



EGYPTE



Situation économique et politique



DONNÉES DÉMOGRAPHIQUES

- Population : 102 (+50% en 20 ans)
- Langue : Arabe
- Espérance de vie : 74,3
- Superficie : 1,01 million km² (dont 96,5% de terre aride)
- Taux d'urbanisation : 43%
- Religion : Islam (≈90% de la pop.) Christianisme (≈10%)



DONNÉES ÉCONOMIQUES

- Monnaie : Livre égyptienne (1 EUR = 17,68 EGP au 24/11/2021)
- PIB : 404 Mds USD
- Taux de croissance : +3,3%
- Taux de chômage : 7,3%
- Revenu par habitant : 3 982 USD
- Inflation : 4,9%

DONNÉES POLITIQUES

- Type de régime : République
- Nom du Président : Abdel Fattah Al-Sissi
- Dernières élections : 28 mars 2018



1. Analyse Swot

Soutien aux entreprises françaises en Egypte



FORCES

- Croissance économique dynamique
- Cadre macroéconomique assaini et efforts de consolidation budgétaire
- Un marché intérieur important -> + de 100 M d'habitants
- Une position géographique stratégique au carrefour de trois continents et deux mers reliées par le Canal de Suez
- Soutien financier de la communauté internationale et des monarchies du Golfe



FAIBLESSES

- Dette publique et coût du crédit élevés
- Un climat des affaires difficile -> 114ème pays sur 190 au classement *Doing Business 2020*
- Faiblesse de l'appareil exportateur et industriel -> Déficit commercial structurel
- Position extérieure dépendante des capitaux spéculatifs
- Pauvreté et informalité élevée
- Forte dépendance envers les rentes traditionnelles pour les financements extérieurs (transferts, Canal de Suez, tourisme)



OPPORTUNITÉS

- 2^{ème} pays le plus peuplé d'Afrique derrière le Nigéria (206 M), croissance démographique forte (+/- 2% par an)
- Développement de grands projets -> nouvelles villes, réseau ferroviaire, génération électrique, etc.
- Qualité de la relation bilatérale
- Marge de progression commerciale importante
- Développement de secteurs à forts potentiels (Transport, santé, numérique, énergie, ville durable, agroalimentaire)



CONCURRENCES ACCRUES/MENACES

- Caractère peu inclusif de la croissance
- Détérioration du niveau de vie et paupérisation des classes moyennes
- Climat sécuritaire régional tendu
- Environnement des affaires complexe (bureaucratie, corruption, barrières non-tarifaires)
- Forte implication du secteur public dans l'économie (dont l'appareil sécuritaire)
- Contexte concurrentiel accru

2. Secteurs porteurs et opportunités pour les PME

Soutien aux entreprises françaises en Egypte

Secteurs porteurs pour nos entreprises

- Transports/infrastructures/énergie/logistique: priorités des financements publics en Egypte
- Sécurité: un marché sans limites (sites sensibles, sécurité civile, des personnes, contrôle d'accès, cybersécurité, etc.)
- Santé: 1^{er} poste des exportations françaises (hors aéronautique)
- Equipements pour les filières agricole (12% du PIB) et agroalimentaire (40% de pertes post-récoltes)
- Numérique: croissance exponentielle; digitalisation des entreprises en cours.
- Tourisme/ICC: retour à une croissance à 2 chiffres; ICC: nouveau marqueur de l'attractivité du pays.

Soutien aux entreprises françaises en Egypte

Quelles opportunités pour nos PME?

PME ou ETI française, quelle que soit votre activité, vous êtes attendu sur le marché égyptien si :

- Vous vous distinguez par une valeur-ajoutée dont le pays ne dispose pas: technologique, scientifique, sanitaire, culturelle, esthétique, innovante, « fabriqué en France »/ éviter de déclarer vos sites de production en Chine si c'est le cas, etc.
- Vous jouez la carte partenariale: affective (culture méditerranéenne), commerciale, industrielle, localisation d'une partie de vos productions, éventuel transfert de technologie, etc.

Vous y réussirez si:

- Vous choisissez le bon partenaire: public vs privé?
- Vous vous pliez au parcours administratif bureaucratique qui vous sera imposé: enregistrements, certifications, déclarations, obéissance aux normes, etc. Soyez réactifs et attentifs, les procédures sont très évolutives.

Régulièrement, le SE et BF interviennent auprès des autorités égyptiennes pour régler les « malentendus » qui ralentissent votre accès au marché!

Témoignage Alstom



Témoignage Alstom

Un marché du ferroviaire très concurrentiel

Alstom, un acteur historique du secteur ferroviaire égyptien:

- Alstom est présent en Egypte depuis plus de 30 ans et est le partenaire historique de la NAT, l'autorité en charge de la construction du métro du Caire (ligne 1: matériel roulant et systèmes, ligne 2 & 3: systèmes, récemment deux lignes de monorails).
- Mais absent du marché du matériel roulant de métro depuis plus de 20 ans à cause d'une forte concurrence sur les prix des constructeurs asiatiques (Japon et Corée du Sud).

Le financement est un facteur clé de réussite:

- La totalité des contrats de matériel roulant signés ces 10 dernières années ont été financés, soit par crédits acheteur, soit par prêts directs ou concessionnels.
- Mais pas un facteur suffisant : malgré un fort soutien de l'Etat Français, en 2015 Alstom n'a pas pu remporter l'appel d'offre du matériel roulant de la ligne 3, la NAT ayant imposé des conditions non rentables pour les fournisseurs, que seul un constructeur Coréen a accepté.

Une approche commerciale anticipée en gré-à-gré combinée avec un financement compétitif apparaît indispensable pour remporter des projets.

Le contrat des nouveaux trains de la ligne 1 du métro du Caire

Une relation en gré-à-gré initiée dès 2018 avec NAT

- Des discussions initiées très en amont par Alstom pour répondre au besoin de modernisation d'une flotte vieillissante (années 80 et début 90) ne répondant plus aux besoins de capacité et de qualité de service de la NAT.
- Des échanges techniques les 2 premières années pour définir la configuration optimale et le produit le plus adapté aux besoins de la ligne.

Un fort soutien de l'Etat Français avec la nécessité d'ancrer les discussions dans un cadre bilatéral (de gouvernement à gouvernement)

- Un travail d'équipe et au long cours avec un très fort engagement de la DGT, de l'Ambassade de France en Egypte, de BPI AE, du MEAE, etc.
- Un enjeu majeur pour les sites français d'Alstom (Valenciennes, Le Creusot, Tarbes, Ornans) et un premier contrat indispensable pour permettre de revenir sur le marché du matériel roulant métro.
- Un effet de levier unique pour embarquer d'autres sociétés françaises (sous-traitants, etc.).
- Un offre de financement très compétitive de l'Etat Français s'inscrivant dans le cadre de la relation bilatérale France-Egypte sur plusieurs projets et secteurs.

Un projet ouvrant sur d'autres opportunités de métro en gré-à-gré ou dans le cadre d'appels d'offre internationaux avec une plus grande compétitivité sur les prix grâce aux synergies dégagées sur le développement du produit.



Merci pour votre attention !

Pour plus d'information :

www.tresor.economie.gouv.fr

