



Objectif Développement 18

Le billet des représentants français
au sein des institutions financières internationales et de l'ONU

*Une publication bimestrielle de la DG Trésor
réalisée en partenariat avec Business France et Medef International*

Conçue à destination des entreprises s'intéressant aux activités et aux marchés des institutions multilatérales en charge du développement, cette lettre a pour objectif de leur transmettre une information utile à la construction ou à la poursuite de leurs projets, dans un environnement en perpétuelle évolution.

Rédigée par les représentants français auprès des institutions à vocation mondiale (ONU, Banque mondiale) mais aussi régionales en Europe (BERD, BEI, RP UE, CEB) comme hors Europe (BAfD, BID, BAsD, BAI, BIsD), elle traite des principaux sujets d'actualité de chacune de ces institutions et présente les opportunités de marché.

Ce 18^{ème} numéro évoque notamment le bilan 2019 de la BID, le lancement du fonds d'investissement pour les jeunes pousses ADB Ventures, le financement de l'économie verte par la BERD, le programme de la nouvelle Commission européenne et une délégation d'entreprises à Washington.

Pour chaque institution figurent : l'adresse de son site Internet ainsi qu'un **nom de contact** désigné comme le point d'entrée au sein de l'institution concernée. La rubrique **Focus** développe le principal message que le correspondant souhaite transmettre. Enfin, la rubrique **Brèves et liens utiles** recense les événements et publications à noter tout comme les Sites ou liens utiles. Les liens et icônes sont cliquables.

GROUPE BANQUE INTERAMÉRICAIN DE DÉVELOPPEMENT (BID).....	2
BANQUE ASIATIQUE DE DÉVELOPPEMENT (BAsD).....	4
BANQUE EUROPÉENNE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DÉVELOPPEMENT (BERD).....	5
FINANCEMENTS EUROPÉENS (RP UE)	6
AGENDA.....	8

GRUPE BANQUE MONDIALE

✓ www.banquemondiale.org

👤 Martin AMAR, conseiller entreprises au bureau de l'Administrateur ✉

► **Focus : Délégation d'entreprises françaises MEDEF International, Washington D.C. (12-13 mai 2020)**

La mission annuelle organisée par MEDEF International à la Banque Mondiale aura lieu les 12 et 13 mai prochains. Un an après l'entrée en fonctions du nouveau Président, et dans un contexte de réorganisation interne de la Banque, cette délégation sera l'occasion pour nos entreprises de mieux comprendre les orientations stratégiques et le fonctionnement du groupe Banque mondiale. Les sujets prioritaires identifiés pour cette mission 2020 sont la ville résiliente, les énergies renouvelables, les transports, la formation, le numérique, l'agriculture et l'agro-industrie, le passage aux frontières, l'eau ; l'assainissement et la gestion des déchets. Cette mission sera en outre l'occasion de faire le point sur les règles de passation de marchés et de conformité de la Banque, sur les modalités de la mise en place de Partenariats Public Privé dans les pays en développement ainsi que sur les nouvelles politiques de sauvegardes. Un volet consacré à la Banque interaméricaine de Développement aura lieu le lendemain.

➡ **Informations et inscriptions à venir**

📄 **Brèves et liens utiles**

📅 Forum de la Fragilité de la Banque Mondiale – Partenariats pour le développement et la paix, Washington D.C (2-4 mars 2020)

Un Forum dédié à la Fragilité est organisé par le Groupe Banque Mondiale pour échanger sur les environnements affectés par la fragilité, les conflits et la violence. L'évènement rassemblera à Washington un public réunissant représentants du secteur privé, du monde académique et de la société civile.

Informations et inscriptions :

➡ <https://www.worldbank.org/en/events/2020/03/02/fragility-forum-2020>

GRUPE BANQUE INTERAMÉRICAIN DE DÉVELOPPEMENT (BID)

✓ www.iadb.org

👤 Patrick HERVE, Administrateur suppléant pour la France ✉

► **Focus : 2019 : un bilan une nouvelle fois conforme aux attentes dans une région plus troublée et incertaine**

La croissance de la région est restée très inférieure à celle des années précédentes avec 0,1% en 2019 à comparer à 1,1% en 2018 et 1,2% en 2017. Elle a particulièrement souffert des faibles performances de ses principaux pays : le Brésil (0,9%), le Mexique (0,4%) et l'Argentine (-3,1%), alors que la crise économique et sociale au Venezuela s'est encore aggravée et continue de se traduire par une émigration massive (près de 5 millions d'émigrés à la fin 2019) vers les pays voisins ou les plus attractifs au plan économique, créant à ceux-ci des difficultés budgétaires et d'intégration sociale. En outre, des pays comme la Colombie, l'Équateur et le Chili ont connu des mouvements sociaux d'ampleur liés à des réformes impactant le pouvoir d'achat ou aux inégalités persistantes et les situations politiques en Bolivie et en Argentine alimentent les incertitudes. Dans ce contexte, les interventions contra cycliques du groupe BID ont été particulièrement attendues et bienvenues.

L'activité du groupe est ainsi restée soutenue en 2019 et en ligne avec ses prévisions. Les prêts souverains approuvés ont été au nombre de 106 (contre 96 en 2018) pour un volume total de 11,3 Md USD, dont 5,9 Md USD en crédits d'investissement, 4,9 Md USD en prêts de politiques publiques et 500 MUSD en prêts spéciaux de développement (ces trois catégories étant à comparer respectivement avec 8,5Md USD, 4,6 Md USD et 100 MUSD en 2018).

43,7% des crédits ont été approuvés en faveur des pays les moins développés (dits C&D à la BID) contre 39,3% en 2018 et un objectif de 40%. Les décaissements ont affiché un retrait par rapport à l'année précédente avec 8,8 Md USD, à comparer aux 9,9 Md USD de l'an dernier. Le portefeuille souverain actif approuvé atteint 53,9 Md USD, en léger retrait par rapport à 2018.

BID Lab, qui finance de petits projets innovants et à haut risque, a de son côté approuvé 62 projets pour un total de 83,4 MUSD, globalement en ligne avec ses prévisions. Ces projets seront réalisés à 55% dans les pays des catégories C&D. Le portefeuille actif de BID Lab atteint 550 MUSD, correspondant à 405 opérations.

Les approbations de BID Invest avec le secteur privé ont, elles, connu une forte hausse, bien au-delà des 3,7 Md USD prévus pour 2019 et réalisés en 2018, en atteignant 4,7 Md USD. 43% du montant total des projets approuvés porte sur les pays C&D, dont 6,3% dans les petits pays ou insulaires. À fin 2019 le portefeuille géré par BID Invest s'établit à 12,2 Md USD, y compris les fonds tiers mobilisés.

La contribution du groupe BID au financement de l'atténuation et de l'adaptation au changement climatique a pratiquement atteint son objectif de 30% (avec 29,7% en 2019), avec 46% pour BID Lab et 26% pour BID Invest.

La notation AAA de la BID par Standard & Poor's, sur laquelle est fondée le modèle financier de la banque, a été confirmée et même renforcée au tout début 2019, conférant une capacité de prêt bien au-delà des montants actuels. Néanmoins, au vu des incertitudes qui caractérisent la région, le volume de prêts non concessionnels pour 2020 reste fixé à 11,9 Md USD. Les approbations de financements de long terme au secteur privé sont, elles, attendues quasiment stables, à 3,5 Md USD, afin de conserver une adéquation de capital suffisante à 5 ans.

1 18-22 mars 2020 : assemblée annuelle du groupe BID à Barranquilla (Colombie). L'assemblée annuelle suivante se tiendra au Chili en 2021.

1 14 mai 2020 : mission du Medef International auprès de la BID

1 Septembre 2020 : élection pour 5 ans du Président du groupe BID

BANQUE ASIATIQUE DE DÉVELOPPEMENT (BAsD)

✓ www.adb.org

👤 Pierre-Emmanuel BELUCHE, Administrateur pour la France ✉

👤 Anna AUSTRIA, conseillère marchés, Business France ✉

► **Focus : la BAsD lance ADB Ventures, un fonds d'investissement à impact de 50 MUSD dans des jeunes pousses technologiques en Asie-Pacifique.**

Le 31 janvier 2020, le conseil d'administration de la BAsD a approuvé la création d'**ADB Ventures**, une plateforme visant à soutenir des jeunes pousses dont les solutions technologiques et l'impact contribueront à la réalisation des Objectifs du Développement Durable en Asie et dans la région Pacifique. Première initiative du genre, elle reposera sur la création d'un fonds fiduciaire, *ADB Ventures Investment Fund 1*, qui acceptera des contributions de la part des partenaires bilatéraux et multilatéraux du développement, pour une taille cible de 50 millions de dollars. Le fonds sera largement investi dans des jeunes entreprises au stade amont de leur développement et attachera une attention particulière aux solutions relatives à la lutte contre le changement climatique et la promotion des femmes dans l'économie. D'une durée de vie de 17 ans, il privilégiera des investissements en capital de long terme, dans des secteurs tels que les nouvelles technologies propres, financières (*FinTech*), ou encore de l'agriculture et de la santé.

Contrairement aux fonds classiques de capital risque, *ADB Ventures Investment Fund 1* sera complété par un programme d'assistance technique de 12 millions de dollars, dont une partie sera apportée par la BAsD. Il visera à soutenir le développement des entreprises ciblées via deux activités : *ADB Ventures SEED*, un programme de subventions visant à valider et dé-risquer des projets pilotes, en particulier dans les marchés émergents plus difficiles à pénétrer ; *ADB Venture Lab*, un ensemble de programmes d'innovation en partenariat avec les entreprises du secteur, ayant vocation à accélérer le développement des jeunes pousses.

ADB Ventures devrait débuter ses opérations au deuxième trimestre 2020. Le fonds devrait permettre de mobiliser jusqu'à 1 milliard de dollars de financements, de sources publiques et privées, et de combiner l'expertise des secteurs technologiques et le savoir-faire opérationnel ainsi que le réseau de partenariats de la BAsD. Avec l'ouverture d'un bureau à Singapour, cette initiative est l'un des volets du nouveau **plan opérationnel 2019-2024** pour les opérations avec le secteur privé, approuvé par le conseil d'administration le 14 janvier 2020.

Le plan décline notamment l'objectif fixé par la [Stratégie 2030](#) de voir les opérations avec le secteur privé représenter un tiers de l'activité de la Banque à horizon 2024.

Brèves et liens utiles

 Foire d'opportunités d'affaires à Tashkent en septembre 2020. La traditionnelle *Business Opportunity Fair* de la BAsD, pour sa 11^{ème} édition, se tiendra en Ouzbékistan, dans une région d'Asie centrale très dynamique pour les financements de la BAsD. Business France envisage d'y emmener une délégation d'entreprises françaises.

Votre contact à Manille : anna.austria@businessfrance.fr.

 La BAsD a mis à jour son pipeline de projets 2020-2022 pour les pays de la région du grand Mékong : [Birmanie](#), [Cambodge](#), [Laos](#), [Thaïlande](#) et [Viêt Nam](#).

BANQUE EUROPÉENNE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DÉVELOPPEMENT (BERD)

 www.ebrd.com

 Alain BEAUVILLARD, Administrateur suppléant 

► Focus : la BERD atteint un nouveau record d'investissements dans le financement de l'économie verte

En 2019, la BERD a investi 4.6 milliards d'euros, soit 46% du montant total de ses investissements, dans des projets relatifs à l'économie verte. Avec ce montant, la BERD atteint son niveau d'investissements le plus important dans ce domaine et dépasse l'objectif de 40% de part d'investissements réalisés dans le financement de l'économie verte, fixé lors de l'accord de Paris en 2015. À ce jour, la BERD a financé plus de 1 900 projets pour un montant cumulé de 34 milliards d'euros dans le domaine de l'économie verte. Au-delà du financement de projets, la BERD a également lancé plusieurs initiatives phares dont le soutien au développement de villes durables (*EBRD Green Cities*), les co-investissements avec le Fonds Vert (*Green Climate Fund*) et la collaboration renforcée avec les autres banques multilatérales de développement, notamment dans le cadre de la préparation de la COP25 qui s'est tenue fin 2019 à Madrid. La poursuite des engagements de la BERD dans le domaine de l'économie verte sera l'un des axes prioritaires du plan stratégique quinquennal pour la période 2021-2025 qui est actuellement en cours de préparation.

➡ [EBRD green economy finance hits 46 per cent record in 2019](#)
[Multinational development banks present their Paris Alignment approach](#)

➡ [The EBRD goes to COP25](#)

➡ [EBRD Green Cities](#)

➡ [Green Economy Financing Facilities](#)

Brèves et liens utiles

- 🔗 [Nouvelle stratégie pays pour la Jordanie pour la période 2020-25](#)
- 🔗 [Nouvelle stratégie pays pour la Bulgarie pour la période 2020-25](#)
- 🔗 [La BERD continue de s'engager avec les autres banques multilatérales de développement sur la question des réfugiés](#)
- 🔗 [Publication du rapport sur l'activité des prises de participation dans les pays d'opérations de la BERD](#)
- 🗉 [Intervention du Président de la BERD à Bruxelles sur sa vision de la place de la Banque au sein de l'architecture européenne du financement du développement](#)
- 🗉 [Intervention du Premier Vice-Président de la BERD au Forum Europe Centrale 2020](#)

FINANCEMENTS EUROPÉENS (RP UE)

📄 www.rpfrance.eu



Roger DEL RIO, chef du Pôle Entreprises et Coopération (PEC) à la Représentation Permanente auprès de l'UE ✉

► **Focus :** le 27 novembre dernier, à Strasbourg, Ursula von der Leyen, Présidente de la Commission européenne, a présenté le collège des Commissaires et son programme à l'occasion de la séance plénière du Parlement européen.

Elle a rappelé les **6 axes politiques** qui sous-tendront l'action de cette nouvelle Commission pour les 5 années à venir :

- Un pacte vert européen (Green deal)
- Une économie au service des personnes
- Une Europe adaptée à l'ère numérique
- Protéger notre mode de vie européen
- Une Europe plus forte sur la scène internationale
- Un nouvel élan pour la démocratie européenne

Ces axes avaient été développés dans le document d'orientations politiques dans lequel Ursula von der Leyen, alors candidate, exprimait son programme pour l'Europe ([Une Union plus ambitieuse - Mon programme pour l'Europe](#))

Lors du vote de cette séance du Parlement, les députés européens ont approuvé à une large majorité (461 voix pour, 157 contre et 89 abstentions) la composition de la Commission « Von der Leyen » qui a pris ses fonctions le 1^{er} décembre 2019.

Sans tarder la Commission s'est mise au travail et notamment dans le domaine des relations internationales.

La Présidente von der Leyen a consacré son premier déplacement hors d'Europe à l'**Afrique**.

Dès le 7 décembre, accompagnée de Jutta Urpilainen, Commissaire chargée des partenariats internationaux, ainsi que de Koen Vervaeke, directeur Afrique au service européen d'action extérieure (SEAE), elle s'est rendue à Addis Abeba pour, d'une part, une rencontre avec le Président de l'Union Africaine (UA), Moussa Faki, et, d'autre part, des entretiens avec le Premier ministre éthiopien Abiy Ahmed et la Présidente de la République Sahle-Worke Zewde.

Ce déplacement se veut un signal fort envoyé par l'Europe à l'Afrique, la Présidente rappelant que le continent africain, qui héberge les économies au plus fort développement, présente une ambition et des aspirations immenses pour le futur, mais également des besoins tout aussi immenses.

Les relations Afrique – Europe seront ponctuées par plusieurs rendez-vous en 2020 :

- 1 27 février : rencontre Commission à Commission à Addis Abeba,
- 1 Fin du premier trimestre : réunion ministérielle UA-UE,
- 1 Octobre 2020 : Sommet UA-UE à Bruxelles.

Autre annonce particulièrement attendue, la communication sur le **Pacte Vert pour l'Europe** (Green Deal) a été adopté le 11 décembre 2019 et constitue une feuille de route pour atteindre la neutralité carbone en 2050.

➔ [La communication](#)

➔ [La feuille de route](#)

Outre ses implications importantes sur le marché intérieur que nous ne développerons pas ici, cette communication comporte un volet international qui réitère le rôle de l'UE comme chef de file mondial vers la neutralité carbone et soutient le cadre multilatéral de l'accord de Paris dans la lutte contre le changement climatique.

Elle rappelle que l'UE doit s'engager plus activement avec ses partenaires internationaux et souligne plus particulièrement le soutien qui doit être apporté à ses voisins immédiats (élaboration d'un agenda vert avec les Balkans occidentaux, réflexion sur des partenariats énergie/environnement/climat avec les pays du voisinage Sud et Est), les sommets UE-Chine de 2020 et l'inclusion des questions climatiques et environnementales au cœur de la stratégie globale avec l'Afrique et lors du sommet UA-UE de 2020.

Ainsi, la proposition de la Commission relative à un instrument de voisinage, de coopération au développement et de coopération internationale prévoit de fixer à 25 % la part de son budget alloué à des objectifs liés au climat.

Enfin, La Commission proposera de faire du respect de l'accord de Paris un élément essentiel de tous les accords commerciaux globaux futurs.

AGENDA

Date	Lieu	Objet	Intervenants Programme	Contacts
3 mars	Business France Paris	Focus : les projets territoriaux de l'AFD au Vietnam et en Chine		nathalie.issa@businessfrance.fr
3 mars	MEDEF (55 avenue Bosquet, Paris 7ème)	Réunion sur la stratégie Numérique et gouvernance de l'AFD		adersu@medef.fr
4 et 5 mars	Capellen, LUXEMBOURG	Rencontres d'affaires : Marchés de l'OTAN/NSPA. Le marché luxembourgeois de la défense et de la sécurité	https://www.businessfrance.fr/business-meetings-marches-de-l-otan-nspa-luxembourg	herve.jevardat@businessfrance.fr
10 au 12 mars	Dubaï, ÉMIRATS ARABES UNIS	Pavillon France sur le Salon DIHAD (Dubai International Humanitarian Aid & Development Conference & Exhibition)	https://www.businessfrance.fr/dihad-2020-pavillon-france-aide-humanitaire-emirats-arabes-unis	nathalie.issa@businessfrance.fr
17 au 19 mars	Érevan, ARMÉNIE Tbilissi, GEORGIE	Délégation française : Les projets financés par les bailleurs de fonds internationaux	https://www.businessfrance.fr/delégation-francaise-bailleurs-de-fonds-internationaux-armenie-georgie	lorene.delrot@businessfrance.fr
11 au 14 mai	Washington DC, USA	Délégation à la Banque mondiale et à la Banque interaméricaine de développement		adersu@medef.fr
09 juin	Business France Paris	Business France et Medef-I ; Focus : Financements AIIB et perspectives de marchés		nathalie.issa@businessfrance.fr
Juin	Abidjan, CÔTE D'IVOIRE Lomé, TOGO	Délégation française : La Banque africaine de développement (BAD), la Banque ouest africaine de développement (BOAD) et les financements des bailleurs régionaux	https://www.businessfrance.fr/delégation-francaise-bailleurs-de-fonds-en-afrique-de-l-ouest-board-cote-d-ivoire-togo	louise.sanna@businessfrance.fr

Objectif Développement est une publication bimestrielle de la DG Trésor réalisée en partenariat avec Business France et le Medef International



Directeur de la publication : Odile Renaud-Basso,
Directrice générale du Trésor

Rédacteur en chef : Christophe Morchoine –
christophe.morchoine@dgtresor.gouv.fr

Direction générale du Trésor - Ministère de l'Économie et des Finances

Adresse: 139 rue de Bercy - 75572 Paris Cedex 12

www.tresor.economie.gouv.fr

Suivez-nous sur [Twitter](#)  et sur [LinkedIn](#) 