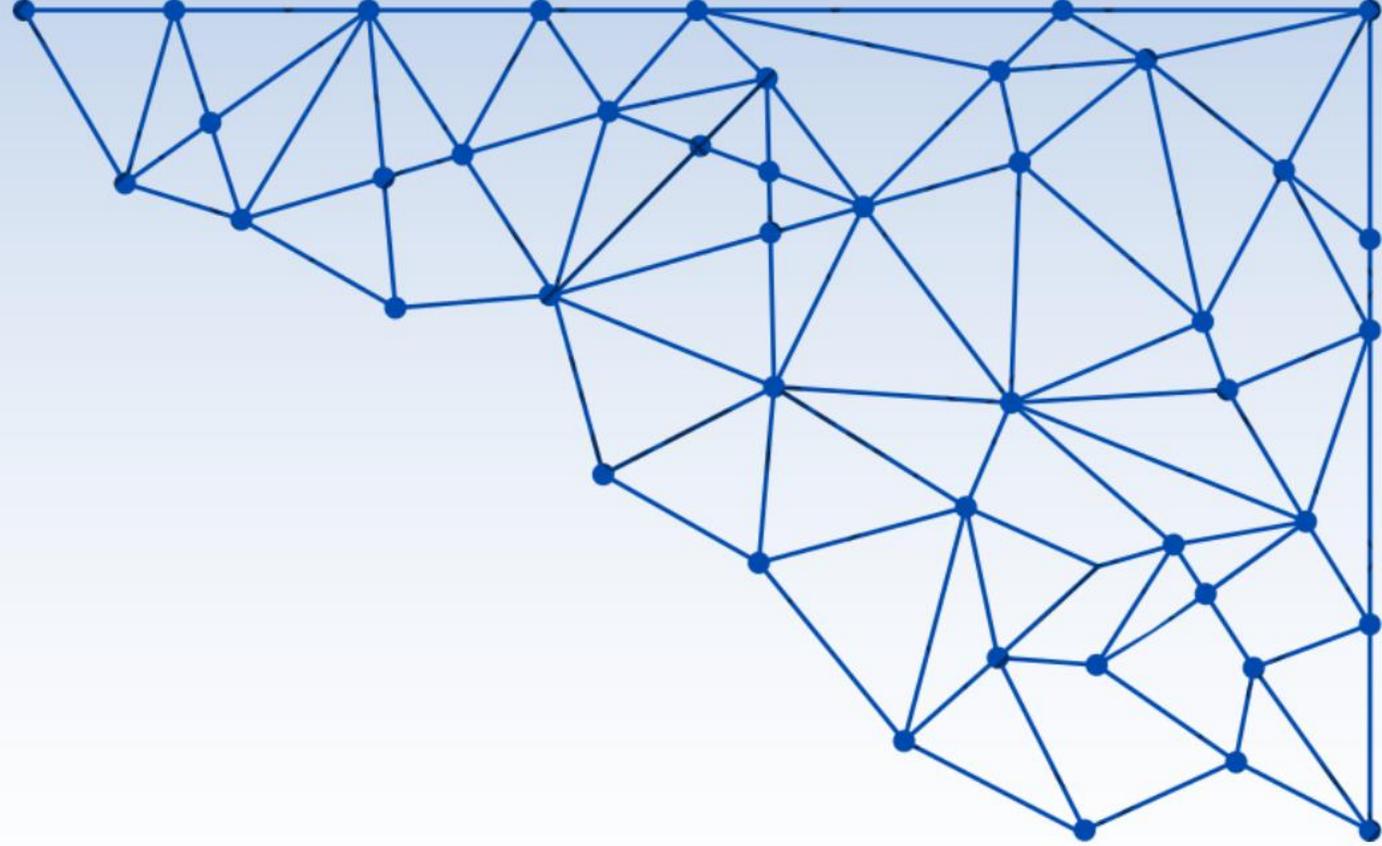




AMBASSADE  
DE FRANCE  
AU JAPON

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



# Green Manufacturing Seminar

## MADE IN FRANCE

Wednesday, March 13th | 10:50 – 13:00  
@Smart Manufacturing Summit, Aichi Sky Expo

# Program

- 10:50 – 11:00 **OPENING REMARKS**  
M. Philippe SETTON, French Ambassador to Japan  
M. Roland LESCURE, Minister Delegate for Industry (video message)
- 11:00 – 11:50 **PANEL 1 : What is ‘Green Manufacturing Made in France’ and how French industrial subsidiaries in Japan tackle sustainability challenges through innovative solutions**  
> Moderator: M. Raphaël KELLER, head of the Economic Department  
AIR LIQUIDE: M. Kenji TERADA, Commercial Director, Energy Transition Business Development, Large Industries & Hydrogen Energy Division  
FORVIA: M. Takashi INOUE, General Manager, Faurecia Clean Mobility Japan  
METRON: M. Kevin LESAULNIER, Head of Japan activities  
VALEO: M. Ali ORDOOBADI, President Valeo Japan
- 11:50 – 12:00 **KEYNOTE SPEECH : Virtual Twin, the enabler for Green Manufacturing**  
DASSAULT SYSTEMES: Mme. Misae HASHIDA, Japan Marketing Director
- 12:00 – 13:00 **PANEL 2 : Complementarity of French and Japanese activities in Green Manufacturing, and how groups from both countries can work hand in hand to enhance their solutions**  
> Moderator: M. Tomoa ISHII – Japan Country Representative, Alliance Industrie du Future (AIF)  
SCHNEIDER ELECTRIC: M. Akihiko SHIRAHATA – Cluster President, Member of EU-Japan Business Round Table  
AD-SOL NISSHIN: M. Yoshifumi MURAKAMI – Operating Officer, Deputy Chief of Department, Solution Business Headquarters  
FIVES: M. Jean-Marie CAROFF – Chief Representative  
ARKEMA: M. Taisuke YONEDA – Business Director  
HONDA: M. Aoi INOUE – Honda R&D Institute Materials Research Center Engineer  
PLASTIC OMNIUM: M. Koichi YOSHIOKA, Business Development Manager, e-power  
TOSHIBA: M. Hajime EDA, Expert, Business Development Department, Battery Sales & Business Development Division  
BUSINESS FRANCE: Mme. Marie-Cécile Tardieu – COO Invest  
SUMITOMO CORPORATION: M. Gakuro AKIYAMA, Head, Renewable Energy Team No. 1, Power Infrastructure Dept. No. 2

# PANEL 2

## Complementarity of French and Japanese activities in Green Manufacturing, and how groups from both countries can work hand in hand to enhance their solutions

➤ Moderator: Moderator: M. **Tomoa ISHII** – Japan Country Representative, Alliance Industrie du Future (AIF)

SCHNEIDER ELECTRIC	<b>M. Akihiko SHIRAHATA</b> – Cluster President, Member of EU-Japan Business Round Table	AD-SOL NISSHIN	<b>M. Yoshifumi MURAKAMI</b> – Operating Officer, Deputy Chief of Department, Solution Business Headquarters
ARKEMA	<b>M. Taisuke YONEDA</b> – Business Director	HONDA	<b>M. Aoi INOUE</b> – Honda R&D Institute Materials Research Center Engineer
PLASTIC OMNIUM	<b>M. Koichi YOSHIOKA</b> - Business Development Manager, e-power	TOSHIBA	<b>M. Hajime EDA</b> - Expert, Business Development Department, Battery Sales & Business Development Division
BUSINESS FRANCE	<b>Mme. Marie-Cécile Tardieu</b> – COO Invest	SUMITOMO CORP.	<b>M. Gakuro AKIYAMA</b> , Head, Renewable Energy Team No. 1, Power Infrastructure Dept. No. 2
FIVES	<b>M. Jean-Marie CAROFF</b> – Chief Representative		

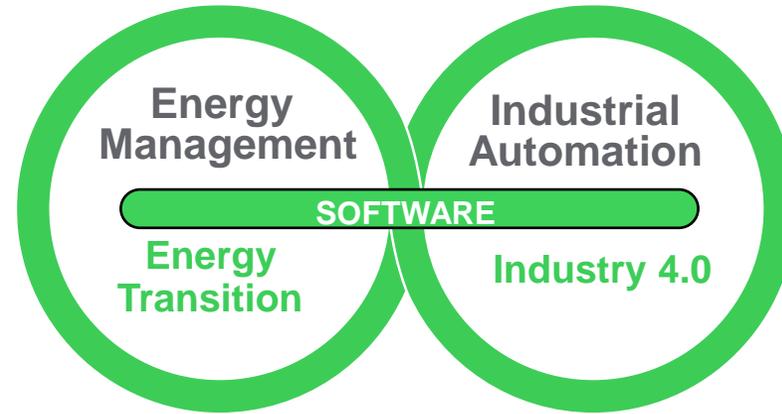
# Schneider Electric provides energy and automation digital solutions for efficiency and sustainability

€36bn

Group FY 2023 revenues  
2023年のグループ全体収益

135k+

Employees in over 100 countries  
全世界100か国で働く従業員



Corporate Knights

#1 the 2021 world's most sustainable corporation

Two Businesses



## BALANCED

Revenues  
(by Group)



End  
Markets



Revenues  
(by Geography)



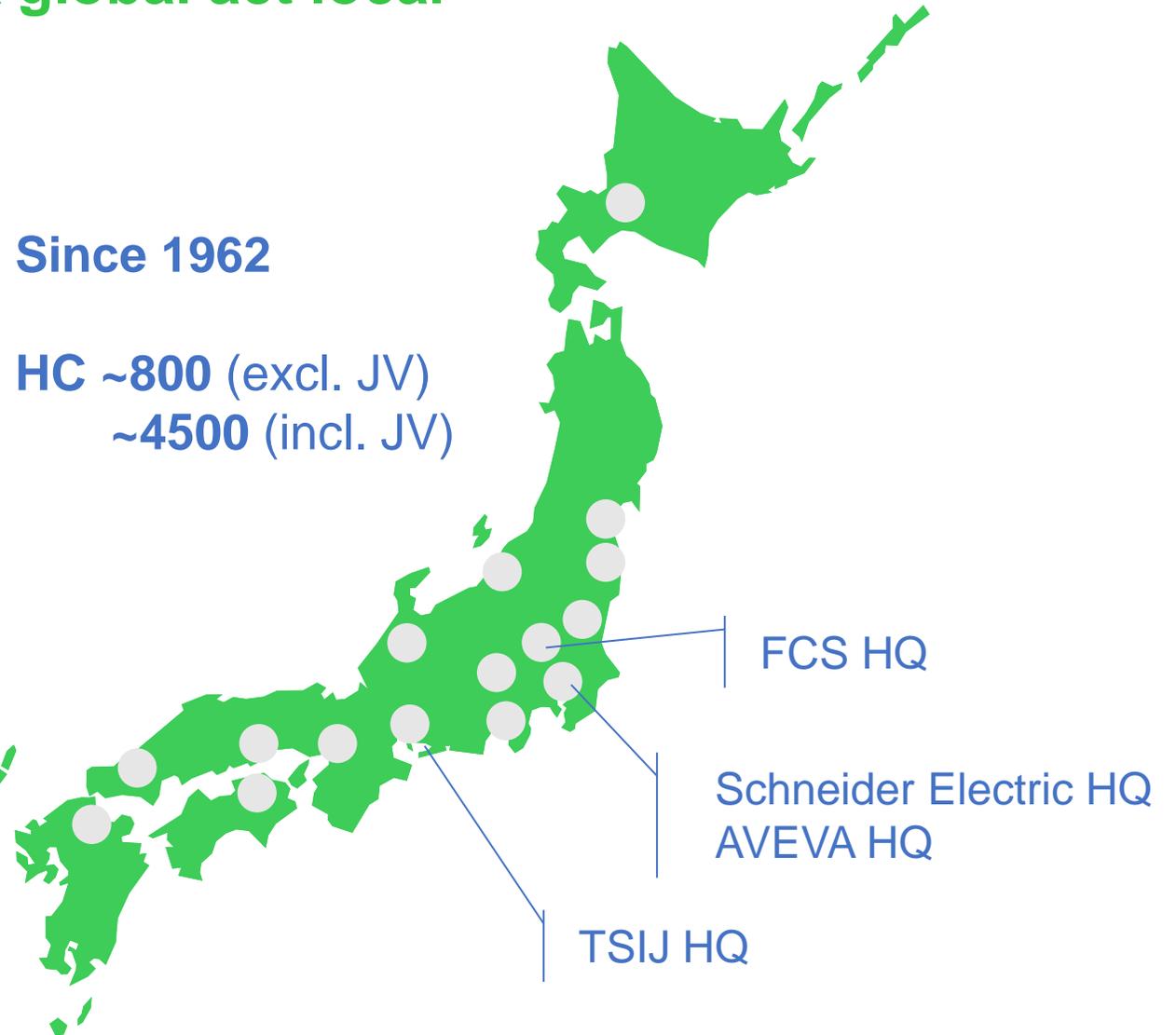
# Our presence in Japan - think global act local

## Businesses

- Industrial Automation  by Schneider Electric
- Secure Power 
- Services
- Digital Energy
- Power Product
- Power Systems
- Process Automation   by Schneider Electric
- Solar
- Sustainability Business
- AVEVA

## Joint Venture

- TSIJ (Toshiba Schneider Inverter Japan)
- **FCS (Fuji Electric FA Components & Systems)**



# Where we do our business

Delivering solutions to build a new electric world



**Grids**  
グリッド



**Homes**  
スマートホーム



**Buildings**  
ビルディング



**Data Centers**  
データセンター



**Industry**  
産業



**Infrastructure**  
インフラ

# Our IoT Platform Architecture シュナイダーエレクトリックのIoTプラットフォーム



**EcoStruxure Building**

**EcoStruxure Power**

**EcoStruxure IT**

**EcoStruxure Machine**

**EcoStruxure Plant**

**EcoStruxure Grid**

**Open | Scalable | Flexible | Secure | Future-ready**

# Our Group Today - アドソル日進のいま -

設立年数

Years of establishment

47 年

従業員数

Number of employees

638 名

拠点数

Number of site



国内

5 拠点

海外

4 拠点

パートナー企業数

Number of business partner



国内

147 社

海外

6 社

売上高

Sales

128 億円

営業利益 Operating income

12 億円

研究開発費

R&D budget

1.5 億円



資格取得数

Number of certificate holder

社員1人あたり 5.2 資格取得

PMP資格取得人数

※ PMP: プロジェクトマネジメントの国際資格

138 名

産学連携

Academia Collaboration



5 大学

特許数

Number of patents

23 件

ROE

13.6 %

株主還元 Shareholder return

14 期連続増配

# 事業拠点 Business Sites

グローバル・ネットワークで高品質なICTシステムを提供

Global Network & Create Advanced ICT Solution



★ Lynx Software Technologies



★ Individual Systems

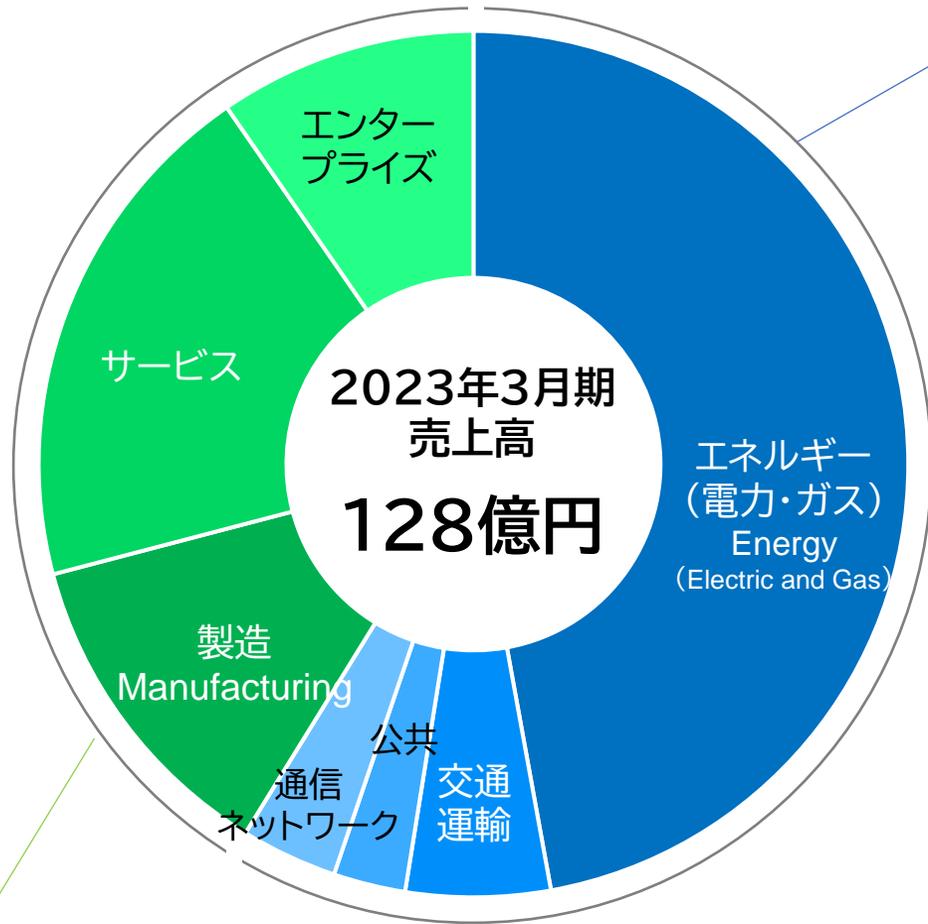


★ United Technologies Corporation  
★ Techzen



★ 3S Intersoft JSC

# 電力・ガスに強いICTシステム企業 (IT×OTによるIoT)



## 社会インフラ事業 Social Infrastructure Business

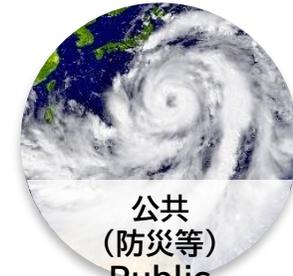
電力・ガス、鉄道、航空、宇宙、防災、5G通信など  
人々の暮らしを支える「社会インフラ」領域におけるシステム開発



エネルギー  
(電力・ガス)  
Energy  
(Electric and Gas)



交通・運輸  
Transportation



公共  
(防災等)  
Public



通信・ネットワーク  
Communication  
and  
Network



製造  
Manufacturing



サービス  
Services



エンタープライズ  
Enterprise

次世代自動車、医療、キャッシュレス決済、スマートファクトリーなど  
最先端テクノロジーを駆使し、DX・IoTを実現

## 先進インダストリー事業 Advanced Industry Business

# 「GIS：地理情報システム」 × 「アライアンス」

## Collaboration with GIS and Alliance Business

01

GX、サステナビリティ  
GX and Sustainability



最適化、エネルギー管理  
カーボンニュートラル

02

産学連携  
Industry-Academia Collaboration

東京大学大学院  
工学系研究科  
宇宙衛星データ活用

慶應義塾大学  
SFC研究所  
GIS×IoT まちづくり



宇宙衛星  
ドローン  
利活用



次世代  
エネルギー



スマート  
ファクトリー



自動運転



MaaS



スマートシティ



高度詳細分析  
シミュレーション



ビジュアル化  
ローコードスピード開発

03

GISエンジン、地図開発プラットフォーム  
GIS Engine and Location Platform



高精度屋内位置測位システム



地図データ

04

センシングデバイス、地図データ  
Sensing Device and Map Data

## 持続的成長に向けた共創で、インフラ企業におけるDXを強かに支援

Collaborate for realization of sustainable business growth



- エネルギー&オートメーション グローバルメジャー
- 「世界で最も持続可能な企業 第1位」  
(2021年 コーポレートナイツ Global 100 Index)

### 共創ビジネスの推進

#### インダストリーDX



大手メーカー向け(製造・工場)  
DX・IoTソリューション共同提案

#### マイクログリッド / VPP



エネルギー企業向け  
グローバル事例によるコンサルティング

#### エネルギー管理



ビル・データセンターの  
CO2削減・省エネ対応

### 共創活動の推進



- ▶ 専用PJルーム開設  
(東京、大阪)
- ▶ 人材育成の共創推進



ジャン＝パスカル・トリコワ会長  
ピーター・ハーベックCEOが来日

シュナイダーエレクトリック社 創設  
「サステナビリティインパクトアワード」受賞!  
(Sustainability and Efficiency Impact to My Customers)



全世界400社以上の登録から  
**Global Winner**(計6社)の1社に認定



# Industries of the Future: eco-efficient, agile and resilient

## エネルギーとオートメーションの統合

### 1. Energy + Automation

AVEVA EcoStruxure etap

Substation Operation Galaxy UPS

MasterPact MTZ Smart power & Motor Control

## エンドポイントからクラウドへの統合

### 2. End Point > Cloud

AVEVA EcoStruxure

EcoStruxure Plant & Machine SCADA

EcoStruxure Automation Expert

EcoStruxure Foxboro DCS

Modicon PLCs

EcoStruxure Triconex Safety Systems

## 設計、建築 > 運用、保守の統合

### 3. Design & Build > Operate & Maintain

AVEVA

EcoStruxure Automation Expert

AVEVA™ United Engineering

## 拠点別管理から企業全体での統合マネジメントへ

### 4. Site-by-site > Integrated Company Management

AVEVA

Enterprise Asset Management

EcoStruxure

Plant and Machine Advisors

## 一方的な電力調達から需要供給が統合されたエネルギー管理へ

### 5. One Directional Supply > Supply & Demand Integration

EcoStruxure Microgrid Operation

Energy & Sustainability Services, Power Purchase Agreements, Climate Change Consulting Services

EcoStruxure Microgrid Advisor

**-15%** Energy Efficiency Saving

**50%** Electrification Potential

15%のエネルギー削減、50%の電化ポテンシャル

Life Is On

Schneider Electric

# Schneider Electric own Smart Factory & Distribution Centers

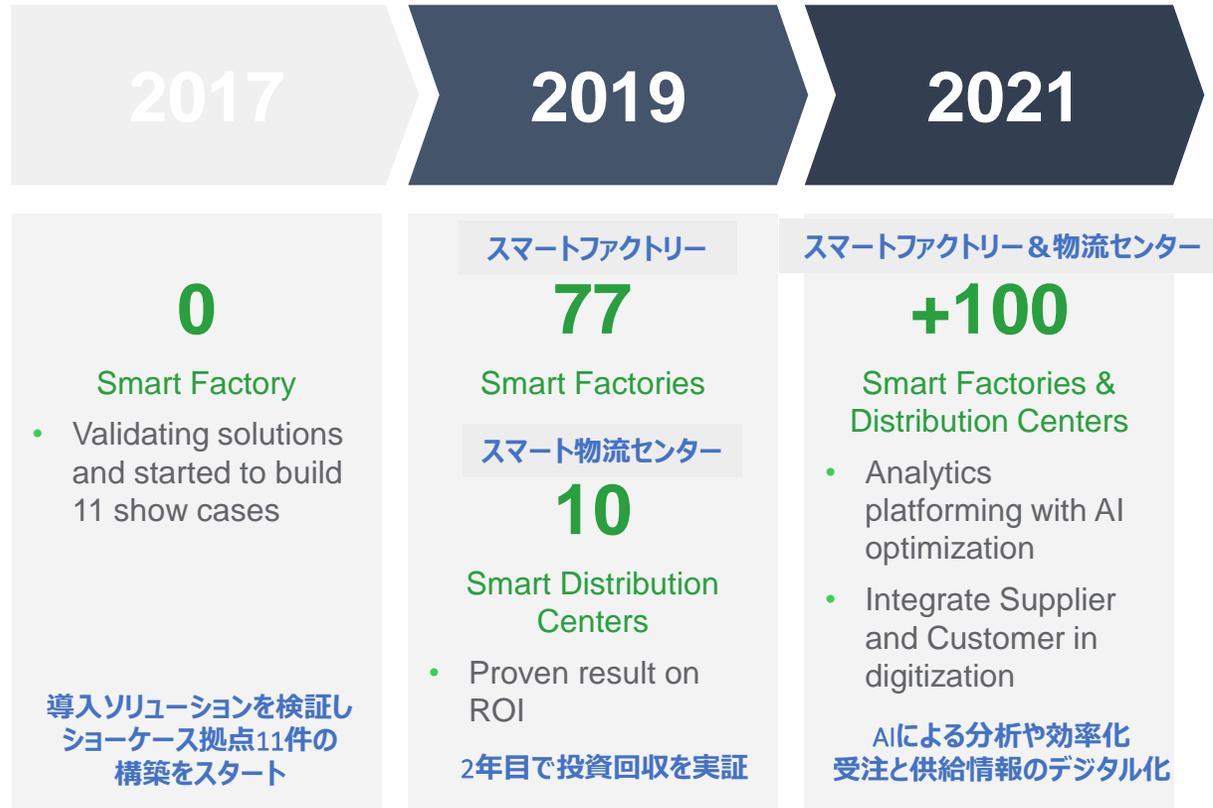
シュナイダーエレクトリックのスマート工場 & 物流センター



## 8 smart factories recognized

- 5 Advanced Lighthouse (France, USA, Indonesia, China, India),
- 3 Sustainability Lighthouse (USA, France, India)
- 2 Developing Lighthouse (Mexico, China)

## Fast Scaling



## Concrete Benefits

**Energy Efficiency**  
between 10 & 12%  
in 3 years

3年間で10-12%  
エネルギー効率改善

**Productivity**  
between 5% and 10%  
productivity per year

毎年5-10%  
生産性アップ

A typical overall payback is  
**1.5-2 year, specifically\***

通常1.5-2年で  
投資回収可能

\*based on both customer projects & Schneider own entities

# Schneider's Supplier Program Experience

シュナイダーエレクトリックが手掛けてきたサプライチェーンへのアプローチ実績

Supply Chain Renewable Programs *accelerate progress towards Scope 3 emissions* reductions by providing supply chain partners with education and *direct support to take action and purchase renewable electricity*



## pep+ REnew

ペプシコサプライヤー向け  
“ペプシコポジティブ REnew”

*Introducing pep+ REnew, the first value chain partner initiative of its kind in the food and beverage industry.*

PepsiCo社の掲げる目標は、2030年までにScope3排出量40%減、2040年までにネットゼロバリューチェーン達成。シュナイダーはPPAをはじめとする再エネ導入支援を実施



## Walmart Gigaton

ウォルマート社サプライヤー向け  
“ギガトンPPA”

*New initiative seeks to add renewable generation capacity to the U.S. grid by creating greater access to large-scale, renewable energy as part of Walmart's Project Gigaton.*

Walmartのコミットメント=2030年までにサプライヤーのCO2排出1ギガトン削減を実現するための「プロジェクトギガトン」の一部として、サプライヤー向けの再エネ購買支援をサポート



## Pharma Energize

製薬大手19社横断プロジェクト  
“エナジャイズ”

*The Energize supply chain decarbonization program brings together leading pharmaceutical companies to collaborate on reducing their Scope 3 emissions.*

世界の大手製薬会社が協働し、製薬業界のサプライチェーンにおける二酸化炭素排出量削減を目指すプロジェクト



## Schneider Electric Zero Carbon Project

シュナイダー自社サプライヤー向け  
“ゼロカーボンプロジェクト”

*The ambition of this project is to collaborate with 1000 key partners and reduce the operational greenhouse gas emissions by 50% by 2025*

シュナイダー自社のサプライヤーのCO2排出を2025年までに半減する目標に向けて、サプライヤーのトップ1000社へ支援プロジェクトを実施

半導体業界サプライチェーン向けプログラム

# Catalyze

Accelerating Renewable Energy  
Adoption for Semiconductor  
Supply Chains

In partnership with



## Program Objectives



Engage

Encourage industry leaders to sponsor the program for widespread engagement of their own supply chain



Enable

Provide resources to industry suppliers to begin their own decarbonization journey



Accelerate

Create individual and cohort opportunities to support the acceleration of renewable energy adoption for program participants

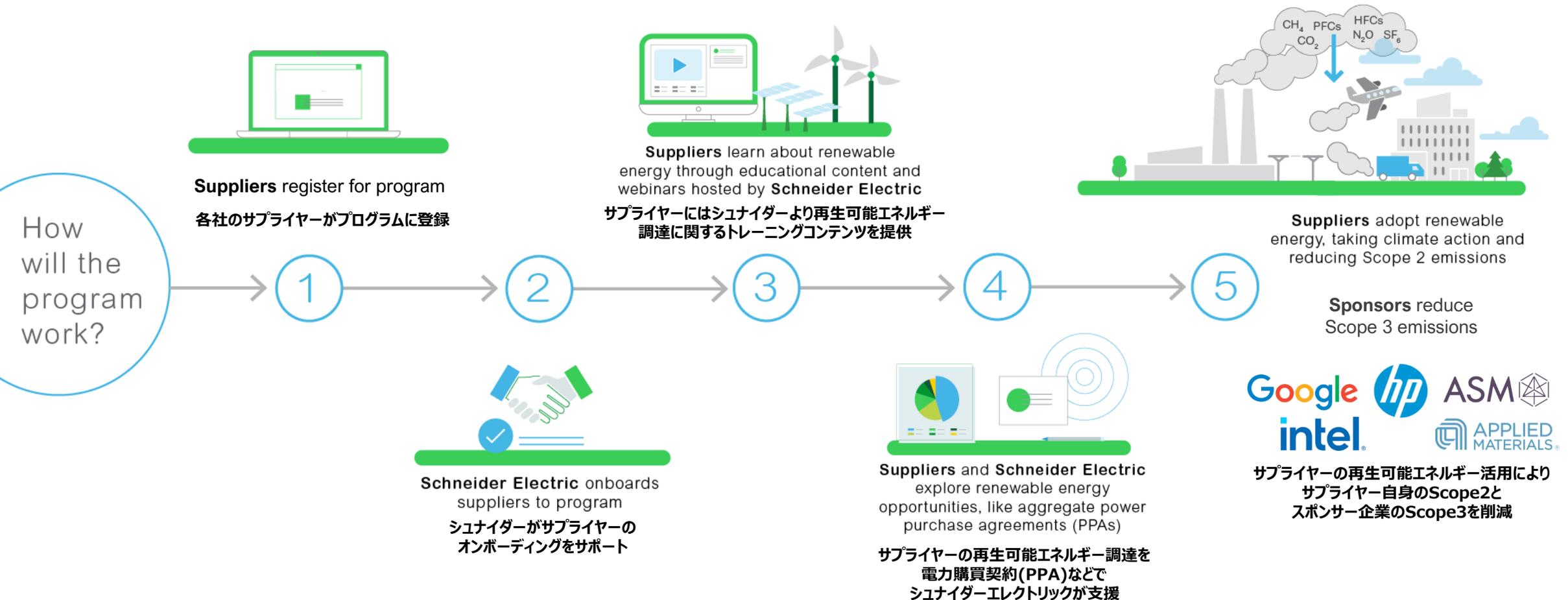


Decarbonize

Drive meaningful and coordinated industry action in support of Net Zero ambitions

# Catalyze

## Driving Renewable Energy Adoption For the Semiconductor Value Chain



# シュナイダー×アドソルの取り組み①Collaboration with Schneider Electric

カーボンニュートラルの実現に向けた新時代のエネルギー管理システム

Energy Management Systems for a New Era to Achieve Carbon Neutrality.



## お客様の課題

SDG'S Response  
SDG s の対応

企業価値の変化

- ▶ 脱炭素化の推進
- ▶ 再生可能エネルギーの導入

Soaring Energy Resource Prices

エネルギー資源の高騰

化石燃料価格の高騰

- ▶ 地政学的リスク
- ▶ 国際紛争の勃発
- ▶ 感染症パンデミック

Frequent natural disasters and extensive damage

災害の頻発と被害の甚大化

事業継続の危機

- ▶ 気象災害の発生頻度の増加
- ▶ 被害の甚大化

課題解決スキームとバリュー

Our problem solving scheme and solution value.



世界No.1サステナブル企業の事例  
ソリューション: EcoStruxure



エネルギー管理の知見と技術  
GISソリューションによる空間情報管理

Sustainable Management through  
DX and GX.

DX/GX による  
サステナブル経営の実現

- 新エネルギーの効果的な活用で  
カーボンニュートラルを支援
- エネルギー管理システムを  
用いてZEB\*を実現

Strengthening Emergency  
Resilience.

エネルギー支出の削減

- エネルギーの効率的な管理で  
電力消費量を削減
- スマートグリッドシステムを用いて  
電気料金の最適化に貢献

Strengthening Emergency Resilience.

非常時の  
レジリエンス強化

- 分散型電源の普及
- 迅速な状況把握と点検
- 遠隔管理点検システムを用いた早期復旧

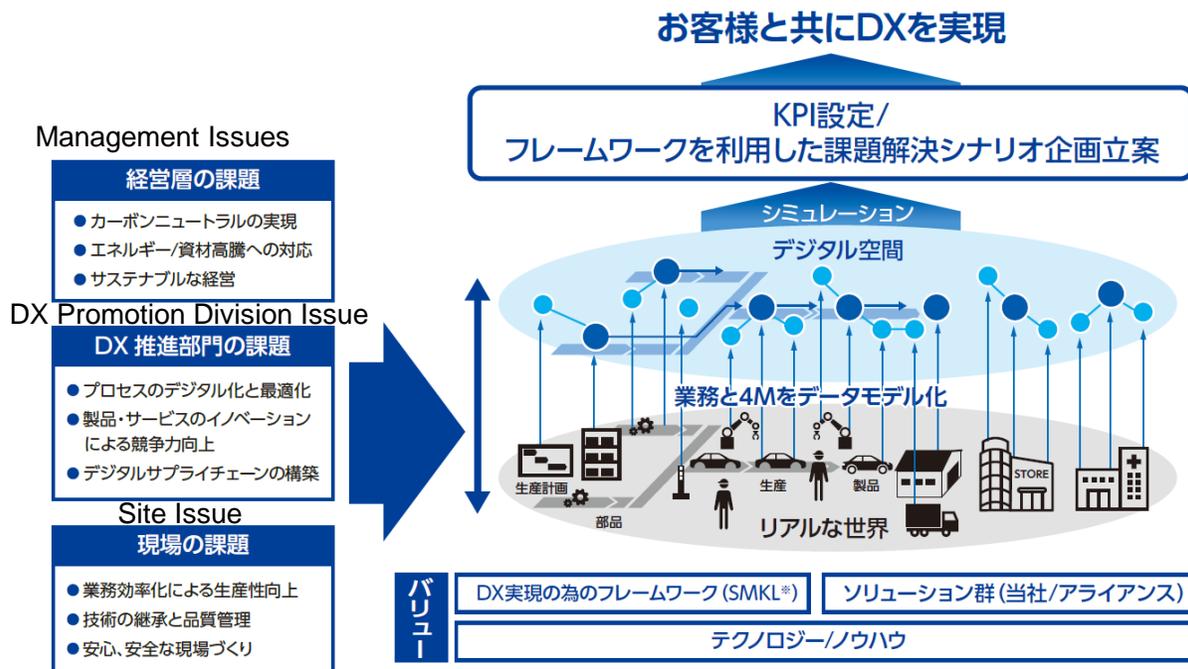
# シュナイダー×アドソルの取り組み② Collaboration with Schneider Electric

Transforming business processes through digitization of people and things on site with IoT.

## IoTによる現場の人・モノのデジタル化で業務プロセスを変革

- デジタル社会における企業運営に不可欠なDXの実現には、ゴールの明確化と現状把握、段階的なKPIの設定が重要です。
- システムや設備だけでなく現場の人やモノをIoTでデジタル化し、データを収集・活用することで、現場プロセスの真の最適化/変革を支援します。

## アドソル日進の考えるお客様と現場のDXのイメージ



課題解決スキームとバリュー  
Our problem solving scheme and solution value.



世界No.1サステナブル企業の事例  
ソリューション: EcoStruxure



製造DXにおけるコンサルティング  
屋内位置検知ソリューション

Propose steps to promote DX in the site by clarifying goals and setting KPIs.

**ゴールの明確化とKPI設定で  
現場のDX推進のステップを提案**

- お客様の経営課題と現状のGAPをフレームワーク (SMKL\*) 等を活用して明確化し、最終的なゴールの設定を支援

Digitization of on-site processes through IoT to identify and improve issues.

**IoTによる現場プロセスの  
デジタル化で課題の抽出・改善**

- これまでブラックボックスだった現場の人・モノをIoTで収集・見える化・分析。課題をリアルタイムに抽出し、状況に合わせた迅速な対応が可能

Utilize data through system integration for overall optimization.

**システム連携でデータを  
活用し全体最適化**

- 収集/蓄積したIoTデータを、従来の業務システムや生産システムと連携・分析し、プロセス全体の生産効率や課題の可視化/最適化を支援

# Fives: innovative engineering since 1812

€ **2,8** Bn order intake

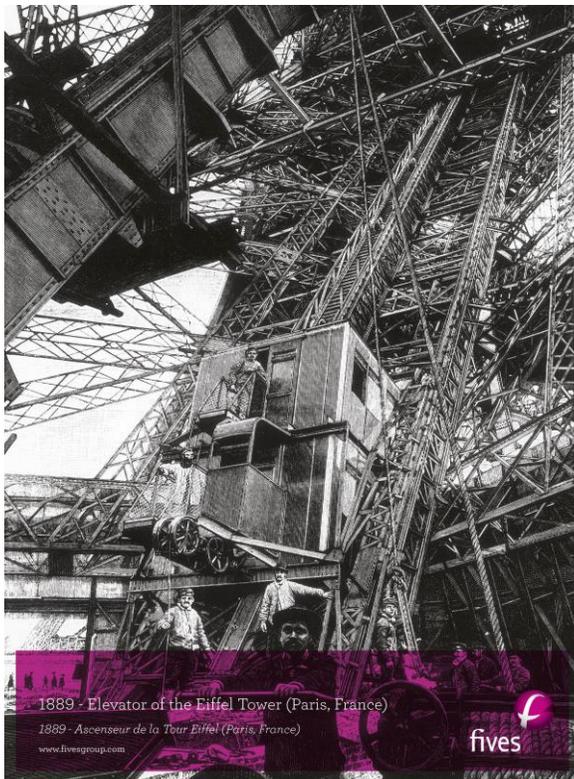
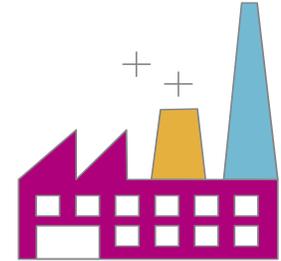
€ **150** M EBITDA

MORE THAN  
**8,800** employees of

**70** nationalities

MORE THAN  
**100** sites

In **30** countries



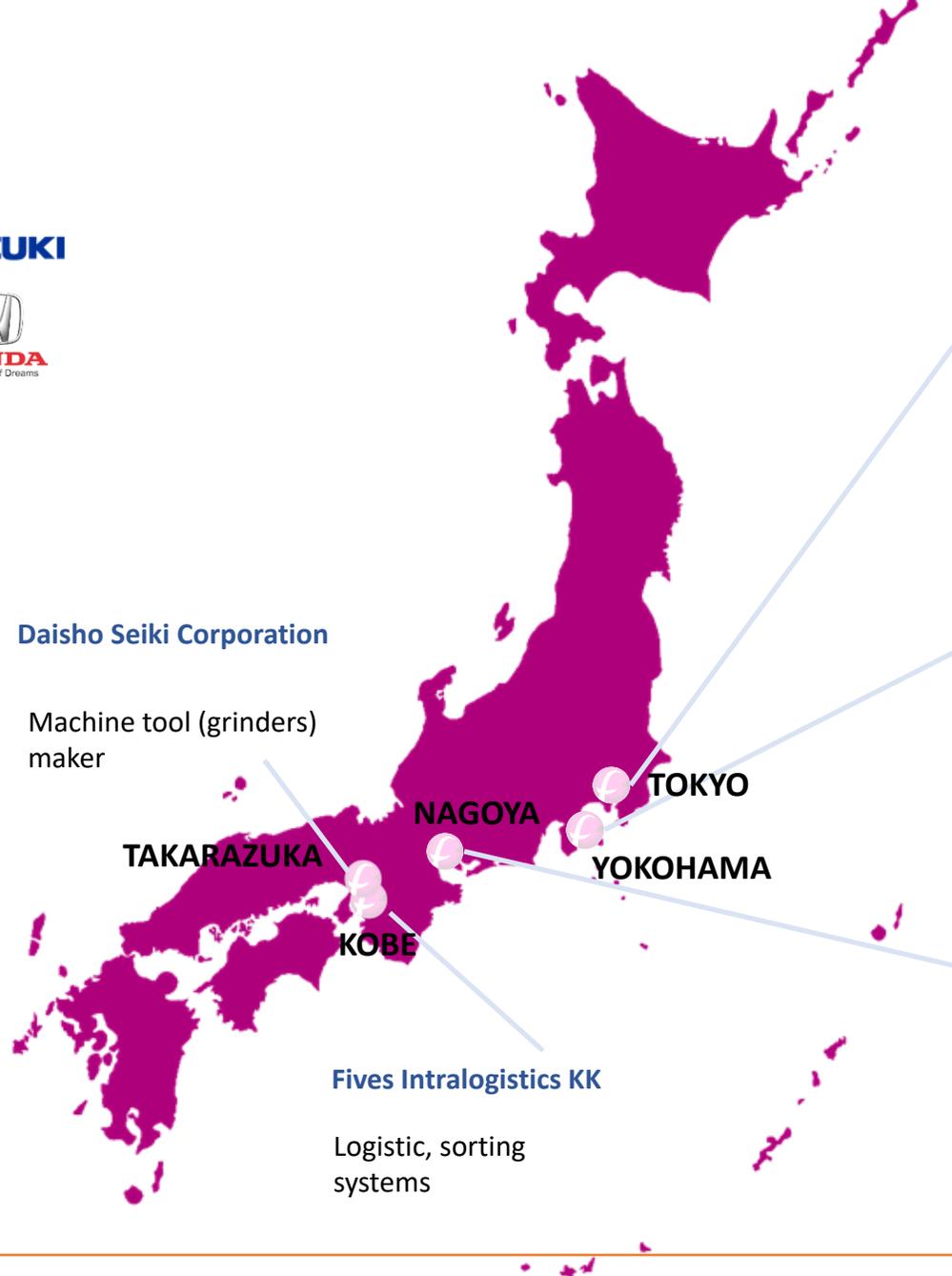
**2,116** patents  
IN FORCE in  
**627** PATENT FAMILIES

# Fives in Japan – 320 staff



Daisho Seiki Corporation

Machine tool (grinders) maker



**Fives Japan**

Corporate office of Fives Group in Japan

**Fives Filling and Sealing KK**

Car: Filling & Sealing machines

**Fives Intralogistics KK**

Tokyo branch office

**Fives Global Service Japan**

Services and maintenance

**Fives Filling and Sealing KK**

Toyota branch office

**Fives Intralogistics KK**

Logistic, sorting systems

# Steel strip Induction Heating

## Fives unique solution: Transverse Flux (ETF)

An electrical induction heater offered as an alternative to gas furnaces for decarbonization.

## In Japan: 3 references w/ large steel makers

Case study: 10% production increase  
1.5M tons of CO<sup>2</sup> emissions/year avoided



# Recycling concrete : lowering cement carbon footprint



Addition in the raw meal Cement plants in order to make **low carbon clinker** (there is no decarbonation)

Use as a **supplementary cementitious material**: 35% substitution allows 20% reduction of the carbon impact of cement

Potential of CO<sub>2</sub> capture for fumes of cement plants, by **recarbonation of the recycled cement**

The Arkema logo consists of the word "ARKEMA" in a bold, sans-serif font. The letters "ARKE" are dark blue, and the letters "MA" are green. The logo is positioned in the top left corner of the slide.

ARKEMA

# SMART MANUFACTURING SUMMIT

Arkema is a  
**high-performance**  
Materials company

A decorative wavy line in light blue and orange colors runs along the bottom of the slide, starting from the left edge and extending across the width of the page.

# We are paving the way to Net-Zero by 2050



# Honda's Environmental Initiatives

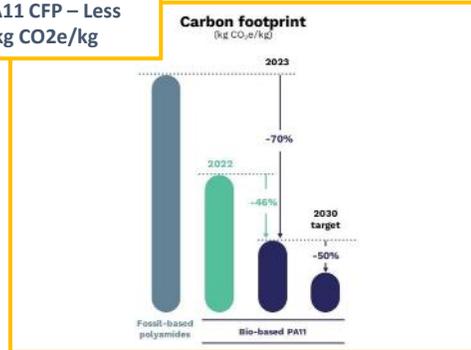


# Rilsan® PA11 –Arkema solution-



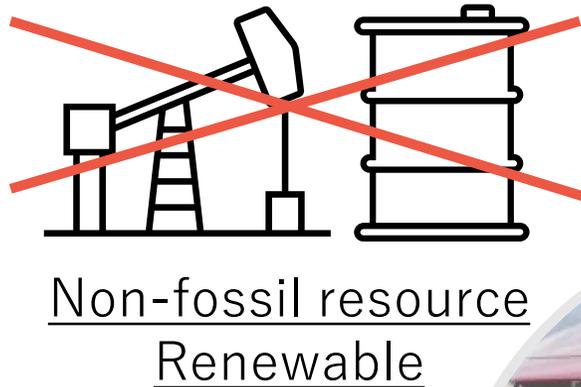
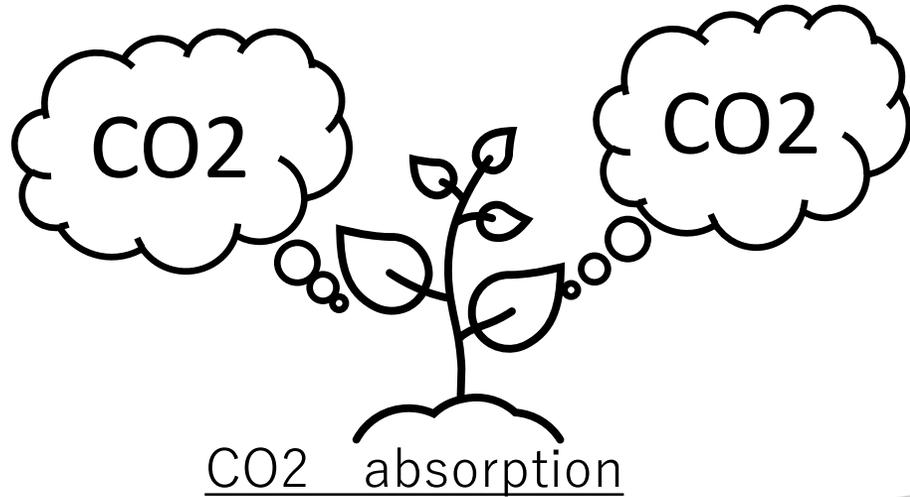
Rilsan® PA11 range – Labeled as a “Solar Impulse Efficient Solution”

Rilsan® PA11 CFP – Less than 2 kg CO2e/kg

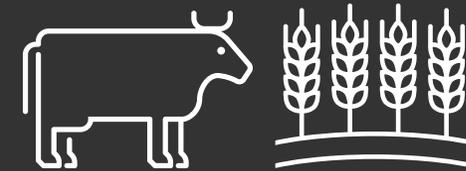


# What **Honda** expects from **ARKEMA**

## Positive aspects



## Negative aspects



# What **Honda** expects from **ARKEMA**

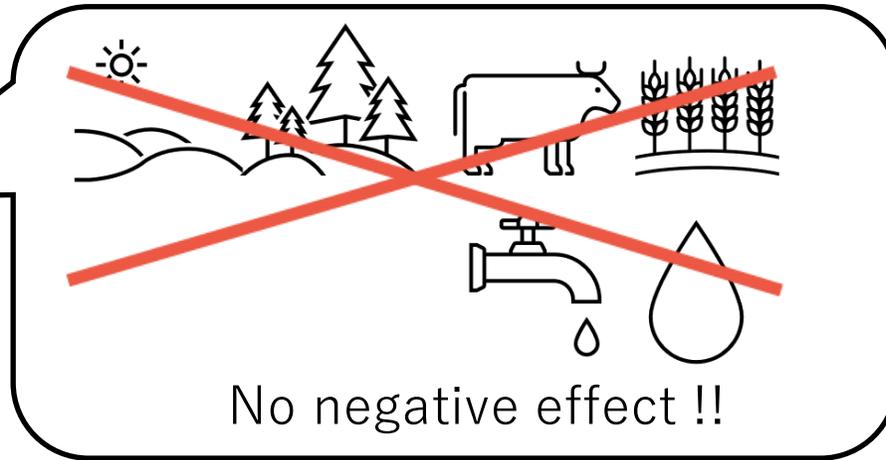
Bio plastic



PA11



← Castor bean



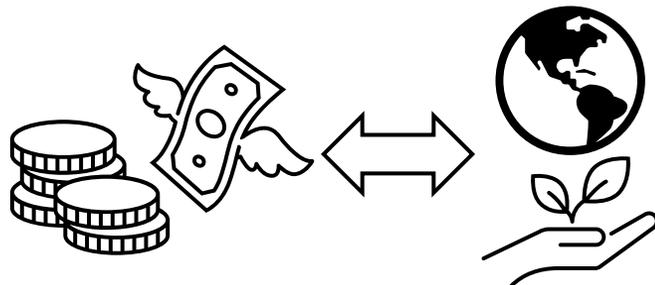
Applied to reduce CO2 emissions and recycle resources

Resin pipe

Intake manifold

Radiator

## What **Honda** expects from **ARKEMA**



- Proactive reduction of CO2 emissions during PA11 production toward carbon neutrality
- Conversion of environmental value into economic value
- New Ways to Promote the Environment

**HONDA**  
The Power of Dreams

**How we move you.**

CREATE ► TRANSCEND, AUGMENT

# PLASTIC OMNIUM



PLASTIC OMNIUM

# Plastic Omnium Group

As a leader, we aim to play a driving role in the mobility transformation and the energy transition.

A family-owned company (60%), driven by intuitive entrepreneurs since 1946

**€11.4BN**  
2023 Eco.Revenue   
(¥1,824BN) \*1€ = ¥160

**40,500**  
Employees 

**150** Plants WW   
**43** R&D centers

**93**  
Auto Customers 

## 5 DIVISIONS with world leading positions

**INTELLIGENT EXTERIOR SYSTEMS**  
# 1 worldwide



**15% MARKET SHARE**  
**21m BUMPERS/YEAR**

**LIGHTING**  
# 2 in BEVs



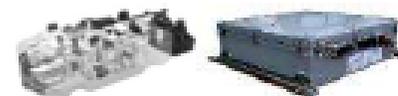
**AMONG THE TOP 10**  
**AUTO SUPPLIERS**

**MODULES (HBPO)**  
# 1 worldwide



**18% MARKET SHARE**  
**5m FEM/YEAR**

**CLEAN ENERGY SYSTEMS**  
# 1 worldwide



**21% MARKET SHARE**  
**18m TANKS/YEAR**

**NEW ENERGIES**  
# 1 target in 2030



**BECOME THE LEADER**  
**IN H<sub>2</sub> MOBILITY**

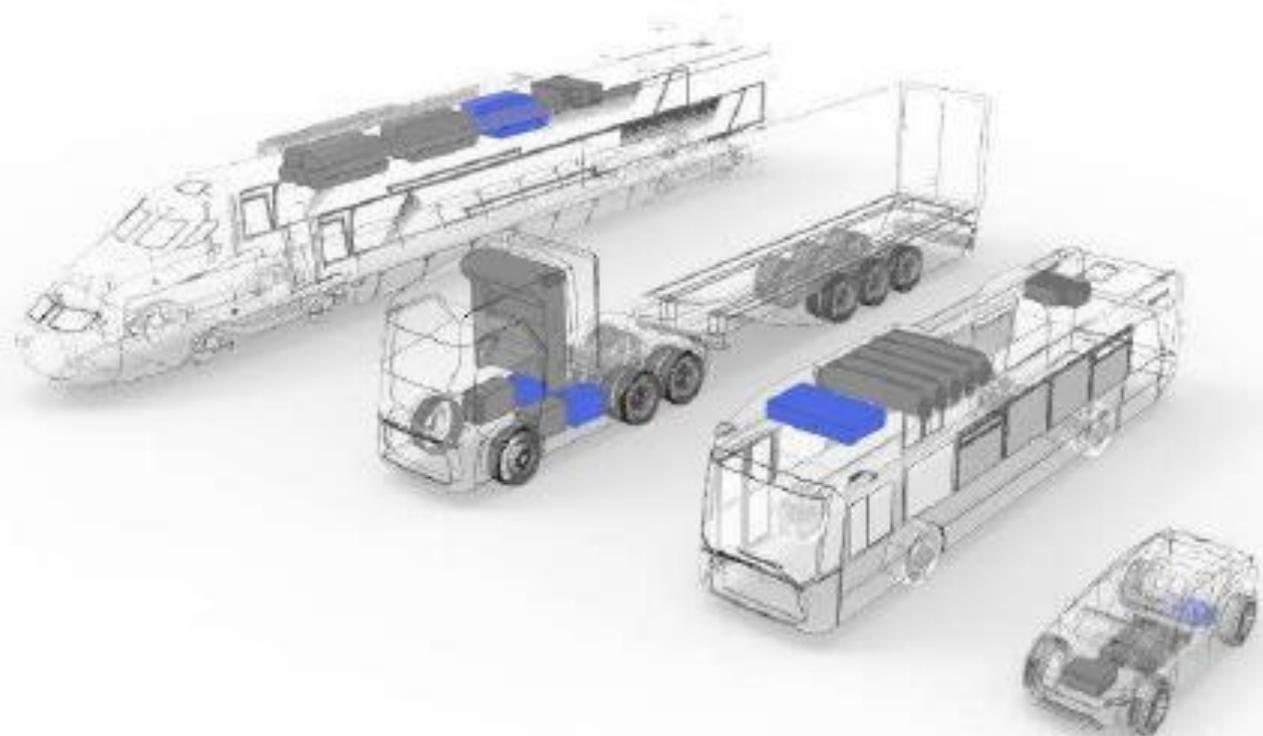


Supporting software-defined vehicles developments



# Clean mobility

Supporting customers in their adoption of electrified vehicles with a complete range of solutions



PASSENGER CARS



BUSES



TRUCKS



LIGHT COMMERCIAL VEHICLES



OFF-HIGHWAY



TRAINS

Addressing all electric Power-trains, HEV, PHEV, FCEV

A comprehensive offer of H<sub>2</sub> & battery solutions for clean mobilities



48V battery packs



HV battery packs



Electronics & heavy-duty power electronics



HPV's



FC stacks & systems

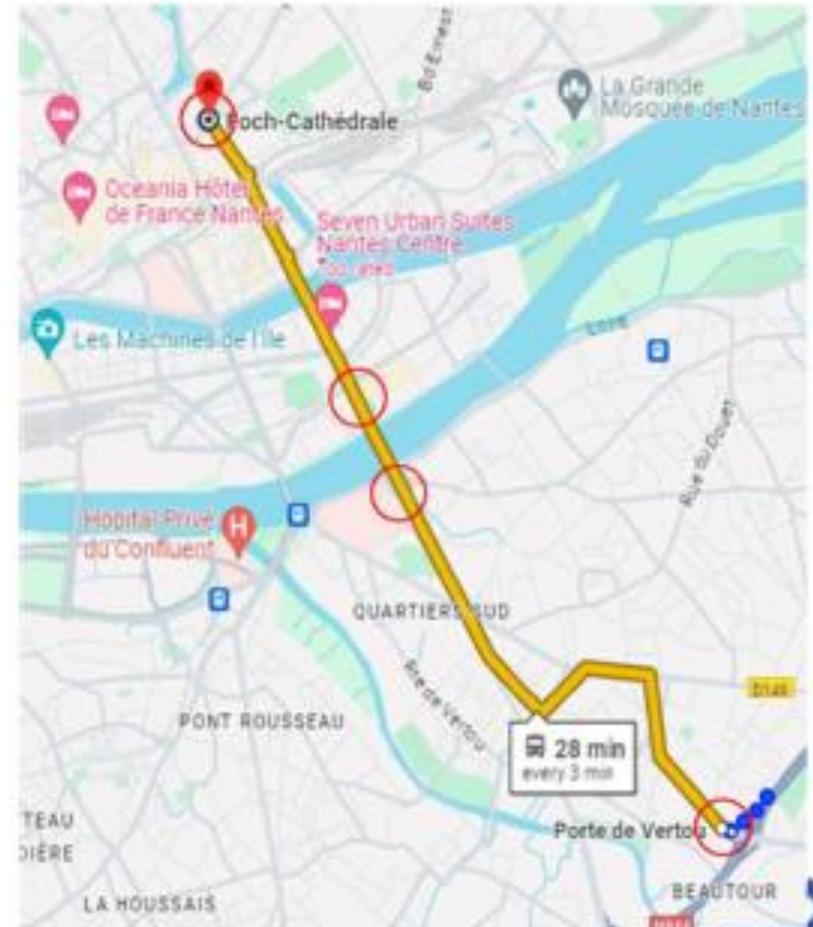


# PO-Toshiba Collaboration for De-carbonization

## TOSA system (fast charge bus system)



- Ultra-fast charging time for Catenary recharge at Trolleybus station
- Able to reduce Nb of e-Buses
- No catenary over head wire required



# PLASTIC OMNIUM

## DRIVING A NEW GENERATION OF MOBILITY

# About Us (Toshiba Battery division)

## Corporate Data

**TOSHIBA**

Founded:	July 1875
Corporate Officer President and CEO:	Taro Shimada
Net Sales: (Consolidated basis)	¥3,361.7 billion (FY2022)
Number of Employees: (Consolidated basis)	106,648

## Business Domains

Energy System Solutions 	Infrastructure System Solutions 
Building Solutions 	Retail & Printing Solutions 
Device & Storage Solutions 	Digital Solutions 
<b>Battery Business</b> 	

## Benefits and Usage with SCiB™

**1**



Efficiency improvement  
/ energy saving



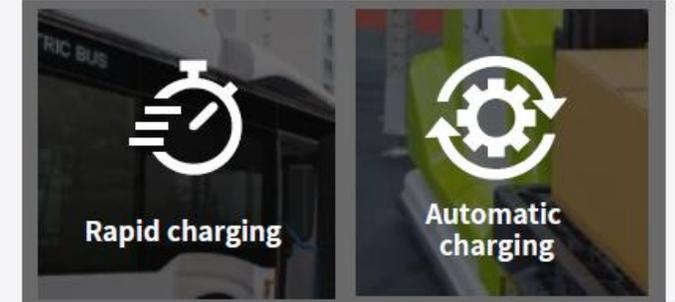
Regenerative use

Reducing grid  
frequency changes

**2**



Increase in  
operating efficiency



Rapid charging

Automatic  
charging

**3**



Applications that require  
harsh environments  
and high reliability



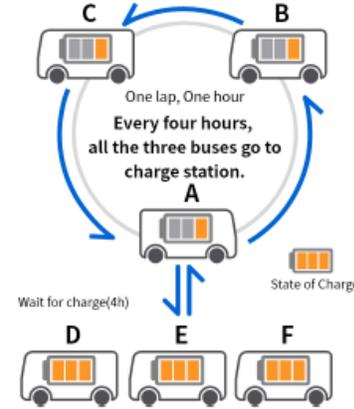
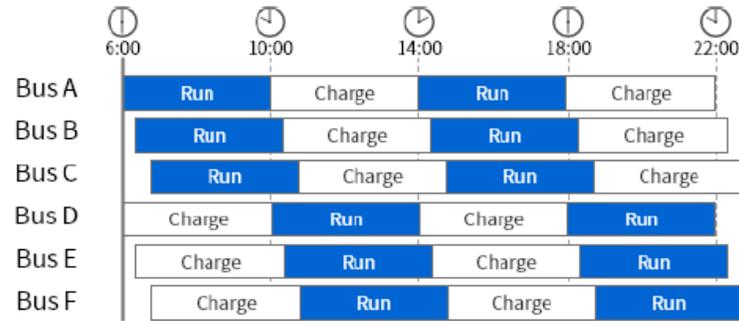
Mobility

Infrastructure  
industrial  
equipment

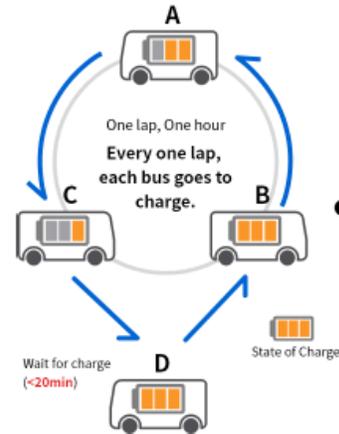
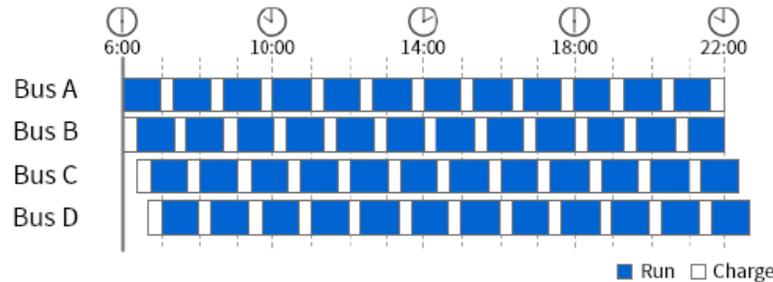
# Concept of "Super Fast Charging EV Bus"

SCiB™ "Super Fast Charging" and "Long Life" can reduce the number of EV buses and chargers

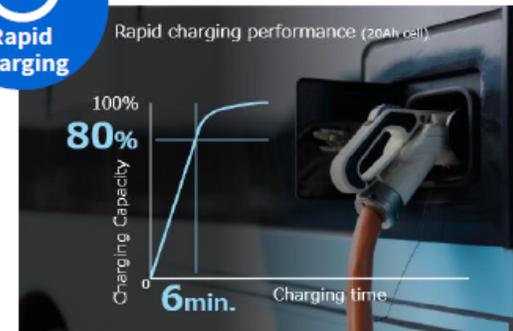
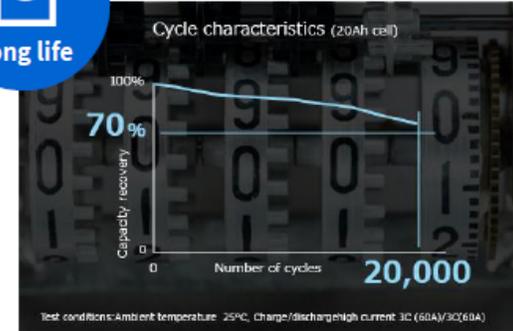
## Normal EV bus



## SCiB™ EV bus



## Technology points



[SCiB™ effective usage blog EV Bus](#) | [SCiB™ Rechargeable battery](#) | [Toshiba \(global.toshiba\)](#)

# ビジネスフランスのミッション

Mission of Business France



ビジネスフランスは  
フランス経済の国際化を  
促進する政府機関

日本貿易振興機構 (JETRO) の  
パートナー



官民のネットワークをもって  
フランスへの進出とフランスからの輸出をサポート



INVEST  
対仏投資部

外国企業のフランス進出  
プロジェクトをサポート



EXPORT  
貿易部

フランスの中小企業の  
海外展開をサポート

# 対仏投資部の主なサポート内容

## Range of services of Business France Invest

- ビジネス環境のご案内
- 立地・オフィスのご紹介
- 専門家のご紹介 (法務・財務・人材等)
- 地方との連携、交渉
- パートナー (企業・研究機関等) のご紹介
- 現地視察のアレンジ、アポイント設定
- 進出後のアフターケア

etc.

**「無償」**  
**「コンフィデンシャル」**  
**「オーダーメイド」**

**でサービスをご提供します。**

\* マーケティングは対象外

# 2022年 日本企業の対仏投資状況

Japanese investments in France in 2022



**756** 日系企業  
の拠点数  
(Orbis, 2023)



**100,800** 人の雇用創出  
(Eurostat, 2023)



## 雇用創出数における、対仏投資日系企業トップ5社

企業名	雇用数
トヨタ自動車株式会社 (自動車・部品メーカー)	5 000 – 5 500
NTN株式会社 (機械・機械設備)	3 500 – 4 000
株式会社ファーストリテイリング (テキスタイル・服飾雑貨)	3 500 – 4 000
株式会社ジェイテクト (自動車・部品メーカー)	2 500 – 3 000
ニデック株式会社 (自動車・部品メーカー)	2 500 – 3 000



**41** 件の対仏投資プロジェクト達成 **1,158** 人の雇用を創出・維持



**83%** 雇用全体のうち  
83%が生産活動に従事



**#2** 自動車分野における雇用創出で世界第2位

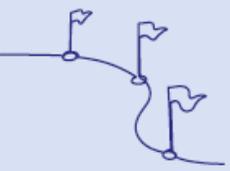
**FRANCE**

**#1** 日本の対欧直接投資先として第1位のフランス



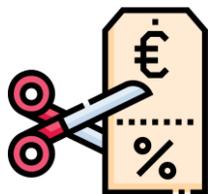
**TOP 3 BUSINESS ACTIVITIES**

生産拠点 (24 件)  
研究開発/エンジニアリング (9件)  
意思決定部門(4 件)

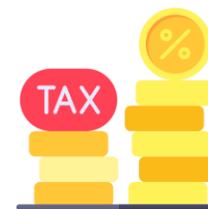


# 企業活動を後押しする政府政策

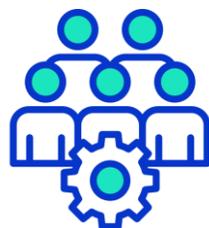
Government policies supporting business activities



**法人税を25%へ引き下げ  
生産税の引き下げ**



エコロジーとデジタル移行に焦点を当てた  
540億ユーロの**France2030投資計画**



**職業訓練・研修制度への投資**

**グリーン産業法の制定**



# ビジネスフランス日本事務所 対仏投資部 コンタクト先

## Business France Invest Japan Office Contact Information

貿易投資参事官 日本・北東アジア地域代表

ティボー・ファールブル [thibaut.fabre@businessfrance.fr](mailto:thibaut.fabre@businessfrance.fr)

上席投資・広報担当官

オードレー・リュクベルネ

[audrey.lucbernet@businessfrance.fr](mailto:audrey.lucbernet@businessfrance.fr)

対仏投資担当官 (東日本: クリーンテック分野担当)

都築 裕子 [yuko.tsuzuki@businessfrance.fr](mailto:yuko.tsuzuki@businessfrance.fr)

対仏投資担当官 (東日本: IT、サービス、ヘルスケア分野担当)

宮井 那緒子 [naoko.miyai@businessfrance.fr](mailto:naoko.miyai@businessfrance.fr)

対仏投資担当官 (西日本担当)

クーロン 和子 [kazuko.courron@businessfrance.fr](mailto:kazuko.courron@businessfrance.fr)

## ビジネスフランス パリ本部

ジャパングラス

オーロール・ラブ＝テシエ

[aurore.labbe-tessier@businessfrance.fr](mailto:aurore.labbe-tessier@businessfrance.fr)



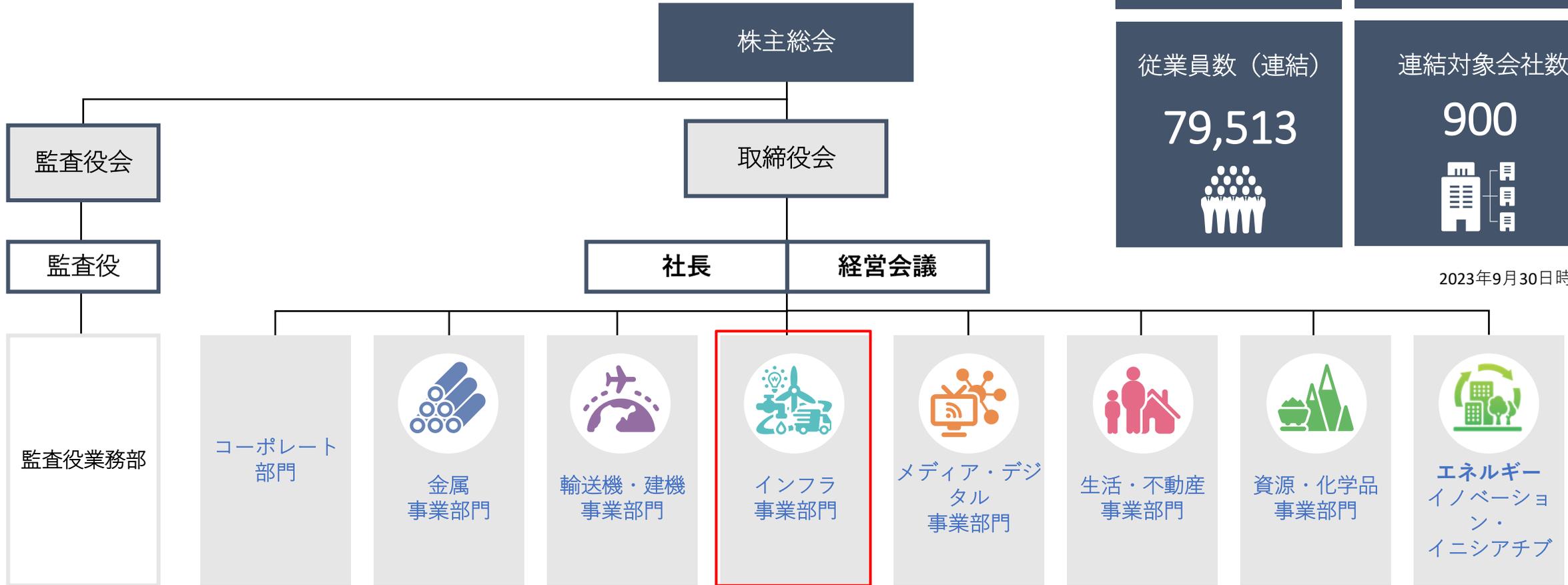
[www.businessfrance.fr](http://www.businessfrance.fr)  
[www.welcometofrance.com](http://www.welcometofrance.com)



# 住友商事について

About Sumitomo Corporation

総合商社としてグローバルに幅広い産業分野で事業活動を展開しています。



設立 <b>1919</b>	事業所数 <b>128</b> 拠点 <b>65</b> カ国・地域
従業員数（連結） <b>79,513</b> 	連結対象会社数 <b>900</b> 

2023年9月30日時点

# 再生可能エネルギー案件ポートフォリオ

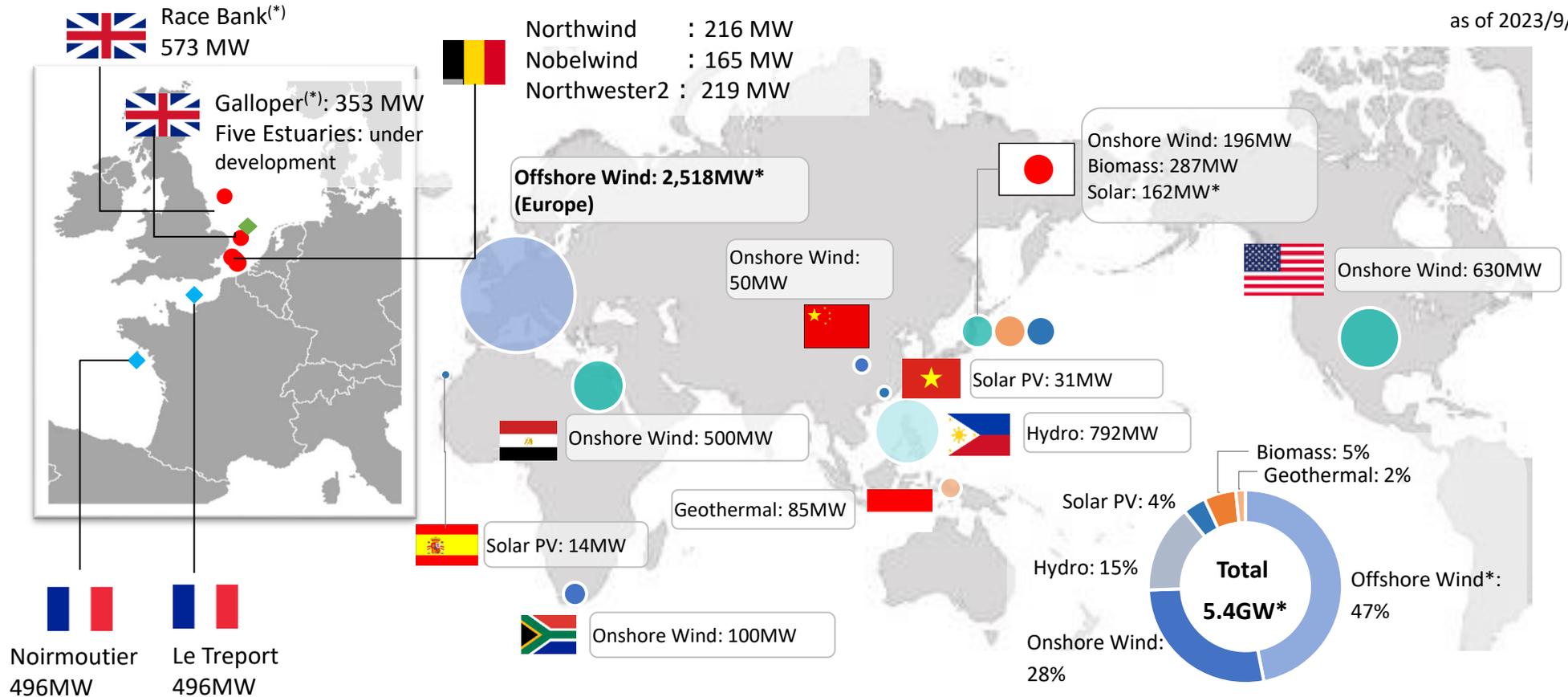
## Renewable Energy Projects Portfolio

- 2014年以来、欧州で洋上風力発電案件に注力
- 2030年に再生可能エネルギー・持分発電容量 5.0GW、2050年にカーボンニュートラル達成を目指す。

**5.4 GW**  
グロス発電容量  
Gross Capacity

**2.1 GW**  
ネット持分発電容量  
Net Owned Capacity

Renewable Energy Project Capacity (Gross)  
as of 2023/9/30



\*Includes capacity held by a fund who management company is 51% owned by Sumitomo Corporation

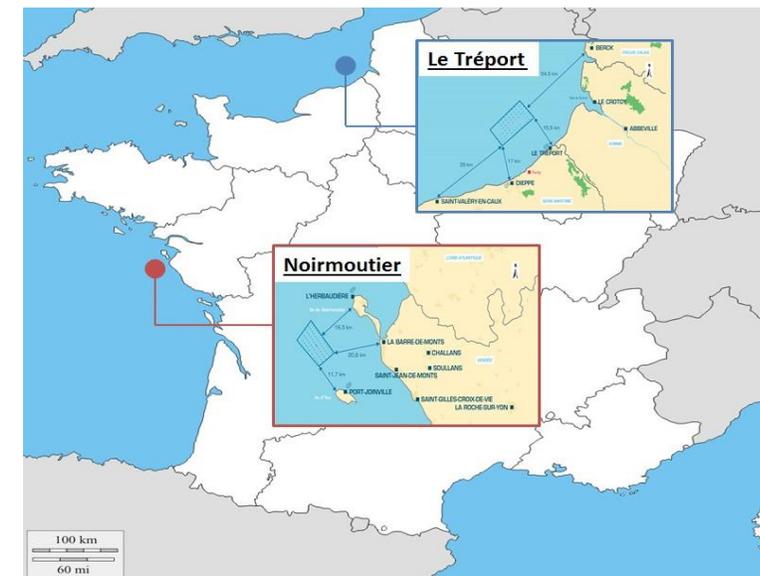
# フランス洋上風力発電事業 (Le Tréport/ Noirmoutier)



French offshore wind projects (Le Treport/ Noirmoutier)

- 2018年以来、案件開発に積極的に関与。2023年5月にファイナンスクローズを達成し、着工。
- 現地企業 Ocean Winds (ENGIE ・ EDP Renewables社のJ/V)、Caisse des dépôts (CDC)社との協力・補完関係

プロジェクト名	Le Tréport	Noirmoutier
発電容量	496MW (約 800,000 人分の電力)	496MW (約 800,000 人分の電力)
株主	Ocean Winds*1 60.5% <b>住友商事 29.5%</b> Caisse des dépôts 10%	Ocean Winds*1 60.25% <b>住友商事 29.5%</b> Caisse des dépôts 9.75% Vendee Energy 0.5%
	(*) ENGIE ・ EDP Renewables社のJV	
総事業費	約 27億ユーロ	約 25億ユーロ
ファイナンス	JBIC (国際協力銀行) を含むプロジェクトファイナンス	
マイルストーン	2014: 落札 2018: 当社参画 <b>2023: ファイナンスクローズ・着工</b> 2026/09: 完工予定	2014: 落札 2018: 当社参画 <b>2023: ファイナンスクローズ・着工</b> 2025/11: 完工予定



Noirmoutier完成図イメージ