

Taiwan accélère la modernisation de son modèle économique

Taiwan mobilisera 180 Md EUR pour soutenir le développement national de 2021 à 2024. Ce plan vise notamment à porter le revenu par habitant à 30 000 USD et la croissance économique à 3,4% en 2024. Il soutiendra la modernisation du modèle économique taiwanais que les grands groupes taiwanais ont déjà initiée. Taiwan a ainsi vocation à devenir un pôle d'industries avancées en Asie Pacifique en renforçant la priorité accordée à l'innovation et aux talents.

I – Le gouvernement a adopté un plan de développement national (2021-2024)

[Taiwan se fixe comme objectif d'atteindre un PIB/H proche de 30 000 USD en 2024](#)

Le plan national de développement (2021 – 2024), présenté en juillet, fixe parmi ses objectifs un PIB/H de 30000 USD et une croissance économique de 3,4% en 2024. Il s'inscrit dans la continuité du programme d'innovation « 5+2 », lancé en 2016, et ajoute comme nouvelles priorités l'Internet des objets (IOT) et l'intelligence artificielle (IA). Il comporte un volet important de mesures sociales (construction de logements sociaux, soutenabilité du système de santé, évolution du salaire minimum, éducation, emploi des jeunes,...).

[Ce plan vise également à faire de Taiwan un pôle d'industries avancées en Asie Pacifique](#)

Taiwan consacrera 6000 Md TWD (180 Md EUR) à la mise en œuvre de ce plan ambitieux qui vise à faire de Taiwan un centre d'industries avancées en Asie. 1700 Md TWD (51 Md EUR) proviendraient de la relocalisation à Taiwan de capacités de production et du retour de capitaux taiwanais offshores. L'investissement des grandes sociétés de l'industrie des semi-conducteurs y contribuerait à hauteur de 2600 Md TWD (78 Md EUR). Les énergies vertes et la transition énergétique devraient représenter 1500 Md TWD (45 Md EUR) d'investissements et le programme d'infrastructures, en cours d'exécution, 200 Md TWD (6 Md EUR).

[Une nouvelle politique d'attractivité doit soutenir la mise en œuvre de ce plan](#)

Taiwan qui occupe le troisième rang mondial en dépenses de R&D rapportées au PIB (3,36%) après Israël et la Corée du Sud, va réformer sa politique d'attractivité en particulier dans le secteur financier pour devenir un centre financier régional et dans celui de l'innovation afin d'attirer des projets de R&D et des talents. Les GAFAM ont déjà investi dans la R&D à Taiwan et y ont localisé des centres de données. Taiwan bénéficie d'une protection de la PI aux standards internationaux. Au cours des cinq premiers mois de 2020, le nombre de détenteurs de « Gold Card »¹ a augmenté de 77,8%. En 2020, Taiwan est 11^{ème} au classement IMD des économies les plus compétitives, distancée encore par Singapour (1) et HK (5). Les autorités pourraient notamment décider de supprimer l'exigence de deux années d'expérience professionnelle afin de permettre aux jeunes diplômés étrangers de venir travailler à Taiwan.

¹ Réservée aux talents étrangers, la « Gold Card » est une carte « quatre en une » : permis de travail, visa de résidence, n° de sécurité sociale et autorisation de réentrée. Sa durée de validité est de cinq ans.

II – Les groupes taiwanais ont de leur côté engagé leur transformation numérique

[L'économie bénéficie du leadership mondial de Taïwan dans l'industrie des semi-conducteurs](#)

Au cours des deux dernières décennies l'industrie taiwanaise a connu une mutation technologique qui en a fait un leader mondial de l'industrie des semi-conducteurs. Taiwan Semiconductor Manufacturing Co. (TSMC) détient un part de marché de 52% dans la fonderie des semi-conducteurs. Il est le seul à développer une capacité de production de semi-conducteurs de 5 nm. En 2020, TSMC a annoncé 17 Md USD d'investissement. Le groupe Hon Hai (Foxconn) est le premier sous-traitant d'Apple et emploie plus d'un million de personnes en Chine. ASE est le leader mondial des tests et de l'emballage des semi-conducteurs. Quanta Computer est le premier fabricant mondial de serveurs cloud et de l'Apple Watch. MediaTek est le N°3 mondial de la conception des semi-conducteurs et l'un des rares groupes à avoir développé un chip complet pour la 5G. En 2019, Taïwan est devenu le premier marché des équipements destinés à l'industrie des semi-conducteurs et elle devrait le rester en 2020.

[Depuis le mois de juillet la 5G constitue un nouvel acteur de la modernisation de l'économie](#)

Environ 40 Md TWD (1,2 Md EUR) sur les 140 Md TWD (4 Md EUR) récoltés lors de l'attribution des licences 5G seront utilisés pour le développement d'applications 5G. Les acteurs de l'industrie des semi-conducteurs devraient en être les principaux bénéficiaires. Dans le domaine du véhicule électrique où les sous-traitants taiwanais sont des leaders mondiaux (1^{er} fournisseur de TESLA), la 5G permettra une évolution rapide vers le véhicule autonome. Certains groupes, comme MEDIATEK, vont se doter de réseaux 5G privés pour accélérer leur R&D. Elle soutiendra aussi l'industrie des services informatiques dont le chiffre d'affaires devrait atteindre 400 Md TWD (12 Md EUR) en 2020. La juxtaposition d'une industrie « hardware » très développée et d'une forte activité de programmation constitue l'un des atouts de Taïwan.

[Ces évolutions favorisent un resserrement des chaînes de valeur](#)

Les acteurs de l'industrie des TIC notamment ont engagé une mutation technologique pour remonter la chaîne de valeur. Foxconn dont le chiffre d'affaires approchait 200 Md USD, en 2019, a adopté une stratégie « 3+3 » pour se développer dans trois nouveaux secteurs d'activité (VE, santé numérique et robotique) en s'appuyant sur trois technologies (IA, semi-conducteurs et nouveaux outils de communication). Il s'est doté d'une académie avec cinq instituts spécialisés dans ces trois technologies, la cyber-sécurité et l'informatique quantique.

Confrontée au vieillissement de la population, à une précarité de terres disponibles et alertés par le risque d'une trop forte dépendance aux chaînes de valeur mondiales, les groupes taiwanais automatisent et intègrent de façon croissante leur outil de production. C'est le cas en particulier d'Asustek et de Quanta Computer. Advantech, leader mondial des ordinateurs industriels, a créé un nouveau campus entièrement dédié aux applications IOT.

Les effets de la pandémie sur l'économie mondiale et les tensions entre la Chine et les USA conduisent les autorités à accélérer la modernisation du modèle économique taiwanais engagée en 2016 (plan « 5+2 »). Si l'île dispose d'importantes ressources financières (4^{ème} réserves de change), elle doit encore adapter son cadre réglementaire, parfois jugé rigide, à ses nouvelles ambitions. Le succès récent du programme d'énergie éolienne offshore et de la finance verte, illustre la capacité des autorités taiwanaises à mener à bien des politiques publiques ambitieuses.

Alain BERDER