

# Financement ExSport

Quels outils de financement pour les marchés sportifs à l'export ?

Bercy, le 26 juin 2018



Filière  
**Sport**

# Sommaire

<b>Edito .....</b>	<b>3</b>
<b>Programme de la journée « Financement exSport » .....</b>	<b>4</b>
<b>L'Offre du Trésor pour la filière sport .....</b>	<b>5</b>
<b>Contacts : .....</b>	<b>5</b>
<b>L'Offre Bpifrance pour le Sport &amp; Développement .....</b>	<b>6</b>
<b>L'assurance export.....</b>	<b>6</b>
<b>Le financement export.....</b>	<b>7</b>
<b>Contacts : .....</b>	<b>7</b>
<b>L'Offre AFD pour le Sport &amp; Développement.....</b>	<b>8</b>
<b>Contacts : .....</b>	<b>9</b>
<b>Annexe 1 : « Sport &amp; développement » et ODD .....</b>	<b>9</b>
<b>L'accompagnement à l'international des entreprises de la Filière Sport par Business France.....</b>	<b>10</b>
<b>Au service de l'internationalisation des entreprises : .....</b>	<b>10</b>

## Edito



Nous sommes ravis de vous accueillir au Ministère de l'Économie et des Finances pour vous accompagner dans le succès de vos entreprises à l'international.

Notre objectif commun est simple : vous permettre de remporter ces marchés, que vous soyez une entreprise du sport, de la santé, des transports, de la sécurité, de l'environnement ou de la restauration. Notre stratégie l'est également : il s'agit de nous appuyer collectivement sur l'enchaînement exceptionnel de grandes compétitions organisées en France dans les années à venir (Ryder Cup en 2018, Coupe du monde de football féminin en 2019, Coupe du monde de rugby 2023, JOP 2024 notamment) pour faire valoir votre savoir-faire, votre expertise et disposer de références à la conquête des marchés internationaux



Le marché mondial des grands évènements sportifs (GESI) représentera, entre 2016 et 2025 autour de 255 Mds EUR de marchés potentiels (hors Jeux Olympiques et Paralympiques). Un tiers de ces marchés devrait être capté par des entreprises étrangères au pays d'organisation – soit un potentiel de 77 Mds EUR.

De nombreux instruments d'accompagnement et de soutien financier sont d'ores et déjà proposés aux entreprises pour leur permettre de rayonner à l'international. La direction générale du Trésor, Business France, Bpifrance et l'Agence Française de Développement ont élaboré ce fascicule pour vous présenter ces outils, leurs objectifs et leurs modalités de mise en œuvre. Nous souhaitons que vous ayez avec eux des échanges ambitieux – ils sont à votre écoute et votre disposition tout au long de votre parcours export.

Les entreprises Skores, WinWin, le Cluster Montagne, Play International, Metalu Plast ont également accepté de témoigner de leurs parcours, réussites, difficultés et étapes pour mener à bien des projets à l'international – nous les remercions de leur présence et de leur retour d'expérience au profit de l'intelligence collective !

**Bruno Le Maire,**  
Ministre de l'Économie  
et des Finances.

**Laura Flessel**  
Ministre des Sports

# Programme de la journée « Financement exSport »

Mardi 26 juin 2018 | 14h00 – 18h00  
Bercy, centre de conférences Pierre Mendès France

Animé par Rachel Pretti, journaliste grand-reporter, L'Équipe

- 13h15            Accueil des participants
- 14h00            Ouverture**  
**Bruno Le Maire**, ministre de l'Économie et des Finances  
**Laura Flessel**, ministre des Sports
- 14h20            Présentation des outils de financement**
- 14h20 - 14h40    Cluster Montagne & Direction générale du Trésor**  
**Philippe Lebrasseur**, fondateur, Orex-Loisirs (Cluster Montagne)  
**Maxime Auge**, Responsable FASEP et prêts du Trésor pour les secteurs des transports et du sport, DG Trésor
- 14h40 – 15h00    Skores & Bpifrance**  
**Christian de Cailleux**, co-fondateur, Skores  
**Pedro Novo**, directeur financements export, Bpifrance
- 15h00 – 15h20    Play International & Agence Française de Développement**  
**David Blough**, directeur, Play International  
**Pierre Salignon**, responsable de la Division des organisations de la Société civile, AFD
- 15h20 – 15h40    Metalu Plast & Business France**  
**Patrice Heude**, directeur des affaires financières, Metalu Plast  
**Bénédicte Raynaud**, directrice du département Art de Vivre et santé, Business France
- 15h40 – 15h50    Conclusion et remise de prix à l'entreprise WinWin**  
**Olivier Ginon**, vice-Président de la filière économie du sport  
- Président de GL events
- 15h50            Match France-Danemark**

## L'Offre du Trésor pour la filière sport

- ⇒ Positionner l'offre française en amont de projet d'infrastructures publiques
- ⇒ Soutenir les entreprises de la filière sport sur les marchés publics à l'export

Outils de financement	Objet du financement	Conditions de financement
FASEP	Etudes de faisabilité en amont d'un projet d'infrastructure	Don (ou avance remboursable par les entreprises) de 100 000 à 700 000 € dont 85% de part française
FASEP Innovation Verte	Démonstrateur/projet-pilote innovant, composé d'études de faisabilité et de matériel	Don (ou avance remboursable par les entreprises) de 100 000 à 700 000 € dont 50% de matériel maximum et 85% de part française
Prêt direct	En soutien d'un contrat d'exportation, en subsidiarité d'un crédit bancaire	Prêt souverain aux conditions des crédits exports de 10 M€ à 70 M€ dont 50 % de part française
Prêt concessionnel	En soutien d'un projet de développement non rentable et prioritaire pour les autorités locales	Prêt souverains à conditions préférentiels De 10 à 70 M€ Dont 70% de part française

### Contacts :

Vincent Marinet  
 Service des Affaires Bilatérales  
 et de l'Internationalisation des Entreprises

[vincent.marinet@dgtresor.gouv.fr](mailto:vincent.marinet@dgtresor.gouv.fr)

**Trésor**  
 DIRECTION GÉNÉRALE

# L'Offre Bpifrance pour le Sport & Développement

⇒ Soutenir financièrement les projets à l'export des entreprises de la filière sport, de la prospection à la vente en financement, garantie et assurance export.

## L'assurance export

Composantes de l'offre	Objet du financement	Produits financiers Bpifrance
1. Assurance contre le risque d'échec commercial en phase de prospection de marche	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prise en charge d'une partie des frais de prospection de marchés engagés par l'entreprise qui n'ont pu être amortis par un niveau suffisant de ventes sur la zone géographique couverte. L'entreprise reçoit une avance jusqu'à 50% du budget garanti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assurance prospection</li> </ul>
2. Assurance contre les variations de taux de change des devises	<ul style="list-style-type: none"> <li>Couverture du risque de change aussi bien pendant la période de négociation que jusqu'au terme du paiement du contrat commercial</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assurance change</li> </ul>
3. Garanties bancaires	<ul style="list-style-type: none"> <li>déblocage du financement des besoins de trésorerie dans le cadre de contrats export par les banques commerciales permis par la garantie par l'Etat apportée à ces banques contre le risque de non-remboursement de l'entreprise exportatrice</li> <li>(alternative) : couverture du risque de non remboursement en cas d'obtention d'un préfinancement de la part de banques françaises et filiales ou succursales de banques étrangères installées en France et/ ou dans un pays de l'UE, pour réaliser les marchés export.</li> <li>émission de cautions bancaires dans le cadre de contrats export par les banques commerciales grâce à la garantie apportée à ces banques contre le risque de non-remboursement de l'entreprise exportatrice en cas d'appel à de ces cautions, quelle qu'en soit la cause.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Garantie bancaire des préfinancements export</li> <li>Garantie bancaire des cautions export</li> </ul>

4. Garantie contre le risque de non-paiement de l'acheteur étranger	<ul style="list-style-type: none"> <li>• indemnisation de l'entreprise exportatrice contre le non-paiement de son contrat commercial</li> <li>• garantie de la banque finançant le contrat en cas de non remboursement de de son contrat de prêt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assurance-crédit fournisseur</li> <li>• Assurance-crédit acheteur</li> </ul>
5. Garantie des Investissements à l'étranger	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garantie contre les Risques politiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assurance Investissement</li> </ul>

### Le financement export

1. Garantie pour s'implanter à l'étranger	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apporter une garantie sur le risque d'échec économique d'une implantation à l'étranger (hors Europe)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garantie de Projet à l'International</li> </ul>
2. Prêts aux acheteurs étrangers	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un crédit directement octroyé par Bpifrance au client étranger d'une entreprise française exportatrice</li> <li>• Un crédit octroyé par l'exportateur à son client, puis racheté par Bpifrance à l'entreprise</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crédit-acheteur</li> <li>• Crédit-fournisseur</li> </ul>
3. Avance de Trésorerie pour des ventes avec délai de paiement	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mobilisation de créances étrangères libellées en euros, et sécurisées par notre partenaire Assureur Crédit. Gestion en ligne de cette trésorerie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance + Export</li> </ul>
4. Prêt de développement international	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Financement du développement d'activités à l'international ou d'implantation à l'étranger (investissements immatériels, corporels à faible valeur de gage, BFR, croissance externe...), Prêt long sur 7 ans, 2 ans de différé d'amortissement du capital, sans garantie, de 30K€ à 5M€</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prêt de croissance International</li> </ul>

### Contacts :

Direction régionale de Bpifrance  
<https://www.bpifrance.fr/Contactez-nous>



## L'Offre AFD pour le Sport & Développement

Le sport est un vecteur privilégié pour la réalisation des [Objectifs de développement durable](#) dans les 109 pays d'intervention de l'Agence française de développement (AFD). Contribuant à la paix, à l'autonomisation des femmes et des jeunes, à la santé, à l'éducation et à la cohésion sociale, le sport est une opportunité unique de nouveaux créneaux d'intervention pour notre agence que nous construisons en partenariat étroit avec les acteurs concernés du secteur public, du secteur privé et de la société civile.

- ⇒ Appuyer L'atteinte des objectifs de développement durables à travers le sport
- ⇒ Favoriser le sport de proximité

Composantes de l'offre	Objet du financement AFD	Produits financiers AFD
1. Investissements publics pour le sport durable	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Composantes Sport dans les projets d'infrastructures urbaines, les programmes d'éducation et de santé</li> <li>• Infrastructures sportives durables (reconvertible, énergie renouvelable...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prêts concessionnel souverain ou non souverain</li> <li>• Subventions/<a href="#">C2D</a></li> </ul>
2. Investissements privés Pour l'économie du sport durable	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sous-traitance locale équipementiers</li> <li>• Infrastructures durables</li> <li>• Centre de formation - Sport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prêts aux conditions de marché (Proparco)</li> <li>• Intermédiation bancaire</li> <li>• Fonds propres</li> <li>• <a href="#">FEXTE</a></li> </ul>
3. Appui aux initiatives locales sportives en faveur de la cohésion sociale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Appuis aux initiatives en provenance de :</li> <li>• la société civile</li> <li>• la coopération décentralisée</li> <li>• des sportifs dans leur pays d'origine</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Financement ONG-OSC</li> <li>• Appel à projets</li> <li>• Fisong 2019</li> <li>• Ficol</li> </ul>

## Contacts :

AFD, Pierre Antoine Prinet, Relations Entreprises

[prinetpa@afd.fr](mailto:prinetpa@afd.fr)

Proparco, Amélie Pierre Milon, chargée d'affaires

[pierremilona@proparco.fr](mailto:pierremilona@proparco.fr)

AFD, Laetitia Habchi, Conseillère Sport et Développement

[habchil@afd.fr](mailto:habchil@afd.fr)



## Annexe 1 : « Sport & développement » et ODD

Sur les 17 [ODD](#) adoptés par les Nations Unies, l'agenda du sport pour le développement peut contribuer à au moins 8 objectifs :

- Assurer une vie saine et promouvoir le bien-être pour tous, à tous les âges. ([Objectif 3](#))
- Assurer une éducation de qualité inclusive et équitable et promouvoir des possibilités d'apprentissage tout au long de la vie pour tous. ([Objectif 4](#))
- Atteindre l'égalité entre les sexes et habiliter toutes les femmes et les filles. ([Objectif 5](#))
- Promouvoir une croissance économique durable, inclusive et durable, un emploi plein et productif et un travail décent pour tous. ([Objectif 8](#))  
Réduire les inégalités à l'intérieur et entre les pays. ([Objectif 10](#))
- Amener les villes et les établissements humains à être inclus, sûrs, résilients et durables. ([Objectif 11](#))  
Promouvoir des sociétés pacifiques et inclusives pour le développement durable, donner accès à la justice pour tous et créer des institutions efficaces, responsables et inclusives à tous les niveaux. ([Objectif 16](#))
- Revitaliser le partenariat mondial pour le développement durable. ([Objectif 17](#))

# L'accompagnement à l'international des entreprises de la Filière Sport par Business France

Business France est l'agence nationale au service de l'internationalisation de l'économie française. Elle est chargée du développement international des entreprises et de leurs exportations, ainsi que de la prospection et de l'accueil des investissements internationaux en France.

## Au service de l'internationalisation des entreprises :

### Connecter : les solutions de mise en relation d'affaires

- Plus de 500 opérations collectives à l'étranger pour 7300 entreprises bénéficiaires : Pavillons France sur salons internationaux (172 dans 45 pays) et Rencontres B to B (320 en 2017)
- L'accompagnement personnalisé (identification des marchés, ciblage, présentation de l'offre, recueil des intérêts, organisation des rendez-vous, suivi des contacts...) pour 4300 bénéficiaires

### Accélérer :

- Le Volontariat International en Entreprises : 10112 VIE en poste.
- Le partenariat stratégique BPI France : 1571 PME et ETI accompagnées dans la durée par plus de 45 Chargé d'affaires internationaux de Business France hébergés en région par BPI France

### Réussir :

- 4 entreprises accompagnées sur 5 ont identifié un nouveau contact à potentiel
- 1 entreprise accompagnée sur 2 signe un contrat sur un ou deux marchés en moyenne
- 38% ont créé ou envisagent de créer des emplois en France

Business France est l'opérateur à l'international de la Filière Sport et a signé une convention avec la Ministère des sports pour l'accompagnement à l'international des entreprises de la Filière.

## Contact :

Gilles BOILEAU  
Chargé de mission Art de Vivre, Direction Export.  
Tél. : 01 40 73 32 21  
Email : [gilles.boileau@businessfrance.fr](mailto:gilles.boileau@businessfrance.fr)







Trésor  
DIRECTION GÉNÉRALE

bpi**france**

