

## Budget 2020 du Qatar : un équilibre budgétaire qui s'inscrit dans la continuité du budget précédent

Résumé : Le budget du Qatar pour 2020 s'inscrit dans la continuité du budget 2019, tout en étant plus expansionniste (hausse prévue des dépenses, notamment de fonctionnement). Le budget prévisionnel 2020 est en excédent de 137 M\$, soit environ 0,05% du PIB. Ce dernier s'inscrit en baisse, de plus de 1 Md\$, par rapport au budget prévisionnel 2019, et en-deçà de l'exécution budgétaire au S1 2019 (excédent de 2,4 Mds\$, soit 2,7% du PIB).

### Un budget prévisionnel excédentaire pour la deuxième année consécutive

Les prévisions budgétaires pour 2020 se fondent sur l'hypothèse d'un baril à 55\$, identique à celle du budget prévisionnel 2019 (prix du panier moyen de 62\$ dans la région).

**Les recettes budgétaires pour 2020 s'élèveront à 58 Mds\$**, demeurant ainsi stables par rapport au budget prévisionnel 2019. En 2020, les **recettes du secteur des hydrocarbures** sont prévues à 46 Mds\$ (80% du total des revenus), soit stables par rapport aux recettes budgétées en 2019 mais en hausse de 26% par rapport au budget prévisionnel de 2018. S'agissant des **recettes hors hydrocarbures**, elles sont prévues à 12 Mds\$ (20% des recettes totales), elles aussi à un niveau constant par rapport aux prévisions de 2019. La mise en place de la « Selective Tax » en janvier 2019 sur certains produits jugés nuisibles pour la santé n'aurait, à priori, pas entraîné d'augmentation significative des recettes budgétaires. L'établissement d'une taxe sur la TVA de 5% n'apparaît pas dans le budget prévisionnel.

**Les dépenses pour 2020 s'élèveront à 57,8 Mds\$, le niveau le plus haut sur les cinq dernières années, en hausse de 1,7%** par rapport au budget prévisionnel 2019.

- **Chapitre I - Salaires et émoluments** : 16,2 Mds\$ (28% des dépenses budgétaires), en hausse de 3,3% par rapport au budget prévisionnel 2019 (résultat d'un maintien élevé des embauches dans les secteurs de l'éducation, de la santé et de la défense mais aussi dans le secteur des transports, compte tenu de l'ouverture du métro) ;
- **Chapitre II - Dépenses courantes** : 15,9 Mds\$ (27,5% des dépenses budgétaires), en hausse de 3,4% par rapport à l'année 2019 ;
- **Chapitre III – Dépenses mineures en capital** : 962 M\$ (1,7% des dépenses budgétaires), en baisse de 10,3% par rapport à l'année 2019 ;
- **Chapitre IV - Grands projets** : 24,7 Mds\$ (42,8% des dépenses budgétaires), stable par rapport à l'année 2019. Ces derniers comprennent en majorité les projets d'infrastructure (développement du réseau routier, eau et électricité, assainissement et autres services publics). Le plafonnement des dépenses allouées serait lié à l'achèvement de certains grands projets, notamment liés à la coupe du monde, mais aussi au réseau de transport (métro, tramway) de Doha. Il s'agirait d'un choix

stratégique de stabilisation de l'investissement à ce niveau, certains grands projets étant repoussés à l'après coupe du monde, dans le but d'étaler les dépenses.

L'excédent budgétaire est attendu à 137 M\$, soit environ 0,05% du PIB. Ce dernier s'inscrit en baisse, de plus de 1 Md\$, par rapport au budget prévisionnel 2019 et en-deçà de l'exécution budgétaire au S1 2019 (excédent de 2,4 Mds\$, soit 2,7% du PIB). L'Etat qatarien fait preuve d'une approche plutôt généralement conservatrice dans l'établissement de ses prévisions budgétaires. A l'occasion de la présentation du budget, le ministre des Finances, Ali Sherif Al-Emadi, a indiqué que celui-ci met l'accent, comme pour l'année 2019, sur l'allocation « efficace » des dépenses courantes et le maintien, dans le même temps, des investissements dans les grands projets liés à la préparation de la Coupe du monde 2022 et à la stratégie « Qatar National Vision 2030 » (QNV 2030).

### Priorité donnée aux secteurs de l'éducation, de la santé, des travaux publics et de l'environnement

Le budget 2020 préserve les priorités sectorielles – santé, éducation et infrastructures de transport ou liées à l'environnement – énoncées dans la « Qatar National Vision 2030 ». Ces trois postes représentent 35% des dépenses totales :

- **Education (10,5% des dépenses budgétaires, +15%)** : 6 Mds\$ y sont alloués, notamment pour la construction de nouvelles écoles, le développement du campus Education City et de la Qatar University (en particulier les facultés de médecine, de pharmacologie, de droit et d'ingénierie) ;
- **Santé (11% des dépenses budgétaires, +0%)** : 6,2 Mds\$ sont budgétés, notamment pour le développement des établissements hospitaliers existants (Hamad Medical Corporation) et la construction de nouveaux centres médicaux ;
- **Projets d'infrastructures, aménagement urbain et environnement (relevant du Ministère des Municipalités et de l'Environnement) (13,7% des dépenses budgétaires)** : 7,9 Mds\$ sont dédiés aux grands projets d'infrastructures du réseau routier (Autoroute Sabah Al Ahmad), mais aussi aux réseaux de traitement d'eau et d'électricité et les projets d'assainissement et de drainage des eaux usées.

Des fonds sont également prévus au développement de l'immobilier résidentiel pour les ressortissants qatariens (3,3 Mds\$ sur 5 ans), déjà annoncé dans le budget 2019. Il faut ajouter à ces dépenses celles relatives aux projets devant être lancés en 2020, estimées à 3,2 Mds\$. Le budget prévisionnel 2020 a par exemple approuvé le lancement du projet « Sharq Crossing » (pont reliant Ras Abu Aboud à West Bay), qui devrait être terminé d'ici 4 ans.

*Le Qatar met un point d'honneur à afficher un excédent prévisionnel. Ce budget est sans grande inflexion, mais dégage des marges permettant une hausse continue des dépenses salariales et de fonctionnement courant. Les dépenses d'investissements sont quant à elles contenues, à un niveau qui reste très élevé au regard du PIB. Rappelons que le Qatar a la quasi-certitude de voir une forte augmentation de ses recettes budgétaires d'ici 2025, liée aux nouvelles installations prévues d'hydrocarbures. La notation actuelle par les agences Fitch et S&P (AA-) reflète cette gestion relativement prudente des dépenses qatariennes.*