



PERÚ

Ministerio
de Transportes
y Comunicaciones



CONTRATOS DE GOBIERNO A GOBIERNO

CREACIÓN DEL FERROCARRIL LIMA – ICA

David Miranda
Director de la Dirección de Gestión e Infraestructura y Servicios de Transporte

NOVIEMBRE 2024

OBJETIVO

El Ministerio de Transportes y Comunicaciones busca contribuir al cierre de brecha de infraestructura con la ejecución y puesta en operación del proyecto “Creación del Ferrocarril Lima – Ica”.

La Dirección de Gestión en Infraestructuras y Servicios de Transportes (DGISTR) del MTC, registró la viabilidad del proyecto en el Banco de Inversiones del MEF.

G2G

Mecanismo de contratación a través del cual un Gobierno contrata la adquisición de bienes, servicios, ejecución de obras, gestión, desarrollo u operación que serán prestados/ejecutados por otro gobierno.





PERÚ

Ministerio
de Transportes
y Comunicaciones



ALCANCES DEL G2G

Project Managment Office (PMO)

Oficina de Gestión de Proyectos que permite que el proyecto ferroviario se ejecute en los tiempos establecidos con altos estándares

Transferencia de conocimientos

Asegurar que el personal local reciba la formación y capacitación necesarias en todas las áreas del proyecto



Asistencia Técnica Especializada

Contar con una asesoría con el fin de garantizar la culminación y entrega de obras en los plazos establecidos que aseguren una gestión eficiente

Proceso de Procura

Supervisar y asegurar que los contratos con las partes extranjeras y locales se cumplan en los términos estipulados



PERÚ

Ministerio
de Transportes
y Comunicaciones



ALCANCES DE LA PMO

- ❖ **Gestión de la Planificación del Proyecto**
- ❖ **Gestión de la Ingeniería y Diseño**

- ❖ **Gestión de Construcción y Obras**
- ❖ **Gestión de Presupuestos y Costos**



- ❖ **Gestión de Riesgos**
- ❖ **Gestión de Transferencia de Conocimientos**

- ❖ **Gestión de la Comunicación y Partes Interesadas**
- ❖ **Gestión Ambiental y Sostenibilidad**



PERÚ

Ministerio
de Transportes
y Comunicaciones



Alcances de la PMO

Gestión de la Planificación del Proyecto

- ❖ Desarrollar y mantener el Plan Maestro del Proyecto que describa las fases de diseño, construcción y entrega.
- ❖ Definir los hitos clave y los entregables del proyecto.
- ❖ Coordinar la elaboración de cronogramas detallados y específicos para cada fase, asegurando la alineación con el cronograma general del proyecto.

Gestión de la Ingeniería y Diseño

- ❖ Revisión y aprobación de diseños: Asegurar que los diseños del ferrocarril (infraestructura, estaciones, señalización, etc.) cumplan con los estándares internacionales y los requisitos locales.
- ❖ Optimización de la ingeniería: Supervisar el desarrollo de ingeniería de detalle, procurando la optimización de recursos y la eficiencia en la ejecución de la solución.

Alcances de la PMO

Gestión de Construcción y Obras

- ❖ Supervisión de obras: Asegurar que las obras se ejecuten según lo planeado y con los estándares de calidad establecidos.
- ❖ Control de calidad: Implementar mecanismos para el control de calidad de los materiales, procesos de construcción y entregables.

Gestión de Presupuesto y Costos

- ❖ Control financiero: Implementar un sistema de seguimiento de gastos para asegurar que el proyecto se mantenga dentro del presupuesto asignado.
- ❖ Revisión de pagos: Supervisar la correcta ejecución de pagos a contratistas, proveedores y subcontratistas, asegurando que se respeten los plazos contractuales.

Alcances de la PMO

Gestión de Riesgos

- ❖ Identificación y análisis de riesgos: Evaluar y prever los riesgos asociados al proyecto, como problemas geotécnicos, climáticos, logísticos, políticos y financieros.
- ❖ Mitigación de riesgos: Desarrollar planes de mitigación para cada riesgo identificado y asegurarse de que se implementen las medidas adecuadas para minimizar el impacto en el proyecto.

Gestión de Transferencia de Conocimientos

- ❖ Supervisar y garantizar la transferencia de conocimientos desde el equipo extranjero al equipo local, asegurando que se fortalezca la capacidad técnica y operativa de los actores locales.
- ❖ Diseñar y coordinar programas de capacitación para las contrapartes locales en áreas críticas como gestión de proyectos, construcción ferroviaria y mantenimiento de infraestructuras.

Alcances de la PMO

Gestión de la Comunicación y Partes Interesadas

- ❖ Gobierno y agencias reguladoras: Coordinar y mantener informadas a las autoridades pertinentes (Ministerio de Transportes y Comunicaciones, Ministerio de Economía y Finanzas, entre otros).
- ❖ Comunidad local y social: Asegurar que se implementen planes de comunicación y consulta con las comunidades afectadas por el proyecto, mitigando posibles conflictos y asegurando el apoyo social.

Gestión Ambiental y Sostenibilidad

- ❖ Supervisión de impacto ambiental: Asegurar que se implementen las recomendaciones del Estudio de Impacto Ambiental (EIA) y que las obras minimicen su impacto en el medio ambiente.
- ❖ Gestión de residuos: Asegurar que se implementen estrategias de gestión de residuos y reutilización de materiales.

ESTRUCTURA DE TRABAJO PMO

Plan de Gestión de Proyecto

La PMO, al iniciar sus actividades, deberá presentar el Plan de Gestión de Proyecto, que explique de manera detallada la metodología, procedimiento, procesos y trabajos de integración entre las disciplinas utilizadas por la PMO para proveer los servicios de asistencia técnica en la procura y control de ejecución de estudios, obras, puesta en marca y cierre de proyecto.

Se deberá tener en consideración las buenas prácticas establecidas en el PMBOK.

Organización de la PMO

El Estado participante presentará la organización de la PMO, que definirá y mantendrá los estándares de procesos a lo largo de la ejecución del proyecto ferroviario Lima - Ica.

Dicha organización tendrá una estructura de diversos niveles que le permita gestionar e integrar: alcances, cronograma, costos, calidad, recursos, comunicaciones, riesgos y adquisiciones para el proyecto, desde la procura internacional, diseño, construcción y puesta en operación.



ESTRUCTURA DE TRABAJO PMO

Perfil

Se realizará la revisión de la documentación que declaró la viabilidad del proyecto y le levantamiento de información en campo, para que pueda ser de utilidad para los estudios necesarios para el desarrollo del proyecto (EDI, EIA, Componente Arqueológico, Liberación de interferencias).

Estudio Definitivo de Ingeniería

La PMO revisará los entregables productos de los servicios contratados, lo que incluye certificaciones de pago, conformidad y recomendación de aprobación al MTC.

Procura Internacional

Gestión de Contratos

Revisión y Optimización del Perfil

Procura Internacional

Gestión de Contratos

Elaboración de Estudios Definitivos de Ingeniería

Gestión de Liberación de predios e interferencias

ESTRUCTURA DE TRABAJO PMO

Construcción

La PMO presentará las estrategias para el desarrollo de la construcción y supervisión de la obra, comprendiendo la procura internacional, análisis de tipo de contrato, elaboración de expedientes para la contratación.

Procura Internacional de
Construcción y
Supervisión

Gestión de Contratos de
Construcción y
Supervisión

Elaboración de Términos
de Referencia para
Contratación de
Conservación

COMPROMISOS

- i) Plan de transferencia de conocimientos relacionados con el objeto del Acuerdo
- ii) Plan para el legado del país, de corresponder.
- iii) La obligación de remitir la documentación referida a la ejecución del Acuerdo y los contratos que se deriven de éste.



PERÚ

Ministerio
de Transportes
y Comunicaciones



Próximos Objetivos

ADJUDICACIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO: “ CREACIÓN DEL FERROCARRIL LIMA – ICA”

Contratación de los servicios relacionados al proyecto, para que sean ejecutados por (empresa, consorcio) a través del PMO, quien actúa en representación del (Estado), quien actúa en favor del Ministerio de Transportes y Comunicaciones del Perú con el alcance, especificaciones, características y condiciones que se establezcan.

Marco legal:

- Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado y sus modificatorias
- Directiva N° 007-2020-MTC/01 “Lineamientos Generales para la Contratación de Estado a Estado en el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC), sus Organismos Públicos adscritos, y los Programas y Proyectos Especiales dependientes del MTC”



PERÚ

Ministerio
de Transportes
y Comunicaciones



Gestión G2G – Próximos Objetivos

MANIFESTACIÓN DE INTERES

PLAZO ESTIMADO: 1 MES

- ❖ MTC invita a los Estados a presentar Manifestación de interés de participar en el proceso.
- ❖ Estados emiten su Manifestación de Interés
- ❖ Difusión de información

PROPUESTAS TÉCNICAS NO VINCULANTES

PLAZO ESTIMADO: 3 MESES

- ❖ Embajadas participantes difunden la información compartida entre sus empresas especializadas
- ❖ Los Estados con empresas interesadas contactaran al MTC
- ❖ El MTC organizará reuniones individuales con posibles Estados interesados en participar
- ❖ En las reuniones el MTC brindara detalles técnicos, y los alcances esperados a la PMO sobre el proyecto
- ❖ El MTC envía oficios de invitación a presentar propuestas técnicas no vinculantes
- ❖ Los Estados proponentes remiten propuestas técnicas no vinculantes
- ❖ Evaluación de propuestas técnicas no vinculantes por parte del MTC



PERÚ

Ministerio
de Transportes
y Comunicaciones



Gestión G2G – Próximos Objetivos

PROPUESTAS FINALES TÉCNICAS Y ECONÓMICAS

PLAZO ESTIMADO : 3 MESES

- ❖ El MTC elaborará el requerimiento final y criterios de evaluación
- ❖ El MTC realizará una invitación para que los Estados presenten Propuesta Técnico Económica Final
- ❖ Los Estados proponentes remiten su propuesta final técnica y económica

EVALUACIÓN DE LA PROPUESTA FINAL

PLAZO ESTIMADO : 0.5 MES

- ❖ El MTC evaluará la propuesta técnica y económica final
- ❖ El MTC selecciona la mejor propuesta y la declara adjudicataria del G2G.

AUTORIZACIÓN Y SUSCRIPCIÓN DE CONTRATO

PLAZO ESTIMADO : 1.5 MESES

- ❖ El MTC gestionará la autorización de contratación Estado a Estado, derivando en la declaratoria de interés nacional
- ❖ Suscripción del contrato Estado a Estado



Gestión G2G – Próximos Objetivos



* Nota: Los tiempos de algunas actividades son en paralelo, sujetos a modificación.



PERÚ

Ministerio
de Transportes
y Comunicaciones



Ferrocarril Lima-Ica

La PMO desempeñará un papel central en la ejecución del proyecto "Ferrocarril Lima-Ica" bajo el marco G2G, asegurando que el proyecto sea gestionado con altos estándares de calidad, dentro de los tiempos y costos previstos, y con un enfoque en la transferencia de conocimiento, sostenibilidad y cumplimiento normativo.

Acceso:

Creación del Ferrocarril Lima –Ica. Código Único de Inversiones (CUI): 2655431.

Sala de Datos Virtual MTC.





PERÚ

Ministerio
de Transportes
y Comunicaciones



GRACIAS