



**AMBASSADE DE FRANCE EN ARABIE SAOUDITE
SERVICE ÉCONOMIQUE**

Le Chef du service économique

Riyad, le 8 septembre 2019

Rédacteurs : Ludovic Haren et Aziz Reguig

NOTE

Objet : Remplacement du ministre saoudien de l'Energie et recomposition du secteur

En l'espace de dix jours, le secteur de l'Energie saoudien a fait l'objet de transformations majeures : restructuration dans un premier temps du ministère de l'Energie et des Ressources minières, avec la création d'un ministère de l'Industrie et des Ressources minières distinct de celui de l'Energie, suivie de la nomination d'un nouveau président de la compagnie pétrolière Saudi Aramco, fonction exercée jusque-là par le ministre de l'Energie Khalid Al Falih, puis remplacement dudit ministre par le Prince Abdelaziz bin Salman.

Par décret royal en date du 8 septembre, le ministre de l'Energie Khalid al Falih a été démis de ses fonctions et remplacé par le prince Abdulaziz bin Salman.

Khaled Al-Falih avait débuté sa carrière chez Saudi Aramco en 1979, avant d'être nommé directeur général de l'entreprise en 2009, puis président de son conseil d'administration en 2015. Depuis mai 2016 il cumulait cette fonction avec celle de ministre de l'Énergie, de l'Industrie et des Ressources Minières.

Le remplacement de Khaled Al-Falih intervient suite à deux décisions majeures prises en moins de 10 jours : le 30 août, était décidée la création la restructuration du ministère de l'Energie et des Ressources minières, avec la création d'un ministère de l'Industrie et des Ressources minières distinct de celui de l'Energie ; le 4 septembre, Khalid al Falih perdait ses fonctions de président du conseil d'administration de la compagnie pétrolière Saudi Aramco et était remplacé par Yassir Al Rumayyan, gouverneur du fonds souverain *Public Investment Fund* (PIF).

La restructuration du ministère de l'Energie et des Ressources minières avait été bien accueillie au motif qu'elle permettrait au ministre Khalid al Falih de recentrer ses activités sur le secteur de l'Energie tout en favorisant une gestion séparée des secteurs de l'industrie et des mines. Nommé à la tête de ce nouveau ministère, M. Bandar Alkhorayef appartient à un groupe privé familial diversifié dans différentes activités industrielles et n'a pas d'expérience dans le secteur public. Il prendra ses fonctions de ministre le 1^{er} janvier 2020 avec pour mission stratégique la mise en œuvre des réformes de la « Vision 2030 » dans les secteurs de l'industrie et des ressources minières.

La nomination de M. Yassir Al Rumayyan, gouverneur du PIF, en qualité de président de Saudi Aramco semble par ailleurs anticiper la prochaine introduction en bourse d'une partie du capital du groupe pétrolier.

Le nouveau Ministre de l'Energie, le Prince Abulaziz bin Salman, fils du Roi Salman âgé de 59 ans, a réalisé l'ensemble de son parcours professionnel dans le secteur pétrolier. D'abord maître de conférences à la *King Fahd University of Petroleum and Minerals* puis directeur de l'Institut de recherche de cette même université, il a occupé le poste de conseiller du ministre du Pétrole en 1987 avant d'être nommé vice-ministre du Pétrole en 1995. En 2017, il était nommé Ministre d'Etat pour les affaires énergétiques.

Commentaires :

Ces nominations successives dans des secteurs stratégiques de l'économie du Royaume semblent motivées avant tout par la volonté de l'exécutif saoudien de donner un nouvel élan aux réformes de la Vision 2030 dont le rythme de mise en œuvre ne correspond pas à l'ambition des objectifs affichés. En particulier, l'ouverture du capital de Saudi Aramco est la pierre angulaire de cette transformation de l'économie saoudienne, au regard des recettes qu'elle générera et qui contribueront au financement de secteurs de diversification industrielle non pétroliers.