

# BRÈVES ÉCONOMIQUES

## Canada

Une publication du SER d'Ottawa  
Semaine du 20 mars au 27 mars

### Focus : Déplacement au Canada de Nicolas Forissier, Ministre délégué chargé du Commerce extérieur et de l'Attractivité



Nicolas Forissier, Ministre délégué chargé du Commerce extérieur et de l'Attractivité, s'est déplacé au Canada du 2 au 5 mars 2026. Le Ministre s'est d'abord rendu en Ontario, province représentant 40% du PIB canadien, second partenaire commercial de la France au Canada après le Québec. A Toronto, il a pu échanger avec la communauté d'affaires française sur les enjeux pour nos entreprises, leurs perspectives de développement au Canada et le renforcement des relations économiques franco-ontariennes. Au PDAC, salon minier majeur en Amérique du Nord, le Ministre a ouvert le séminaire « *A Mining Renaissance in France* » et visité l'Espace France pour promouvoir le renouveau industriel du secteur minier en France. Le Ministre s'est également entretenu avec L'Hon. Stephen Lecce, Ministre de l'Énergie et des Mines de l'Ontario, sur les coopérations bilatérales dans les minéraux critiques et le nucléaire civil. Nicolas Forissier a poursuivi son déplacement en Colombie-Britannique, province de l'Ouest canadien à l'économie dynamique et diversifiée. A Vancouver, il a pu s'entretenir avec le Premier de la Colombie-Britannique, L'Hon. David Eby, et a échangé avec la communauté d'affaires lors de plusieurs rencontres dédiées au climat des affaires et aux opportunités pour les entreprises françaises. Le Ministre a également visité un site de production de CertainTeed (groupe Saint-Gobain), emblématique de la présence industrielle française au Canada, et a participé à SFU VentureLabs à un évènement sur l'accord économique et commercial entre l'Union européenne et le Canada (CETA) pour promouvoir l'utilisation des préférences tarifaires de l'accord par les entreprises françaises et canadiennes. La coopération scientifique et académique a également été abordée, avec la visite de l'accélérateur de particules TRIUMF et une rencontre avec des étudiants et chercheurs français de l'Université de Colombie-Britannique (UBC), en présence de son Président, Dr. Benoit-Antoine Bacon.

# Actualités

## macroéconomiques

### Le gouvernement augmente le salaire minimum fédéral

Le gouvernement du Canada a annoncé une hausse du salaire minimum fédéral à 18,15 CAD de l'heure à compter du 1er avril 2026, contre 17,75 CAD à présent. Cette revalorisation, qui suit un mécanisme d'indexation annuelle à l'inflation, représente une augmentation cumulée de 21 % depuis 2021. Elle concerne les travailleurs du secteur privé sous réglementation fédérale (transport aérien, banques, services portuaires, etc.) et impose aux employeurs d'ajuster les salaires en conséquence. Lorsque le salaire minimum provincial est supérieur au salaire minimum fédéral, le salaire provincial prévaut.

### Le Québec et l'Ontario sont plus affectés que la moyenne canadienne par les droits de douane américains

Un an après ses premières estimations, la banque Desjardins indique que l'impact global des tarifs américains est moins élevé que prévu au Canada, mais plus fort au Québec et en Ontario, avec un taux effectif pondéré de 5,6 % contre 3,1 % au niveau national. Les droits sectoriels élevés (50 % sur aluminium, acier, bois ; 25 % sur l'automobile) touchent particulièrement certaines régions de ces deux provinces (Côte-Nord, Saguenay–Lac-Saint-Jean, Abitibi). Malgré l'ACEUM/CUSMA, qui protège une grande partie des exportations, le ralentissement industriel et les effets indirects pèsent sur les économies québécoise et ontarienne.

### Le Canada atteint l'objectif de 2 % du PIB en dépenses militaires

Le Canada a consacré plus de 63 Mds CAD à la défense en 2025-2026 et atteint ainsi l'objectif de l'OTAN fixé à 2 % du PIB en dépenses de défense, une première depuis 35 ans. Les dépenses de défense ont augmenté de plus de 65 % depuis 2014. Le gouvernement prévoit plus de 84 Mds CAD supplémentaires sur cinq ans. De nouveaux

investissements incluent 3 Mds CAD pour les bases militaires. L'augmentation des dépenses militaires pourrait se poursuivre, les dirigeants de l'OTAN s'étant engagés en juin dernier à respecter un nouvel objectif en matière de dépenses de défense, pour les porter à 3,5 % du PIB.

### Les Canadiens privilégient les voyages internationaux hors des États-Unis

En janvier 2026, 1,5 M de Canadiens sont revenus de voyages à l'étranger, soit une hausse de 10,6 % par rapport à janvier 2025, tandis que les retours par voiture depuis les États-Unis ont chuté de 26,3 % à 1,3 M. Cette tendance, initiée en 2025 en réaction aux tarifs américains et aux menaces de D. Trump sur la souveraineté canadienne, a fortement réduit la fréquentation canadienne dans les hôtels et restaurants américains. Les organisations touristiques américaines tentent désormais d'attirer de nouveau les visiteurs canadiens, le Canada étant avant 2025 la 1<sup>ère</sup> source tourisme international pour les États-Unis (20,5 Mds USD en 2024, soutenant 140 000 emplois, selon l'U.S. Travel Association).

### L'Ontario et la Colombie-Britannique présentent un budget déficitaire

L'Ontario a présenté son budget 2026, prévoyant un déficit d'environ 13,8 Mds CAD, alors que la province fait face à une économie ralentie par les tarifs commerciaux américains et l'incertitude. Cet important déficit reflète des pressions sur les revenus et des besoins accrus de soutien à l'économie. La Colombie-Britannique affiche aussi un déficit (environ 13,3 Mds CAD) entraînant une baisse de sa cote de crédit par l'agence de notation Moody's. Le gouvernement privilégie l'investissement dans les services publics sur l'amélioration de la trajectoire fiscale.

# Entreprises

## **Brookfield Asset Management et la Caisse font l'acquisition de Boralex pour 3,8 Mds CAD**

L'acquisition de Boralex intervient dans une redéfinition du plan stratégique, le producteur d'énergie renouvelable préférant la stabilité d'un grand actionnaire comme Brookfield aux fluctuations boursières, alors que le secteur des énergies renouvelables est sous pression. L'acquisition devrait constituer le point de départ d'une stratégie ambitieuse : investir 9 Mds CAD pour doubler son activité à horizon 2030. L'opération porte la valorisation de Boralex à 9 Mds CAD, après transaction, et il est prévu que 70% du capital revienne à Brookfield et 30% à La Caisse.

## **Ecolab rachète CoolIT pour 4,75 Mds CAD**

Ecolab, société américaine cotée en bourse a fait l'acquisition de Coolit Systems, un fournisseur de technologies de refroidissement en forte croissance, basé à Calgary. Il s'agit d'une des plus importantes acquisitions d'une entreprise canadienne technologique. Un gain de croissance significatif est attendu de la part d'Ecolab à la suite de cette acquisition, l'expertise de CoolIT étant de plus en plus sollicitée, portée par l'essor rapide de l'intelligence artificielle.

## **Le gouvernement du Québec annonce la création d'une Zone d'Innovation Minière (ZIM) à Rouyn-Noranda**

Ce projet de ZIM s'appuie sur plus de 2,7 Mds CAD d'investissements, dont 98 M CAD financés par le gouvernement du Québec.

La ZIM vise à accélérer l'intégration de technologies - automatisation et intelligence artificielle - et renforcer la transformation des ressources minières de la province à travers un maillage entre entreprises et organismes de recherche, dans le sillon des ambitions affichées par le gouvernement québécois.

## **Porter Airlines annonce le lancement d'un nouveau terminal à Montréal**

La Holding Porter Airlines s'est associée à Macquarie Asset Management pour la construction d'un nouveau terminal à l'Aéroport Métropolitain de Montréal (MET), pour un montant de 450 M CAD. Pensé pour accueillir jusqu'à 4 millions de passagers par an, ce terminal permettra dès son ouverture à 11 lignes domestiques de Porter d'opérer avec des fréquences élevées vers Toronto et Vancouver. Il ambitionne de capter une part croissante du trafic domestique.

## **Sagard s'associe avec La Caisse dans une joint-venture à hauteur de 490 M CAD pour l'acquisition de terrains industriels**

Les terrains de stockage industriel extérieur sont situés à proximité de grands ports américains. La stratégie cible notamment la Californie, New York et Washington. L'opération repose sur le pari d'une forte demande liée aux tensions sur les chaînes d'approvisionnement, à la reconfiguration des échanges commerciaux et à l'essor du e-commerce. Pour La Caisse, cette initiative s'inscrit dans une logique de diversification de son portefeuille immobilier, tout en sécurisant des revenus stables grâce à des locataires de long terme.

# Les événements du mois d'avril

## **2 avril : Webinaire - Bâtir des Partenariats Durables avec les Autochtones dans L'ouest Canadien, Chambre de Commerce et d'Industrie France – Ouest Canada (CCIFOC), Vancouver**

Ce Webinaire aura pour objectif de donner des clés pour développer des partenariats avec les communautés autochtones dans le secteur de l'énergie et des ressources, et notamment comprendre comment la Commission de Vérité et Réconciliation et ses appels à l'action créent de nouvelles opportunités économiques

Lien vers l'évènement : [Webinaire](#)

## **16 avril : 5<sup>e</sup> édition du Sommet Climat, Montréal**

Près de 800 décideurs seront réunis au Grand Quai du Port de Montréal pour cette 5<sup>e</sup> édition, autour de conférences d'ouverture et de panels avec des leaders politiques et économiques, ainsi que d'ateliers sectoriels

Liens d'inscription : [Inscription](#)

## **16 avril : Gala de Reconnaissance de la CCI française au Canada (CCIFC), Montréal**

Le Gala 2026 de la CCIFC Montréal réunira la communauté d'affaires franco-canadienne autour d'une soirée de réseautage, incluant cocktail, dîner et remise de prix. L'évènement mettra à l'honneur les réussites entrepreneuriales et le dynamisme des relations économiques entre la France et le Canada.

Lien vers l'évènement : [Gala 2026 CCIFC](#)

## **21-22 avril : Première Vision Montréal, « French Textile Days », Montréal**

Première Vision Montréal, soutenu par Business France, est un salon professionnel réunissant les acteurs de la mode, du textile et du design autour d'expositions, conférences et rencontres d'affaires, afin de mettre en avant les tendances du secteur tout en favorisant les échanges entre entreprises et professionnels.

Lien vers l'évènement : [Première Vision](#)

### **7-14 avril : SIAL Canada 2026, Montréal**

Accueillant près de plus de 800 exposants provenant de 55 pays dont la France ; 23 000 visiteurs), le SIAL Canada est un salon de l'agroalimentaire réunissant producteurs, distributeurs et acheteurs. Il met en avant les innovations alimentaires et offre des opportunités concrètes de développement commercial sur les marchés nord-américains.

Lien vers l'évènement : [SIAL 2026](#)

### **9-12 avril : 6<sup>e</sup> édition *Accélérer ensemble, innover entre tradition et avenir*, CCIFC,**

La 6<sup>e</sup> édition d'« Accélérer ensemble » s'articulera autour du thème *Innover entre tradition et avenir*. Comme pour les éditions précédentes, des start-ups québécoises et canadiennes sélectionnées pourront présenter un pitch pour mettre en lumière leurs innovations.

Lien vers l'évènement : [6<sup>e</sup> édition Accélérer ensemble](#) et [Déposer sa candidature](#)

### **21-23 avril : Canadian Hydrogen Convention 2026, Montréal**

A travers quatre conférences thématiques et un moment de réseautage, la CCI française au Canada à Montréal entend mettre en lumière le leadership féminin en particulier dans les domaines de la tech, de l'entrepreneuriat et de la transmission intergénérationnelle.

Lien vers l'évènement : [CCI française au Canada à Montréal](#)

### **28-30 avril : Conférence et salon professionnel de l'Association nucléaire canadienne, Ottawa**

Principal évènement du secteur au Canada, la conférence réunit des leaders et innovateurs de tout le pays autour d'une vision commune : répondre aux besoins actuels tout en bâtissant un avenir durable et prospère pour les communautés canadiennes.

Lien vers l'évènement : [Association nucléaire canadienne](#)

## Les résultats économiques de la semaine passée

Indicateur	Valeur
Taux d'ouverture d'entreprises (décembre 2025)	4,8%, soit -0,2 pts en variation mensuelle
Taux de fermeture d'entreprises (décembre 2025)	4,8%
Rémunération hebdomadaire moyenne (Janvier 2026)	1 320,46 \$ CAD, soit +2% en variation annuelle

## L'agenda économique de la semaine prochaine

Indicateur	Date de publication
Produit intérieur brut par industrie (Janvier 2026)	31 mars
Commerce international de marchandises du Canada (Février 2026)	2 avril

# Principaux indicateurs statistiques

Indicateur	Dernière mesure	Valeur du mois n	Valeur du mois n-1	Variation
Taux d'inflation calculé en glissement annuel	Février 2026	+1,8%	+2,3%	-0,5 pt
Indice des prix des produits industriels (IPPI) en glissement mensuel	Février 2026	+0,4%	+2,8%	-2,4 pts
Balance commerciale de biens (désaisonnalisée)	Janvier 2026	-3,6 Mds CAD	-1,3 Md CAD	-2,3 Md CAD
Balance commerciale des services (désaisonnalisée)	Janvier 2026	-133 M CAD	+441 M CAD	-574 M CAD
Taux de chômage	Février 2026	6,7%	6,5%	-0,2 pt
Commerce de gros calculé en glissement mensuel	Janvier 2026	85,2 Mds CAD	86,1 Mds CAD	-0,9 Md CAD
Commerce de détail calculé en glissement mensuel	Janvier 2026	70,7 Mds CAD	70 Mds CAD	+0,7 Md CAD
Taux de change EUR/CAD	Février 2026	1,5986	1,6296	-0,031
Taux de change USD/CAD	Février 2026	1,3885	1,3620	+0,0265

# Quelques notes du mois de janvier

## Cryptomonnaies : Entre innovation et prudence, le Canada encadre les *stablecoins*



Alors que l'industrie mondiale des cryptoactifs connaît une transformation rapide, portée par l'essor des *stablecoins*, Ottawa inscrit pour la première fois dans son droit, via la loi d'exécution du Budget 2025, l'établissement d'un cadre législatif fédéral pour encadrer les *stablecoins*. Outre la protection des consommateurs, cette initiative vise à encadrer ces nouveaux acteurs afin de limiter préventivement les risques pour la stabilité financière. Elle entend aussi prévenir une éventuelle dépendance aux *stablecoins* adossés au dollar américain.

## Stratégie minière : Une nouvelle étape avec le Canada au PDAC 2026



La Convention annuelle de l'Association canadienne de l'exploration minière ([PDAC](#)), l'un des principaux rendez-vous mondiaux du secteur, a renforcé la visibilité de la France. Plusieurs dizaines d'acteurs français y étaient présents à Toronto, lors d'une édition marquée par la visite du ministre Nicolas Forissier. Deux événements français y ont été organisés :

l'un sur la stratégie française concernant les minéraux critiques, l'autre sur le renouveau minier et les opportunités d'investissement en France. La visite du DIAMMS a permis d'entretenir le dialogue avec les autorités canadiennes (fédéral, provinces) comme avec d'autres Etats tiers, et avec des dirigeants d'entreprises (minières, industrielles, du secteur des batteries, etc.), avec l'objectif de soutenir la sécurisation des approvisionnements français et l'attractivité de notre territoire pour les investissements miniers.

# Les événements du SER en mars

## Gala annuel de la Chambre de commerce France-Canada à Toronto



Le SER s'est rendu au Gala annuel de la FCCCO, la Chambre de commerce France-Canada. Porté par le thème « Bâtir des ponts », cette édition 2026 a mis à l'honneur la collaboration, l'innovation et le leadership. Le gala a notamment pu compter sur la présence de la Lieutenant Gouverneure de l'Ontario, Edith Dumont, de L'Hon. Doug Ford, Premier de l'Ontario, de la Maire de Toronto, Olivia Chow, et de l'Ambassadeur de France au Canada, Michel Miraillet. L'objectif de ce Gala, à l'instar des éditions précédentes, a été de mettre en valeur la force des coopérations entre la France et l'Ontario, première province économique du Canada, dont l'écosystème français est créateur d'impact environnemental, social et économique.

## Table-ronde Québec-France sur la transition climatique et énergétique



Le mardi 17 mars, le SER d'Ottawa a contribué à l'organisation à Québec d'une riche journée d'échanges entre acteurs québécois et français sur les enjeux de la transition énergétique des deux côtés de l'Atlantique. Celle-ci s'inscrit dans le cadre de la coopération bilatérale active entre la France et le Québec en matière de transition écologique et énergétique, réaffirmée lors de la dernière Rencontre Alternée des Premiers Ministres. Les échanges entre experts, chercheurs, entreprises et représentants institutionnels ont permis de partager l'évolution de nos politiques publiques et les bonnes pratiques sur des thématiques telles que les marchés carbone, la décarbonation de l'industrie, la sobriété et l'efficacité énergétique, la transition juste, la planification énergétique ou encore la durabilité du numérique.