



**MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE**

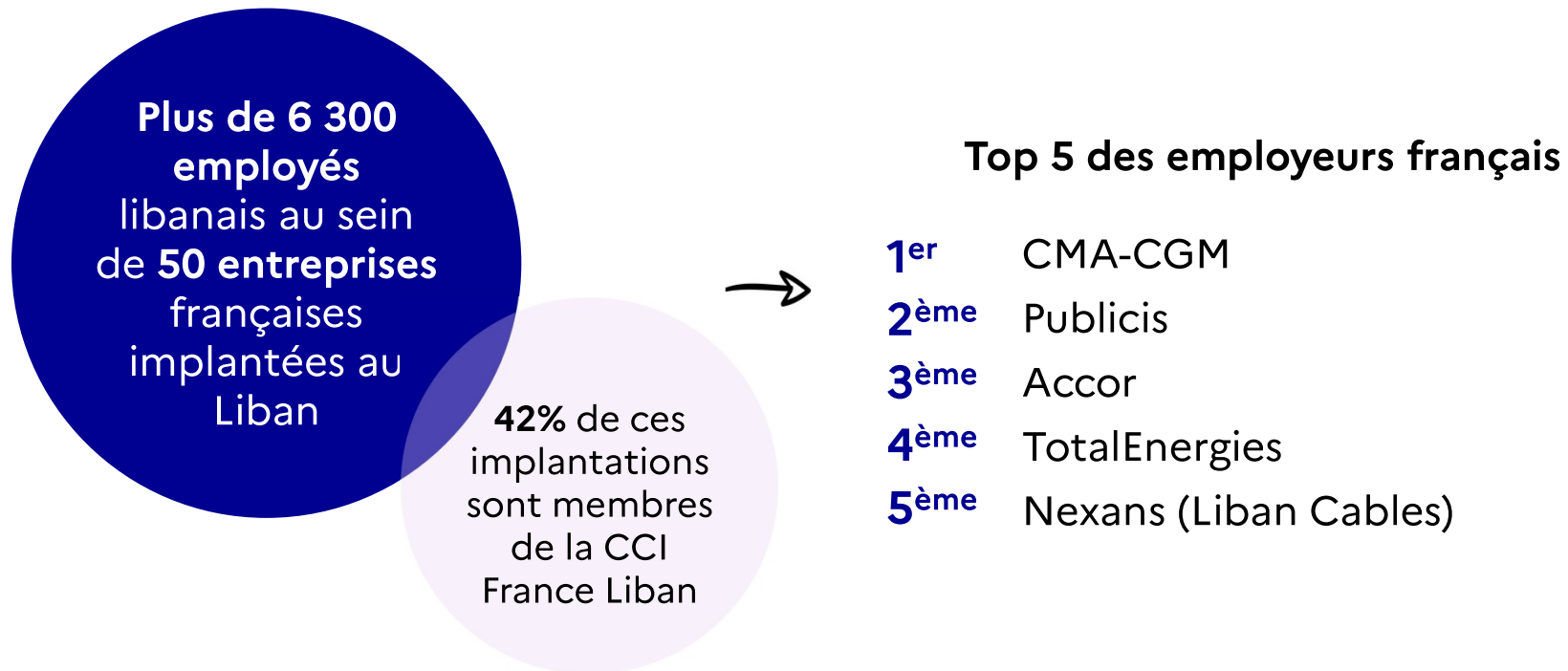
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Direction générale du Trésor

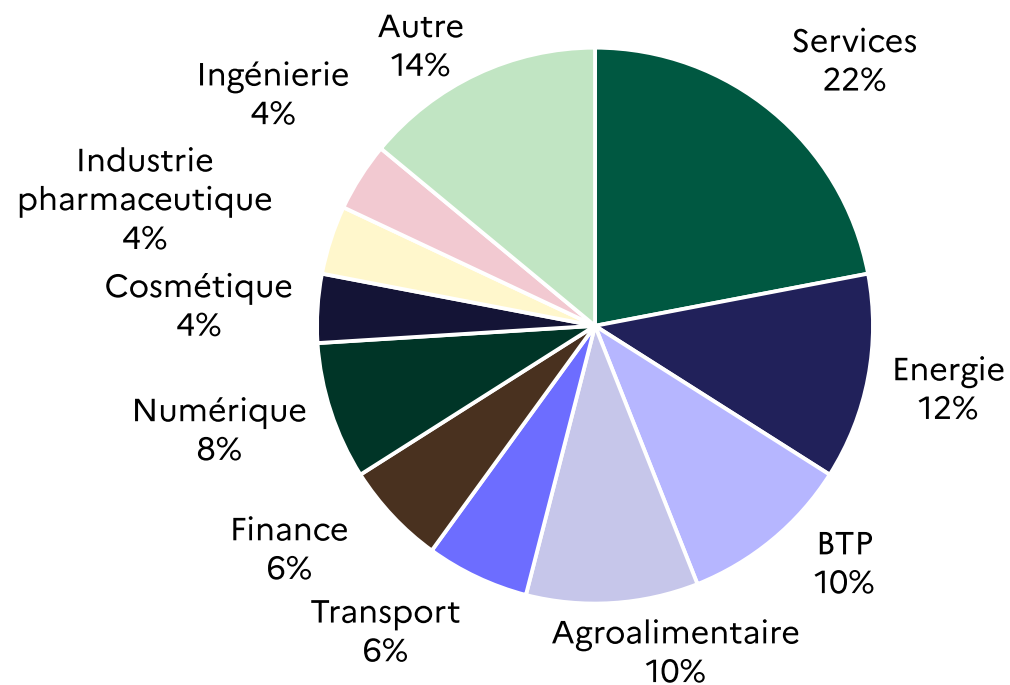
# Résultats de l'enquête « filiales » 2023 Liban



## Les implantations françaises sont source d'emplois pour les Libanais

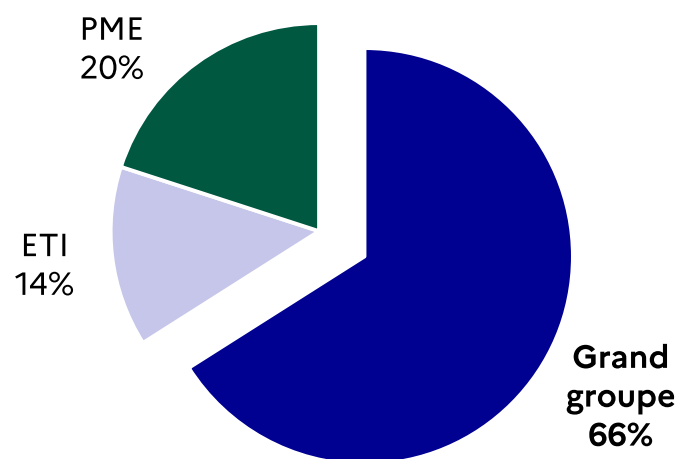


## Les implantations françaises sont diversifiées au plan sectoriel



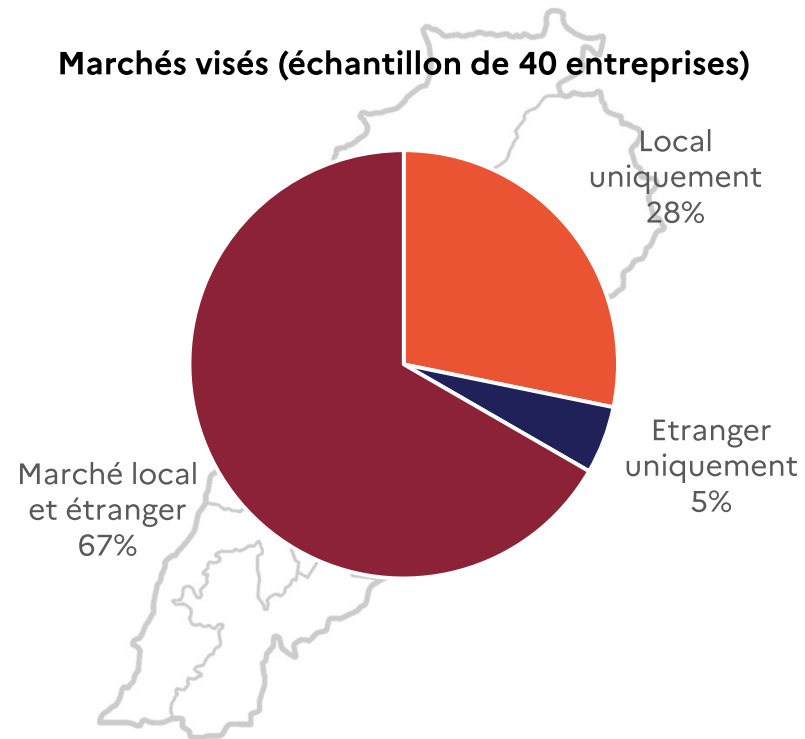
## Nos implantations sont majoritairement des filiales de grands groupes

Taille des sociétés françaises implantées



Les implantations sont majoritairement des **filiales** (68%), puis des joint-ventures (12%) et bureaux de représentation (12%)

## Nos implantations ciblent à la fois le marché libanais et l'export



## Les entreprises françaises sont restées au Liban et s'y développent principalement selon trois modèles économiques

### 1- Pour le marché libanais

- La consommation reste soutenue
- **Importations** : 19 Md\$ en 2022 (a priori 14 à 15 Mds en 2023)
- **400 M\$ d'exports français** en 2022 – 3<sup>ème</sup> marché au PMO

### 2- Pour aborder des marchés tiers

- **RH de qualité**, compétitives et prêtes à aller dans des pays compliqués
- **Implantation historique de filiales régionales**

### 3- Pour développer des services partagés

- **RH de qualité et compétitives**
- **Écosystème tech dynamique**

>>> LE PREMIER ATOUT DU LIBAN EST SON CAPITAL HUMAIN

## Un environnement des affaires qui doit néanmoins être amélioré

1 Le maintien de filières éducatives de haut niveau

2

L'accès aux financements :  
relance du secteur bancaire

3

La connexion au monde via internet

4

L'accès à une énergie fiable et compétitive

5

... et bien sûr : **une justice indépendante, la stabilité juridique et fiscale**, la lutte contre la fraude et l'informalité qui sont une concurrence déloyale