

# Objectif Développement







Le billet des représentants français  
au sein des institutions financières internationales

*Une publication bimestrielle de la DG Trésor  
réalisée en partenariat avec Business France et Medef International*

Conçue à destination des entreprises s'intéressant aux activités et aux marchés des institutions multilatérales en charge du développement, cette newsletter a pour objectif de leur transmettre une information utile à la construction ou à la poursuite de leurs projets, dans un environnement en perpétuelle évolution.

Rédigée par les représentants français auprès des institutions à vocation mondiale (Banque mondiale, Nations-Unies) mais aussi régionales en Europe (BERD, BEI, RP UE, CEB) comme hors Europe (BAfD, BID, BAfD, BAI), elle traite des principaux sujets d'actualité de chacune de ces institutions.

Ce 8<sup>ème</sup> numéro résume notamment l'activité 2017 de plusieurs institutions et annonce divers séminaires dédiés aux opportunités d'affaires. Il évoque également l'élargissement rapide de la BAI et fait un point sur le plan d'investissement externe de l'Union européenne (44 Mds EUR).

Pour chaque institution figurent :  l'adresse de son site internet ainsi qu'un  **nom de contact** désigné comme le point d'entrée au sein de l'institution concernée. La rubrique  **Focus** développe le principal message que le correspondant souhaite transmettre. Enfin, la rubrique  **Brèves et liens utiles** recense les  événements et  publications à noter tout comme les  Sites ou liens utiles.

Les liens et icônes sont cliquables.

GRUPE BANQUE MONDIALE .....	2
Nations-Unies .....	2
GRUPE BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT (BAfD).....	3
GRUPE BANQUE INTERAMERICAINE DE DEVELOPPEMENT (BID).....	4
BANQUE ASIATIQUE DE DEVELOPPEMENT (BAfD).....	6
BANQUE ASIATIQUE D'INVESTISSEMENT DANS LES INFRASTRUCTURES (BAI)..	7
GRUPE BANQUE ISLAMIQUE DE DEVELOPPEMENT (BIsD).....	8
BANQUE EUROPEENNE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DEVELOPPEMENT (BERD) .....	8
GRUPE BANQUE EUROPEENNE D'INVESTISSEMENT (BEI) .....	9
FINANCEMENTS EUROPEENS RP UE .....	10
BUSINESS FRANCE.....	11
AGENDA.....	13

## GRUPE BANQUE MONDIALE

---

☑ [www.banquemondiale.org](http://www.banquemondiale.org)



Martin AMAR, Conseiller entreprises au bureau de l'Administrateur



### ► Focus : IFC – 8<sup>ème</sup> Forum global sur l'éducation privée (10-11 avril, Le Cap, Afrique du Sud)

La Société financière internationale réunira pour la 8<sup>ème</sup> fois, en avril prochain, les leaders du monde de l'éducation. La conférence vise à promouvoir les échanges de bonnes pratiques et à favoriser la mise en place de partenariats entre les acteurs du secteur privé et les institutions publiques des pays développés comme des pays émergents. Près de 500 représentants de haut niveau du secteur privé sont attendus. Plus spécifiquement, seront examinés l'impact des nouvelles technologies (automatisation, intelligence artificielle, e-learning...) sur le marché du travail, l'offre éducative, ainsi que les solutions de formations qui en découlent en particulier dans le pays en développement.

➔ [Informations et inscriptions](#)

#### 📁 Brèves et liens utiles :

📄 **Forum de l'innovation en Europe et en Asie Centrale** (22-24 mars, Bratislava, Slovaquie) : En coopération avec les gouvernements autrichien et slovaque, la Banque Mondiale organise un forum régional visant à faciliter le dialogue entre les pays d'Europe et d'Asie Centrale en matière de technologie innovantes permettant de promouvoir l'intégration régionale, la croissance et l'emploi. Un des objectifs est notamment de favoriser les échanges entre acteurs publics (gouvernements, banques de développement, et organisations régionales) et entreprises, afin d'identifier/promouvoir les solutions innovantes.

➔ [Pour en savoir plus et s'inscrire](#)

## Nations-Unies

---

☑ [www.un.org/fr](http://www.un.org/fr)



Christophe Morchoine, Conseiller économique DG Trésor

✉

### ► Focus : Marchés de l'ONU : les inscriptions pour le 15<sup>ème</sup> séminaire européen EUPF à New York sont ouvertes

Les Missions permanentes auprès de l'ONU des Etats membres de l'Union européenne organisent cette année leur séminaire annuel *EU Procurement Forum* (EUPF) les 9 et 10 avril. En 2018, la France a été élue pour assurer la Présidence de EUPF.

Ce séminaire se déroulera sur 2 journées, la première étant consacrée à des séances plénières faisant intervenir la division des achats du Secrétariat, des prescripteurs du Département de l'appui aux Missions (DAM) et les principales

agences, fonds et programmes présents à New York (PNUD, UNOPS, UNICEF) ainsi qu'à 5 ateliers thématiques répondant aux préoccupations actuelles de l'ONU (cyber sécurité et technologies innovantes pour les OMP / gestion des déchets, production d'énergie et gestion environnementale / potabilisation et traitement de l'eau / logistique et transport / construction et ingénierie). La Banque mondiale est sollicitée pour apporter des éclairages sur ses programmes lors de cette première journée.

La deuxième journée sera consacrée entièrement à des rencontres individuelles avec les intervenants et à du réseautage entre les entreprises.

Les inscriptions sont ouvertes depuis le 15 janvier sur le site [www.eupf.org](http://www.eupf.org). Pour toute information, contacter [christophe.morchoine@dgtresor.gouv.fr](mailto:christophe.morchoine@dgtresor.gouv.fr)

### ☑ Brèves et liens utiles : Adoption du plan stratégique quadriennal du PNUD

➡ -Le Programme des Nations unies pour le développement (PNUD) a adopté son plan stratégique en novembre dernier. Ce document, qui présente les grandes lignes d'action du PNUD pour les quatre années à venir (2018-2021) est disponible.

➡ [PNUD 2018-2021](#)

➡ [Pour une présentation des grands lignes du plan](#)

Contact : [sarah.debuttet@dgtresor.gouv.fr](mailto:sarah.debuttet@dgtresor.gouv.fr).

## GROUPE BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT (BAfD)

☑ [www.afdb.org/en](http://www.afdb.org/en)



Dominique LEBASTARD, Administrateur pour la France ✉

### ► Focus : Les opérations du groupe de la BAD approuvées en 2017

En 2017, le conseil d'administration de la BAfD a approuvé (en examen formel ou en procédure de non-objection pour certains projets simples et de montant limité) 4,489 Mds UC (l'unité de compte de la BAfD est égale au DTS, actuellement 1 UC = 1 DTS= 1,2 EUR), dont 2,761 Mds UC pour les opérations souveraines (l'emprunteur est l'Etat ou est garanti par l'Etat) et 1,728 Md UC pour le secteur non-souverain (l'emprunteur est privé ou une entreprise publique sans garantie de l'Etat). Les opérations de financement du secteur privé ont donc représenté 38 % du total.

S'agissant du Fonds Africain de Développement (FAD), les approbations ont été de 1,408 Md UC (ce sont toutes des opérations souveraines).

Le montant des opérations du groupe BAfD a donc été de 5,9 Mds UC, en recul significatif par rapport à une année 2016 exceptionnelle (7,742 Mds UC).

Approbations du groupe BAD (en M. UC)

2012	2013	2014	2015	2016	2017
3 106	4 078	4 786	5 918	7 742	6 522

### 📄 Brèves et liens utiles :

1/ La BAfD organise un nouveau **séminaire d'opportunités d'affaires à Abidjan les 22 et 23 mars 2018**. Son objectif principal est de présenter les opportunités d'affaires découlant des financements du Groupe de la Banque. Les présentations sont essentiellement focalisées sur l'aperçu des politiques et opérations du Groupe de la Banque ; les règles et procédures en matière de passation de marchés et les opérations potentielles ou en cours. L'objectif est de permettre :

- une bonne compréhension des politiques et des procédures de la BAfD en matière d'acquisition des biens et services et de recrutement des consultants ;
- une meilleure connaissance du mode de préparation des offres et des propositions répondant aux exigences des appels d'offres de la BAfD.

L'équipe de coordination du séminaire peut être jointe à [BOS2017@afdb.org](mailto:BOS2017@afdb.org)

➔ [Les documents des précédents séminaires](#)

2/ **Dernières opérations approuvées** par le conseil d'administration :

➔ [Les opérations](#)

📅 [Calendrier glissant du conseil d'administration](#) (décembre 2017 à mars 2018)

## GRUPE BANQUE INTERAMERICAINE DE DEVELOPPEMENT (BID)

---

🔗 [www.iadb.org](http://www.iadb.org)

👤 [Patrick HERVE, Administrateur suppléant pour la France](#) ✉

### ▶ Focus : Montée en puissance de la BID et de BID Invest

Comme à l'habitude, les deux derniers mois de l'année ont été très chargés à la **BID** avec une forte concentration des examens des projets et des décisions budgétaires pour 2018. Les approbations ont porté sur 10,9 MdsUSD de crédits souverains et 1,4 MdsUSD de prêts non souverains, auxquelles s'ajoutent 461 MUSD de facilités commerciales TFFP et 260 MUSD de financements concessionnels. 67% des financements souverains ont été accordés aux 6 des 7 pays les plus développés et solides d'Amérique latine-Caraïbe (dits de catégories A et B et dont fait partie le Venezuela). L'Argentine en a été le principal bénéficiaire avec 22%, devant le Mexique (17%), le Brésil (13%) et la Colombie (9%). 13% des approbations sont attribuables au secteur « climat et développement durable » alors que l'objectif est d'atteindre 30% en 2020.

Les projections financières de long terme, au vu de la solidité retrouvée du capital, ont conduit la banque à proposer plusieurs mesures visant à prêter davantage en 2018. Les autorisations de financements pourront atteindre 12,7 Md USD et 1,7 Md USD, respectivement avec garantie et sans garantie souveraines, et la part concessionnelle est fixée à un maximum de 300 MUSD. La marge de la banque sera en outre réduite de 5 points de base sur le stock de crédits comme sur les futurs prêts. Des révisions de notation de la dette souveraine à long terme de plusieurs pays sont intervenues au dernier trimestre 2017 (dégradation du Venezuela, de la Colombie, du Costa Rica et du Guatemala, mais révision à la

hausse de la classification de l'Argentine), alors que le Brésil pourrait faire lui aussi l'objet d'une rétrogradation : elles pourraient conduire à adopter des dispositions visant à davantage de prudence dans le courant de l'année.

Le bilan de l'ex-société interaméricaine d'investissement, désormais sous la marque **BID Invest**, porte, lui, sur 3,1 Mds USD d'approbations, avec une progression de 50% du nombre de transactions marquant une diminution du montant de crédit moyen et un effort de moindre concentration sur les intermédiaires financiers et 60% des financements accordés aux entreprises et à « l'économie réelle ». La société va disposer en 2018 d'équipes propres ou partagées dans 21 pays (avec un objectif de présence dans les 26 pays emprunteurs en 2019) et sous la coordination de 4 « hubs » en Argentine, Colombie, Panama et Trinité et Tobago. Elle se met ainsi en mesure d'atteindre deux de ses objectifs : 40% d'approbations de financements dans les pays les plus pauvres ou fragiles (dits de catégorie C et D) en 2025 et 10% dans 9 petits pays ou insulaires de la Caraïbe (Jamaïque, République dominicaine, Haïti, Trinité et Tobago, Suriname, Guyana, Barbade, Bahamas, Belize) en 2020.


### Brèves et liens utiles

1/ Le **Fonds Multilatéral d'Investissement (FOMIN)** a connu en 2017 des réformes visant à accroître son efficacité et son impact. Il s'agit de renforcer son rôle de laboratoire et de soutien à l'innovation avec des prises de risque limitées en termes de montants, les approbations annuelles ne dépassant pas 85 MUSD en 2017 et 2018. Trois domaines sont la cible du Fonds : agriculture climatiquement durable, villes inclusives et économie du savoir, avec des interventions réparties entre des prêts (40%) et des apports non remboursables (60%). Une nouvelle directrice générale a été recrutée fin 2017 et prendra ses fonctions début 2018.

2/ La BID était représentée au **sommet de Paris « Une Planète »** sur le changement climatique. Elle a annoncé son soutien à l'initiative de coalition caribéenne en faveur du climat, qui affiche l'objectif de lever 3 Mds USD de fonds publics et privés pour commencer à financer les 8 Mds USD d'investissements jugés nécessaires pour rendre cette région soutenable au plan climatique. A travers de BID Invest, le groupe va également participer au financement du Fonds de 300 MUSD dont l'objectif est de permettre la neutralité dans la dégradation des terres en 2030.

 29-30 janvier 2018 : **réunion des gouverneurs des membres non régionaux** de la BID à Lisbonne

 22-25 mars 2018 : **Assemblée annuelle** de la BID à Mendoza (Argentine)

 Juin 2018 (Washington DC) : Le Medef International envisage la visite d'une délégation auprès de la BID et la Banque mondiale à Washington en juin 2018. Sous réserve de confirmation, la journée prévue à la BID serait le 7 juin, les deux jours précédents étant consacrés à la Banque mondiale.

# BANQUE ASIATIQUE DE DEVELOPPEMENT (BAsD)

---

☑ [www.adb.org](http://www.adb.org)

👤 Pierre-Emmanuel BELUCHE, Administrateur pour la France ☒

👤 Alexandre EA, Directeur Business France aux Philippines ☒

## ► Focus : Publication du programme d'activités 2018-2020

La BAsD a adopté et publié son **Work Program and Budget Framework, 2018–2020**. Ce document stratégique établit notamment une projection des engagements de financement pour la période 2018-2020 et les priorités stratégiques et opérationnelles d'intervention. Le montant annuel des financements apportés par la BAsD aux 40 pays d'Asie-Pacifique récipiendaires de l'aide atteindra 20,5 Mds de dollars d'ici à 2020. La Banque s'attachera en particulier à promouvoir une croissance inclusive et soutenable, réduire l'empreinte écologique, augmenter la résilience face aux catastrophes naturelles, améliorer la gouvernance et renforcer les capacités des pays partenaires, soutenir le développement de programmes de protection sociale et incorporer des technologies de pointe à ses projets. Elle continuera de placer l'exigence du genre au cœur de ses opérations. Les infrastructures resteront la grande priorité sectorielle, avec 71% des financements souverains qui y seront dédiés.

## 📄 Brèves :

📅 **Business Opportunity Fair 2018 (Manille, 14-15 mars)** : la BAsD organise à son siège les 14 et 15 mars la 9<sup>ème</sup> édition de sa **Business Opportunity Fair 2018**. Ce forum est l'occasion pour les entreprises de comprendre les priorités stratégiques et les procédures de passation de marchés de la BAsD, de s'informer sur les projets à venir dans chaque secteur, de présenter aux chefs de projets leur savoir-faire et leur expérience, ainsi que de rencontrer des partenaires potentiels, locaux ou internationaux. Le forum rassemble chaque année près de 600 entreprises. **Business France** propose aux entreprises françaises une offre d'accompagnement dans cet évènement phare.

📄 **Publication d'une nouvelle stratégie 2030 pour la coopération régionale en Asie centrale** : sous l'égide de la BAsD, la nouvelle stratégie **CAREC 2030: Connecting the Region for Shared and Sustainable Development** a été publiée pour prendre le relais de la stratégie CAREC 2020. Ce document expose le nouveau cadre stratégique à horizon 2030 pour le programme **Central Asia Regional Economic Cooperation (CAREC)**. Ce programme lancé en 1997 par la BAsD et opérationnel depuis 2001 encourage la coopération économique en Asie centrale. Il associe 9 pays du Caucase et d'Asie centrale, ainsi que la Chine et la Mongolie. Outre la BAsD, 5 institutions multilatérales sont partenaires : la Banque mondiale, la BERD, la BIsD, le FMI et les Nations Unies.

📄 **Publication de la nouvelle stratégie pays Turkménistan** : la BAsD a adopté et publié la **Country Partnership Strategy (CPS)** du Turkménistan, qui détermine pour la période 2017-2021 ses grandes priorités thématiques et sectorielles d'intervention. Elle a également publié un plan d'actions qui décline ces objectifs

pour le [Turkménistan : Country Operations Business Plan \(2018-2019\)](#), de même que pour les [Philippines : Country Operations Business Plan \(2018–2020\)](#).

## BANQUE ASIATIQUE D'INVESTISSEMENT DANS LES INFRASTRUCTURES (BAII)

---

☑ [www.aiib.org](http://www.aiib.org)

👤 Daphné PRIOUZEAU, Adjointe au Chef du bureau Multifin 3 ✉

### ► Focus : L'Irlande et l'Espagne ont rejoint consécutivement en novembre puis en décembre 2017 la circonscription zone euro

La circonscription unique des pays de la zone euro au conseil d'administration (CA) de la BAII est le projet le plus abouti en matière de représentation externe de la zone euro. En effet, la création de cette circonscription, approuvée par les Ministres des Finances de la zone euro lors de la réunion de l'Eurogroupe du 14 janvier 2016, va dans le sens des recommandations du rapport dit « des cinq Présidents » sur le renforcement de l'Union économique et monétaire.

La chaise regroupe désormais 11 pays : l'Allemagne, l'Italie, la Finlande, les Pays-Bas, l'Autriche, l'Espagne, le Portugal, Malte, le Luxembourg, l'Irlande et la France. La circonscription est actuellement dirigée par un administrateur allemand jusqu'à l'été 2018 et deux administrateurs suppléants, espagnol et italien. La France tiendra le poste d'administrateur suppléant de juillet 2018 à juin 2019, puis celui d'administrateur de juillet 2019 à juin 2021.

Cette circonscription permet à la zone euro de s'exprimer d'une seule voix dans la gouvernance de la Banque et, de fait, de peser davantage dans les discussions en CA. La chaise européenne représente en effet aujourd'hui 15,3% des droits de vote, ce qui en fait la 2<sup>ème</sup> circonscription après la Chine. Il est à noter que 3 autres pays de la zone euro (la Belgique, la Grèce et Chypre) souhaitent également devenir membres de la banque et devraient donc rejoindre cette chaise dans les prochains mois. Ils représenteront respectivement environ 0,4%, 0,16% et 0,17% de droits de vote, qui s'ajouteront aux droits de vote actuels.

### 📄 Brèves et liens utiles :

**4 nouveaux membres** ont par ailleurs déposé leur candidature à la Banque Asiatique d'investissement dans les infrastructures en décembre 2017, les Iles Cook et le Vanuatu comme membres régionaux et la Biélorussie et l'Equateur comme membres non-régionaux. Par ailleurs 3 pays ont achevé leur procédure d'adhésion et sont désormais membres effectifs : le Timor-Leste, les Fiji et l'Espagne. La Banque compte donc 61 membres effectifs (84 à l'issue des procédures d'adhésion en cours).

## GROUPE BANQUE ISLAMIQUE DE DEVELOPPEMENT (BISD)

---

☑ [www.isdb-pilot.org](http://www.isdb-pilot.org)

👤 Aurélien NEU, Chef d'antenne économique à Djeddah ✉

### ► Focus: Projet de signature d'un MoU (*memorandum of understanding*) entre l'AFD et la BISD (24 janvier)

A l'occasion d'une visite de Rémy Rioux, Directeur Général de l'AFD, prévue le 24 janvier à Djeddah, la BISD et l'AFD prévoient de signer un MoU pour approfondir leur coopération après un précédent accord signé en 2010. L'objectif est d'accroître la collaboration entre les deux institutions, en particulier sur des sujets liés au climat, la ville durable ou encore l'innovation. A ce titre, la BISD et l'AFD se sont engagées à cofinancer ensemble un certain nombre de projets dans les trois années à venir.

### 📁 Brèves et liens utiles :

➔ [Portail d'informations pour les entreprises comprenant le détail des appels d'offres de la BISD](#)

## BANQUE EUROPEENNE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DEVELOPPEMENT (BERD)

---

☑ [www.ebrd.com](http://www.ebrd.com)

👤 Alain BEAUVILLARD, Administrateur suppléant ✉

### ► Focus : La BERD a publié son dernier rapport sur la transition

Le dernier rapport sur la transition publié par la BERD fin novembre 2017 analyse l'évolution économique des différentes régions dans lesquelles la banque a investi ces dernières années. Il en ressort que plusieurs pays semblent être bloqués dans un "*middle-income trap*" et doivent désormais redéfinir leur modèle de développement afin de retrouver de nouveaux chemins de croissance. Le rapport se focalise en particulier sur 3 domaines à considérer en priorité : l'amélioration de la productivité dans les entreprises, les investissements dans les infrastructures et le développement de l'économie verte. Le rapport fait également un état des lieux de la situation macroéconomique dans les différents pays et revient sur les principales réformes mises en œuvre au cours de l'année passée.

📄 [Le rapport et l'article d'actualité](#)



### Brèves et liens utiles :

- ➔ La BERD présente au **sommet One Planet** à Paris
- ➔ La BERD renforce le **financement de l'économie verte** pour les zones urbaines
- ➔ Le Président de la BERD en **déplacement en Inde** pour renforcer les liens avec la communauté des affaires
- ➔ Une nouvelle **stratégie sur l'industrie minière** approuvée à la BERD
- ➔ Une nouvelle stratégie pour la **Moldavie** approuvée à la BERD
- ➔ Une nouvelle stratégie pour la **République slovaque** approuvée à la BERD

## GROUPE BANQUE EUROPEENNE D'INVESTISSEMENT (BEI)

---

 [www.eib.org](http://www.eib.org)

 Sarah MORSI, Adjointe au Chef du bureau Europe 3 

### ► Focus : L'Union Européenne lance un Plan d'Investissement Externe pour mobiliser 44 Md€ dans les pays d'Afrique et du voisinage de l'UE d'ici à 2020

Lors du Sommet UE-Union Africaine (UA) tenu à Abidjan fin novembre, l'UE a annoncé le lancement d'un nouveau Plan d'Investissement Externe (PIE) pour stimuler les investissements dans les pays d'Afrique et du voisinage de l'UE, en particulier dans les Etats fragiles ou en crise. Ce PIE comporte plusieurs innovations :

- Il propose une approche intégrée reposant sur 3 piliers : un Fonds Européen de Développement Durable proposant des outils financiers, une assistance technique et un dialogue politique pour améliorer le climat des affaires,
- Outre les facilités de mixage dotées de 2,6Md€, qui permettent de combiner les prêts des institutions financières (telles que l'AFD, la BEI, la BERD, la KfW, etc.) et les subventions de la Commission, il introduit un fonds de garantie à hauteur de 1,5 Md€ : la garantie permettra de couvrir plusieurs risques (commerciaux, politiques, de change, risques environnementaux) pour un large éventail d'instruments financiers (prêts, garanties, prises de participation, rehaussement de crédit, etc.) afin d'améliorer la bancabilité des projets et d'attirer les investisseurs privés. Le fonds de garantie soutiendra les investissements dans 5 domaines : l'énergie durable et la connectivité, les PME, les villes durables, l'agriculture durable et la digitalisation. La Commission européenne proposera ultérieurement une solution pour promouvoir les financements en monnaie locale.
- Il met en place un point d'entrée unique, via le portail web, pour la soumission des demandes de financement.

Les fonds seront mis en œuvre par les institutions financières accréditées par l'UE. En application du règlement, des entités privées pourraient être éligibles sous réserve d'accréditation par la Commission.

➔ [Site du PIE](#)

### Brèves et liens utiles :

**La BEI renforce ses interventions en faveur des infrastructures dans les pays ACP (Afrique-Caraïbe-Pacifique) :** La BEI intervient dans les pays ACP dans le cadre de la Facilité d'Investissement de Cotonou (dotée par le Fonds Européen de Développement) et sur ses ressources propres. Elle a engagé près de 2Md€ de financements dans les pays ACP depuis 2014. En décembre 2017, la banque a été autorisée à engager un montant additionnel de 1,5Md€ d'ici à 2020 pour développer les infrastructures de la zone.

## FINANCEMENTS EUROPEENS RP UE

☑ [www.rpfrance.eu](http://www.rpfrance.eu)

👤 Roger DEL RIO, chef du Pôle Entreprises et Coopération (PEC) à la Représentation Permanente auprès de l'UE ✉

### ► Focus : La France copréside le Comité de pilotage du Cadre d'Investissement pour les Balkans Occidentaux (CIBO) et préside le groupe des donateurs en 2018

Le Cadre d'Investissement pour les Balkans Occidentaux (CIBO, en anglais *Western Balkan Investment Framework-WBIF*) a été établi en 2009 par la Commission européenne, la CEB, la BERD et la BEI. La Banque Mondiale et la KfW ont rejoint ultérieurement cette initiative.

Le CIBO est une facilité régionale de mixage qui agit en faveur de l'élargissement de l'UE et du développement socio-économique des Balkans Occidentaux (Albanie, Bosnie-Herzégovine, Ancienne République Yougoslave de Macédoine, Kosovo, Monténégro et Serbie). Il intervient dans 5 secteurs prioritaires (énergie, environnement, secteur social, transport et développement du secteur privé).

Le CIBO permet ainsi de mettre en œuvre des financements associant :

- des subventions de la Commission européenne alimentées par les fonds de l'enveloppe multi-bénéficiaires de l'IAP II – Instrument d'Aide à la Pré-adhésion II – et des subventions des 20 donateurs bilatéraux,
- des prêts des institutions financières partenaires,
- des financements des pays bénéficiaires.

Depuis 2014, le CIBO est au cœur de la mise en œuvre du « processus de Berlin », initié par la Chancelière allemande, qui vise à renforcer l'intégration des Balkans occidentaux en accordant une place centrale aux questions de gouvernance et de compétitivité économiques, y compris par le développement d'infrastructures de transport et d'énergie.

**Depuis le 1<sup>er</sup> janvier, la France, par l'intermédiaire de la DG Trésor, assure la coprésidence, au côté de la Commission européenne (DG NEAR), du Comité de pilotage du CIBO et la présidence du groupe des donateurs bilatéraux** (groupe informel). A ce dernier titre elle représente également les donateurs lors des réunions du Groupe de Paris, autre groupe informel de coordination rassemblant la Commission européenne et les institutions financières.

Si l'absence de participation financière n'empêchait pas la France de participer au comité de pilotage en tant qu'observateur, sa contribution de 1 M€, depuis le 24 janvier 2017, lui permet désormais de siéger au groupe des donateurs bilatéraux et de participer aux décisions de l'octroi de financement au comité de pilotage.

Le CIBO est doté d'une enveloppe indicative de 1 milliard d'euros sur la période 2014-2020, provenant en très grande partie de l'IAP II.

A fin octobre 2017, compte tenu des subventions ayant été annulées pour leur faible ou absence de performance (24, pour un montant total de 22,9 M€) et des 30 projets abandonnés ou sortis de ce cadre, le portefeuille du CIBO s'établit à 240 subventions pour un total de 645,2 M€ en faveur de 149 projets totalisant 15,5 Mde d'investissements estimés.

Parmi ceux-ci, 121 subventions pour un total de 160,1M€ et 18 projets représentant 285,5 M€ d'investissements ont été achevés.

➔ Pour plus d'information, voir [le site internet du CIBO](#) et notamment le dernier [rapport de suivi](#)

#### Brèves et liens utiles :

Liste des subventions adoptées lors du comité de pilotage du 13 décembre 2017 :

- ➔ [Assistance technique \(Round 18\)](#)
- ➔ [Investissement \(round 2\) pour 2 projets de l'agenda connectivité](#)
- ➔ [Station de traitement des eaux usées de Makis \(Belgrade\)](#)

## BUSINESS FRANCE

---

 [www.businessfrance.fr](http://www.businessfrance.fr)

 Cécile ANTONY-CLONTS, Chef du service Organisations internationales et bailleurs de fonds 

### Le siège de la Banque Mondiale accueille 15 sociétés françaises dans le secteur de l'énergie

Du 22 au 26 octobre derniers, 90 sociétés de 10 nationalités différentes ont été reçues au siège de la Banque Mondiale, à Washington, sur le thème de l'énergie. A cette occasion, l'équipe Organisations Internationales et Bailleurs de fonds de Business France a accompagné 15 sociétés françaises de travaux et services, grands groupes comme PME, dans les secteurs des énergies renouvelables et conventionnelles, de l'hydroélectricité et de la géothermie.

Profitant de la localisation de cet évènement, la mission a été élargie aux interventions de la Banque Interaméricaine de développement et au Millenium Challenge Corporation. Au cours de cette opération, les entreprises participantes ont été sensibilisées aux actions menées par les Banques de développement représentées dans le secteur de l'énergie et aux instruments financiers mis à disposition des entreprises du secteur privé.

En 2016, 17% des engagements de la Banque mondiale ont concerné des projets dans les secteurs de l'énergie et des mines pour un montant d'environ 11Mds USD, dont un peu plus d'1Md USD pour les énergies renouvelables (hors hydroélectricité). A partir des besoins et zones d'intervention énoncés comme étant prioritaires, les entreprises ont pu identifier des opportunités de marché et cibler les nouveaux projets sur lesquels elles pourraient avoir de véritables avantages compétitifs.

Un focus a été tout particulièrement apporté sur les nouvelles politiques de la Banque mondiale en termes de procédures de passation de marchés. Déjà actives sur certains projets récemment approuvés, ces nouvelles procédures visent à

accorder plus de poids à la qualité et durabilité des projets et à faciliter les recours du secteur privé en cas de litiges.

Les entreprises participantes ont eu l'opportunité de sensibiliser les Banques à des problématiques récurrentes comme par exemple celle de l'accès aux financements des producteurs indépendants d'énergie pour des projets de petite taille.

Des échanges spécifiques entre experts de la Banque mondiale et entreprises françaises ont eu lieu lors d'une demi-journée de travail élaborée exclusivement pour la délégation française par le bureau de l'administrateur pour la France auprès de la Banque mondiale. Les thématiques chères aux entreprises françaises telles que l'instabilité des marchés africains, l'impact des standards environnementaux et sociaux dans la sélection des projets financés et les problèmes des coûts liés à la sécurité pour des projets proposés en zones sensibles ont donné lieu à de nombreux débats.

Des entretiens individuels ont également été organisés avec les chefs de projets de la Banque Mondiale et de la Banque Interaméricaine de développement. Les entreprises ont ainsi pu présenter leur expertise et recevoir des réponses plus poussées sur leurs problématiques respectives. Ont également été prévues de nombreuses plages de networking afin de favoriser les contacts entre entités du secteur privé, dans l'optique éventuelle de former de futurs consortiums.

## AGENDA

Date	Lieu	Objet	Intervenants Programme	Contacts
Mardi 23 janvier 2018	Business France (Paris)	Petit déjeuner Djibouti	<a href="http://export.businessfrance.fr/envi-ronnement/001PKG8X625AA+petit-dejeuner-d-information-autour-de-l-ambassadeur-de-france-a-djibouti-et-du.html?SourceSiteMap=1185">http://export.businessfrance.fr/envi-ronnement/001PKG8X625AA+petit-dejeuner-d-information-autour-de-l-ambassadeur-de-france-a-djibouti-et-du.html?SourceSiteMap=1185</a>	delphine.vidal@businessfrance.fr
Mercredi 24 janvier 2018	MEDEF (Paris)	Réunion avec M. Antonin CALZAROSSA, Investor officer de la Banque européenne d'investissement (BEI) en charge du financement des entreprises en Afrique		adersu@medef.fr
Vendredi 26 janvier 2018	MEDEF (Paris)	Réunion avec M. Thierry DE LONGUEMAR, Vice-Président de l'Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB)		adersu@medef.fr
Lundi 29 janvier 2018	MEDEF (Paris)	Réunion avec M. Takehiko NAKAO, Président de la Banque asiatique de développement (BASD)		adersu@medef.fr
Jeudi 1 <sup>er</sup> février 2018	Business France (Paris)	Les marchés de la défense et de l'ima sécurité en Europe (OTAN, AED, PSDC)	<a href="http://export.businessfrance.fr/belgique/001PKG8X576AD+atelier-d-information-sur-les-marches-europeens-de-la-defense-et-de-la-securite.html">http://export.businessfrance.fr/belgique/001PKG8X576AD+atelier-d-information-sur-les-marches-europeens-de-la-defense-et-de-la-securite.html</a>	herve.jevardat@businessfrance.fr
Début février 2018	MEDEF (Paris)	Réunion sur la ville durable avec la Banque interaméricaine de développement (IDB)		adersu@medef.fr
Lundi 19 au vendredi 23 février 2018	Ouagadougou (Burkina Faso)	Rencontres bailleurs de fonds internationaux autour du plan national de développement et participation au grand forum ouest-africain Africallia	<a href="http://export.businessfrance.fr/burkina-faso/001PRG-26109+rencontres-autour-du-plan-national-de-developpement-au-burkina-faso-a-l-occasio.html">http://export.businessfrance.fr/burkina-faso/001PRG-26109+rencontres-autour-du-plan-national-de-developpement-au-burkina-faso-a-l-occasio.html</a>	laurence.hautefeuille@businessfrance.fr
27-28 février 2018	Minsk (Biélorussie)	Rencontres avec les bailleurs de fonds, les agences d'exécution et les partenaires privés en Biélorussie	<a href="http://export.businessfrance.fr/belarus/001PRG-25730+rencontres-avec-les-bailleurs-de-fonds-internationaux-les-agences-d-execution-.html">http://export.businessfrance.fr/belarus/001PRG-25730+rencontres-avec-les-bailleurs-de-fonds-internationaux-les-agences-d-execution-.html</a>	sylvie.buhot@businessfrance.fr
6 mars 2018	MEDEF (Paris)	Réunion sur la formation professionnelle avec l'Agence française de développement (AFD)		adersu@medef.fr
13-15 mars 2018	Manille (Philippines)	Rencontres à la Banque Asiatique de développement à l'occasion de la Business Fair	<a href="http://export.businessfrance.fr/philippines/001PRG-25774+rencontres-avec-la-banque-asiatique-de-developpement.html">http://export.businessfrance.fr/philippines/001PRG-25774+rencontres-avec-la-banque-asiatique-de-developpement.html</a>	Nathalie.issa@businessfrance.fr
Lundi 19 au samedi 24 mars 2018	Brésil (Brasília, Rio de Janeiro) et Argentine (Buenos-Aires)	Rencontres avec les bailleurs de fonds, les agences d'exécution et les partenaires privés au Brésil et en Argentine	<a href="http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25799+banques-de-developpement-au-bresil-et-en-argentine.html">http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25799+banques-de-developpement-au-bresil-et-en-argentine.html</a>	herve.jevardat@businessfrance.fr
Lundi 26 au mardi 27 mars 2018	Abuja et Lagos (Nigeria)	Mission découverte « Marchés publics et financements internationaux »		delphine.vidal@businessfrance.fr
Jeudi 29 au vendredi 30 mars 2018	Yaoundé (Cameroun)	Rencontres avec les bailleurs de fonds internationaux	<a href="http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25785+rencontres-avec-les-bailleurs-de-fonds-internationaux-au-cameroun-a-l-occasio-.html">http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25785+rencontres-avec-les-bailleurs-de-fonds-internationaux-au-cameroun-a-l-occasio-.html</a>	laurence.hautefeuille@businessfrance.fr
Mars 2018	Accra (Ghana)	Rencontres avec les bailleurs de fonds et les acheteurs des Nations-Unies		laurence.hautefeuille@businessfrance.fr

10 avril 2018	Vienne (Autriche)	Vendre aux organisations internationales à Vienne : AIEA, OSCE et OTICE	<a href="http://export.businessfrance.fr/autriche/001PRG-25812+rencontres-avec-les-organisations-internationales-de-l-energie-en-autriche.html">http://export.businessfrance.fr/autriche/001PRG-25812+rencontres-avec-les-organisations-internationales-de-l-energie-en-autriche.html</a>	Nathalie.issa@businessfrance.fr
Avril 2018	Business France (Paris)	Les financements des investissements du secteur privé par les IFIS : BERD, BEI, groupe Banque mondiale, Proparco	<a href="http://export.businessfrance.fr/portuaire/001PRG-25772+atelier-d-information-sur-les-financements-des-investissements-dans-le-secteur.html?SourceSiteMap=1150">http://export.businessfrance.fr/portuaire/001PRG-25772+atelier-d-information-sur-les-financements-des-investissements-dans-le-secteur.html?SourceSiteMap=1150</a>	sylvie.buhot@businessfrance.fr

Objectif Développement est une publication bimestrielle de la DG Trésor réalisée en partenariat avec Business France et le Medef International



Directeur de la publication : Thomas Courbe, directeur adjoint de la DG Trésor

Rédacteur en chef : Philippe Baudry - Philippe.BAUDRY@dgtresor.gouv.fr

Direction générale du Trésor - Ministère de l'Economie et des Finances

Adresse: 139 rue de Bercy - 75572 Paris Cedex 12

[www.tresor.economie.gouv.fr](http://www.tresor.economie.gouv.fr)

suivez-nous sur [Twitter](#)  et sur [LinkedIn](#) 