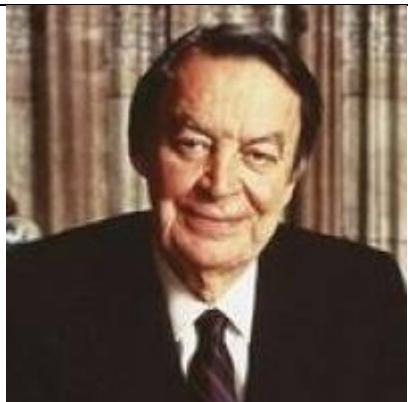


## Johann Rupert- deuxième homme le plus riche d'Afrique et incarnation du capitalisme afrikaner

### Biographies



**Anton Rupert Sr (père),**  
fondateur du groupe  
Rembrandt

Anton Rupert est né en 1916 dans une famille afrikaner de la ville de Graaff-Reinet (Eastern Cape), dans le Karoo.

Après avoir abandonné ses études de médecine pour des raisons financières, Anton Rupert a obtenu un diplôme de chimie à l'université de Pretoria, où il a ensuite enseigné quelques années.

En 1941, Rupert crée une entreprise spécialisée dans la production et le commerce de tabac : Voorbrand Tobacco Company, qui deviendra Rembrandt à partir de 1948, et sera relocalisée à Stellenbosch.

Le groupe Rembrandt se développe via des acquisitions externes, ciblant d'abord le domaine du tabac (Rothmans, British American Tobacco) et des vins et spiritueux. A partir des années 1980, le groupe se diversifie dans le domaine du luxe en rachetant des marques européennes (Cartier, Mont Blanc, Dunhill...) afin de se prémunir des sanctions qui frappent l'Afrique du Sud pendant l'apartheid.

Le succès de ces investissements permet à Rembrandt de poursuivre sa diversification dans des secteurs variés : finance, santé, média... Ces actifs ont été progressivement répartis entre trois entités distinctes : Richemont (Suisse), Remgro (Afrique du Sud) et Reinert (Afrique du Sud).

Anton Rupert a eu trois enfants avec sa femme Huberte, dont le plus jeune (Anthonij) est décédé tragiquement dans un accident de voiture en 2001. Son second fils, Johann, lui a succédé à la tête des trois entreprises familiales.

Anton Rupert est décédé en 2006 à l'âge de 89 ans.



**Johann Rupert (fils),**  
chairman (actuel) de  
Richemont, Reinet et  
Remgro

Né à Stellenbosch le 1<sup>er</sup> juin 1950 (75 ans), Johann Rupert étudie l'économie et le droit des sociétés à l'université de Stellenbosch. Il abandonne finalement ses études et s'envole pour New York, où il obtient un stage à la Chase Manhattan Bank sur recommandation de David Rockefeller, avant de rejoindre le bureau local de Lazard Frères.

En 1979, il rentre en Afrique du Sud pour fonder, avec plusieurs associés de Stellenbosch, la Rand Merchant Bank (RMB), dont il devient PDG jusqu'en 1984, et qui deviendra plus tard l'une des plus grandes banques du pays.

En 1988, il quitte RMB, suite à la fusion avec Rand Consolidated Investments, et rejoint le groupe familial Rembrandt, qui se scinde alors entre Richemont et Remgro. Il reste aujourd'hui le président (chairman) de Richemont, Remgro et Reinet.

Mi-2025, la fortune de la famille Rupert, dont Johann reste le principal bénéficiaire, était estimée par Forbes à 13,6 Mds USD (194<sup>ème</sup> fortune mondiale). Cela fait de Johann Rupert la deuxième fortune d'Afrique, derrière Aliko Dangote (25 Mds USD), mais la première d'Afrique du Sud.

Johann Rupert est fiscalement domicilié à Satigny, dans le canton de Genève mais voyage régulièrement entre la Suisse et l'Afrique du Sud (Somerset West). Marié à Gaynor Rupert, Johann Rupert a trois enfants (Anton, Caroline et Hanneli).

Surnommé « *The Bear* », Johann Rupert a la réputation d'un homme d'affaires discret mais déterminé, parfois bourru. Il dispose d'un large réseau au sein des milieux d'affaires et politiques.

Johann Rupert est très impliqué dans la philanthropie via de nombreuses fondations (art, éducation, sport, biodiversité, soutien à l'émancipation économique...).

Il a été décoré Chevalier de la Légion d'Honneur en 2009.



**Anton Rupert Jr (petit-fils)**, héritier probable de la famille Rupert

Né en 1987 (38 ans), Anton Rupert Jr est l'un des trois enfants (seul fils) de Johann Rupert.

Il occupe actuellement la fonction de directeur non-exécutif au sein de Remgro. Il siège également au conseil d'administration de la Compagnie Financière Rupert, dont il est un des associés.

Au cours de sa carrière, il a occupé des postes aux conseils de direction et/ou de supervision de plusieurs filiales de la galaxie Rupert (Watchfinder.co.uk, MQA Limited, Carbon...), principalement dans le domaine du numérique mais aussi viticole (domaine L'Ormarins). Il siège également au conseil d'administration de Asia Partners Fund, un fonds d'investissement focalisé sur l'Asie du Sud-Est.

Anton Rupert Jr est peu présent médiatiquement. Il s'emble cependant s'intéresser au domaine du sport (golf, polo, conduite sportive...).

## Rembrandt (origines)

**Le groupe Rembrandt a été créé par Anton Rupert en 1941.** Initialement focalisé sur le marché du tabac sous le nom de Voorbrand Tobacco Company, le groupe a été rebaptisé Rembrandt en 1948 avant de se diversifier progressivement vers les vins et spiritueux, l'agroalimentaire, les mines et les services financiers. En 1954, le groupe Rembrandt a pris une participation majoritaire dans le géant britannique du tabac Rothmans International. Rupert a ensuite racheté le géant British American Tobacco, qui a ensuite été fusionné avec Rothmans pour créer le numéro 2 mondial du secteur.

**L'entrée de Rembrandt dans le secteur du luxe remonte au partenariat entre le fabricant de briquets Silver Match et la maison Cartier dans les années 1970.** Cet investissement a été facilité par Johann Rupert grâce à ses réseaux développés au sein des milieux d'affaires à New York mais ne s'est conclu qu'en 1993, avec la prise de contrôle totale de Cartier par le groupe Richemont.

**La Compagnie Financière Richemont a été fondée en 1988 par scission d'actifs du conglomérat sud-africain Rembrandt Group (aujourd'hui Remgro), sur proposition de Johann Rupert.** Celle-ci est désormais domiciliée en Suisse (Bellevue, canton de Genève) et concentre les actifs dans le secteur du luxe, principalement en Europe. L'un des principaux objectifs de cette délocalisation était de contourner les sanctions internationales imposées au régime de l'apartheid. En 2008, Reinert

Investments a été créé par scission de Richemont pour regrouper les actifs non-liés au secteur du luxe, notamment l'actionnariat dans British American Tobacco (BAT).

## Gouvernance/ succession

**La famille Rupert s'appuie sur un modèle systématique d'actionnariat différencié pour assurer son contrôle sur ses différents conglomérats.** Via des holdings familiales (Compagnie Financière Rupert, Anton Rupert Trust, Rupert Beleggings Proprietary Limited...), la famille Rupert garde le contrôle effectif d'actions non-cotées (*B-shares* ou *management shares*) qui lui assurent près de la moitié des droits de vote face aux investisseurs achetant les actions (*A shares*) cotées à Johannesburg ou Zurich (pour le cas de Richemont). Johann Rupert conserve ainsi le pouvoir de décision au sein des trois entités, dont il reste le chairman.

**En 2022, Johann Rupert a confirmé prévoir un plan de succession, sans donner davantage de détails.** Selon ce dernier, ce plan serait approuvé en interne par la direction du groupe Richemont. Depuis la nomination de Nicolas Bos comme PDG de Richemont, Johann Rupert lui aurait délégué un certain nombre de responsabilités, qu'il assumait personnellement jusqu'alors. Néanmoins, selon toute vraisemblance, son fils Anton Rupert Junior serait positionné pour succéder à son père, le moment venu.

## Éléments de contexte et perception publique

**Le développement de la famille Rupert et de ses principaux actifs s'est inscrit dans le contexte économique et politique spécifique de l'Afrique du Sud du XX<sup>e</sup> siècle.** Sous l'apartheid, Anton Rupert a adopté une posture publique généralement prudente, exprimant des réserves sur les déséquilibres économiques et sociaux du pays, tout en maintenant une distance avec l'engagement politique direct.

**Après la transition démocratique, Johann Rupert est demeuré une figure influente du capitalisme sud-africain, régulièrement associé aux débats nationaux sur la concentration du capital, les inégalités économiques et la transformation de l'économie.** À ce titre, il a parfois fait l'objet de critiques dans le débat public, notamment de la part de mouvements contestant le rôle des grands groupes historiques dans l'économie sud-africaine.

**Johann Rupert entretient par ailleurs des relations étroites avec les autorités sud-africaines et intervient ponctuellement dans des échanges internationaux à caractère économique.** Ses prises de position publiques restent globalement centrées sur les enjeux de croissance, de stabilité macroéconomique, d'investissement et de sécurité, dans une logique de continuité des affaires plutôt que d'engagement partisan.

## Mécénat

**En 1981, Anton Rupert a été à l'initiative de la création de Small Business Development Corporation (SBDC)**, une ONG de microfinance destinée à soutenir l'entreprenariat local. Depuis sa création, la SBDC aurait contribué à créer près de 500 000 emplois dans le pays.

**Anton Rupert a également été l'un des fondateurs du World Wide Fund for Nature** et a participé à la création de réserves naturelles transfrontalières entre l'Afrique du Sud, le Zimbabwe et le Mozambique. Johann Rupert reste aujourd'hui le chairman de la Peace Parks Foundation.

**La famille Rupert a également soutenu de nombreuses initiatives liées à la jeunesse et l'éducation.** Certains de ces programmes sont mis en œuvre directement via la Johann Rupert Education Foundation, mais aussi via d'autres institutions partenaires, comme le Nelson Mandela Children's Fund, le SA College for Tourism et l'ONG Ikamva Labantu (programmes dans les townships). Plusieurs projets concernent la formation professionnelle, notamment dans le secteur du tourisme et de la restauration.

**Dans le domaine du sport, Johann Rupert soutient les actions de la Laureus Sport for Good Foundation** qui promeut le sport comme levier d'émancipation pour les jeunes défavorisés dans le monde. Il soutient également le Sports Science Institute de l'université de Cape Town.

**La famille Rupert est également un mécène majeur dans le domaine de l'art en Afrique du Sud.** Fondée en 1984, la Rupert Art Foundation a été créée dans ce but et a abouti à la création du Rupert Museum à Stellenbosch.

**Via l'initiative Khaya Lam, Rupert mène également des actions en soutien à l'accès au droit de propriété pour des milliers de personnes issues de communautés défavorisées** (Western Cape, Eastern Cape et Free State).

## Liens avec la France

**En 2009, Johann Rupert a été décoré officier de l'Ordre national de la Légion d'honneur par Nicolas Sarkozy.**

**Richemont est l'acteur principal de la joaillerie en France, via ses marques Cartier et Van cleef and Arpels. Il compte plus de 5 000 employés, 70 boutiques et 15**

**sites de production sur le territoire.** La société est propriétaire des marques françaises telles que Cartier, Chloé, Van Cleef & Arpels et Alaïa. Le groupe a développé une part importante de ses activités de joaillerie sur le marché français, avec la haute joaillerie située à Paris et la moyenne joaillerie principalement basée en région lyonnaise. Richemont a investi un total de 500 M EUR en France ces 5 dernières années, permettant la création de 800 emplois indirects et environ 600 emplois directs<sup>1</sup>.

**Richemont travaille en partenariat avec de nombreuses écoles en France et tend de plus en plus à développer des instituts de formation en interne.** Le groupe compte ainsi 8 instituts d'apprentissage à travers le monde. A Paris, Cartier a notamment créé en 1990 l'Institut Supérieur de Marketing du Luxe (Sup de Luxe). En 2021, la Maison Van Cleef a lancé l'initiative « de Mains en mains », à destination des jeunes, des adultes en reconversion et du grand public. En partenariat avec l'Éducation nationale, cette initiative vise à promouvoir les métiers de la joaillerie<sup>2</sup>.

**Richemont entretient de nombreux échanges entre la France et la Suisse,** notamment en matière de mobilité du personnel frontalier (français) vers les structures suisses, de partage de savoir-faire, de formation et de valorisation des compétences - l'essentiel de la production est réalisé en Suisse, mais les régions frontalières françaises sont pleinement intégrées dans la chaîne de valeur.

**Entre 1997, Richemont avait fait l'acquisition de la marque de maroquinerie française Lancel** pour 270 M EUR, qui appartenait jusque-là à la famille des fondateurs. Cet investissement s'est finalement révélé être un relatif échec commercial et financier. Après de nombreuses tractations sur le positionnement stratégique de la marque, cela a finalement conduit **Richemont à céder le contrôle de Lancel en 2018** à l'entreprise italienne de maroquinerie Piquadro, en échange d'un intérressement sur les bénéfices de l'entreprise pendant 10 ans.

**Mi-2024, le fonds familial de la famille Arnault (LVMH) aurait pris une « petite » participation dans le groupe Richemont,** sans qu'aucun montant ne soit dévoilé. Cette annonce avait alimenté les spéculations et provoqué une hausse du cours de l'action de Richemont à Zurich. Bernard Arnault avait tenu à calmer les rumeurs médiatiques : « Je connais bien le propriétaire de Richemont, Johann Rupert. Nous avons de bonnes relations et je lui ai dit que je ne ferai jamais rien contre lui. C'est

---

<sup>1</sup> La direction du groupe se félicite de la collaboration avec France Travail sur le volet recrutement, ainsi qu'avec Business France sur le volet des VIE (via la Maison Cartier).

<sup>2</sup> Plusieurs établissements scolaires ont rejoint ce programme au fil des éditions, offrant ainsi un véritable accompagnement aux collégiens tout au long de l'année scolaire. Toutefois, le groupe déplore l'absence de soutien public, en particulier politique, sur ce sujet.

clair. Il s'agit d'une "participation très mineure. » Les deux hommes seraient en effet proches et s'assurent d'un grand respect mutuel. Richemont aurait également été approché il y a quelques années par Kering par l'intermédiaire d'une banque d'affaires mais aurait refusé tout rapprochement avec le groupe de François Pinault.

**En 1997, les familles Rupert et Rothschild se sont associées au sein de la coentreprise Rupert et Rothschild Vignerons pour exploiter conjointement le domaine Rupert & Rothschild**, situé à Simondium (proche de Paarl). Il produit des vins rouges avec trois cépages principaux (Cabernet-Sauvignon, Cabernet Franc, Merlot) et un vin blanc avec un cépage Chardonnay. Le domaine est associé à la compagnie vinicole « Baron Edmond de Rothschild » qui exploite de grands vignobles à travers le monde (Afrique du sud, Argentine, France, Espagne, Nouvelle Zélande).

**A la fin des années 1990, Johann Rupert avait été impliqué dans une première tentative de rapprochement entre MIH (ancêtre de Multichoice) et Canal +.** En 1995, Johann Rupert a co-piloté avec Koos Bekker, fondateur de Naspers, la création de la société NetHold, basée aux Pays-Bas. Cette entreprise était contrôlée par le groupe sud-africain MIH (ancêtre de Multichoice, rattaché à Naspers, qui contrôlait notamment le réseau sud-africain M-Net) et le groupe Richemont. En 1997, Nethold a été absorbé par Canal + dans le cadre d'une fusion valorisant l'entreprise néerlandaise à 1,8 Md USD. Dans le cadre de la transaction, MIH a récupéré 540 M USD et a conservé le portefeuille de Nethold en Afrique, ainsi que dans les pays méditerranéens et du Moyen-Orient, ce qui est devenu plus tard Multichoice<sup>3</sup>. En outre, MIHL a récupéré 5% de l'actionnariat de Canal + dans le cadre de cette transaction, une participation qui sera vendue l'année suivante pour 262 M EUR. Richemont avait, pour sa part, récupéré 15% du groupe français, une participation valorisée à 1,3 Md EUR qui a été échangée en 1999 pour 2,9% des actions de Vivendi.

**Jusqu'en 2022, Remgro possérait 25% de l'actionnariat de Total Energies South Africa**, qui regroupait les actifs du groupe dans la distribution (réseau de stations-services), mais aussi son actionnariat (36%) dans la raffinerie Natref de Sasol (Sasolburg). En 2022, Remgro a revendu cette participation pour 2,5 Mds ZAR (140 M ZAR).

---

<sup>3</sup> MIH a également récupéré une participation de 49% dans Irdeto (fournisseurs de technologie d'encryptage), puis 100% suite à un nouvel investissement de 11 M EUR l'année suivante. Irdeto devrait finalement revenir à Canal + dans le cadre de la fusion en cours avec Multichoice.

**Le groupe Richemont est présent dans plus de 36 pays, il détient 24 maisons de luxe et 2 463 boutiques** (+ de 1 400 boutiques en propre) à travers le monde et emploie près de 34 000 personnes. Au 24 décembre 2024, la capitalisation boursière de Richemont s'élevait à 1 480 Mds ZAR (72 Mds EUR). La société a enregistré des performances solides au cours de l'exercice 2024/2025, malgré un contexte macroéconomique et politique incertain. Les ventes annuelles se sont établies à 21,4 Mds EUR, en hausse de 4 % par rapport à l'exercice précédent.

**Alors que la famille Rupert ne contrôle effectivement que 10,18% de l'actionnariat de Richemont, elle garde le contrôle sur 51% de ses droits de vote.**

Richemont est une société cotée (A shares) en premier lieu sur le SIX Swiss Exchange (Zurich), et sur le JSE à Johannesburg (*secondary listing*). Néanmoins, le groupe Richemont reste contrôlé par Johann Rupert lui-même, via la Compagnie Financière Rupert, une société domiciliée en Suisse et contrôlée directement par ce dernier. En novembre 2023, les B-shares (non-cotées), toutes contrôlées par la Compagnie Financière Rupert, représentaient 9,1% de l'actionnariat du groupe mais 50% des droits de vote. La Compagnie Financière Rupert contrôle également 1% des A shares cotées, ce qui lui permet de porter sa part des droits de vote à 51%.

Aucun autre investisseur majeur n'a été identifié dans l'actionnariat du groupe. En 2022, une campagne menée par le fonds activiste Bluebell Capital Partners contre la gouvernance de Rupert avait été largement ignorée par les principaux investisseurs, majoritairement financiers.

**La force de Richemont réside dans son pôle de joaillerie (Cartier, Van Cleef & Arpels, Vhernier) davantage que dans ses activités horlogères** (Piaget, Vacheron Constantin, Jaeger-LeCoultre et IWC). Le secteur de la joaillerie a connu une progression de 8 %, atteignant 15,3 Mds EUR, tandis que le chiffre d'affaires du secteur horloger a enregistré une baisse de 13 %, s'établissant à 3,3 Mds, principalement en raison d'un déclin de 27 % dans la région Asie-Pacifique. Ce ralentissement dans le secteur de l'horlogerie a impacté les volumes, notamment en Chine, entraînant des difficultés pour les entreprises à absorber leurs coûts de production et leurs coûts fixes opérationnels. Johann Rupert a appelé l'industrie à réduire la production pour l'ajuster à cette baisse de la demande, saluant la « retenue » de ses principaux concurrents suisses comme Rolex ou Patek Philippe. L'appréciation du franc suisse a également pesé sur la rentabilité, compte tenu du fait que la majorité de la production et des sièges du groupe est localisée en Suisse. Le groupe a cependant démontré une

performance robuste, soutenue par la croissance des maisons joaillières et des ventes au détail. L'entreprise a également poursuivi ses investissements dans le développement en renforçant son réseau de distribution et en améliorant sa capacité de production. Trois principaux facteurs influencent les coûts : les taxes, le prix de l'or (approvisionné en Suisse) et le taux de change.

**Les produits d'horlogerie sont réalisés à 100 % en Suisse**, à l'exception de la marque « Langen & Söhnen », qui est produite en Allemagne. L'impact des droits de douane américains visant la Suisse (39% à partir du 7 août 2025) pourrait peser fortement sur cette activité. **En ce qui concerne la joaillerie, les ateliers du groupe se situent principalement en France et en Italie**, avec quelques établissements en Belgique. À titre d'exemple, les ateliers de Van Cleef sont entièrement basés en France, tandis que ceux de Cartier sont partiellement implantés en France et en Suisse.

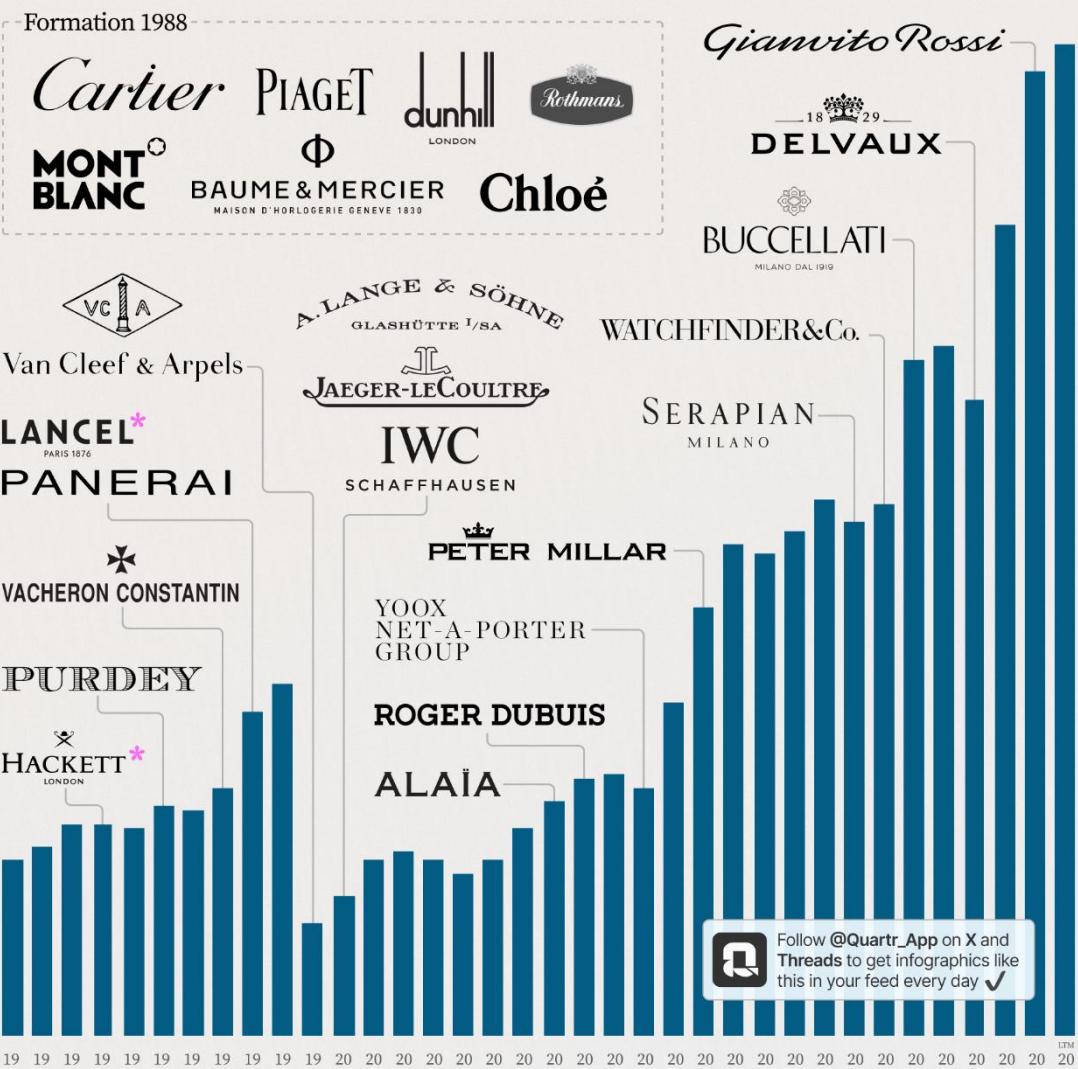
**Les ventes directes aux clients, favorisées par l'essor des boutiques en propre et des ventes en ligne, constituent 76 % du chiffre d'affaires total.** L'Asie (hors Japon) reste le premier marché du groupe malgré un recul du chiffre d'affaires (-13% à 7,2 Mds EUR) sur la zone lors du dernier exercice 2024-2025. L'Europe (+10% - 4,9 Mds EUR) et le Japon (+25% - 2,2 Mds EUR) sont respectivement en deuxième et troisième position. Le Japon est le marché avec la plus grande consommation par tête au monde ; la faiblesse du Yen, l'afflux touristique, ainsi que la volatilité du marché interne, ont en effet contribué à en faire un marché stratégique. L'Amérique (+16% - 5,2 Mds EUR) représentent près d'un quart du chiffre d'affaires, le marché étant en pleine croissance depuis une dizaine d'année. Le Moyen-Orient et l'Afrique ont également connu une hausse de 15 %, s'élevant à 1,9 Mds.

**Si Johann Rupert reste le président (chairman), ce dernier a cédé en 2013 le poste opérationnel de PDG**, qu'il occupait temporairement suite au retrait de Norbert Platt (2010), au tandem formé par Bernard Fornas et Bernard Lepeu, qui dirigeaient jusqu'alors la maison Cartier. Depuis 2024, Richemont est désormais dirigé par le français Nicolas Bos, qui avait dirigé la maison Van Cleef & Arpels.

# RICHEMONT

Visualizing the creation of the second largest luxury group in the world through three and a half decades of acquisitions

■ Revenue (€3.6B -> €20.5B, or 5% CAGR) \* Not a current subsidiary



Source : [Quartr](#)

**En s'associant avec Robert Hocq, le fondateur de Silver Match, dans les années 1970, Anton Rupert a racheté 20% de l'actionnariat de Cartier America**, ainsi que la licence pour produire des cigarettes de marque Cartier. A la mort de Robert Hocq en 1979, Anton Rupert a repris ses parts et consolidé le groupe Cartier et ses filiales en France, au Royaume-Uni et aux Etats-Unis. Néanmoins, la prise de contrôle totale de Cartier par Richemont n'est intervenue qu'en 1993. Ce rapprochement s'est opéré

grâce à Johann Rupert, qui travaillait alors comme banquier d'affaires à New York. **En 1993, Richemont a finalisé l'acquisition de la maison française Cartier.**

**En 2000 Richemont, a acquis 60% de la maison française Van Cleef & Arpels**, avant de monter sa participation à 100% en 2003. Van Cleef & Arpels est une maison française de haute, horlogerie et parfums de luxe fondée en 1906 par Alfred Van Cleef et son beau-frère Salomon dit Charles Arpels à Paris. La boutique historique de la marque est située Place Vendôme. Van Cleef & Arpels est aujourd'hui présente dans 28 pays (Paris, Genève, Londres, Milan, Shanghai, New York, Sydney...).

**Chloé est une maison de mode française fondée en 1952 par Gaby Aghion. La marque a été rachetée en 1985** par le groupe de luxe Dunhill Holdings, intégré par la suite au groupe Richemont.

## Remgro

**Remgro est une holding d'investissement issue de la scission en 1988 des activités de Rembrandt avec Richemont.** Remgro est basé à Stellenbosch et concentre des actifs dans les secteurs bancaire, financier, médical, minier, pétrolier, des boissons et de l'agroalimentaire. Entre 2000 et 2010, les activités de Remgro avaient été scindées entre Remgro et VenFin Limited, cette dernière regroupant les entreprises les plus innovantes. En 2010, les deux groupes ont finalement été fusionnés à nouveau. Au 24 décembre 2024, la capitalisation boursière de Remgro s'élevait à 83 Mds ZAR (4 Mds EUR). La majorité des actifs de Remgro sont constitués de parts dans des entreprises sud-africaines.

**Via la holding Rupert Beleggings Proprietary Limited, la famille Rupert contrôle la gouvernance de Remgro** grâce à sa propriété exclusive sur les B-shares de l'entreprise, qui lui octroient automatiquement 43,09% des droits de vote. Johann et Anton Jr Rupert contrôlent également 2,8% actions A-share, cotées sur le JSE, ce qui porte leur contrôle direct des droits de vote à 46%, soit quasiment la majorité absolue. Johann Rupert est chairman de Remgro tandis que son CEO est Jannie Durand, qui a été nommé en 2012.

**Remgro est co-propriétaire (50%) du groupe Mediclinic, le plus grand réseau d'hôpitaux privés en Afrique du Sud.** Mediclinic a été fondé en 1983 à Stellenbosch à l'initiative du groupe Rembrandt. Le groupe a également investi en Suisse, aux Emirats Arabes Unis (Dubai) et en Namibie. Mediclinic emploie aujourd'hui près de 37 000 employés. Remgro contrôle 50% de l'actionnariat du groupe, l'autre moitié appartenant à l'armateur suisso-italien MSC. Cette acquisition conjointe a été réalisée en 2023 pour 75 Mds ZAR (3,6 Mds EUR). Auparavant, Mediclinic était un groupe coté

à la bourse de Johannesburg (JSE) et de Londres, dont Remgro était déjà le principal investisseur.

**Jusqu'à récemment, Remgro était actionnaire majoritaire (57%) de Community Investment Ventures Holdings (CIVH), groupe spécialisé dans les infrastructures de fibre optique.** L'entreprise contrôle notamment la société Maziv, qui regroupe Dark Fibre Africa (DFA) et Vumatel, et qui avait été créée spécifiquement pour faciliter cette transaction. **Vodacom a annoncé un accord avec CIVH pour l'acquisition de 40% des parts de Maziv dans le cadre d'une transaction estimée à 13 Mds ZAR (630 M EUR).** En 2024, cette opération avait été bloquée par le Tribunal de la concurrence, craignant une consolidation verticale du secteur, Vodacom contrôlant potentiellement des réseaux mobiles et fixes. La transaction a finalement été restructurée et un accord a été trouvé avec la commission de la concurrence avant la validation par le tribunal d'appel, attendue en août 2025. Des garanties ont notamment été apportées concernant (1) la concurrence entre la connectivité mobile et fixe ; (2) l'obligation de désinvestir en cas de pratiques monopolistiques menant à des hausses de prix dans le domaine de la fibre optique et (3) des garanties de gouvernance au sein de Maziv pour assurer que l'entreprise ne mène pas de stratégie anti-concurrentielle<sup>4</sup>. La commission de la concurrence s'est félicitée de cette décision qui permettra d'augmenter les investissements dans la connectivité, contribuant à réduire la fracture numérique, tout en garantissant un marché et des prix compétitifs.

**Dans le domaine du sport, Remgro est actionnaire (50% de l'actionnariat, 37% des droits de vote) du club de rugby des Blue Bulls de Pretoria**, auprès de la famille Motsepe (37%) et de l'association du club Blue Bulls Rugby Union (26% des droits de vote). Remgro est également propriétaire de la Stellenbosch Academy of Sport, qui possède notamment le club de football de Stellenbosch (SFC).

**Remgro est le premier actionnaire (30,6%) du groupe d'assurance Outsurance** coté au JSE. En 2024, Outsurance a réalisé un chiffre d'affaires de 31,9 Mds ZAR (1,5 Md EUR). Outsurance propose des produits d'assurance personnelle de court terme pour les particuliers et entreprises. En Afrique du Sud, Outsurance fait partie des leaders du secteur des assurances, un marché extrêmement concurrentiel. Outsurance est également propriétaire (100%) d'une filiale en Australie (Youi Group) et, depuis 2024, d'une succursale en Irlande.

**Remgro contrôle 80% de l'actionnariat de RCL Foods, un groupe alimentaire diversifié** (nutrition animale, distribution...). Jusqu'à juin 2024, le principal actif de RCL Foods était Rainbow Chicken, un groupe fondé dans les années 1960, qui est désormais

---

<sup>4</sup> L'avenir d'Openserve, filiale de Telkom et principal concurrent de CIVH sur le marché de la fibre, sera l'un des enjeux de la restructuration du secteur dans les prochaines années.

l'un des leaders nationaux de la production de volailles, avec 165 exploitations, 8 couvoirs, 3 usines de transformation primaire et 2 usines de transformation avale. Le groupe a été séparé de RCL Foods en juin 2024 et coté indépendamment sur le JSE. De nombreux analystes estiment que Remgro seraient à la recherche d'investisseurs afin de valoriser Rainbow Chicken.

**Historiquement, Remgro détenait une participation majoritaire dans Distell Group Limited**, qui contrôle une part majeure du commerce de vin, et surtout de brandy (près de 80% des parts de marché), en Afrique du Sud. **En 2023, Distell a fait l'objet d'une tentative de rachat par Heineken dans le cadre d'une opération valorisée à 38 Mds ZAR (1,8 Md EUR)**, incluant également Namibia Breweries. Suite à une injonction du tribunal de la concurrence, seules les marques de cidre « entrée de gamme » (Savanna, Hunter's Dry) ont finalement été reprises directement par Heineken. Les actifs de Distell dans les vins et spiritueux ont été scindés et regroupés dans une entité distincte, Capevin Holdings, qui reste coté à la JSE, et dont Remgro contrôle toujours 31,4%. Dans le cadre de la transaction, Remgro a également récupéré 18,8% de l'actionnariat de Heineken South Africa (Heineken, Savanna, Windhoek Lager...). **Les activités de Distell et Heineken sont cependant en cours d'intégration**, les deux entités partageant désormais leurs réseaux de distribution en Afrique australe. Depuis la fusion, les activités de Heineken sont néanmoins en souffrance.

**Par ailleurs, la famille Ruppert possède également des intérêts dans domaine viticole via la holding Rupert Wines group**, indépendante de Remgro. La famille Ruppert contrôle notamment les domaines Anthonij Rupert<sup>5</sup> (précédemment L'Ormarins), et indirectement les domaines de Rupert & Rothschild Vignerons via cette coentreprise avec la famille Rothschild.

## Reinet

**Reinet Investments a été créé en 2008 par scission de Richemont pour regrouper les actifs non-liés au secteur du luxe**, notamment l'actionnariat dans British American Tobacco (BAT), mais aussi dans le fonds de pension Pension Insurance Corporation Group (PICG) et Trilantic Capital Partners (ex-banque d'affaires de Lehman Brothers)<sup>6</sup>. Le fonds est domicilié au Luxembourg et coté à la bourse du Luxembourg (LuxSE). Au deuxième trimestre 2025, la valorisation des actifs de Reinet s'élevait à 6,6 Mds EUR, en légère baisse (-4,6%) par rapport au T1.

<sup>5</sup> Anthonij Rupert était le fils cadet d'Anton Ruper, décédé dans un accident de voiture en 2001. Il était alors à la tête de Rupert & Rothschild Vignerons.

<sup>6</sup> Prise de participation de 49% conclue en 2009 suite à l'effondrement du géant américain.

**24,9% de l'actionnariat de Reinet est contrôlé directement par Anton Rupert Trust**, fonds lié au fils (et héritier désigné) de Johann Rupert. La famille Rupert est également titulaire de **1 000 actions « de direction » (management shares) supplémentaires, qui leur assurent un contrôle exclusif sur l'entreprise**. Johann Rupert est chairman de Reinet tandis que le CEO est Frederik Van Zyl, depuis 2015.

**Reinet est engagé dans une stratégie de redéploiement de ses actifs. Le groupe a récemment annoncé deux cessions majeures, libérant 108 Mds ZAR (5,2 Mds EUR) de liquidités.**

- Entre fin 2024 et début 2025, Reinet a progressivement liquidé son reliquat (2,2%) de participation dans British American Tobacco (BAT) pour 1,2 Md GBP (1,4 Md EUR). Il s'agit d'une transaction majeure puisque l'actionnariat dans BAT représentait 24% de la valeur nette de Reinet fin 2024.
- En juillet 2025, Reinet a également annoncé la cession de ses parts (49,5%) dans le fonds de pension britannique Pension Insurance Corporation Group (PICG) pour une somme estimée autour de 3,7 Mds EUR. Suite à la cession des participations dans BAT, la participation dans PICG représentait 53,7% de la valorisation totale des actifs restants de Reinet. Cet investissement, qui remontait à 2012, a été particulièrement rémunérateur puisque ces actions ont rapporté 235 M EUR de dividendes en 2024-2025. Reinet, ainsi que les autres principaux actionnaires de PIC<sup>7</sup>, ont annoncé collectivement être en discussions avancées et exclusives avec le fonds de pension européen Athora Holdings pour la reprise de leurs parts dans PICG, qui seraient collectivement valorisées autour de 5,7 Mds GBP (6,6 Mds EUR), dont près de la moitié (3,7 Mds EUR) reviendrait à Reinet. Créé en 2006 au Royaume-Uni, PICG gère 50,9 Mds GBP (58,8 Mds EUR) d'actifs pour le compte de 400 000 clients. Athora est un fonds de pension spécialisés dans les produits d'assurance-vie, qui compte près de 2,8 millions de clients, notamment en Europe continentale (Belgique, Allemagne, Italie, Pays-Bas). Athora étendrait ainsi son empreinte vers le marché britannique.

**Dans une lettre aux actionnaires, Johann Rupert a indiqué que ces sommes seraient prochainement réinvesties pour consolider les investissements existants, plutôt que vers de nouveaux projets d'acquisitions externes.** Rupert signale ainsi une stratégie d'investissement conservatrice pour Reinet, dont les liquidités ont temporairement été placées auprès de banques et dans des produits de financement

---

<sup>7</sup> F.I.S (filiale du fonds souverain Abu Dhabi Investment Authority, CVC Capital Partners et HPS Investment Partners

de courts termes labellisés en différentes devises. Le dirigeant entretient ainsi un certain mystère sur la stratégie future d'investissement du groupe.

**Certains analystes estiment que cette stratégie de liquidation permettrait à la famille Rupert de se rémunérer en dividendes, et ainsi de financer son rachat d'actions Reinet sur le marché JSE, pour éventuellement délier l'entreprise et en reprendre un contrôle majoritaire.**

**Annexe 1 : liste des investissements de Remgro**

| Company                             | Effective interest | Subsidiaries/Brands/ Investments |
|-------------------------------------|--------------------|----------------------------------|
| <b>Mediclinic International</b>     | 50.00%             | Mediclinic                       |
|                                     |                    | Hirslanden                       |
|                                     |                    | ER24                             |
|                                     |                    | Medical Innovations              |
|                                     |                    | Intercare                        |
|                                     |                    | Medical Human Resources          |
| <b>Heineken Beverages (Distell)</b> | 18.80%             | Heineken 0.0                     |
|                                     |                    | Hunters Chilled                  |
|                                     |                    | JC le Roux Le Domaine            |
|                                     |                    | Savanna                          |
|                                     |                    | Vitafit Aday                     |
|                                     |                    | Amstel                           |
|                                     |                    | Heineken                         |
|                                     |                    | Sol                              |
|                                     |                    | Tafel Lager                      |
|                                     |                    | Windhoek                         |
|                                     |                    | Bernini                          |
|                                     |                    | Espirit                          |
|                                     |                    | Extreme                          |
|                                     |                    | Hunter's                         |
|                                     |                    | Vawter                           |
|                                     |                    | Amarula                          |
|                                     |                    | Bain's                           |
|                                     |                    | Commando                         |
|                                     |                    | Count Pushkin                    |
|                                     |                    | Cruz Vodka                       |
|                                     |                    | Harrier                          |
|                                     |                    | James Sedgwick Distillery        |
|                                     |                    | Klipdrift                        |
|                                     |                    | Old Buck Dry Gin                 |
|                                     |                    | Richelieu                        |
|                                     |                    | Three Ships                      |
|                                     |                    | Van Ryns                         |
|                                     |                    | Viceroy                          |

|                              |        |                   |
|------------------------------|--------|-------------------|
|                              |        | 4th Street        |
|                              |        | Cape Portrait     |
|                              |        | Drostdy Hof       |
|                              |        | Durbanville Hills |
|                              |        | Fleur du Cap      |
|                              |        | Inception         |
|                              |        | JC le Roux        |
|                              |        | Nederburg         |
|                              |        | Olof Bergh        |
|                              |        | Pongracz          |
|                              |        | Sedgwick's        |
|                              |        | Two Oceans        |
| <b>Capevin (CVH Spirits)</b> | 31.40% | Black Bottle      |
|                              |        | Bunnahabhain      |
|                              |        | Deanston          |
|                              |        | Scottish Leader   |
|                              |        | Angostura         |
| <b>RCL Foods</b>             | 80.20% | 5 Star            |
|                              |        | Bobtail           |
|                              |        | Bonzo             |
|                              |        | Canine Cuisine    |
|                              |        | Catmor            |
|                              |        | Dogmor            |
|                              |        | Driehoek Feeds    |
|                              |        | Epol              |
|                              |        | Equus             |
|                              |        | Farmer Brown      |
|                              |        | Feline Cuisine    |
|                              |        | RCL Foods         |
|                              |        | Mnandi Amahewu    |
|                              |        | Molatek           |
|                              |        | Monati            |
|                              |        | Nola              |
|                              |        | Number 1 Mageu    |
|                              |        | Optimizor         |
|                              |        | Ouma              |
|                              |        | Pieman's          |
|                              |        | Safari            |
|                              |        | Selati            |

|  |        |  |
|--|--------|--|
|  |        | Sunbake  |
|  |        | Supreme Flour  |
|  |        | Tafelberg  |
|  |        | Ultra Pet  |
|  |        | Yapper   |
|  |        | Yum Yum  |
| <b>Siqalo Foods</b>                                  | 100%   | Stork  |
|  |        | Flora  |
|  |        | Rama   |
| <b>OUTsurance Group</b>                              | 30.60% | OUTsurance   |
|  |        | OUTsurance Life                                      |
|  |        | OUTsurance Ireland                                   |
|  |        | OUTsurance Shared Services                           |
|  |        | Youi   |
| <b>Business Partners</b>                             | 44.10% | Business Partners                                    |
| <b>Community Investment Ventures Holdings (CIVH)</b> | 57%    | Dark Fibre Africa                                    |
|  |        | Vumatel  |
| <b>SEACOM</b>  | 30%    | SEACOM   |
| <b>Ubiquity</b>                                      | 75.00% | Energy Exchange of Southern Africa                   |
|  |        | Enerweb  |
| <b>Air Products</b>                                  | 50%    | Air Products   |
| <b>TotalEnergies</b>                                 | 24.90% | National Petroleum Refiners of South Africa (Natref) |
| <b>Wispeco</b>                                       | 100%   | Wispeco Aluminum                                     |
| <b>PGSI</b>  | 37.70% | PFG  |
|  |        | Shatterprufe   |
|  |        | PG Building Glass                                    |
|  |        | PG Glass   |
|  |        | PG Aluminium   |
|  |        | PG Primador  |
|  |        | LLumar Films   |
|  |        | Widney Transport Components                          |
|  |        | PG Glass Africa                                      |
| <b>KTH</b>   | 43.50% | Kagiso Media   |
|  |        | Servest Group  |
|  |        | Me Cure Healthcare                                   |
|  |        | Momentum Metropolitan                                |
|  |        | Lupo Bakery  |

|  |        |  |
|--|--------|--|
|  |        | Jacaranda FM                           |
|  |        | East Coast Radio                       |
|  |        | Urban Brew Studios                     |
|  |        | Juta                                   |
|  |        | Mediamark                              |
|  |        | Future Managers                        |
|  |        | Kaya FM                                |
|  |        | Gagasi FM                              |
|  |        | OFM                                    |
|  |        | Heart FM                               |
|  |        | Nozala Investments                     |
|  |        | Inca                                   |
|  |        | Futurewise                             |
| <b>Prescient</b>                                 | 42.4%  | Prescient China Equity Fund            |
| <b>Milestone Capital</b>                         | 28.10% | Milestone China Opportunities Fund III |
| <b>Invenfin</b>                                  | 100%   | Ad Dynamo                              |
|  |        | ArcAqua                                |
|  |        | Bolt                                   |
|  |        | Blue Robot                             |
|  |        | BOS Brands                             |
|  |        | DC Foods                               |
|  |        | Fieldbar                               |
|  |        | Joya Brands                            |
|  |        | lelive                                 |
|  |        | LifeQ                                  |
|  |        | Money Fellows                          |
|  |        | National HealthCare Group              |
|  |        | OfferZen                               |
|  |        | Root                                   |
|  |        | Samarkand                              |
|  |        | Wyzetalk                               |
| <b>Pembani Remgro Infrastructure Fund (PRIF)</b> | 16.20% | Railco Africa                          |
|  |        | Lumos Global                           |
|  |        | Solar Saver                            |
|  |        | iColo.io                               |
|  |        | Gasholdco                              |
|  |        | Zim Borders                            |
|  |        | GridX Africa                           |

|                                       |               |                               |
|---------------------------------------|---------------|-------------------------------|
|                                       |               | Medallion Data Centres        |
| <b>Asia Partners</b>                  | 6.5% (Fund I) | Carsome                       |
|                                       | 10% (Fund II) | Doctor Anywhere               |
|                                       |               | GudangAda                     |
|                                       |               | RedDoorz                      |
|                                       |               | SCI Ecommerce                 |
|                                       |               | Shopback                      |
|                                       |               | SingleInterface               |
|                                       |               | Snapask                       |
| <b>eMedia Investments</b>             | 32.30%        | e.tv                          |
|                                       |               | Openview                      |
|                                       |               | eNCA                          |
|                                       |               | eVOD                          |
|                                       |               | YFM                           |
|                                       |               | Sasani Studios                |
|                                       |               | Media Film Service            |
|                                       |               | CPT Film Studios              |
| <b>FirstRand</b>                      | 2.20%         | FNB                           |
|                                       |               | RMB                           |
|                                       |               | WesBank                       |
|                                       |               | Aldermore                     |
|                                       |               | MotoNovo                      |
|                                       |               | Ashburton Investments         |
|                                       |               | DirectAxis                    |
|                                       |               | MotoVantage                   |
|                                       |               | FirstRand Corporate Centre    |
| <b>Discovery</b>                      | 7.80%         | Discovery Health              |
|                                       |               | Discovery Insure              |
|                                       |               | Discovery Invest              |
|                                       |               | Discovery Bank                |
|                                       |               | VitalityHealth                |
|                                       |               | VitaliftLife                  |
|                                       |               | Vitality Network              |
|                                       |               | Vitality Health International |
| <b>Momentum Metropolitan Holdings</b> | 8.60%         | Momentum Retail               |
|                                       |               | Momentum Investments          |
|                                       |               | Momentum Corporate            |
|                                       |               | Guardrisk                     |

|                                      |       |                               |
|--------------------------------------|-------|-------------------------------|
|                                      |       | Momentum International        |
|                                      |       | Momentum Health               |
|                                      |       | Metropolitan Life             |
|                                      |       | Momentum Insure               |
| <b>British American Tobacco</b>      | 0.10% | Vuse                          |
|                                      |       | glo                           |
|                                      |       | VELO                          |
|                                      |       | Grizzly                       |
|                                      |       | Dunhill                       |
|                                      |       | Kent                          |
|                                      |       | Lucky Strike                  |
|                                      |       | Pall Mall                     |
|                                      |       | Rothmans                      |
|                                      |       | Camel                         |
|                                      |       | Natural American Spirit       |
|                                      |       | Newport                       |
| <b>The Blue Bulls Company</b>        | 50%   | Blue bulls                    |
| <b>Stellenbosch Academy of Sport</b> | 100%  | Stellenbosch Academy of Sport |
| <b>Stellenbosch Football Club</b>    | 100%  | Stellenbosch Football Club    |

[Source : Daily Investor \(octobre 2024\)](#)

## Annexe 2 : liste des investissements de Richemont

| Company   | Subsidiaries/Portfolio |
|-----------|------------------------|
| Richemont | Buccellati             |
|           | Cartier                |
|           | Van Cleef & Arpels     |
|           | Vhernier               |
|           | A. Lange & Söhne       |
|           | Baume & Mercier        |
|           | IWC Schaffhausen       |
|           | Jaeger-LeCoultre       |
|           | Panerai                |
|           | Piaget                 |
|           | Roger Dubuis           |
|           | Vacheron Constantin    |
|           | Alaïa                  |
|           | Chloé                  |
|           | Delvauz                |
|           | dunhill                |
|           | Gianvito Rossi         |
|           | Montblanc              |
|           | Peter Millar           |
|           | Purdey                 |
|           | Serapian               |
|           | TimeVallée             |
|           | Watchfinder & Co.      |
|           | NET-A-PORTER           |
|           | MR PORTER              |
|           | THE OUTNET             |
|           | YOOX                   |
|           | Online Flagship Stores |

*Source : Daily Investor (octobre 2024)*

### Annexe 3 : liste des investissements de Reinet

| Investments  | Percentage of portfolio |
|--|-------------------------|
| Listed Investments                                 |                         |
| British American Tobacco                           | 22%                     |
| Other listed investments                           | 1.50%                   |
| Unlisted Investments                               |                         |
| Pension Insurance Corporation Group                | 55.60%                  |
| Trilantic Capital Partners                         | 7.20%                   |
| TruArc Partners                                    | 6%                      |
| Coatue funds                                       | 1.20%                   |
| Asian private equity companies and portfolio funds | 2.80%                   |
| Specialised investment funds                       | 1.70%                   |
| United States land development and mortgages       | 0.30%                   |
| Other investments                                  | 1.20%                   |

[Source : Daily Investor \(octobre 2024\)](#)

#### Annexe 4 : liste des projets de mécénat soutenus par la famille Rupert

| Rupert Education Foundation        |  |
|------------------------------------|--|
| Institution                        | Description  |
| Aanhou-wen Work and Care Centre    | Education of mentally challenged adults                                      |
| Abraham Kriel Child Care           | Donation towards educational cost of orphans                                 |
| Affie 100 Funds                    | Education project Afrikaans Schools  |
| Alta du Toit Aftercare             | Education of mentally challenged adults                                      |
| Alta du Toit School                | Donation towards educational costs for mentally challenged children          |
| Andrew Murray Children's Home      | Contribution towards educational cost of orphans                             |
| Boland Landbou School              | Building project to expand curriculum to introduce CAT and EGD.              |
| Breytenbach Centre                 | Educational project  |
| Christel House SA                  | 30 children fed, clothed, medaid + matric study remedial programme           |
| Community Keepers                  | Providing therapy offices at four schools                                    |
| Cotlands                           | Mobile toy library   |
| Dreamtree School                   | Equipment for sensory room and Kwikspace unit for children with autism       |
| Durbanville Child Care             | Donation towards educational cost of orphans                                 |
| Film 4 Offenders                   | Educate youth offenders at Pollsmoor   |
| Fisantekraal Centre of Development | Training unemployed and youth  |
| Franschhoek Hospitality Academy    | Training disadvantaged youth   |
| Helpende Hand Study Trust          | Donation to enable needy students to study through interest-free study loans |
| Helpmekaar Trust                   | Bursary Fund   |
| Herberg Child Care                 | Donation towards educational cost of orphans                                 |

|  |  |
|--|--|
| Hillcrest Aids Centre                      | Education programme  |
| Holanathi                                  | Feeding scheme at schools  |
| Hope Through Action Foundation             | Learning and development centre for Fhoek community              |
| Huis Horison                               | Funding of occupational therapists' salaries                     |
| Imibala Trust                              | Art education  |
| Ingcambu Dealing Info Centre               | Skills development and training centre in Gugulethu              |
| Inmed SA                                   | Aquaponics (garden – and -fish -project, Graaff-Reinet)          |
| Institute for the Blind                    | Education programme  |
| Institute for the Deaf                     | Education programme  |
| Jakes Gerwel Technical School              | Building costs   |
| Kerith Retreat                             | Education of mentally challenged adults                          |
| Learn to Earn, Hermanus+Kyalitsha          | Skills training of unemployed individuals                        |
| Lunchbox Fund                              | Feeding Scheme   |
| Merryvale School for Specialised Education | Groundwater supply project                                       |
| Merweville Primary School                  | Education project  |
| Nazareth House                             | Orphans education  |
| Noluthando School for Deaf                 | Educational project & extra classrooms                           |
| Op die Plaas Pre-School, S-Wes             | Education programme  |
| Peninsula School Feeding                   | Food schools (AF Louw; Idasvallei)                               |
| Poinier School                             | Donation towards school fees of needy visually impaired learners |
| SA Business Resources Institute            | Education project (2nd hand furniture) in Blackheath             |

|                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| SA Child Welfare                    | Educational programme to girls in disadvantaged areas and providing of sanitary products       |
| SA Children's Home                  | Donation towards educational cost of orphans   |
| SA College for Tourism              | Hospitality Programme, Learnership Programme, Wellness Academy, Herding Academy Programme, etc |
| SHARE<br>Opleidingsentrum, S-Wes    | Educate unemployed individuals   |
| Sibongile, Khayelitsha              | Diapers for adults   |
| Sihamba Sonke Walking Together      | Education programme, Eastern Cape  |
| Sonop Christelike Tehuis, Pretoria  | Bursary fund for needy students  |
| Stellenbosch Voedingsaksie          | Feeding scheme   |
| Struisbaai SOS Funding Trust        | Building costs (Technical school)  |
| Tereo Project                       | Educational programme for street children in Helderberg  |
| The Dignity Campaign                | Life skills programmes and training of facilitators and raising of teens' challenges           |
| The Spring Foundation               | Donation Lenteger Hospital (vegetable garden project)  |
| Tomorrow Trust                      | Educational support to bridge the gap in learning created by Covid 19                          |
| Tygerberg Hospital Children's Trust | Educate learner patients in hospital   |
| Vuyani, Graaff-Reinet               | Teachers salary support  |
| WC Firefighters Association         | Educational project  |
| WC Primary Science Programme        | Education project for teachers in Western Cape schools   |
| <b>Rupert Nature Foundation</b>     |  |
| Cape Town Waterfund                 | Conservancy project of Cape Nature to fight alien plant invasion                               |
| Endangered Wildlife Trust           | Karoo Vulture studies  |

|                         |  |
|-------------------------|--|
| FitzPatrick Institute   | Birdlife Atlas   |
| Graaff-Reinet Waterfund | Underground water studies  |
| Hanani Permaculture     | Garden project at schools  |
| SA Birdlife             | Salaries support of Estuaries Conservation Programme Manager   |
| SANCCOB                 | Detection of avian influenza and development of contingency plan for disease outbreak among seabirds |

### **Rupert Art Foundation**

|   |   |
|---|---|
| Butterfly Art Project                               | Art education to underprivileged children   |
| Masifunde Siphuhlisa Umfundsi NPC                   | Skills development to children and youths of Walmer township                      |
| SA Art Association                                  | Art Galleries; Security system upgrade, etc                                       |
| SAFCEI (SA Faith Communities Environment Institute) | Exchange programme between Tsonga/Venda and San artists in the Karoo              |
| Social Impact Arts Prize                            | Community art projects involving development of local artists                     |
| The Darling Trust                                   | Art education to underprivileged children   |
| The Durban African Art Centre Association           | Provide artists & crafters with platform to showcase and exhibit art and products |
| The Imibala Trust                                   | Art education to underprivileged children   |
| The Sustainability Institute                        | Creative Arts Barn  |
| University of Stellenbosch                          | Masked Matters  |

### **Rupert Historic Homes Foundation**

|                                   |                                      |
|-----------------------------------|--------------------------------------|
| Breytenbach Cultural Centre       | Restoration project                  |
| Cradock Wrought Iron              | Restoration of horse drinking trough |
| Elim Moravian Church Congregation | Restoration project                  |
| Erfenisstigting                   | Restoration projects                 |
| Graaff-Reinet Museum              | Restoration project                  |

|  |   |
|--|---|
| Herbert Baker House,<br>Kenilworth Turf Club                         | Restoration project                     |
| Jakes Gerwel Foundation  | Restoration of Somerset East House      |
| Langenhoven Memorial<br>Fund   | Arbeidsgenot restoration                |
| Mostert's Mill   | Restoration project after fire damage   |
| NG Kerk Malmesbury   | Restoration projects                    |
| NG Kerk Murraysburg  | Restoration projects                    |
| NG Kerk Stellenbosch   | Restoration projects                    |
| Nieuwe Molen Mill  | Restoration projects                    |
| Reinet Museum<br>Complex   | Restoration projects                    |
| The Parish of St James<br>Graaff-Reinet (Graaff-<br>Reinet Anglican) | Maintenance of church, hall and rectory |
| Van Riebeeck Society:<br>Centenary Fund                              | Van Riebeeck Society: Centenary Fund    |
| VGK Simondium  | Restoration projects                    |
| Voortrekker Monument   | Restoration projects                    |
| Wupperthal   | Restoration projects                    |

#### Rupert Music Foundation

|   |                                 |
|---|---------------------------------|
| Anglican Cathedral of St<br>Andrew & St Michael | Restoration of organ            |
| Apollo Music                                    | Classical Music Festival        |
| Athlone Academy of<br>Music                     | Workshop during school holidays |
| Baroque 2000                                    | Classical concerts              |
| Beau Soleil Music<br>Centre                     | Music Education                 |
| Breytenbach<br>Kultuursentrum                   | Classical concerts              |
| Camerata Tinta Barocca                          | Classical concerts              |

|   |  |
|---|--|
| Cape Chamber Music Collective               | Chamber Music Concerts   |
| Cape Philharmonic Orchestra                 | Orchestral expenses; Classical concerts; CT Opera Orchestral costs |
| Cape Town Opera                             | Orchestral costs   |
| Con Spirito Philharmonic                    | Orchestral costs   |
| Concerts Connect                            | Classical concerts   |
| CT Concert Series                           | Concerts   |
| Da Cape'O Strings Orchestra                 | Youth Orchestra  |
| Darling Voorkamerfest                       | Classical Music Festival   |
| d-Piano Lab                                 | Music Education  |
| Duet Endowment Trust                        | Classical concerts   |
| Durban Music School                         | Music Education  |
| Enlighten Youth Orchestra                   | Youth Orchestra  |
| Ettienne Rousseau Theatre                   | Classical concerts   |
| Frank Pietersen Music Centre                | Music Education  |
| Franschhoek Chamber Music Festival          | Classical Music Festival   |
| Franschhoek Mountain Chamber Music Workshop | Classical Music workshop   |
| Free State Arts Festival                    | Classical Music Festival   |
| Gauteng Philharmonic Orchestra              | Orchestral costs   |
| Gauteng Chamber Music Festival              | Classical Music Festival   |
| George Music Society                        | Classical concerts   |
| Grahamstad Music Society                    | Konserte   |

|   |   |
|---|---|
| Greyton -Classics for all               | Classical Music Festival                  |
| Handevat Music Project                  | Music Education                           |
| Hugo Lambrechts Music Trust             | Music Education                           |
| IMAD (Eluxolweni Khayelitha School)     | Music Instruments                         |
| Imibala Trust                           | Music Education                           |
| Int Clarinet Extravaganza               | Acccompanists' costs                      |
| Jamestown Sounds                        | Music Education                           |
| Jhb Youth Orchestra Co                  | Orchestral costs                          |
| JSM Academy                             | Music Instruments                         |
| Kaapse Afr Eisteddfod                   | Music Competition                         |
| Keiskamma Music Academy                 | Classical music education and instruments |
| Klein Karoo Klassique                   | Classical Music Festival                  |
| Koepel Arts Centre                      | Classical Music workshop and concerts     |
| Kronendal Music Academy                 | Classical music education and instruments |
| KZN Philharmonic Orchestra              | Orchestral costs                          |
| KZN Youth Orchestra                     | Orchestral costs                          |
| KZN Youth Wind Band                     | Concerts and musical instruments          |
| La Motte Wine Estate                    | Classical concerts                        |
| Mary Geldenhuys Congregational Church   | Restoration of organ                      |
| Michael Blake (univ Stbosch)            | Classical Music Festival                  |
| Morris Isaacson Centre for music (MICM) | Music Education in Soweto                 |
| Muzukidz                                | Violin training for children              |
| Mzansi Makers                           | Classical concerts                        |

|   |                                       |
|---|---------------------------------------|
| National Youth Music Foundation           | Concerts and competition              |
| Nelson Mandela University                 | Classical Music workshop and concerts |
| NewMusic SA                               | Classical concerts                    |
| NG Gemeente Burgersdorp                   | Restoration of organ                  |
| Noord-Wes Univ                            | Classical concerts                    |
| Odeion School for Music (Univ Free State) | Classical concerts                    |
| Odeion String Quartet                     | Classical Music workshop              |
| OFS Symphony Orchestra                    | Orchestral costs                      |
| Oude Libertas Amphi Theatre               | Classical concerts                    |
| PE Music Society                          | Classical concerts                    |
| Philharmonic Choir of Cape Town           | Orchestral costs                      |
| Pioneer School for the Blind, Worcester   | Braille Music library                 |
| Pretoria Bach Choir                       | Orchestral costs                      |
| SA Akademie vir Wetenskap & Kuns          | Prizemoney in competition             |
| SA Early Music Trust / Stb Barok          | Classical concerts                    |
| SA Nat Youth Orchestra Foundation         | Orchestral costs                      |
| SA Strings Foundation                     | Classical concerts                    |
| Salon Music                               | Classical concerts                    |
| Songwriters Guild                         | Classical concerts                    |
| St Thomas Anglican Church                 | Restoration of organ                  |
| Symphonic Choir of Cape Town              | Orchestral costs                      |

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| Thabang ka Mmino<br>Music (TKM) | Music Education in Soweto  |
| The Rainbow Exchange            | Southern Cape Music Education project  |
| Univ Kaapstad                   | Acccompanists' costs   |
| University of Pretoria          | Huberte Rupert Music Bursary   |
| University of Stellenbosch      | Acccompanists' costs; classical concerts; workshops; Classical Festival; bursaries |
| University of Witwatersrand     | Concerts and Huberte Rupert Music bursary  |
| Wakkerstroom Music Festival     | Classical music education and instruments  |
| West Coast Youth Orchestra      | Classical music education and instruments  |
| Wynberg Boys' High School       | Restoration of organ   |

### **Johann & Gaynor Rupert Foundation Educational Projects and Programmes**

#### **Graaff-Reinet Schools Project**

| <b>Intervention</b>                                       | <b>Aim of intervention</b>   |
|---|--|
| Foundation phase mathematics programme                    | Enhancing teachers' teaching, learners' learning, and parents' understanding in mathematics for Gr R learners  |
| Foundation phase teachers assistants in-classroom support | Providing teacher assistants for teacher shortages and enhancing knowledge and skills to support reading, numeracy and literacy in primary schools   |
| Digital curriculum teaching and learning material         | Equipping schools with online resources and material in all curriculum subjects in primary schools   |
| Internet connectivity and technology programmes           | Technology training for teachers wrt technology integration into teaching and learning<br><br>Internet connectivity to all schools to enhance online teaching, learning, administration and communication in schools |

#### **Reinet Foundation**

|                |   |
|----------------|---|
| Feeding scheme | Provisioning of nutritional meals to support pre-school and schoolgoing learners attending school |
|----------------|---|

### Somerset West Schools Project

| Intervention  | Aim of intervention  |
|---|--|
| Principals, school management teams and teacher development | Enhancing school management and teacher skills to manage school performances                                     |
| Learner Science, Maths and Lifeskills development           | Enhancing primary school teachers wrt mentorship in knowledge and skills in Science, Mathematics and Life skills |
| Digital curriculum teaching and learning material           | Provisioning and development of online resources and material in all curriculum subjects in primary schools      |
| Technology support  | Enhancing teachers' skills in technology use in classrooms   |
| ICT Hubs  | and high school learners' skills and usage of technology   |

### Hawston Schools Project

| Intervention                      | Aim of intervention  |
|-----------------------------------|--|
| Gr R-school readiness programme   | Enhancing Gr R learners' basic literacy and numeracy skills through educational play and training of parents                           |
| Afrikaans Literacy                | Enhancing learners' home language performance in primary school  |
| Maths Curriculum Online programme | Enhancing learners' numeracy performance in intermediate phase   |
| Drama and performance             | Enhancing learners' knowledge and skills in arts subjects through drama and performance  |
| ICT/Technology training project   | Enhancing teachers' knowledge and skills in teaching through technology, and learner's skills and usage of technology in the classroom |
| Music development programme       | Enhancing learners' knowledge and skills in arts subjects through music development  |
| Arts project                      | Enhancing learners' knowledge and skills in arts subjects through design and art classes   |
| Career guidance, life skills      | Enhancing learners' life skills and career guidance knowledge and skills   |

### Prieska Schools Project

| Intervention | Aim of intervention |
|--------------|---------------------|
|--------------|---------------------|

|  |  |
|--|--|
| ICT/Technology project                             | Enhancing teachers' knowledge, skills, hard- and software material for teaching through technology, and support on how to integrate technology in classroom teaching |
| Foundation phase Mathematics preparation programme | Enhancing teachers and learners' teaching and learning in mathematics for Gr R, learners and parents training  |
| Parental support programme                         | Enhancing parental involvement in children's academic life and character building  |
| Career guidance programme                          | Enhancing learners' life skills and career guidance knowledge and skills   |

#### **Franschhoek Schools Project (Rupert Education Foundation Funded Schools Project)**

| <b>Intervention</b>                               | <b>Aim of intervention</b>  |
|---|---|
| Feeding scheme                                    | Provisioning of nutritional meals to support schoolgoing learners attending school                                    |
| Robotics, Coding, Technology                      | Enhancing teachers' and learners' knowledge and skills in robotics and coding   |
| Technology support                                | Enhancing teachers' skills in technology use in classrooms and high school learners' skills and usage of technology   |
| Learner technology hubs                           |   |
| Maths Curriculum Online programme                 | Enhancing learners' numeracy performance in intermediate phase  |
| Digital curriculum teaching and learning material | Provisioning and development of online resources and material in all curriculum subjects in primary schools           |
| Subject choices programme                         | Equipping Grade 9 learners with career guidance knowledge on relevant subjects for post-school training and education |
| Psycho-social and wellness support programme      | Enhancing teachers, learners and parents' sense of school safety and wellness   |
| School management teams development programme     | Enhancing leadership, management and teaching performance in schools  |

#### **Jacobsdal Schools Project (Rupert Education Foundation Funded Schools Project)**

| <b>Intervention</b>                     | <b>Aim of intervention</b>   |
|---|--|
| Learner school equipment and stationary | Ensuring that learners have necessary basic stationery, e.g. Calculators etc., to perform subjects like Maths etc. |

|   |  |
|---|--|
| Learner school transport                              | Equip school with trustworthy learner transport to and from schools  |
| Skills and career guidance support                    | Eradicating early dropout of rural learners by equipping them with basic literacy and entrepreneurial skills |
| Technology hardware and curriculum software programme | Training and enabling teachers to teach through the use of technology  |

### **Tertiary Study Bursary Programme**

|                   |   |
|-------------------|---|
| Bursary programme | To effectively contribute to youth development and employment opportunities post-matric, the bursary programme aligned to the schools' projects provides a pipeline approach of support to matriculants from the schools' projects who successfully apply, and are approved at, a public higher education and training institution. Primary focus for recruitment is on technical, vocational and artisan courses and programmes aligned to the national skills shortage development plan. 95 university and technical colleges students (Current registered students from first-year till post-graduate students) Trustees approve new intakes each year 103 Alumni receiving post-graduate support from bursary office and facilitation of mentor and tutor programmes between current bursary holders and alumni |
|-------------------|---|

### **After School Centres Programme Support for Employees-Children on Farms**

|                      |  |
|----------------------|--|
| After-school support | School homework support by tracking learners results and follow up with parents Support learners by finding volunteers for extra subjects tutoring support; Support learners with extramural programmes (like life skills, arts, sport, music, drama etc.) Facilitate career guidance and post-matric study options applications in collaboration with the tertiary bursary programme office—150 children from Early childhood development centres, primary, secondary schools and post-matric young people. |
|----------------------|--|

*Source : [Business Tech](#) (mai 2024)*



