et l'application internationale de transfert d'argent Taptap Send ont officialisé, le 13 novembre 2025, un partenariat destiné à simplifier et réduire le coût des envois d'argent vers les Comores. L'initiative permettra à la diaspora d'alimenter les portefeuilles Mvola avec des frais fixes de 0,99 EUR et un taux de change compétitif. Selon le directeur général de Mvola, cette collaboration va contribuer à rendre les services financiers plus accessibles, tout en allégeant les charges des familles dépendantes des transferts de fonds. Pour la directrice de Taptap Send, la dimension culturelle du partenariat est importante, notamment à travers le projet « Explore Comoros », qui vise à renforcer les liens entre les diasporas et leur héritage culturel, et mettre en avant le rôle des femmes dans le secteur numérique.

### ÉRYTHREE

## Inauguration d'un barrage dans la zone administrative de Gul'i

Le 6 novembre 2025, le gouvernement érythréen a inauguré le barrage Sheque, situé dans la zone administrative de Gul'i en région centrale. Cette construction s'inscrit dans le cadre du projet Adi Halo, prévoyant le développement d'une centrale solaire de 2 MW pour l'approvisionnement en eau et l'irrigation. L'Érythrée dispose de 785 barrages, essentiellement de petite capacité et destinés à l'irrigation.

### ÉTHIOPIE

#### Ethiopian Airlines confirme ses options sur 6 A350-900 et 11 B737 MAX8

Au Dubai Airshow, ouvert lundi aux Émirats arabes unis, Ethiopian Airlines a confirmé ses 6 options d'achats d'Airbus 350-900 et 11 des 20 options prises sur des Boeing 737 MAX 8, initialement signées lors de l'édition 2023 du salon. La compagnie publique éthiopienne dispose aujourd'hui d'une flotte majoritairement composée de Boeing (plus de 70 % de son parc, la plus importante du continent). Elle panache toutefois sa flotte à partir de 2009, en se

dotant de long courriers Airbus. Cette nouvelle commande s'inscrit dans la stratégie de croissance 2035 d'Ethiopian Airlines, avec pour objectif d'atteindre une flotte de 270 appareils, contre 167 actuellement, pour des capacités de transport estimées à 65 millions de passagers et 3 millions de tonnes de fret par an. La construction d'un nouvel d'aéroport en périphérie de la capitale vient compléter cette stratégie.

# Le FMI achève sa mission sans accord au niveau des services sur la 4<sup>e</sup> revue du programme

Une mission du FMI s'est rendue à Addis-Abeba du 30 octobre au 13 novembre 2025 sur la 4e revue au titre du Programme de Facilité élargie de crédit (FEC). Un communiqué du Fonds a été publié à l'issue indiquant que les équipes du Fonds et les autorités éthiopiennes avaient réalisé des progrès significatifs dans l'atteinte d'un accord au niveau des services, et que les discussions se poursuivraient les prochaines semaines. Le programme FEC avait été approuvé par le conseil d'administration du FMI en juillet 2024, pour un montant total de 3,4 Md USD. Il vise notamment à soutenir, jusqu'en 2028, la mise en œuvre du programme de réformes économiques éthiopiennes (HomeGrown Economic Reforms 2.0).

## Lancement de la 2<sup>e</sup> phase du projet agricultural commercialization clusters

Le 18 novembre 2025, l'Éthiopie a lancé la deuxième phase du projet Agricultural Commercialization Clusters through Climate-Smart and Inclusive Innovations qui sera mis en œuvre jusqu'en 2030. L'initiative vise à accroître la productivité, la résilience et l'intégration des marchés dans l'ensemble du secteur agricole par la création de clusters et l'intégration de pratiques innovantes. Le programme devrait bénéficier à 6,5 millions d'agriculteurs et 300 000 personnes déplacées internes. La première phase (2019-2025) a bénéficié à plus de 4,4 millions d'agriculteurs dont 2,5 millions ont été regroupés au sein de clusters agricoles. Selon l'Agricultural Transformation Institute. rendements céréaliers ont progressé de 86 % au cours de la (/ha, soit un niveau six fois supérieur à celui observé avant le lancement du programme. Les rendements observés seraient supérieurs de 32 % à 44 % à la moyenne nationale.

#### KENYA

#### La Banque mondiale annonce des subventions pour les routes et le bassin du lac Victoria

En septembre 2025, le Kenya a reçu deux subventions totalisant environ 6 M USD de la Banque mondiale pour soutenir les activités préparatoires du Projet de développement du bassin du lac Victoria (LVBDP) et du <u>Projet de développement des routes</u> rurales (RREDP), selon des avis de la Kenya National Highways Authority (KeNHA). Chaque projet s'est vu attribuer 3 M USD pour les travaux préparatoires, comprenant l'acquisition de biens, de services et de conseil. Les deux initiatives visent à renforcer la connectivité des transports et le numérique, à améliorer l'accès aux services essentiels dans le bassin du lac Victoria et les zones rurales, à stimuler le commerce et les opportunités économiques, et à renforcer les capacités institutionnelles. Par ailleurs la Banque mondiale a publié le 3 novembre un document d'information sur le programme de logements abordables du Kenya. D'un total de 1,35 Md USD, la Banque mondiale fournirait 375 M USD en financement concessionnel et faciliterait un prêt souverain lié à la durabilité de 900 M USD auprès de prêteurs commerciaux. Le Fonds de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP) contribuerait à hauteur de 75 M USD supplémentaires au projet.

#### **MADAGASCAR**

## Éxonération de droits de douane pour la vanille, le cacao, les épices et les huiles essentielles vers les États-Unis

Les États-Unis ont décidé, par un décret présidentiel entré en vigueur le 13 novembre, de retirer plusieurs produits malgaches, dont la vanille, le cacao, certaines épices et huiles essentielles, de la liste des marchandises soumises aux droits de douane additionnels de 15 %. Ces produits faisaient l'objet d'un tarif réciproque additionnel depuis la fin de l'African Growth and Opportunity Act (AGOA) le 30 septembre dernier, et bénéficient désormais d'une exonération douanière. Cette mesure est saluée par le secteur privé local, en particulier celui de la filière vanille, qui est actuellement en difficulté. Les discussions se poursuivent sur le secteur textile (près de 60 000 emplois), pour l'instant non concerné par l'exonération.

#### MAURICE

#### Maintien du taux directeur à 4,5 %

La Banque de Maurice a décidé à l'unanimité, à l'issue de son comité de politique monétaire, de maintenir son taux directeur à 4,5 %. Cette décision reflète une approche « prudente et attentiste » dans un contexte où les conditions économiques actuelles ne justifiant pas un resserrement ou un relâchement monétaire immédiat. Le PIB mauricien a augmenté de +3,6 % au 2° trimestre de 2025, soutenu par les secteurs financier et touristique, avec des recettes records attendues pour le tourisme. L'inflation, prévue à +3,7 %, est en baisse grâce à des prix de matières premières modérés et aux subventions sur les produits de première nécessité. Par ailleurs, les fondamentaux du secteur bancaire demeurent solides, en termes de liquidités et de fonds propres.

#### **OUGANDA**

# La BAD accorde 217 M EUR supplémentaires pour décongestionner le périphérique ouest de Kampala

La Banque africaine de développement (BAD) accorde un financement complémentaire 217 M EUR au gouvernement ougandais pour achever le projet routier Busega-Mpigi (proche banlieue de Kampala). Conçu il y a une dizaine d'années, ce projet modernise une section de 27,3 km, visant à réduire le temps de trajet et à renforcer la sécurité routière. La contribution de la BAD se compose d'une part non concessionnelle, avec un prêt ADB de 188,18 M EUR et d'une part concessionnelle, comprenant un prêt ADF de 28,3 M EUR et une subvention NEPAD-IPPF de 1 M USD, auxquels s'ajoute un cofinancement de 31,0 M EUR du gouvernement ougandais. Le coût total du projet atteint désormais 424,6 M EUR, contre 176,3 M EUR initialement. Le financement couvre ponts, canaux de drainage et programmes de renforcement des capacités pour les communautés locales. Le contrat, attribué en 2019 à un consortium chinois — CCECC et China Railway 19th Bureau Group (CR19)— sera exécuté de janvier 2026 à décembre 2029, avec une mise en service prévue en 2030.

# L'équivalent de 145 M USD investis pour renforcer les coopératives d'épargne et de crédits locales

Lancé en février 2022, le Parish Development Model (PDM) vise à renforcer les revenus des ménages et améliorer le bien-être des Ougandais. Il facilite l'accès des ménages à des financements via des SACCO (coopératives d'épargne et de crédit locales) créées dans chaque paroisse, la plus petite division administrative en Ouganda. Ces structures permettent aux habitants d'épargner, d'emprunter et de développer des activités économiques, stimulant le développement local. Le programme se déploie en trois phases : mise en place (2021/22 et 2022/23), stabilisation (2023/24 et 2024/25) et durabilité (2025/26 jusqu'à 2030). Pour soutenir ce dispositif, le gouvernement a débloqué cette semaine une première tranche de 145 M USD (soit 529 Md UGX) pour la capitalisation des SACCO, a annoncé le ministre des Finances, Matia Kasaija. Les 10 589 SACCO vérifiés recevront chacun 13 700 USD (soit 50 M UGX), directement versés sur leurs comptes. Depuis le lancement, 882 M USD (3 216 Md UGX) ont été transférés, bénéficiant à 3,27 millions de personnes.

#### **RWANDA**

## TotalEnergies annonce un partenariat pour soutenir la cuisson propre

Le 13 novembre, TotalEnergies a annoncé un partenariat avec DelAgua, un développeur de projets carbone spécialisé dans les foyers améliorés pour les zones rurales d'Afrique subsaharienne. Ce partenariat vise à distribuer 200 000 foyers améliorés en l'espace d'un an, au bénéfice de plus de 800 000 Rwandais vivant en zones rurales. Ces équipements de cuisson réduiraient les émissions de fumées polluantes de l'ordre de 80 % et la consommation de bois de 70 % par rapport aux feux traditionnels. Sur la prochaine décennie, le projet devrait permettre d'éviter plus de 2,5 millions de tonnes équivalent CO<sub>2</sub>. L'initiative contribue également à l'objectif du Rwanda d'un accès universel à la cuisson propre d'ici 2030. À partir de 2030, TotalEnergies prévoit d'utiliser les crédits carbone générés par le projet pour compenser une partie de ses émissions de CO<sub>2</sub>.

## S&P confirme sa note souveraine sur le Rwanda avec perspective stable

Le 14 novembre 2025, <u>S&P Global Ratings</u> a confirmé les notes souveraines du Rwanda à 'B+' long terme et 'B' court terme, avec une perspective stable. Le profil de crédit du pays reste freiné par un faible revenu par habitant, une forte dépendance à l'agriculture pluviale, un important recours à l'aide extérieure et des déséquilibres budgétaires et externes élevés. Selon S&P, les tensions régionales, notamment la mise en œuvre lente de l'accord de paix de juin 2025 avec la RDC, menacent l'accès du Rwanda aux financements concessionnels. Le rapport indique que les besoins de financement externe pour le nouveau Kigali International Airport, estimés à 1,2 Md USD sur 2025-2028, pourraient peser sur les finances publiques, même si la majeure partie de la dette reste concessionnelle et que le Qatar investit dans le projet et RwandAir. Les notes souveraines B+/B sont soutenues par une croissance robuste de +7,3% en moyenne sur 2025-2028 et une dette largement concessionnelle, dont 80% est libellée en devises. Les contraintes incluent déficits courants, exportations peu diversifiées et sensibilité aux devises.

## Fin du partenariat entre Visit Rwanda et le club de football Arsenal

Arsenal et le Rwanda Development Board (RDB) mettront fin à leur partenariat de huit saisons en juin 2026, qui avait vu Visit Rwanda—la marque touristique officielle du Rwanda—devenir le premier partenaire officiel du maillot d'Arsenal, club de football londonnien. Selon un communiqué du RDB du 19 novembre, cette décision s'inscrit dans la stratégie de Visit Rwanda visant à diversifier ses partenariats sportifs et à conquérir de nouveaux marchés pour soutenir la prochaine phase de ses ambitions touristiques et d'investissement. Malgré la fin du partenariat avec Arsenal, Visit Rwanda conserve des partenariats pluriannuels avec le Bayern Munich (Allemagne), le Paris Saint-Germain (France) et l'Atlético Madrid (Espagne), tous valables jusqu'en 2028. Par ailleurs, fin septembre, Visit Rwanda a signé des partenariats pluriannuels avec les Los Angeles Clippers (NBA) et les Los Angeles Rams (NFL).



## Limogeages dans les ministères économique et pétrolier

Le président Salva Kiir Mayardit a limogé le viceprésident en charge des affaires économiques, Bol Mel Benjamin, ainsi que le gouverneur de la Banque centrale, Addis Ababa Othow. Alors qu'aucun remplacement n'a été annoncé pour le premier, le gouverneur de la Banque centrale a été remplacé par Yeni Samuel Costa. Salva Kiir a également démis de ses fonctions le chef de la South Sudan Revenue Authority, Simon Akeui. Ces décisions surviennent un peu plus de deux semaines après le limogeage du ministre des Finances Athian Diing Athian. Le président a en outre révoqué le sous-secrétaire d'État au ministère du Pétrole, Chol Thon Abel. Cette dernière décision fait suite à la divulgation de correspondances du ministère du Pétrole dans lesquelles ce dernier s'adressait à deux sociétés sollicitant des paiements anticipés à rembourser en pétrole sur plusieurs années.

#### **SEYCHELLES**

#### Légère baisse de l'inflation en octobre

Selon son dernier rapport sur l'inflation publié le 7 novembre dernier, le NBS (National Bureau of Statistics) observe une baisse de l'inflation (+0,3 % en octobre en glissement annuel, après +0,5 % en septembre). Les principales hausses de prix des produits alimentaires concernent les légumes (+5,1%), les huiles et graisses alimentaires (+4,9 %) et le poisson congelé, fumé et salé (+4,9 %). En ce qui concerne les produits non alimentaires, les principales hausses concernent l'éducation (+2,7 %), et les restaurants et hôtels (+2,4 %). Les autres produits connaissent une

baisse globale de leurs prix, principalement les loisirs et la culture (-5,4 %), la communication (-0,8 %) et le logement, eau, électricité et gaz (-0,4 %). Les variations des prix reflètent globalement des effets saisonniers, des ajustements dans les services et une demande relativement contenue.

#### **TANZANIE**

## Annonce du nouveau gouvernement composé de 27 ministres, avec une équipe largement renouvelée

Le 17 novembre 2025, la présidente Samia Suluhu Hassan a annoncé la composition de son nouveau gouvernement après son élection à la présidence de la République Unie de Tanzanie. Ce gouvernement compte 27 ministres et 29 ministres délégués. La nouvelle équipe gouvernementale conserve 17 membres de l'administration précédente, dont plusieurs personnalités influentes telles que Mahmoud Thabit Kombo aux Affaires étrangères, Anthony Peter Mavunde aux Mines et Adolf Faustine Mkenda à l'Éducation. L'ancien ministre des Finances, Mwigulu Nchemba, a été promu au poste de Premier ministre et Khamis Mussa Omar, actuel ambassadeur de Tanzanie en Chine, prend le portefeuille du ministère des Finances. La présidente Hassan a fait le choix de nommer dix nouveaux ministres pour renforcer l'exécutif. Parmi eux figurent Joel Arthur Nanauka au ministère de la Jeunesse, Ridziki S. Shemdoe à l'Administration régionale et aux Collectivités locales, George Boniface Simbachawene à l'Intérieur, Ashatu Kachwamba Kijaji aux Ressources naturelles et au Tourisme, Leonard Akwilapo aux Terres, Habitat et Logement, ainsi qu'Angellah Kairuki aux Technologies de l'Information et de la Communication.