



La présence économique française et les investissements bilatéraux

© DG Trésor

Septembre 2019

La présence économique française au Koweït, encore modeste, s'appuie sur l'implantation d'une vingtaine d'entreprises françaises, dans la plupart des secteurs d'activités (banque, hydrocarbures, énergie, transports, défense, hôtellerie et alimentation, industrie manufacturière). Le stock d'IDE français au Koweït a doublé en 2018, s'établissant à 185,3 M€, faisant de la France le premier investisseur européen dans l'Emirat. Les IDE koweïtiens en France suivent également une trajectoire haussière.

La présence économique française au Koweït

Selon les chiffres les plus récents de l'enquête européenne sur l'activité des filiales étrangères des groupes français (OFATS) pour l'année **2015**, la France avait **26 filiales** d'entreprises françaises au Koweït pour un **chiffre d'affaires de 242 MEUR** et **1 657 personnes employées**, en forte hausse par rapport à 2014 (respectivement 21 entreprises, 158 MEUR de chiffre d'affaires et 898 personnes employées).

Les entreprises françaises implantées au Koweït sont notamment : Accor, Airbus (création de filiale en cours), Air France-KLM, Air Liquide, CMA CGM, BNP Paribas, Bureau Veritas, DCI, Egis, Eiffage, Engie, Thalès, TechnipFMC, SNF, Saint Gobain, Schneider Electric, Veolia, BeicipFranlab. Par ailleurs, plus de 50 autres entreprises françaises sont présentes au travers d'accords de franchise, parmi lesquelles Carrefour, Lactalis, PSA, Michelin, Renault, L'Oréal, LVMH, Dior.

En 2017, selon l'INSEE qui a réalisé le profilage des entreprises exportatrices, **2 421 entreprises françaises ont exporté au Koweït** (2 471 en 2016) pour un montant de 471 922 846 € (431 733 175 € en 2016). 55% d'entre elles étaient des PME (17% du montant), 29% des ETI (31% du montant), 10% des grandes entreprises (48% du montant), 6% non déterminé.

Selon la Banque des Règlements Internationaux (BRI), **l'exposition nette des banques françaises au Koweït s'élève à 1 321 MUSD** contre 14 227 MUSD en Arabie Saoudite, 14 078 MUSD aux Emirats Arabes Unis et 6 008 MUSD au Qatar au 31 décembre 2018. C'est l'exposition nette la plus faible de la région.

La présence économique française pourrait se renforcer dans le futur, notamment au travers du projet de transformation économique du Koweït (« **Vision 2035** ») qui comporte un volet important de développement d'infrastructures dans les domaines de l'énergie (hydrocarbures et électricité), l'environnement (traitement des déchets et dessalement d'eau de mer) ainsi que les transports ferroviaires et urbains (train reliant la frontière avec Arabie Saoudite et Irak, tramway et métro).

Les investissements croisés progressent

Les IDE français au Koweït progressent en 2018. **Le stock d'IDE français au Koweït a doublé, s'élevant à 185,3 MEUR** (92,4 MEUR en 2017), tiré par l'industrie manufacturière (108,9 M€, +572%), les activités financières et d'assurance (48,1 M€, +12,4%) et les activités immobilières (19,5 M€, +11,4%). Selon les données du FMI et du Central Statistical Bureau, **la France est le premier investisseur européen au Koweït en 2017** (183 M\$ pour le CSB, 65 M\$ pour le FMI) et le 8ème mondial derrière le Qatar, Bahreïn,

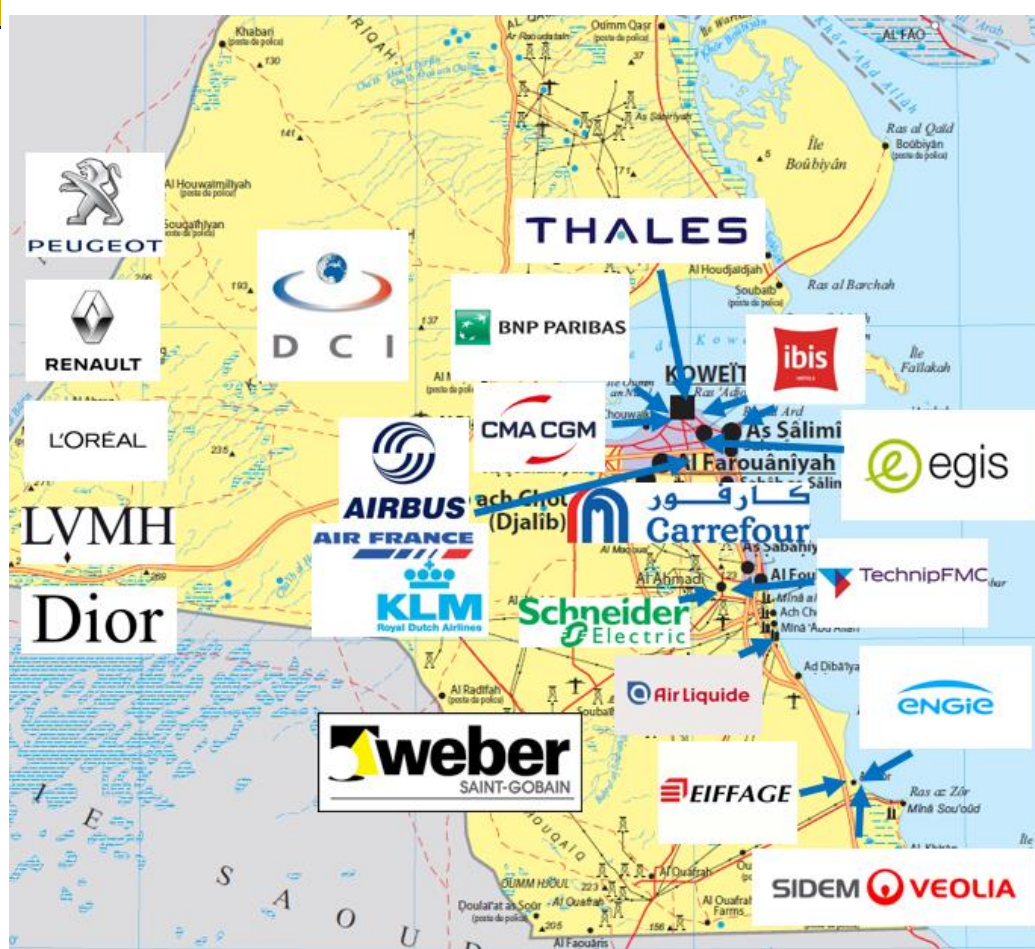


l'Arabie Saoudite, les EAU, Oman, Jersey et les Etats-Unis. Mesurés en flux, ils s'établissaient à 82,9 MEUR en 2018 alors qu'ils étaient nuls en 2017 (0 MEUR) et marginaux en 2016 (+5,2 MEUR).

Les IDE koweïtiens en France ont également fortement progressé en 2018. **Le stock d'IDE, selon la méthodologie de l'investisseur ultime, s'établissait à 406,2 MEUR en 2017**, contre 131,8 MEUR en 2016 (+208% sur un an), représentant désormais 4,6% du stock d'IDE des pays du Golfe en France (1,3% en 2016). Selon la ventilation par pays d'origine immédiate, le stock d'IDE en France était de 216 MEUR en 2018, contre 46 MEUR en 2017, après avoir été constamment négatif entre 2012 et 2016. En terme de flux, les IDE koweïtiens en France s'élevaient à 160 MEUR en 2018, en hausse de 525% par rapport à 2017 (+25,6 MEUR).

Annexe n°1

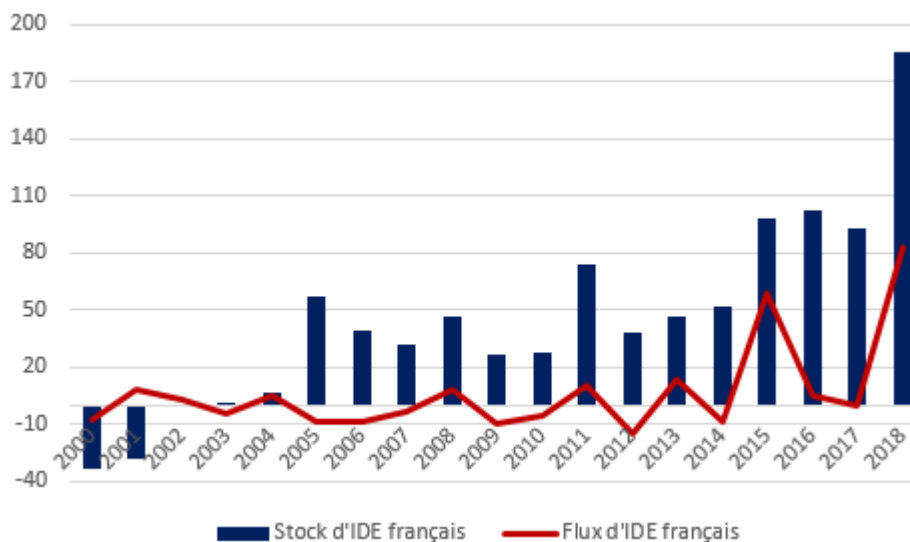
La présence française au Koweït (Source : Service économique)



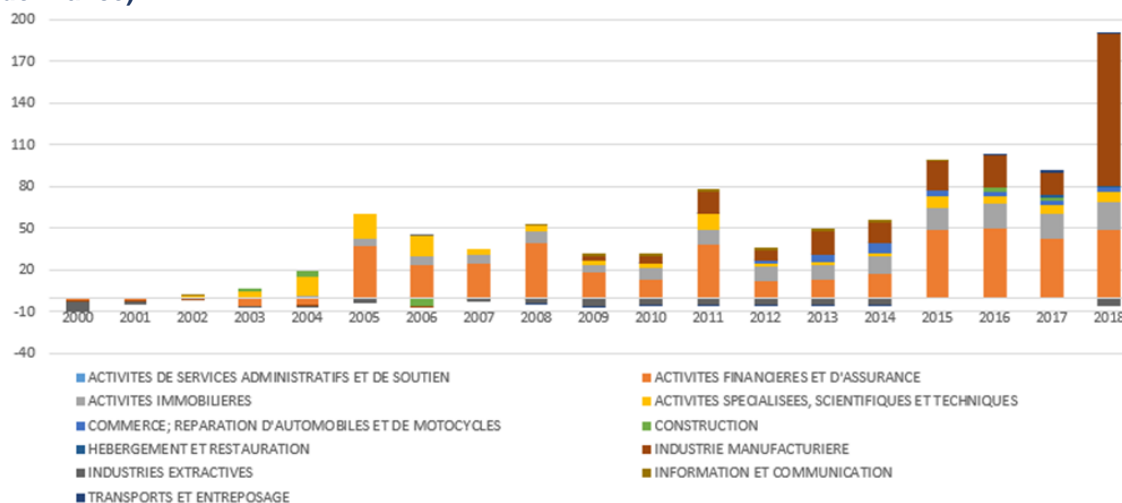


Annexe n°2

Stock et flux d'IDE français au Koweït en millions d'euros depuis 2000 (Source : Banque de France)



Répartition des stocks d'IDE français au Koweït par secteurs d'activité (Source : Banque de France)



Copyright

Tous droits de reproduction réservés, sauf autorisation expresse du Service Économique du Koweït (adresser les demandes à arnaud.boulanger@dgtresor.gouv.fr).

Clause de non-responsabilité

Le Service Économique s'efforce de diffuser des informations exactes et à jour, et corrigera, dans la mesure du possible, les erreurs qui lui seront signalées. Toutefois, il ne peut en aucun cas être tenu responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication.

Auteur : Service Économique du Koweït

Adresse : Ambassade de France au Koweït, Tour Al Hamra, étage 40 rue Al Shuhada, Sharq, Bloc 8, 15308 KOWEÏT KOWEÏT

Rédigé par : Charles Derrac

Revu par : Arnaud Boulanger

Version originelle de septembre 2019