

# Objectif Développement







Le billet des représentants français  
au sein des institutions financières internationales

*Une publication bimestrielle de la DG Trésor  
réalisée en partenariat avec Business France et Medef International*

Conçue à destination des entreprises s'intéressant aux activités et aux marchés des institutions multilatérales en charge du développement, cette newsletter a pour objectif de leur transmettre une information utile à la construction ou à la poursuite de leurs projets, dans un environnement en perpétuelle évolution.

Rédigée par les représentants français auprès des institutions à vocation mondiale (Banque mondiale, Nations-Unies) mais aussi régionales en Europe (BERD, BEI, RP UE, CEB) comme hors Europe (BAfD, BID, BAsD, BAI), elle traite des principaux sujets d'actualité de chacune de ces institutions.

Ce 9<sup>ème</sup> numéro annonce notamment les Assemblées de printemps de la Banque mondiale et signale la création du « Forum de l'investissement en Afrique ». Il évoque également le récent Sommet sur les Balkans occidentaux et développe le concept de résilience tel que défini par l'Union européenne.

Pour chaque institution figurent :  l'adresse de son site internet ainsi qu'un  **nom de contact** désigné comme le point d'entrée au sein de l'institution concernée. La rubrique  **Focus** développe le principal message que le correspondant souhaite transmettre. Enfin, la rubrique  **Brèves et liens utiles** recense les  événements et  publications à noter tout comme les  Sites ou liens utiles.

Les liens et icônes sont cliquables.

GRUPE BANQUE MONDIALE .....	2
GRUPE BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT (BAfD).....	2
GRUPE BANQUE INTERAMERICAINE DE DEVELOPPEMENT (BID).....	4
BANQUE ASIATIQUE DE DEVELOPPEMENT (BAsD).....	4
BANQUE ASIATIQUE D'INVESTISSEMENT DANS LES INFRASTRUCTURES (BAI).....	5
GRUPE BANQUE ISLAMIQUE DE DEVELOPPEMENT (BIsD).....	6
BANQUE EUROPEENNE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DEVELOPPEMENT (BERD) .....	7
GRUPE BANQUE EUROPEENNE D'INVESTISSEMENT (BEI) .....	8
FINANCEMENTS EUROPEENS RP UE .....	8
BANQUE DE DEVELOPPEMENT DU CONSEIL DE L'EUROPE (CEB) .....	9
AGENDA.....	10

## GRUPE BANQUE MONDIALE

---

☑ [www.banquemondiale.org](http://www.banquemondiale.org)



Martin AMAR, Conseiller entreprises au bureau de l'Administrateur



### ► Focus : Assemblées de printemps de la Banque Mondiale, Washington D.C, 16-20 avril 2018

L'assemblée de printemps des gouverneurs de la Banque Mondiale aura lieu du 16 au 22 avril prochains. Outre les séquences officielles, le programme prévoit un grand nombre de conférences et de tables rondes sur des sujets de développement susceptibles d'intéresser les entreprises françaises, à l'instar de *Creating market for Private Business*, *Digital Economy for Africa*, *Belt and Road Initiative*, ou encore *Building a Climate Resilient South Asia*. Cet événement, qui réunit la majorité des acteurs du développement, offre par ailleurs des opportunités intéressantes en termes de *networking*. Les inscriptions pour les représentants du secteur privé sont ouvertes jusqu'au 13 avril.

➔ [Inscriptions](#)

➔ [Programme](#)

### 📁 Brèves et liens utiles :

① **Sommet de la Banque Mondiale pour le financement des Infrastructures, Singapour (5 avril, Singapour)** : Le 5 avril prochain se tiendra le 8<sup>ème</sup> sommet annuel de la Banque Mondiale pour le financement des infrastructures en ASEAN. Cet événement réunit les Ministres des finances des pays de l'ASEAN et la Banque mondiale pour échanger sur les perspectives de grands projets dans la sous-région, en particulier ceux financés par les banques multilatérales de développement et dans le cadre de l'initiative chinoise *Belt and Road*.

➔ [Informations et inscriptions](#)

## GRUPE BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT (BAfD)

---

☑ [www.afdb.org/en](http://www.afdb.org/en)



Dominique LEBASTARD, Administrateur pour la France



### ► Focus : Forum de l'Investissement en Afrique

La BAD met en place un Forum de l'investissement en Afrique, structure rattachée au président et dont la directrice vient d'être nommée (cf. infra). Ce Forum est conçu pour améliorer la coopération entre secteur privé et gouvernements pour conduire à des investissements dans des secteurs ou sur des projets présentant un intérêt stratégique pour l'Afrique. Ce Forum, qui se tiendra une fois l'an, se veut donc une plateforme visant à mobiliser le secteur privé et à réaliser des

transactions et projets pouvant transformer le continent : la BAD et ses partenaires y auront l'occasion d'apporter leurs projets, de trouver des co-investisseurs et de faciliter les transactions.

Le premier Forum de l'investissement en Afrique devrait se tenir à Johannesburg du 7 au 9 novembre.

#### 📁 Brèves et liens utiles :

1/ **Cinq directeurs ont été nommés** en début de mois : la directrice « prévisions macroéconomiques et recherche », la directrice « eau et assainissement », la directrice « intégration régionale », le directeur « syndicats et solutions clients » et la directrice supérieure du Forum pour l'investissement en Afrique :

➔ [Le communiqué](#)

#### 2/ **Perspectives économiques pour l'Afrique :**

La Banque africaine de développement complète ses [Perspectives économiques en Afrique](#) par cinq rapports régionaux.

**Estimations et prévisions de croissance**

(en %)	2017	2018	2019
Afrique du Nord	4,9	5,0	4,6
Afrique de l'Ouest	2,5	3,8	3,9
Afrique centrale	0,9	2,4	3,0
Afrique orientale	5,9	5,9	6,2
Afrique australe	1,6	2,0	2,4

Ces études économiques régionales ont été rendues publiques à Tunis (Afrique du Nord [Perspectives économiques en Afrique du Nord 2018](#)), à Abidjan (Afrique de l'Ouest [Perspectives économiques en Afrique de l'Ouest 2018](#) et Afrique centrale [Perspectives économiques Afrique centrale 2018](#)), à Nairobi (Afrique de l'Est [Perspectives économiques en Afrique de l'Est 2018](#)) et à Pretoria (Afrique australe, [Perspectives économiques en Afrique australe 2018](#)). Pour chaque région, un thème spécifique est abordé, outre l'analyse et les prévisions macro-économiques : le marché du travail en Afrique de l'Ouest ; les ressources forestières du bassin du Congo en Afrique centrale ; l'activité manufacturière en Afrique de l'Est ; les chaînes de valeur alimentaires en Afrique australe ; la sécurité alimentaire en Afrique du Nord.

3/ Après celui d'Abidjan les 22 et 23 mars, le prochain **séminaire d'opportunités d'affaires se tiendra à Johannesburg les 22 et 23 novembre**. En amont du séminaire des 23 et 23 mars, un point d'information a été tenu par Business France le 12 mars, avec l'administrateur français à la BAD, devant une trentaine d'entreprises.

#### 4/ **Dernières opérations approuvées par le Conseil :**

➔ [Consulter la liste](#)

📅 **Calendrier glissant** du Conseil d'administration (mars à juin 2018) :

➔ [Le calendrier](#)

## GROUPE BANQUE INTERAMERICAINE DE DEVELOPPEMENT (BID)

---

☑ [www.iadb.org](http://www.iadb.org)

👤 Patrick HERVE, Administrateur suppléant pour la France ✉

### ► Focus : Fonds d'infrastructures durables bas carbone

Le gouvernement britannique a mis en place à la BID un fonds d'infrastructures durables bas carbone, qui bénéficiera d'une dotation initiale de 230 MUSD et permettra de mobiliser des fonds privés additionnels. Ce fonds vise à permettre de mettre en œuvre les mesures nécessaires à l'atteinte des contributions prévues au niveau national (NDC), en accélérant les efforts de création d'infrastructures durables dans la région Amérique latine-Caraïbe. Il fournira des financements non remboursables et des prêts concessionnels, en complément d'opérations du groupe BID visant à accompagner les efforts de promotion des infrastructures durables bas carbone de la région, en soignant l'environnement et facilitant l'attraction de capitaux privés. Le fonds sera orienté vers 4 pays à l'origine (Mexique, Brésil, Colombie et Pérou) mais sera par la suite disponible pour des projets dans d'autres pays régionaux. 85% des ressources seront allouées à des projets de « blended finance », les 15% restants étant destinés à des coopérations techniques et des dons. Dans la phase de remboursement des prêts, les revenus obtenus seront réinjectés dans le fonds, ce qui augmentera ses possibilités d'impact ; il s'agit du premier fonds de ce type géré par la BID.

### 📄 Brèves et liens utiles

**L'Agence Française de Développement** renforce sa coopération avec la BID. Une réunion fin janvier à Paris a permis de définir les principaux axes d'une coopération future, principalement dans la thématique du changement climatique et du développement urbain durable. Les deux bailleurs ont également réaffirmé leur intention de renforcer leurs co-financements de projets dans les pays où opère l'Agence.

📅 22-25 mars 2018 : **Assemblée annuelle** de la BID à Mendoza (Argentine)

📅 Le Medef International organisera la visite d'une **délégation d'entreprises** auprès de la BID et la Banque mondiale à Washington en juin 2018. La journée prévue à la BID est fixée au 7 juin, les deux jours précédents étant consacrés à la Banque mondiale.

## BANQUE ASIATIQUE DE DEVELOPPEMENT (BAsD)

---

☑ [www.adb.org](http://www.adb.org)

👤 Pierre-Emmanuel BELUCHE, Administrateur pour la France ✉

 Alexandre EA, Directeur Business France aux Philippines 

### ► Focus : Succès de la 9<sup>ème</sup> Business Opportunities Fair à Manille

La BASD organisait les 14 et 15 mars son 9<sup>ème</sup> séminaire d'opportunités d'affaires, qui a lieu chaque année à son siège de Manille. L'évènement a battu un record de participation en accueillant près de 1400 consultants, industriels et fournisseurs. Les participants ont pu assister à des présentations de haut niveau, des sessions techniques portant sur les procédures de la banque ainsi que des tables rondes sectorielles, permettant de s'enquérir des perspectives de financement et de rencontrer de potentiels partenaires et associés. Le bureau de l'administrateur a accueilli 79 représentants d'entreprises de notre circonscription européenne, qui ont eu l'occasion de partager leurs expériences et d'échanger sur les priorités stratégiques et opérationnelles de la BASD. La délégation française, accompagnée par Business France, a été reçue par les responsables du département des opérations avec le secteur privé (PSOD) et du bureau des partenariats public-privé (OPPP), deux domaines en forte croissance aux côtés de l'aide souveraine traditionnelle. Le financement direct du secteur privé devrait atteindre 20% de l'activité de la BASD en 2020. Les financements annuels de la BASD se sont quant à eux élevés à 19,3 milliards de dollars en 2017 hors cofinancements. 2.386 contrats de consultance, de travaux et d'approvisionnement ont été signés en 2017 pour un montant total de 11,2 milliards de dollars. Les entreprises françaises ont remporté 50 contrats, dont 46 de consultance et 4 de travaux, pour un total de 100,2 millions de dollars.

#### 📄 Brèves :

📅 **Assemblées annuelles (Manille, 3-5 mai)** : la BASD tiendra ses 51<sup>ème</sup> **Assemblées annuelles** du 3 au 5 mai 2018, pour la première fois depuis 2012 à Manille. L'agenda sera focalisé sur les aspects de gouvernance, la relation avec les actionnaires et l'élaboration de la Stratégie 2030, qui déterminera les grandes orientations de l'activité de l'institution pour la décennie à venir.

📄 **Publication d'un nouveau plan d'actions pays** : la BASD a publié son plan d'actions 2018-2020 pour la **Mongolie**, qui décline les grandes priorités thématiques et sectorielles d'intervention dans ce pays sur la période considérée.

## BANQUE ASIATIQUE D'INVESTISSEMENT DANS LES INFRASTRUCTURES (BAII)

---

🌐 [www.aiib.org](http://www.aiib.org)

 Daphné PRIOUZEAU, Adjointe au Chef du bureau Multifin 3 

### ► Focus : Stratégie d'investissement dans les pays membres non-régionaux

La Banque a adopté à l'issue du Conseil d'administration virtuel du 9 février 2018 sa stratégie d'investissement dans les pays membres non-régionaux.

Cette stratégie fixe trois grands principes d'intervention et un seuil de financement au regard du volume d'activité de la Banque. Les trois principes, non cumulatifs, auxquels devront répondre les projets pour être éligibles sont 1/ de favoriser la connectivité avec l'Asie, en alignement avec la priorité de la Banque de promouvoir l'inter-connectivité, 2/ de financer de biens publics globaux, et en particulier les projets de production d'énergies renouvelables qui viendront en appui des contributions nationales déclarées par les pays dans le cadre de l'Accord de Paris et enfin 3/ la proximité géographique et économique avec l'Asie telle que reconnue par le Conseil d'administration (Egypte par exemple).

Les investissements dans les pays non régionaux ne pourront pas représenter plus de 15 % du volume d'affaires engagé en 2018 par la Banque. Ce seuil sera revu chaque année à l'occasion de l'approbation du plan d'affaires de la Banque.

#### Brèves et liens utiles :

**Nouveaux membres :** Les Samoa, le Vanuatu et le **Canada** sont respectivement devenus les 62, 63 et 64<sup>ème</sup> membres effectifs de l'AIB en achevant leurs procédures d'adhésion. Des procédures d'adhésion sont engagées dans 20 pays supplémentaires.

 Le **prochain Conseil d'administration** de l'AIB aura lieu à Pékin les 10 et 11 avril 2018

## GRUPE BANQUE ISLAMIQUE DE DEVELOPPEMENT (BISD)

---

 [www.isdb-pilot.org](http://www.isdb-pilot.org)

 Aurélien NEU, Chef d'antenne économique à Djeddah 

**► Focus : Projet d'émission d'obligations islamiques (*sukuk*) à hauteur de 2,5 Mds \$ pour permettre le financement de nouveaux projets de développement**

A l'occasion d'un déplacement au *London Stock Exchange*, le président de la BISD, Dr Bandar al Hajjar, a annoncé l'émission prochaine de *sukuks* à hauteur de 2,5 Mds \$, en vue de permettre le financement de nouveaux projets de développement au bénéfice de ses 57 pays membres.

#### Brèves et liens utiles :

**► [Portail d'informations pour les entreprises comprenant le détail des appels d'offres de la BISD](#)**

# BANQUE EUROPEENNE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DEVELOPPEMENT (BERD)

---

☑ [www.ebrd.com](http://www.ebrd.com)

👤 Alain BEAUVILLARD, Administrateur suppléant ✉

## ► Focus :-Sommet sur les Balkans occidentaux à la BERD

Dans le cadre de son initiative lancée en février 2014, la BERD a organisé le 26 février dernier à Londres le **troisième sommet sur les Balkans occidentaux**, auquel ont participé six premiers ministres des pays de la région (Albanie, Bosnie Herzégovine, Ancienne République yougoslave de Macédoine, Kosovo, Monténégro, Serbie), ainsi que le premier ministre bulgare.

Ce programme vise à renforcer la coopération régionale dans les Balkans occidentaux, notamment à travers la mise en œuvre de projets d'infrastructure transnationaux (corridor routier Vc en Bosnie Herzégovine, "Highway of Peace" entre la Serbie et le Kosovo, corridor ferroviaire VIII entre la Bulgarie, la Macédoine et l'Albanie, projet gazier TAP).

Le **sommet 2018** a également permis d'avancer sur l'identification de nouvelles opportunités pour renforcer l'intégration digitale et la connectivité numérique dans la région et d'acter le lancement d'une chambre de commerce régionale (« *Regional Investment Platform* »), destinée à renforcer l'attractivité de la région pour les investisseurs privés.

La BERD est l'un des plus importants investisseurs institutionnels dans la région. A ce jour, la banque a déjà investi plus de 10Mrd€ dans plus de 600 opérations.

Cf. l'intégralité des interventions :

➔ [Vidéo de la partie 1](#)


➔ [Vidéo de la partie 2](#)


## 📁 Brèves et liens utiles :

➔ Première visite du Président de la BERD et signature des premiers projets au **Liban** (cf. [www.ebrd.com/first-visit-by-ebrd-president-chakrabarti-to-lebanon](http://www.ebrd.com/first-visit-by-ebrd-president-chakrabarti-to-lebanon), [www.ebrd.com/first-ebrd-trade-finance-line-in-lebanon](http://www.ebrd.com/first-ebrd-trade-finance-line-in-lebanon) et [www.ebrd.com/ebrd-invests-in-bank-audi-launching-its-first-project-in-lebanon](http://www.ebrd.com/ebrd-invests-in-bank-audi-launching-its-first-project-in-lebanon) ) et dans les **Territoires palestiniens** (cf. [www.ebrd.com/first-visit-by-ebrd-president-chakrabarti-to-west-bank-and-gaza](http://www.ebrd.com/first-visit-by-ebrd-president-chakrabarti-to-west-bank-and-gaza) et [www.ebrd.com/ebrd-to-boost-palestinian-businesses](http://www.ebrd.com/ebrd-to-boost-palestinian-businesses))

➔ Visites du Président de la BERD au **Maroc** ([www.ebrd.com/ebrd-president-visits-morocco-to-boost-cooperation](http://www.ebrd.com/ebrd-president-visits-morocco-to-boost-cooperation)) et en **Tunisie** ([www.ebrd.com/ebrd-president-visits-tunisia-to-strengthen-cooperation](http://www.ebrd.com/ebrd-president-visits-tunisia-to-strengthen-cooperation)).

➔ [Priorités stratégiques de la BERD pour la Serbie pour les 5 prochaines années](#)

 Organisation de la **12<sup>e</sup> conférence annuelle des Institutions de Financement du Développement** sur la gouvernance d'entreprise, au siège de la BERD à Londres les 20-21 mars 2018

 Rencontre dans le cadre de l'**Initiative de Vienne**, entre les Institutions Financières Internationales, organisée au siège de la BERD à Londres le **12 mars 2018**.

## GROUPE BANQUE EUROPEENNE D'INVESTISSEMENT (BEI)

---

 [www.eib.org](http://www.eib.org)

 Sarah MORSI, Adjointe au Chef du bureau Europe 3 

### ► Focus : La BEI investit 1,5Md€ dans le cadre de son Initiative pour la Résilience Economique

Lancée par la BEI en 2017, l'Initiative pour la Résilience Economique a pour objectif de mobiliser des financements additionnels pour soutenir la croissance, les infrastructures essentielles et la cohésion sociale des pays des Balkans occidentaux (Albanie, Bosnie-Herzégovine, Macédoine, Kosovo, Montenegro et Serbie) et du Voisinage sud de l'Union Européenne (Algérie, Egypte, Jordanie, Palestine, Liban, Libye, Maroc, Syrie et Tunisie ; Libye et Syrie sont inclus sous réserve du lancement ou de la reprise de l'activité de la banque dans ces deux pays). Elle propose une offre de 6Md€ sur 5 ans intégrant des prêts, de la finance concessionnelle et des instruments innovants dans l'objectif de mobiliser 15Md€ d'investissements.

Dans ce cadre, la BEI a d'ores et déjà engagé 1,5Md€ au bénéfice de 20 projets. Ces derniers incluent un prêt de 52M€ en faveur de la construction de nouvelles zones industrielles au Liban, qui devraient permettre la création de 2.200 emplois permanents, ou encore un prêt de 200M€ en Serbie pour moderniser quatre grands centres cliniques à Belgrade.

➔ [Des informations additionnelles sont disponibles sur le site de la BEI](#)

## FINANCEMENTS EUROPEENS RP UE

---

 [www.rpfrance.eu](http://www.rpfrance.eu)

 Roger DEL RIO, chef du Pôle Entreprises et Coopération (PEC) à la Représentation Permanente auprès de l'UE 



## ► Focus : Mise en pratique du concept de résilience dans l'action extérieure de l'Union européenne

Défini comme « la capacité des États et des sociétés à se corriger tout en résistant et en récupérant de crises internes et externes », **le concept de résilience a pris de l'ampleur** au niveau européen et international : communication de 2012 concernant l'approche européenne de la résilience, révision de la politique européenne de voisinage en 2015, adoption des Objectifs du Développement Durable, de l'Accord de Paris, de la Stratégie globale de l'UE et du nouveau consensus européen pour le développement.

Identifiée comme une priorité de l'action extérieure dans la stratégie globale pour la politique étrangère et de sécurité de l'UE de 2016, la résilience a fait l'objet d'une **communication conjointe de la Commission et du SEAE en juin** pour promouvoir une approche stratégique de la résilience dans l'action extérieure de l'UE. Le **Conseil** de l'UE a également adopté des **conclusions** sur la résilience le **13 novembre 2017**.

L'objectif est le renforcement de la résilience étatique, économique, environnementale/climatique et sociétale dans les pays tiers, en particulier les pays voisins de l'UE et dans les régions environnantes. Il s'agit de mettre en place un **cadre commun et transversal** sur la résilience dans l'action extérieure de l'UE, pour **une approche intégrée des différents instruments** visant à réduire les besoins humanitaires et à permettre des gains plus durables et équitables en matière de développement, de sécurité et donc de stabilité.

Cette réflexion stratégique sur la résilience s'accompagne d'une volonté de mise en pratique, notamment via **l'opérationnalisation du nexus humanitaire-développement**. Des **actions opérationnelles** (analyse, planification et action conjointes ; plan d'action préliminaire ; méthodologie de monitoring) seront ainsi mises en œuvre dans **6 pays pilotes** (Tchad, Irak, Myanmar, Nigéria, Soudan et Ouganda), dans un premier temps. Associant des acteurs notamment diplomatiques, du développement et de l'humanitaire sur le terrain, ces exercices pilotes viseront à s'appuyer sur les expériences de mise en œuvre dans ces pays pour identifier des bonnes pratiques, élaborer des plans d'action et tester de nouvelles méthodologies de travail, qui auront ensuite vocation à être réutilisées.

### 📄 Brèves et liens utiles :

📄 **Journées européennes du développement (EUDEV DAYS ou EDD) les 5 et 6 juin** : Les EDD 2018 auront lieu à Bruxelles les 5 et 6 juin et auront pour thème l'égalité des genres, l'autonomisation et l'implication des femmes et filles dans le développement durable. Le titre général du forum sera "Femmes et filles à l'avant-garde du développement durable : protéger, responsabiliser, investir". 8.000 participants étaient présents en 2017 autour de 120 évènements.

➡ [EUDEV DAYS ou EDD](#)

## BANQUE DE DEVELOPPEMENT DU CONSEIL DE L'EUROPE (CEB)

📄 [www.coebank.org](http://www.coebank.org)

 **Cosimo WINCKLER**, Adjoint au Chef du bureau Europe 3 

### ► Focus : Consolidation des évolutions stratégiques de la CEB

En plus d'opérations innovantes telles que le soutien au fonds Hémisphère qui permettra d'offrir des meilleures conditions d'accueil aux demandeurs de logements d'urgence et une prime financière aux investisseurs du fonds si certains objectifs de qualité d'accueil sont remplis, la CEB a fait une seconde émission d'obligations sociales de 500 M€. Tout en améliorant sa notation financière (AA+ chez Standard & Poor's), la CEB a aussi nettement augmenté en 2017 ses volumes de décaissement et d'approbations en faveur de projets d'appui aux PME et TPE ou aux collectivités locales, de logement social ou d'accueil des migrants, réfugiés et personnes déplacées.

## AGENDA

Date	Lieu	Objet	Intervenants Programme	Contacts
Mercredi 4 avril 2018	Londres	Délégation Ville durable à la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD)	<a href="http://www.medefinternational.fr/actions/banque-europeenne-reconstruction-developpement-berd-ville-durable-2/">http://www.medefinternational.fr/actions/banque-europeenne-reconstruction-developpement-berd-ville-durable-2/</a>	adersu@medef.fr
Vendredi 6 avril 2018	Paris	Les financements des investissements du secteur privé par les Institutions Financières Internationales BERD/BEI/SFI Groupe de la Banque mondiale /PROPARGO/Bpifrance	<a href="http://export.businessfrance.fr/cons-eil-export/001PKG8X649AA+atelier-d-information-sur-les-financements-des-investissements-dans-le-secteur-.html?SourceSiteMap=136">http://export.businessfrance.fr/cons-eil-export/001PKG8X649AA+atelier-d-information-sur-les-financements-des-investissements-dans-le-secteur-.html?SourceSiteMap=136</a>	Sylvie BUHOT +33 (0)1 40 73 36 11 sylvie.buhot@businessfrance.fr
Mardi 10 avril 2018	Vienne	Vendre aux Organisations Internationales à Vienne : AIEA, OSCE, OTICE	<a href="http://export.businessfrance.fr/envir-onnement/001PRG-25812+rencontres-avec-les-organisations-internationales-aiea-otice-et-osce-en-autric.html?SourceSiteMap=1185">http://export.businessfrance.fr/envir-onnement/001PRG-25812+rencontres-avec-les-organisations-internationales-aiea-otice-et-osce-en-autric.html?SourceSiteMap=1185</a>	Nathalie ISSA +33 (0)1 40 73 38 58 nathalie.issa@businessfrance.fr
Jeudi 19 et vendredi 20 avril 2018	Yaoundé	Cameroun : Rencontres avec les bailleurs de fonds internationaux	<a href="http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25785+rencontres-avec-les-bailleurs-de-fonds-internationaux-au-cameroun-.html">http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25785+rencontres-avec-les-bailleurs-de-fonds-internationaux-au-cameroun-.html</a>	Laurence HAUTEFEUILLE +33 (0)1 40 73 38 14 laurence.hautefeuille@businessfrance.fr
Lundi 14 au vendredi 18 mai 2018	MEDEF (Paris)	Réunion avec l'Agence française de développement (AFD) sur la formation professionnelle		adersu@medef.fr
Lundi 14 au vendredi 18 mai 2018	Abidjan	Les marchés financés de l'agriculture en Afrique de l'Ouest	<a href="http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26785+mission-decouverte-des-marches-finances-de-l-agriculture-intelligente-en-afrique.html">http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26785+mission-decouverte-des-marches-finances-de-l-agriculture-intelligente-en-afrique.html</a>	Julien PAGNAC +33 (0)1 40 73 39 91 julien.pagnac@businessfrance.fr
Mardi 22 mai 2018	MEDEF (Paris)	Conférence « La Ville en Afrique »	<a href="http://www.medefinternational.fr/actions/conference-ville-afrique/">http://www.medefinternational.fr/actions/conference-ville-afrique/</a>	agelle@medef.fr
Lundi 28 Mai 2018	Paris	Les financements de l'AFD et de la BID Focus Amérique latine et Caraïbes	<a href="http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26005+les-projets-de-l-afd-en-amerique-latine-et-dans-les-caraibes.html">http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26005+les-projets-de-l-afd-en-amerique-latine-et-dans-les-caraibes.html</a>	Herve JEVARDAT +33 (0)1 40 73 38 63 herve.jevardat@businessfrance.fr
Vendredi 1 <sup>er</sup> Juin 2018	Paris	Les financements de l'AFD en Chine	En attente	Nathalie ISSA +33 (0)1 40 73 38 58

				nathalie.issa@businessfrance.fr
Lundi 4 au jeudi 7 juin 2018	Washington	Délégation à la Banque mondiale et à la Banque interaméricaine de développement	<a href="http://www.medefinternational.fr/actions/banque-mondiale-banque-interamericaine-de-developpement/">http://www.medefinternational.fr/actions/banque-mondiale-banque-interamericaine-de-developpement/</a>	adersu@medef.fr
Lundi 18 au mercredi 20 juin 2018	Bruxelles et Capellen	Délégation sur les marchés de la défense et de sécurité en Europe (UE, OTAN)	<a href="http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26203+actions-civilo-militaires-de-l-ue-et-de-l-otan.html">http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26203+actions-civilo-militaires-de-l-ue-et-de-l-otan.html</a>	Herve JEVARDAT +33 (0)1 40 73 38 63 herve.jevardat@businessfrance.fr
Mardi 26 et mercredi 27 Juin 2018	Copenhague	Vendre aux agences des Nations Unies	<a href="http://export.businessfrance.fr/environnement/001PRG-25801+vendre-aux-agences-des-nations-unies.html?SourceSiteMap=1185">http://export.businessfrance.fr/environnement/001PRG-25801+vendre-aux-agences-des-nations-unies.html?SourceSiteMap=1185</a>	Nathalie ISSA +33 (0)1 40 73 38 58 nathalie.issa@businessfrance.fr
Jeudi 5 juillet 2018	Paris	Les fonds européens intra et extra-communautaires en faveur de la transition énergétique	<a href="http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25765+fonds-europeens-intra-et-extra-communautaires-en-faveur-de-la-transition-energie.html">http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25765+fonds-europeens-intra-et-extra-communautaires-en-faveur-de-la-transition-energie.html</a>	Sylvie BUHOT +33 (0)1 40 73 36 11 sylvie.buhot@businessfrance.fr

Objectif Développement est une publication bimestrielle de la DG Trésor réalisée en partenariat avec Business France et le Medef International



Directeur de la publication : Thomas Courbe, directeur adjoint de la DG Trésor

Rédacteur en chef : Philippe Baudry - Philippe.BAUDRY@dgtresor.gouv.fr

Direction générale du Trésor - Ministère de l'Economie et des Finances

Adresse: 139 rue de Bercy - 75572 Paris Cedex 12

[www.tresor.economie.gouv.fr](http://www.tresor.economie.gouv.fr)

suivez-nous sur [Twitter](#)  et sur [LinkedIn](#) 