

# BRÈVES SECTORIELLES

## États-Unis

Une publication du SER des États-Unis  
N°2026-16 du 30 avril 2026

## Sommaire

1. Le SER a participé au Sommet franco-américain des affaires organisé par la Chambre de commerce de Washington DC

### Commerce et sanctions

2. Les États-Unis et l'Union européenne signent un protocole d'accord sur les minerais critiques

### Climat – énergie – environnement

3. Le Secrétaire à l'Énergie Chris Wright annonce la signature d'une série d'accords à l'occasion du sommet de l'Initiative des Trois Mers

### Transport et infrastructure

4. Le secrétaire aux Transports annonce un investissement de près de 5 Mds\$ dans des projets sur le corridor ferroviaire du Nord-Est

### Industrie

Brèves

### Distribution et divertissement

Brèves

### Numérique et innovation

Brèves

### Santé

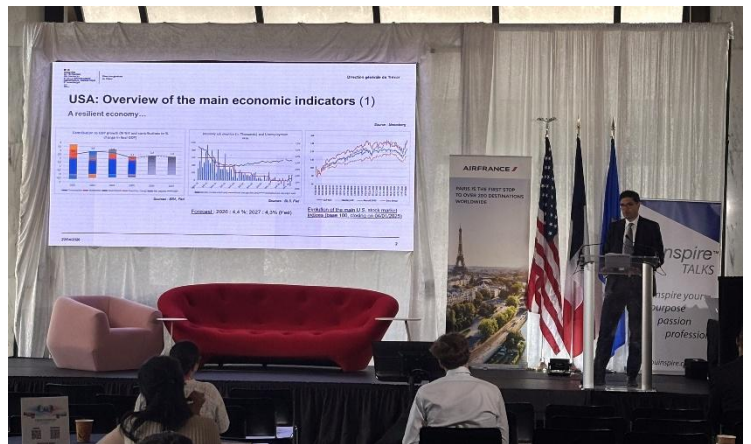
5. Purdue Pharma est condamnée à une amende de 5,5 Md\$ pour sa responsabilité dans la crise des opioïdes aux États-Unis

Vous pouvez retrouver les publications du SER, dont le Washington Wall Street Watch, [ici](#).

## 1. Le SER a participé au Sommet franco-américain des affaires organisé par la Chambre de commerce de Washington DC

Le Service Economique Régional a participé ce 22 avril au Sommet franco-américain des affaires. Beaucoup d'intervenants lors de cet évènement, notamment le Sénateur démocrate du Michigan, Gary Peters, qui est intervenu sur les liens industriels entre la France et le Midwest.

L'équipe a tenu un stand d'information sur le rôle de l'Ambassade et les services apportés aux entreprises et aux entrepreneurs. Le Chef adjoint du Service Economique a présenté la situation économique aux Etats-Unis et en France.



## Commerce et sanctions

### 2. Les Etats-Unis et l'Union européenne signent un protocole d'accord sur les minerais critiques

Le 24 avril, le Secrétaire d'Etat Marco Rubio et le Commissaire européen au Commerce Maros Šefčovič ont [signé](#) à Washington un [protocole d'accord](#) établissant un partenariat stratégique sur les minéraux critiques. Ce partenariat bilatéral a vocation à « compléter et soutenir » les efforts de coordination avec d'autres partenaires dans des cadres plurilatéraux existants, notamment le G7.

Le même jour, le Représentant américain au Commerce (USTR) a [annoncé](#) un plan d'action conjoint sur les politiques commerciales dans ce domaine, le « [United States-European Union Action Plan for Critical Minerals Supply Chain Resilience](#) ».

## Brèves

- Le 28 et le 29 avril, l'USTR [a tenu](#) des auditions publiques dans le cadre des enquêtes lancées au titre de la Section 301 sur le travail forcé. Douze panels et environ 60 témoins (associations sectorielles, ONG, gouvernements étrangers) ont été entendus à la Commission du commerce international des États-Unis, dans le cadre des investigations visant 60 économies, dont la Chine, l'Union européenne, l'Inde, le Canada et le Mexique.
- Le 24 avril, le commissaire européen au commerce M. Šefčovič [a confirmé](#) être engagé dans des discussions techniques accélérées avec le Département du Commerce sur les droits imposés sur l'acier et leurs dérivés en vertu de la Section 232.
- Le 29 avril, l'USTR a [ouvert](#) un appel à commentaires relatif à la modernisation de l'*African Growth and Opportunity Act* (AGOA). Ce programme, promulgué en 2000, permet à des pays d'Afrique subsaharienne d'exporter leurs produits vers les États-Unis en franchise de droits de douane. Il a été [prolongé](#) *in extremis* jusqu'au 31 décembre 2026, après son expiration initialement prévue le 30 septembre 2025.

# Climat – énergie – environnement

## 3. Le Secrétaire à l'Énergie Chris Wright annonce la signature d'une série d'accords à l'occasion du sommet de l'Initiative des Trois Mers

Le Secrétaire à l'Énergie Chris Wright a [annoncé](#) le 28 avril lors du sommet de l'Initiative des Trois Mers qui s'est tenue en Croatie la signature d'une série d'accords :

- le « Trump Peace Pipelines Framework », un mémorandum of understanding (MoU) pour développer des projets d'infrastructures énergétiques stratégiques en Europe centrale et orientale, afin d'augmenter la capacité d'importation de Gaz Naturel Liquéfié (GNL) américain ;
- Une déclaration conjointe de soutien au gazoduc d'interconnexion sud (Southern Interconnection gas pipeline) entre la Bosnie-Herzégovine, la Croatie et des entreprises américaines permettant à la région d'importer davantage de GNL américain et renforçant la sécurité énergétique ;
- Une déclaration conjointe relative à la coopération nucléaire entre les États-Unis et la Croatie pour renforcer le développement de

l'énergie nucléaire civile, notamment les petits réacteurs modulaires (SMR), et soutenir les exportations américaines dans ce domaine. Une étude de faisabilité sur les SMR en Croatie dans le cadre du programme [FIRST](#) est ainsi prévue.

- La participation d'une entreprise américaine au projet Pantheon, évalué à plus de 50 Mds\$, qui consiste en la construction d'un centre de données en Croatie destiné à soutenir le développement de l'intelligence artificielle et à positionner le pays comme un hub numérique régional.

## Brèves

- Le Département de l'Intérieur a [annoncé](#) le 27 avril deux nouveaux accords, l'un avec Bluepoint Wind, l'autre avec Golden State Wind, sur le modèle d'un [accord](#) récent avec TotalEnergies. Dans le cadre de ces nouveaux accords, ces deux entreprises acceptent de mettre fin volontairement à leurs concessions éoliennes offshore dans les eaux américaines, en échange d'une compensation financière. Les sociétés affiliées se sont engagées à réaliser des investissements financiers dans des « projets énergétiques conventionnels fiables » pour des montants correspondants à la compensation obtenue.
- L'Agence de protection de l'environnement (EPA) a [republié](#) le 27 avril une tribune de son administrateur, Lee Zeldin, dans The Hill, mettant en avant le recyclage avancé des plastiques, notamment la pyrolyse, comme solution pour réduire les déchets et créer de la valeur. Il souligne que son développement est freiné par un cadre réglementaire inadapté et estime qu'il pourrait générer jusqu'à 173 000 emplois et près de 13 Mds \$ de masse salariale annuelle.
- L'Administration d'Information sur l'Energie a [publié](#) le 28 avril une étude indiquant que la fermeture du détroit d'Ormuz a entraîné une forte divergence des prix du gaz naturel entre les grandes régions du monde : en Europe, les prix du gaz naturel liquéfié (GNL) au TTF ont atteint 14,80 \$/MMBtu, soit une hausse de 35 %. En Asie, l'indice JKM a grimpé à 16,02 \$/MMBtu, en augmentation de 51 %. À l'inverse, aux États-Unis, les prix au Henry Hub ont reculé de 9 %, en raison d'une offre domestique abondante et de capacités d'exportation limitées.

# Transport et infrastructure

## 4. Le secrétaire aux Transports annonce un investissement de près de 5 Mds\$ dans des projets sur le corridor ferroviaire du Nord-Est

Le secrétaire aux Transports, Sean P. Duffy, a [annoncé](#) le 21 avril 2026 un investissement de 4,7 Mds\$ dans des projets ferroviaires sur le corridor du Nord-Est (« Northeast corridor), géré par Amtrak, afin « d'améliorer les conditions de voyage des familles américaines ». Sur l'ensemble du corridor nord-est, cet investissement servira à :

- Moderniser les infrastructures des gares
- Rationaliser les services ferroviaires pour les Américains
- Reconstruire les infrastructures des ponts ferroviaires

Ce financement s'inscrit dans le cadre du programme « [Partnership-Northeast Corridor](#) » (Partnership-NEC), lui-même inscrit dans le cadre du programme de subventions pour le transport ferroviaire interurbain de voyageurs (« Intercity Passenger Rail Grant Program »). Le communiqué précise que le « Partnership-NEC » vise à réduire les retards accumulés, à optimiser les performances et à développer ou mettre en place de nouveaux services ferroviaires interurbains de voyageurs dans le corridor nord-est. Les projets éligibles à ces financements devront figurer sur un inventaire de projets pré-identifiés : le « [2026 Northeast Corridor Project Inventory](#) ». La première phase des demandes de financement au titre du programme se concentrera sur les grands projets de gare hautement prioritaires, notamment la gare Penn Station de New York et la gare Union Station de Washington.

### Brèves

- Le secrétaire aux Transports, Sean P. Duffy, a [annoncé](#) le 24 avril 2026 un investissement de 1,1 Md\$ destiné à améliorer la sécurité des passages à niveau. Chaque année, plus de 2 000 incidents et 300 décès sont en effet recensés aux passages à niveau à travers le pays. Les fonds pourront bénéficier à des projets tels que : des aménagements en vue d'éviter tout croisement entre les voitures et les trains, moderniser les technologies de sécurité aux passages à niveau, déplacer les voies afin de fermer un passage à niveau ou des actions de sensibilisation du public.

# Industrie

## Brèves

- Le 24 avril 2026, Bloomberg [rapporte](#) que l'US Space Force a attribué à 12 entreprises — dont SpaceX, Lockheed Martin, Anduril, Northrop Grumman et Raytheon — des contrats d'une valeur totale pouvant atteindre 3,2 Md\$ pour développer des prototypes d'intercepteurs spatiaux dans le cadre du programme Golden Dome du Président Trump. L'objectif est d'atteindre d'ici 2028 une capacité opérationnelle d'intercepteurs basés dans l'espace, conçus pour détruire des missiles ennemis hors de l'atmosphère terrestre — une technologie encore à ce jour non prouvée. Le programme soulève également des questions de coûts et de faisabilité : le général Michael Guetlein, responsable Golden Dome au Pentagone, a prévenu que sans maîtrise des coûts, le projet ne passera pas en production — tout en mettant en lumière les liens étroits entre SpaceX/Elon Musk et le gouvernement américain.
- Le 28 avril 2026, Bloomberg [rapporte](#) que JetBlue enregistre une perte nette ajustée de 322 millions de dollars au premier trimestre, supérieure aux 263 millions attendus par les analystes, sous l'effet de la hausse des coûts de carburant liée à la guerre au Moyen-Orient. Le prix moyen du kérosène a bondi de 15% sur un an à 2,96 dollars le gallon, et pourrait atteindre 4,28 dollars au deuxième trimestre. En réponse, la compagnie suspend ses prévisions annuelles, réduit ses dépenses d'investissement de 900 à 800 millions de dollars, réduit sa capacité d'un point supplémentaire au deuxième trimestre et commande deux Airbus A220 de moins que prévu. JetBlue espère récupérer 30 à 40% du surcoût carburant au deuxième trimestre, et la totalité d'ici début 2027. La PDG Joanna Geraghty a par ailleurs démenti tout risque de faillite, citant une liquidité suffisante dont un prêt de 500 millions de dollars récemment sécurisé. Le titre progressait de 3% en séance.
- Le 28 avril 2026, General Motors a [publié](#) ses résultats présentant un bénéfice opérationnel en hausse de 22% à 4,3 Md\$ au premier trimestre, à 3,70 dollars par action contre 2,62 attendus. Le groupe relève ses prévisions annuelles de 500 M\$, à 13,5-15,5 Md\$, un montant correspondant exactement au remboursement de droits de douane attendu après une décision de la Cour suprême. Les ventes de pickups

restent solides malgré la hausse des prix de l'essence au-dessus de 4 dollars le gallon, et la marge nord-américaine progresse de 8,8% à 10,1%. En revanche, le bénéfice net recule de 6% à 2,6 Md\$, plombé par une charge de 1,1 Md\$ pour régler des litiges fournisseurs liés au ralentissement du programme électrique. GM prévient que la guerre en Iran continuera de peser sur ses coûts de matières premières et de logistique à hauteur de 1,5 à 2 Md\$ cette année.

- Le 28 avril 2026, FedEx et UPS ont [annoncé](#) s'engager à rembourser intégralement leurs clients des droits de douane perçus, après que la Cour suprême américaine a invalidé en février les tarifs douaniers imposés par l'administration Trump au titre de la législation sur les urgences nationales. Quelque 166 Md\$ de tarifs sont potentiellement remboursables. UPS indique avoir collecté environ 5 Md\$ auprès de ses clients et travaille avec les autorités douanières pour en obtenir le remboursement, tandis que FedEx, qui a choisi la voie judiciaire dès février, procédera aux remboursements dès réception des fonds.

## Distribution et divertissement

### Brèves

- Le 28 avril 2026, Reuters [rapporte](#) que Bertelsmann fusionne sa division musicale BMG avec Concord pour créer le quatrième groupe musical mondial, derrière Universal, Sony et Warner. L'opération valorise l'ensemble à environ 13 milliards de dollars, pour des revenus pro forma de 2,2 milliards et un bénéfice opérationnel de 730 millions en 2026. Bertelsmann conservera 67% de l'entité combinée, Concord recevant 33% et un versement en cash de 1,16 milliard de dollars. Le groupe réunira des artistes tels que Bruno Mars et Kylie Minogue côté BMG, et des catalogues de Creedence Clearwater Revival, Miles Davis et R.E.M. côté Concord.

## Numérique et innovation

### Brèves

- Le 21 avril, [SpaceX](#) et [Cursor](#), l'un des assistants de codage par IA les plus utilisés, ont annoncé un partenariat visant à développer conjointement des modèles d'IA pour le code.

Cursor accèdera à l'infrastructure de calcul Colossus de xAI, devenue filiale de SpaceX (voir [Brèves sectorielles du 6 février 2026](#)), pour entraîner ses modèles. En retour, les deux entreprises collaboreront au développement de ce que SpaceX qualifie de « meilleure IA au monde pour le code ». L'accord accorde par ailleurs à SpaceX une option d'acquisition de Cursor pour 60 Mds\$ exerçable d'ici la fin de l'année ; si l'option n'est pas exercée, SpaceX versera 10 Mds\$ à Cursor au titre du travail réalisé en commun.

- Le 23 avril, l'*Office of Science and Technology Policy* (OSTP) a publié un [mémoire](#) intitulé *Adversarial Distillation of American AI Models*, accusant des entités étrangères, principalement chinoises, de mener des « campagnes coordonnées à échelle industrielle » visant à reproduire les capacités des systèmes d'IA américains par « distillation » — technique consistant à interroger massivement un modèle avancé, via des dizaines de milliers de comptes frauduleux, pour entraîner à moindre coût un modèle concurrent. Le texte demande aux agences fédérales de (i) partager avec les laboratoires d'IA américains les renseignements relatifs à ces campagnes, (ii) codévelopper avec l'industrie des défenses techniques et procédurales pour prévenir la distillation à grande échelle, (iii) explorer les moyens de « tenir les acteurs étrangers responsables » (*hold foreign actors accountable*), et (iv) préserver la distillation légitime et transparente à des fins de recherche ouverte.
- Le 27 avril, OpenAI et Microsoft ont [annoncé](#) avoir amendé l'accord les liant. Désormais (i) OpenAI peut proposer l'ensemble de ses produits et modèles sur tout fournisseur cloud, y compris AWS et Google Cloud, ses produits restant déployés en priorité sur Azure ; (ii) OpenAI continuera de verser à Microsoft une redevance sur son chiffre d'affaires jusqu'en 2030, désormais plafonnée ; (iii) Microsoft conserve une licence non exclusive sur la propriété intellectuelle d'OpenAI (modèles et produits) jusqu'en 2032 ; (iv) Microsoft ne versera plus de redevance à OpenAI au titre des ventes réalisées via Azure ; (v) la clause qui prévoyait une renégociation de l'accord en cas d'atteinte de l'intelligence artificielle générale est supprimée.

## 5. Purdue Pharma est condamnée à une amende de 5,5 Md\$ pour sa responsabilité dans la crise des opioïdes aux Etats-Unis

Le 28 avril, une cour fédérale du New Jersey a [condamné](#) Purdue Pharma, fabricant de l'analgésique OxyContin, à une amende de 5,5 Md\$ liée à son plaidoyer de culpabilité de 2020 pour avoir trompé des régulateurs et versé des rétrocommissions à des médecins afin d'accroître les ventes de son opioïde.

Cette condamnation ouvre la voie à la mise en œuvre d'une procédure de faillite de la société, dont les actifs doivent être utilisés pour financer un accord financier plus large, d'un montant de 7,4 Md\$, pour la compensation du gouvernement, des collectivités locales et des victimes de l'épidémie. Dans le cadre de ce plan de faillite, Purdue Pharma cessera d'exister sous sa forme actuelle, ses actifs étant transférés à une nouvelle entité à but non lucratif dédiée à l'élaboration de traitements contre la dépendance et aux médicaments de renversement d'overdoses. La famille Sackler, ancienne propriétaire, ne sera pas poursuivie pénalement et n'aura pas de rôle opérationnel dans la nouvelle structure.

Aux termes de l'accord de plaider coupable, la plupart des 5,5 Md\$ d'amendes ne seront pas effectivement payés par Purdue, le Département de la Justice ne devant collecter que 225 M\$, à condition que la société transfère la propriété de ses actifs à ses créanciers, comme prévu par le plan de faillite.

Malgré l'accord considérable, de nombreuses victimes et défenseurs de la santé publique estiment que les sanctions financières seules ne constituent pas une justice suffisante, arguant que ni les dirigeants ni les membres de la famille Sackler n'ont été traduits en justice personnellement pour leur contribution à la crise.

### Brèves

- Le 27 avril, le groupe américain Thermo Fisher Scientific, leader des solutions de tests et diagnostic en santé, a annoncé la vente de ses activités microbiologie à la société de private equity Astorg, basée au Luxembourg. Le montant de la transaction, qui devrait être conclue au second semestre 2026, s'élève à 1,075 Md\$.
- Le 28 avril, Eli Lilly et l'entreprise d'intelligence artificielle Profluent ont annoncé la conclusion d'un partenariat stratégique, aux termes duquel cette dernière mettra certaines de ses solutions à disposition du laboratoire

pharmaceutique américain en vue d'une utilisation dans le cadre du développement de traitements contre des maladies génétiques. Profluent pourrait recevoir jusqu'à 2,25 Md\$ en paiements de base et d'étapes.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

[www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international](http://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international)

Responsable de la publication : Service économique régional de Washington

[washington@dgtresor.gouv.fr](mailto:washington@dgtresor.gouv.fr)

Rédaction : SER des États-Unis

Abonnez-vous [ici](#)