



MINISTÈRE
DE L'ÉCONOMIE,
DES FINANCES
ET DE LA SOUVERAINETÉ
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE

Liberté
Égalité
Fraternité

Direction générale du Trésor



VISITE D'ÉTAT DU PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE

CONTRIBUTIONS DU SERVICE ÉCONOMIQUE RÉGIONAL

DE LA HAYE

11-12 avril 2023

11-12 avril 2023 : la visite d'État du Président de la République, un temps fort de la relation économique franco- néerlandaise

Les 11 et 12 avril 2023, le Président de la République effectuait une visite d'État aux Pays-Bas, moment idéal, s'il en est, pour célébrer la relation bilatérale entre nos deux pays, et pour la renforcer. Dans ce numéro, le SER de La Haye a le plaisir de revenir sur cette période intense, marquée par plusieurs séquences économiques et d'échanges de haut niveau, prometteurs pour les pistes de coopération politique et économique les années à venir. Le SER a été honoré d'accompagner la visite de trois ministres : M. Roland Lescure, Mme Agnès Pannier-Runacher et M. Clément Beaune, ainsi que de la délégation économique (composée de dirigeants de 10 multinationales françaises) et que de la délégation quantique (composée de représentants de l'excellence française en la matière).

Il sera question ici d'innovation et d'industrie, d'énergie renouvelable, de nucléaire, de quantique, de billettique dans les transports, de climat, autant de domaines dans lesquelles l'équipe se félicite d'avoir contribué à la formation de coopérations intenses.



↑ Aude, Jop, Clotilde (de gauche à droite) le 11 avril au soir, finalisant les préparatifs des visites ministérielles – photo SER

Nous tenons avec ce numéro spécial à exprimer notre fierté d'avoir contribué à ce moment fort de la relation bilatérale entre la France et les Pays-Bas, mais surtout notre reconnaissance pour la qualité de nos échanges avec nos partenaires néerlandais.

Un grand merci aux organisations qui ont mobilisé toute leur créativité, leur réactivité et leur professionnalisme au service de la relation bilatérale, et en particulier à nos collègues des ministères EZK, IenW, BZK, LNV, BuZa, MinFin, au Port d'Amsterdam, à la NS, à EnergieNederland, à EQUANS, au VNO-NCW et au Medef.

Conférence présidentielle à La Haye sur la souveraineté économique européenne

Invité par l'Institut Nexus à intervenir au nouvel auditorium Amare de La Haye, le Président de la République a d'abord prononcé un discours sur l'autonomie stratégique européenne et la politique économique de l'Union. Cette dernière s'appuie sur **5 piliers** : l'approfondissement de l'intégration européenne via le marché unique, la mise en place d'une politique industrielle européenne, la protection des intérêts stratégiques de l'Europe, la durabilité et l'éthique ainsi que la coopération internationale.

Pour déployer cette stratégie, le Président de République vise une **mobilisation plus efficace des capitaux** et une **réforme du marché de l'électricité**. Il insiste également sur les **nouvelles législations européennes** telles que le « Net Zero Industry Act », le « Chips Act » ou le « Critical Raw Material Act », autant de sujets traités en amont par le SER de la Haye et qui mettent en jeu les relations économiques franco-néerlandaises. Enfin, le Président a mis en lumière la **nécessaire protection des entreprises** face aux prédatations étrangères et aux distorsions de concurrence, afin de limiter les dépendances dans les domaines clés (technologie, alimentation, santé, défense) et ainsi renforcer l'**autonomie stratégique européenne**.



↑ Le Président Macron durant son discours à l'Institut Nexus au théâtre Amare à La Haye – Photo AFP Ludovic Marin

Domaine Industrie

Pacte pour l'innovation et la croissance durable

Accompagné par les agents du SER, M. Lescure a d'abord signé avec Mme Micky Adriaansens (Ministre néerlandaise de l'Économie et du Climat) et Mme Liesje Schreinemacher (Ministre néerlandaise du Commerce extérieur et de la Coopération au développement) d'une part et les représentants des organisations patronales d'autre part, le Pacte pour l'innovation et la croissance durable, qui concrétise **l'excellence de la coopération économique bilatérale entre la France et les Pays-Bas**. Il porte principalement sur les domaines de la *tech*, du quantique, des énergies, de la mobilité et de *l'agritech*. M. Lescure a indiqué que ce Pacte permettait de construire une **réelle dynamique bilatérale**, avec des ambitions claires dans des domaines clés pour les économies française et néerlandaise. Il a aussi plaidé pour un plan d'action concret qui permettrait également aux organisations patronales de construire un partenariat dans la durée. Mme Adriaansens a rejoint la position de M. Lescure sur l'approche très pragmatique par secteur à adopter.



↑ Participants de la table ronde sur l'innovation et la croissance durable – Photo MinBZ Frank van Beek

Coopération sur les technologies quantiques

M. Lescure a également pris part à une table ronde sur l'innovation et le quantique à l'Université d'Amsterdam, en présence du Président Emmanuel Macron, du Roi, Mme Sylvie Retailleau, Ministre de l'Enseignement supérieur et de la recherche, et de la Ministre néerlandaise de l'Économie et du Climat Mme Micky Adriaansens, ainsi que de représentants français et néerlandais du secteur quantique.

Autres coopérations

Plusieurs points de convergence franco-néerlandais et discussions au niveau européen ont été engagés au cours des consultations intergouvernementales sur le *Net Zero Industry Act*, le *Temporary Crisis and Transition Framework* ou encore des défis de la *supply chain*.



↑ Signature du Pacte pour l'innovation et la croissance durable par M. Lescure, Mme Adriaansens et Mme Schreinemacher – Photo MinBZ Frank van Beek

Domaine Énergie- Climat

Visite EQUANS

Mme Pannier-Runacher a d'abord visité l'installation ATES (*aquifer thermal energy storage system*) d'EQUANS (opérateur de réseau de chaleur durable). Ce système, qui alimente en partie certains quartiers d'Amsterdam, profite des propriétés isolantes du sous-sol en y stockant, dans l'eau, l'énergie thermique produite avec des pompes à chaleur. Cette technologie permet une **économie de 40 à 65% de consommation énergétique** et une **réduction de 60% des émissions de CO₂** par rapport aux dispositifs conventionnels. Cette visite a pu ainsi présenter des modalités efficaces de transition énergétique dont la France pourrait à terme faire usage.

Entretien *Energie Nederland*

Elle a ensuite échangé avec Mme Cora Van Nieuwenhuizen présidente d'*Energie Nederland* (association néerlandaise du secteur de l'énergie). Cet entretien a été l'occasion d'évoquer les défis énergétiques français et néerlandais, en insistant sur les enjeux liés aux délais d'obtention des autorisations environnementales, à l'hydrogène, à la biomasse, à la réforme du marché de l'électricité et enfin des énergies renouvelables en mer. Rappelant la nécessaire **autonomie stratégique européenne**, Mme Pannier-Runacher a également défendu les positions françaises sur la prise en compte européenne du nucléaire comme source décarbonée.

Déclaration pour la coopération dans le domaine du climat et de l'énergie

Suite à son entretien bilatéral avec son homologue néerlandais **Rob Jetten**, une **déclaration pour la coopération dans le domaine du climat et de l'énergie** a été signée. Cette déclaration met l'accent sur la coopération dans le domaine de l'énergie nucléaire civile, l'hydrogène renouvelable et bas carbone ou le développement de la capacité éolienne offshore régionale dans la région de la mer du Nord. À deux reprises, le ministre néerlandais a fait part de son **souhait de signer avec son homologue française un MoU dans le domaine nucléaire**. Par cette occasion, Mme Pannier-Runacher a mis en avant l'avantage concurrentiel qu'offre l'écosystème intégré d'**EDF**, comprenant une chaîne d'approvisionnement complète et couvrant chaque brique de technologie. Enfin, les deux ministres ont constaté leur convergence de vue sur l'importance, le calendrier et les grands principes de la **réforme du marché de l'électricité**.



↑ Signature de la déclaration pour la coopération dans le domaine du climat et de l'énergie par M. Jetten et Mme Pannier-Runacher – Photo René Bouwman

Domaine Transports

Visite des équipements de la gare d'Amsterdam

À son arrivée aux Pays-Bas le 12 avril 2023, M. Clément Beaune, a été accueilli par M. René Wubs, chef de la gare centrale d'Amsterdam, et M. Edward Douma, responsable du système de vélopartage de la compagnie ferroviaire NS. Cette rencontre a été l'occasion d'échanges sur le fonctionnement de la **billettique des transports publics aux Pays-Bas**, mais aussi de visite des infrastructures et services de mobilités présents dans la gare centrale d'Amsterdam, pôle multimodal d'envergure et représentatif des services de mobilité néerlandais. Au cours de sa visite de 45 minutes, le ministre a notamment visité le nouveau **parking à vélos** de la gare (7 000 places) et a pu observer le fonctionnement du **système OV-fiets de vélopartage** de la compagnie ferroviaire NS. Suite à cette visite, le Ministre a publié **3 tweets** concernant le parking à vélo, le billet unique de transport et un [article de Challenges](#) intitulé « *Clément Beaune va s'inspirer du billet unique de transport des Hollandais* », signe de la **réussite** de cette visite pour la France.

Coopération panoramique : air, fer, vélo, billettique des TC

Cette visite s'inscrit dans le contexte du **renforcement de la coopération franco-néerlandaise en matière de transports**, actée par les consultations intergouvernementales du 12 avril 2023 et la **rencontre bilatérale du ministre M. Clément Beaune avec son homologue M. Mark Harbers**, Ministre de l'Infrastructure et de la Gestion de l'eau.

Le renforcement de cette coopération se matérialisera par **quatre projets** :

- Un nouveau **partenariat pour le billet unique au niveau national** ;
- Une **mission conjointe pour le développement du vélo** ;
- Un **groupe de travail commun pour l'amélioration des services ferroviaires** ;
- La **décarbonation et la régulation du secteur aérien**.

Le premier projet permettra de mettre en commun les expériences des deux pays en matière de billetterie, la France ayant lancé une réflexion participative sur le titre de transport de demain ([Hackaton de février 2023](#)) et les Pays-Bas ayant mis en place à l'échelle nationale le système de billetterie unifiée et interopérable OV-chipkaart, utilisable sur l'ensemble de l'offre de transports à l'échelle nationale.

Les deux Ministres ont également insisté sur la nécessité d'une **coopération interétatique forte** pour faire face à l'ampleur et à la complexité des défis liés à l'**aviation durable**.



↑ Visite du nouveau parking à vélo de la gare d'Amsterdam par M. Beaune – Photo SER

Port d'Amsterdam



↑ Délégation de dirigeants d'entreprises françaises – Photo SER

Enfin, le Service Économique Régional a organisé la visite d'une **délégation de dirigeants d'entreprises françaises**. Cette dernière était composée de M. Pascal Cagni (Président de **Business France** et Ambassadeur aux Investissements internationaux), M. Geoffroy Roux de Bézieux (Président du **MEDEF**), M. Bernard Spitz (Président du Pôle internationale et Europe du MEDEF), M. Pierre-Éric Pommellet (PDG de **Naval Group**), M. Benjamin Smith (DG d'**Air France-KLM**), Mme Catherine MacGregor (DG d'**Engie**), M. François Jackow (DG et Administrateur d'**Air Liquide**), M. Stéphane Boujnah (PDG d'**Euronext**) et M. Wouter Van Wersch (Président Région Europe d'**Airbus**). Le 12 avril, ils ont d'abord pris part à la **signature du Pacte pour l'Innovation et la Croissance durable** et à une **table ronde entre entreprises françaises et néerlandaises** intéressées par ce dernier. À cette occasion, ils ont pu échanger avec différentes entreprises néerlandaises comme **ASML, NXP, HyCC** ou **KLM**.

La délégation s'est ensuite rendue à la **Maison du Port d'Amsterdam** et a été accueillie par son président, M. Koen Overtoom. Ils ont assisté à une présentation générale du Port et de sa stratégie de transition écologique puis effectué une visite du Port en bateau, en présence du directeur du **Tour de France** M. Christian Prudhomme.



↑ – Photos SER



La délégation a ensuite partagé un déjeuner de travail avec M. Roland Lescure et Mme Laurence Boone, Secrétaire d'État chargée de l'Europe.



↑ Délégation de dirigeants d'entreprises françaises avec les entreprises néerlandaises – Photo Port of Amsterdam Menno Ebbes

SER de La Haye: Lola Albert, Dave De Ridder, Jop Gerbers, Adrien Gredy, Benoît Lemonnier, Clotilde Maral, Samy Ouahsine, Aude Robin-Mitrevski.