



Ambassade de France au Vietnam
Service économique de Hanoi

Hanoi, le 21 février 2024

Affaire suivie par : Philippe FOUET avec la contribution
de Business France

L'internationalisation naissante des grands groupes privés vietnamiens

L'internationalisation des entreprises vietnamiennes est relativement naissante et demeure essentiellement régionale. Les IDE vietnamiens à l'étranger, et en France en particulier, qui restaient jusqu'à présent faible, commencent à décoller. Ce mouvement devrait se poursuivre et s'amplifier.

La présence des investisseurs vietnamiens à l'étranger, faible jusqu'en 2021, commence à s'affirmer.

Le Vietnam restait jusqu'en 2021 un investisseur international marginal. Selon la CNUCED, le stock d'IDE sortant détenu par des entreprises vietnamiennes atteignait 14,5 Mds USD fin 2022, alors qu'il était nul en 2000 et dépassait à peine 2 Mds USD en 2010. **Les flux sortants, de niveau limité jusqu'en 2021, enregistrent une forte progression.** Compris entre 350 et 600 MUSD entre 2018 et 2021, ils ont fait un bond en 2022, avec 2,7 Mds USD investis à l'étranger par des entreprises vietnamiennes selon la [CNUCED](#). Ce chiffre est probablement lié à l'investissement massif du constructeur de véhicules électriques VinFast¹ aux Etats-Unis.

Selon les statistiques vietnamiennes, le stock d'IDE vietnamien à l'étranger atteignait 22,1 Mds USD fin 2023. A l'instar des autres pays de l'ASEAN, l'internationalisation des entreprises vietnamiennes a un caractère fortement régional. Les investissements vietnamiens dans l'ASEAN représentent environ 52 % du total et 60% sont concentrés sur cinq pays : Laos (24,8% du total), Cambodge (13,2%), Venezuela (8,3%), Russie (7,4%) et Birmanie (6,7%). Les secteurs de prédilection des IDE vietnamiens sont les mines et l'extraction d'hydrocarbures (31,5% du total), l'agriculture (15,5%) et les télécommunications (12,8%).

En termes de flux, les entreprises vietnamiennes auraient investi 420,9 MUSD à l'étranger en 2023, chiffre en baisse de 21,2% par rapport à 2022. Vingt-six pays auraient reçu des investissements vietnamiens, dont le Canada (150,3 MUSD, 35,7% du total des investissements vietnamiens à l'étranger), Singapour (122,6 MUSD), le Laos (116,7 MUSD), les Etats-Unis (26,2 MUSD) et l'Australie (1,7 MUSD).

L'écart entre entreprises publiques et privées tend à se réduire fortement depuis plusieurs années, en raison des échecs essuyés par la plupart des projets publics et de l'essor de grands groupes privés vietnamiens. En stock, 139 projets avaient été engagés par des entreprises publiques fin 2022, avec 11,6 Mds USD sur un stock total estimé à 21,7 Mds USD². Parmi celles-ci peuvent être citées :

- Dans le secteur de l'énergie : PetroVietnam (27 projets d'exploration et d'exploitation de pétrole et gaz, en Russie notamment ; 13 de ces projets sont en difficulté) ; Petrolimex (qui possède Petrolimex One-member Limited Liability Company à Singapour et des filiales au Laos et au Cambodge).

¹ VinFast annonce que son usine aux Etats-Unis entrerait en service en 2025. Elle représente un investissement de 4 Mds USD, dont 2 Mds de subventions publiques américaines.

² Les données réparties entre entreprises publiques et privées ne sont pas disponibles pour 2023.

- Dans le secteur des matières premières : Vinachem (extraction et traitement de sel au Laos pour 523 M USD) ; Vinacomin (mines au Laos et au Cambodge) ; Vietnam Rubber Group (23 investissements dans la culture de l'hévéa au Cambodge et au Laos) ;
- Dans le secteur des télécommunications : Viettel, entreprise sous la tutelle du ministère de la défense, qui a investi 3 Mds USD en Birmanie (Mytel – coentreprise avec le gouvernement birman, 2^e opérateur téléphonique), au Cambodge, au Laos, au Timor oriental et dans plusieurs pays africains, dont il souhaiterait se retirer ; le groupe possède également un centre de recherche en Russie, un aux Etats-Unis et un en France).
- Vietnam Airlines a en revanche fini de céder sa participation de 49% dans Cambodia Angkor Air en 2022.

Les principaux investisseurs privés seraient : VinFast (cf. supra et note de bas de page 1, qui s'intéresse non seulement aux Etats-Unis mais également à l'UE, l'Inde, l'Indonésie, aux Philippines), TH Milk (projet en Russie de 2,7 Mds USD sur 10 ans), de Hoang Anh Gia Lai Group (7 projets pour 1,1 Md USD), Long Thanh Golf (2 projets au Laos) et Nghe An Sugar Cane (élevage bovin et production laitière en Russie). Par ailleurs, plusieurs banques³, toutes publiques à l'exception de la SHB, ont investi 830 MUSD à l'étranger.

La présence vietnamienne en France reste anecdotique

Selon les statistiques officielles vietnamiennes, **la France se classait fin 2023 au 22^e rang des pays accueillant des IDE vietnamiens avec 73 MUSD de stocks enregistrés pour 19 projets**. Aucun flux n'apparaît en 2022, dernière année disponible. **Selon la Banque de France, le stock d'IDE vietnamiens en France atteignait 183 MEUR fin 2022**, dernière année disponible.

Business France recense près d'une vingtaine de filiales d'entreprises vietnamiennes (principalement détenues par des entrepreneurs individuels) dans notre pays. Parmi les implantations les plus représentatives :

- Dans le secteur des nouvelles technologies :
 - o FPT Software, filiale de FPT Corporation, implantée en France depuis 2008. En 2021, FPT Software a renouvelé une convention de partenariat avec Airbus (initialement signée en 2017) pour le développement de la plateforme Skywise⁴ et est ainsi devenu l'un des cinq premiers partenaires de confiance du groupe français, et la première société d'Asie du Sud Est pour le développement d'applications. Une deuxième filiale a été créée à Toulouse pour la réalisation de cet accord. Le groupe poursuit son expansion en France où il a annoncé courant 2023, l'implantation de sa 3^e filiale à Sophia Antipolis (Nice) et l'acquisition de 80 % de la société française de conseil en informatique AOSIS.
 - o L'opérateur téléphonique public Viettel s'est implanté à Paris en 2016 pour accélérer son développement à l'international vers l'Europe et l'Afrique (cf. supra). Des acquisitions en France sont également envisagées.
- Dans le secteur des transports :
 - o La compagnie aérienne nationale vietnamienne Vietnam Airlines, premier employeur en France avec une cinquantaine de salariés, est présente sur le territoire depuis plus de vingt ans ;
 - o Le groupe VinFast a implanté une filiale commerciale à Paris et a annoncé en juillet 2022 la création de 400 emplois en France dans le cadre de l'ouverture d'un réseau de distribution constitué de 25 showrooms et ateliers après-vente – en 2023, 9 établissements secondaires ont été ouverts en France. Une fois que son investissement aux Etats-Unis dans la construction d'une

³ BIDV, MBBank, SHB, VietinBank, Vietcombank et AgriBank

⁴ Skywise est une plateforme numérique lancée par Airbus mi-2017 dans le but d'aider toutes les compagnies aériennes à améliorer leurs opérations dans le processus de conversion numérique

usine de production d'automobiles électriques aura été achevé, il pourrait implanter une base industrielle en Europe (cf. supra).

Par ailleurs, l'EFE vietnamienne Archetype (architecture et ingénierie) a acquis un bureau d'ingénierie en France, BECT. Enfin, Tchem, PME spécialisée dans l'importation/distribution d'additifs industriels et l'exportation de caoutchouc pour l'industrie de pneu et de la chaussure, s'est implantée à Strasbourg en 2022. En 2023, Rudicaf, startup de rencontre très populaire au Vietnam, s'est implantée à Strasbourg pour développer une plateforme en ligne de "rencontres touristiques".

Annexe 1 : Stock des investissements vietnamiens à l'étranger 2023

Ordre	Pays	Nombre de nouveaux projets	Montant des investissements dans de nouveaux projets (USD)	Nombre de projets dont les Kx changent	Montants associés (changement sur projets existants)	Total IDE en USD
Stock Investissements vietnamiens à l'étranger fin 2023 par principaux pays						
	Total Monde	1701	17 572 465 543	352	4 524 676 742	22 097 142 284
1	Laos	245	4 074 449 554	63	1 394 523 160	5 468 972 714
2	Cambodge	205	3 247 129 249	52	(334 258 624)	2 912 870 625
3	Venezuela	2	1 825 120 000			1 825 120 000
4	Russie	18	1 312 353 089	7	318 504 026	1 630 857 115
5	Birmanie	109	1 339 804 234	33	130 666 205	1 470 470 439
6	Etats-Unis	231	763 501 672	43	522 477 012	1 285 978 684
7	Pérou	5	1 276 729 830			1 276 729 830
8	Algérie	1	21 000 000	3	1 240 500 000	1 261 500 000
9	Malaisie	26	68 219 913	11	786 607 999	854 827 912
10	Singapour	166	595 776 130	37	99 018 857	694 794 987
11	Australie	91	521 297 474	9	31 133 186	552 430 660
12	Tanzania	5	356 296 828			356 296 828
13	Mozambique	3	345 893 000			345 893 000
14	Allemagne	38	249 501 939	7	37 415 432	286 917 371
15	Canada	16	86 835 938	2	150 062 999	236 898 937
16	Cameroon	2	230 687 303			230 687 303
17	Burundi	1	170 000 000			170 000 000
18	British Virgin Islands (BVI)	10	88 787 952	4	45 235 000	134 022 952
19	Cuba	6	61 185 394	3	23 334 307	84 519 701
20	Israël	4	71 550 000	3	11 100 000	82 650 000
21	Iran	1	82 070 000			82 070 000
22	France	19	72 951 916	2	398 381	73 350 297

Ordre	Pays	Nombre de nouveaux projets	Montant des investissements dans de nouveaux projets (USD)	Nombre de projets dont les Kx changent	Montants associés (changement sur projets existants)	Total IDE en USD
Stock Investissements vietnamiens à l'étranger fin 2023 par secteurs						
	Total	1 701	17 572 465 543	352	4 524 676 742	22 097 142 284
1	Minéraux	69	4 032 964 722	19	2 936 314 522	6 969 279 244
2	Agriculture	126	2 764 799 237	42	661 978 779	3 426 778 016
3	Information, télécommunication	207	2 740 082 212	36	94 407 622	2 834 489 834
4	Secteur manufacturier	178	1 562 804 994	51	141 075 367	1 703 880 360
5	Electricité	11	2 230 371 698	7	(566 870 001)	1 663 501 697
6	Arts, loisirs	9	1 016 520 308			1 016 520 308
7	Immobilier	55	842 423 709	17	152 709 260	995 132 969
8	Finances, banques, assurance	29	699 569 546	25	293 717 070	993 286 616
9	Commerce de gros et de détail	487	664 225 915	74	307 417 417	971 643 332
10	Science et technologies	90	494 585 524	24	355 040 017	849 625 541
11	Service de séjour et restauration	94	200 351 546	15	70 219 137	270 570 683
12	Autres secteurs	74	102 634 327	9	12 704 672	115 338 999
13	Activités administratives et d'aide	59	48 469 031	6	55 549 905	104 018 936
14	Construction	110	66 142 145	14	(480 957)	65 661 188
15	Logistique, entrepot	67	48 566 275	8	4 881 818	53 448 093
16	Santé et aides sociales	16	41 855 758	3	5 459 114	47 314 871
17	Eau, gestion et traitement de déchets et d'eaux usées	4	8 920 000	1	463 000	9 383 000
18	Formation et enseignement	16	7 178 596	1	90 000	7 268 596

Annexe 2 : Flux des investissements vietnamiens à l'étranger en 2023

Ordre	Pays	Nombre de nouveaux projets	Montant des investissements dans de nouveaux projets (MUSD)	Nombre de projets dont les Kx changent	Montants associés (changement sur projets existants)	Total IDE en MUSD
Flux des Investissements vietnamiens à l'étranger en 2023 par principaux pays						
	Total Monde	124	282 681 474	25	138 212 352	420 893 827
1	Canada	1	221 926	2	150 062 999	150 284 925
2	Singapour	29	120 919 594	2	1 682 092	122 601 686
3	Laos	11	103 291 708	3	13 363 375	116 655 083
4	Etats-Unis	10	26 853 635	1	(680 000)	26 173 635
5	Cuba	1	2 451 395	1	9 334 307	11 785 702
6	Israël			2	6 100 000	6 100 000
7	Corée du Sud	27	4 426 469	2	545 000	4 971 469
8	Allemagne	2	3 585 991			3 585 991
9	Australie	5	10 712 942	1	(9 000 000)	1 712 942
10	Inde	4	1 508 319			1 508 319
11	Thaïlande	3	1 656 299	1	(245 053)	1 411 246
12	Chine	3	1 278 996			1 278 996
13	Japon	11	469 396	3	512 663	982 059
14	Russie	2	846 747			846 747
15	Malaisie	3	845 182			845 182
16	Indonésie	1	605 971			605 971
17	Bangladesh			2	503 000	503 000
18	Philippines	2	400 000			400 000
19	Pays-Bas	2	262 200			262 200
20	Danemark	1	234 924			234 924

Ordre	Pays	Nombre de nouveaux projets	Montant des investissements dans de nouveaux projets (MUSD)	Nombre de projets dont les Kx changent	Montants associés (changement sur projets existants)	Total IDE en MUSD
Flux des Investissements vietnamiens à l'étranger en 2023 par secteurs						
	Total	124	282 681 474	25	138 212 352	420 893 827
1	Commerce de gros et de détail	41	13 943 832	7	143 002 032	156 945 824
2	Information, télécommunication	36	120 073 453	3	512 663	120 586 116
3	Electricité	2	84 377 565			84 377 565
4	Santé, aides sociales	5	25 063 280	1	62 999	25 126 279
5	Agriculture	3	15 675 466	2	1 217 991	16 893 457
6	Secteur manufacturier	9	6 998 163	2	9 089 254	16 087 417
7	Banque, finances, assurances			3	15 135 384	15 135 384
8	Minéraux	1	8 599 226			8 599 226
9	Autres secteurs	2	334 192	2	6 100 000	6 434 192
10	Immobilier	1	883 523			883 523
11	Service de séjour et restauration	8	775 877			775 877
12	Eau, gestion et traitement de déchets et d'eaux usées			1	463 000	463 000
13	Activités administratives	3	329 294			329 294
14	Arts, loisirs	2	244 924			244 924
15	Construction	3	1 752 658	3	(2 371 030)	(618 372)
16	Logistique, entrepot	8	3 630 021	1	(35 000 000)	(31 369 979)