

Direction générale du Trésor

### BRÈVES SECTORIELLES Asie du Sud

Une publication du SER de New Delhi N°2025-20 du 1<sup>er</sup> décembre 2025

### **En bref**

### Énergie

- 1. Inde: L'Inde envisage de reporter les règles sur les écarts de production des énergies renouvelables.
- 2. Inde: L'État de Gujarat accélère fortement le déploiement de capacités solaires.

### **Transports**

- 3. Inde: Les chemins de fer indiens dépassent le milliard de tonnes de fret transporté sur l'exercice 2025-26.
- 4. Sri Lanka: Croissance soutenue des volumes traités dans le port de Colombo sur les neufs premiers mois de 2025.

### Numérique

- 5. Inde: L'Inde a publié ses règles sur la protection des données personnelles.
- 6. Inde: L'Inde investit 80 M USD pour développer sa fabrication quantique nationale.

#### Santé

- 7. Inde: Le Pharmaceuticals Export Promotion Council of India souligne le besoin d'une industrie pharmaceutique indienne plus innovante.
- 8. Inde: Un outil d'IA dans la surveillance nationale des maladies a permis d'émettre plus de 5 000 alertes aux autorités sanitaires.
- 9. Inde: Le programme du gouvernement pour promouvoir la recherche et l'innovation suscite une réponse massive.
- 10. Inde: L'industrie pharmaceutique avertit que le projet de prix minimum à l'importation pourrait augmenter le prix des médicaments et nuire aux PME.

#### **Aviation civile**

- 11. Inde: L'Autorité aéroportuaire indienne adopte un vaste plan d'investissement pour la rénovation des tours de contrôle.
- 12. Inde : Ouverture du transport de fret aérien avec l'Afghanistan.
- 13. Sri Lanka: Accord de principe entre Sri Lankan Airlines et les autorités sur la restructuration d'une émission obligataire de 175 M USD.

## Énergie

#### Inde

## L'Inde envisage de reporter les règles sur les écarts de production des énergies renouvelables

Le Ministère des Énergies nouvelles et renouvelables (MNRE) a demandé à la Commission de régulation de l'électricité (CERC) de reporter l'entrée en vigueur, prévue en avril 2026, de nouvelles règles renforçant les pénalités en cas d'écarts entre production prévue et production réelle des centrales solaires et éoliennes. Le ministère considère que ces écarts sont largement liés à l'aléa météorologique et qu'imposer dès maintenant des sanctions strictes pourrait décourager l'investissement, en particulier pour les petits producteurs.

Le MNRE recommande de prioriser l'amélioration des prévisions météo, le stockage d'énergie par batterie et la flexibilité du réseau avant d'appliquer le mécanisme de sanction. L'Inde considère l'énergie éolienne et solaire comme des moteurs essentiels de sa transition énergétique et ambitionne de doubler sa capacité de production d'électricité non fossile pour atteindre 500 GW d'ici 2030.

En savoir plus

## L'État de Gujarat accélère fortement le déploiement de capacités solaires

L'État de Gujarat a enregistré une hausse de 88 % de la capacité de ses nouvelles installations solaires à grande échelle au troisième trimestre 2025 par rapport à la même période en 2024, ajoutant environ 1,2 GW. La capacité cumulée installée dans l'État dépasse désormais 25 GW, ce qui confirme sa place de premier État en Inde en termes de puissance photovoltaïque.

Cette progression rapide s'explique notamment par la volonté des développeurs de mettre en service leurs projets avant l'entrée en vigueur en 2026, de la seconde approved list of models and manufacturers (ALMM-II), qui rendra obligatoire l'utilisation de modules et de cellules photovoltaïques produites en Inde dans le cadre des appels d'offre publics. Les acteurs du secteur cherchent ainsi à limiter les risques de surcoûts ou de retards liés à l'adaptation des chaînes d'approvisionnement.

En savoir plus

### **Transports**

#### Inde

## Les chemins de fer indiens dépassent le milliard de tonnes de fret transporté sur l'exercice 2025-26

Au 19 novembre 2025, *Indian Railways* ont franchi pour la première fois le cap du milliard de tonnes (Md t) de fret transporté depuis le début de l'année fiscale, atteignant 1,02 Md t. Le volume quotidien transporté s'établit désormais à 4,4 Mt, contre 4,2 Mt l'année précédente. Le charbon reste le principal contributeur, représentant 505 Mt suivi du minerai de fer (115 Mt), ciment (92 Mt), trafic conteneurisé (59 Mt), fonte et acier finis (47 Mt), ainsi que les engrais, produits pétroliers, céréales et autres marchandises.

Le ministère des Chemins de fer (MoR) attribue cette performance à plusieurs réformes récentes, dont une nouvelle politique pour les terminaux de ciment en vrac et la rationalisation du transport de ciment conteneurisé, qui ont favorisé la croissance dans le secteur du ciment et des autres marchandises en vrac. Cette hausse du fret ferroviaire s'inscrit également dans une logique nationale de développement durable : transférer les marchandises lourdes de la route vers le rail contribue à réduire les émissions de carbone, à désengorger les axes routiers et à proposer une logistique plus respectueuse de l'environnement.

En savoir plus, en savoir plus, en savoir plus

#### Sri Lanka

### Croissance soutenue des volumes traités dans le port de Colombo sur les neufs premiers mois de 2025

Le port de Colombo a traité 6,2 M de conteneurs (TEU) entre janvier et septembre 2025, en hausse de 6,7 % sur un an. Le transbordement reste dominant avec 4,94 M TEU (près de 80 % du total), tandis que le trafic domestique progresse fortement (+13,6 %, à 972 000 TEU). Pour le seul mois de septembre, l'activité atteint 742 000 TEU (+14,4 %), malgré un léger recul du transbordement par rapport à août. Le nombre d'escales maritimes augmente également (+12,6 %, 3 792 navires sur neuf mois). Les opérateurs alertent cependant sur la congestion portuaire et les problèmes opérationnels qui entraînent des retards logistiques importants et des sauts d'escale par des navires. Les autorités misent sur les projets d'extension des Western et Eastern Container Terminal et sur la numérisation pour renforcer la performance et la fiabilité du port. Le niveau d'avancement du projet de développement du port, visant à doubler les capacités de traitement pour atteindre 15 M TEU fin 2026, est passé de 35 % à 65,8 % en un an.

En savoir plus

### Numérique

#### Inde

#### L'Inde a publié ses règles sur la protection des données personnelles

L'Inde a publié les règles du Digital Personal Data Protection (DPDP) Act, donnant un cadre opérationnel à sa loi de 2023, inspiré du Règlement général sur la protection des données (RGPD). Le texte précise les responsabilités des entreprises traitant des données (data fiduciaries) et des utilisateurs (data principals), impose un consentement éclairé, spécifique et réversible, renforce la transparence et les obligations de sécurité, et introduit des mécanismes de recours. Les plateformes majeures devront effectuer des audits annuels, évaluer les risques liés aux algorithmes et logiciels utilisés, et répondre rapidement aux plaintes des utilisateurs, garantissant un suivi opérationnel précis.

La mise en œuvre sera progressive sur 12 à 18 mois, pour permettre aux entreprises d'adapter leurs flux de données, systèmes de consentement et modèles d'intelligence artificielle internes, qui devront être réentraînés si le consentement de certaines données utilisées est retiré. Les données des utilisateurs inactifs pendant plus de trois ans devront être supprimées après un préavis de 48 heures, et certaines données et journaux doivent être conservés par les entreprises au moins un an. Si ce cadre clarifie les obligations pour les entreprises, certaines limites subsistent, notamment l'absence de protection renforcée pour les données sensibles (santé, biométriques, données financières) et de larges dérogations pour des informations relatives à l'intérêt public ou à la sécurité nationale.

En savoir plus, en savoir plus, en savoir plus, en savoir plus

## L'Inde investit 80 M USD pour développer sa fabrication quantique nationale

Le ministre des Sciences et de la Technologie, Dr Jitendra Singh, a annoncé un investissement de 7,2 Mds INR (80 M USD) pour la création de quatre installations de fabrication quantique et de centres de pointe dans le cadre de la stratégie nationale pour le développement du quantique. Ces infrastructures seront réparties entre l'Indian Institutes of Technology (IIT) Bombay, l'Indian Institute of Science à Bangalore, l'IIT Kanpur et l'IIT Delhi. Ces infrastructures visent à renforcer la souveraineté technologique de l'Inde dans la détection quantique, l'informatique et les matériaux, réduisant ainsi la dépendance aux laboratoires étrangers. Ces installations seront ouvertes aux chercheurs, universités, start-ups et secteurs stratégiques.

Chaque centre a un rôle spécifique : l'IIT Bombay et l'IIT Kanpur se concentreront sur la métrologie et la détection quantiques, l'IISc Bengaluru et l'IIT Bombay sur la fabrication de qubits, et l'IIT Delhi sur le développement de matériaux et dispositifs quantiques. Ces infrastructures faciliteront le prototypage, la recherche et la formation d'experts. Le Technology Innovation Hub de l'IIT Bombay soutient déjà plus de 50 start-ups deep-tech et 96 projets technologiques, illustrant le développement de l'écosystème quantique en Inde.

En savoir plus, en savoir plus

### Santé

#### Inde

### Le Pharmaceuticals Export Promotion Council of India souligne le besoin d'une industrie pharmaceutique indienne plus innovante

Les membres de l'organisation de la promotion des exports pharmaceutiques (Pharmaceuticals Export Promotion Council of India, PHARMEXCIL) ont souligné la nécessité des produits innovants, au-delà des lancements de produits post-brevet. Ils estiment que l'industrie pharmaceutique indienne doit se tourner vers l'innovation dans les génériques complexes, afin de maintenir son positionnement mondial. Ils ont mis en avant l'importance de moderniser les programmes universitaires de pharmacie afin qu'ils reflètent les besoins actuels de l'industrie et préparent une main-d'œuvre qualifiée pour les avancées futures. Il est nécessaire d'exposer les étudiants à un large éventail de disciplines allant de la découverte de médicaments et des méthodologies de recherche avancées à l'approvisionnement en matières premières, la chimie verte, les processus numériques de contrôle qualité, le développement de formulations assisté par IA et la fabrication à grande échelle.

En savoir plus

## Un outil d'IA dans la surveillance nationale des maladies a permis d'émettre plus de 5 000 alertes aux autorités sanitaires

Depuis 2022, le Health Sentinel, un outil de surveillance des maladies basé sur l'IA développé par WadhwaniAI pour le National Centre for Disease Control (NCDC) en Inde, aurait contribué à émettre plus de 5 000 alertes en temps réel aux autorités sanitaires du pays. Il a traité plus de 300 millions d'articles de presse en 13 langues et a identifié environ 95 000 événements sanitaires uniques, dont près de 3 500 ont été signalés comme des épidémies potentielles. Les articles de presse (imprimés, électroniques et en ligne) sont analysés par l'outil de veille médiatique du programme national de surveillance des maladies (« Integrated Disease Surveillance Programme », IDSP) pour détecter des événements sanitaires inhabituels, qui sont ensuite transmis aux autorités pour action si nécessaire. En automatisant l'analyse médiatique, Health Sentinel a réduit la charge de travail manuelle d'environ 98 %, permettant une détection bien plus rapide des flambées potentielles et une réponse de santé publique plus proactive.

En savoir plus

## Le programme du gouvernement pour promouvoir la recherche et l'innovation suscite une réponse massive

Le programme PRIP (Promotion of Research and Innovation in Pharma-MedTech Sector), lancé par le Department of Pharmaceuticals, a reçu une forte réponse, avec environ 700 candidatures soumises en un mois. Ce programme, doté d'un budget de 50 Mds INR (559 M USD), vise à soutenir la recherche pharmaceutique et med-tech en Inde, notamment dans les domaines des nouveaux médicaments, des génériques complexes, des biosimilaires et des dispositifs médicaux innovants. Dans le cadre du

PRIP, les projets en phase précoce (par des PME et des startups) ayant un coût allant jusqu'à 90 M INR (1 M USD) peuvent recevoir un financement allant jusqu'à 50 M INR (560 000 USD), tandis que les projets industriels ou startup plus avancés (d'un coût allant jusqu'à 2,85 Mds INR, soit 32 M USD) peuvent être éligibles à un financement pouvant atteindre 1 Md INR (11 M USD). Selon le Department of Pharmaceuticals, cette initiative est conçue pour créer un pipeline d'innovation, contribuant à transformer le secteur pharmaceutique et med-tech indien en un écosystème compétitif et axé sur l'innovation au niveau mondial.

En savoir plus

# L'industrie pharmaceutique avertit que le projet de prix minimum à l'importation pourrait augmenter le prix des médicaments et nuire aux PME

L'Inde est dans les dernières étapes de la mise en place d'un prix minimum à l'importation (MIP) pour certains intrants pharmaceutiques clés, afin de protéger l'industrie nationale contre les baisses de prix des fournisseurs chinois de matières premières. Actuellement, deux produits, ATS-8 et la sulfadiazine, sont classés sous le régime MIP, mais la nouvelle notification pourrait inclure des matières essentielles telles que la pénicilline-G, le 6-APA et l'amoxicilline. Les experts considèrent cette décision comme un signal fort du gouvernement en faveur de l'autonomie, dans un contexte de forte domination chinoise sur l'approvisionnement de matières premières destinées à l'industrie pharmaceutique indienne. La Chine fournit environ 70 % des matières premières consommées par l'industrie, pour une valeur de 10 à 12 Mds USD. Cependant, cette mesure suscite des inquiétudes parmi certains experts du secteur, qui pensent qu'elle augmentera artificiellement les coûts des fabricants d'ingrédients pharmaceutiques actifs (API) et de formulations en Inde, en particulier pour les PME, et conduira à une hausse des prix des médicaments pour les patients.

En savoir plus, en savoir plus

### **Aviation civile**

#### Inde

## L'Autorité aéroportuaire indienne adopte un vaste plan d'investissement pour la rénovation des tours de contrôle

L'Autorité aéroportuaire d'Inde (AAI), établissement public chargé de la supervision des aéroports et de la gestion du trafic aérien, va investir près de 2 Mds USD pour la modernisation et l'augmentation des capacités de son contrôle aérien. Ce programme pluriannuel d'investissement recouvre notamment la rénovation de 65 tours de contrôle d'ici 2029 et l'introduction de nouveaux équipements plus performants. Cela concerne en particulier les systèmes de communication et d'aide à la navigation et aux services météorologiques (ANS) de l'aéroport. Cette modernisation doit accompagner l'importante croissance du trafic aérien en Inde, avec près de 50

décollages et atterrissages par heure dans les aéroports les plus importants du pays. Le plan d'investissement comprend également la modernisation d'un des trois centres d'entraînement pour les contrôleurs aériens à Prayagraj (Uttar Pradesh).

En savoir plus

#### Ouverture du transport de fret aérien avec l'Afghanistan

A l'occasion de la visite du représentant afghan pour le commerce en Inde, les autorités indiennes ont annoncé l'ouverture prochaine de lignes de fret aérien entre les deux pays afin d'accroître les échanges commerciaux bilatéraux. Ces vols relieront Kaboul à New Delhi et Amritsar. Le représentant afghan a également annoncé qu'une ligne de transport aérien du courrier était envisagée avec l'Inde. Des vols commerciaux de passagers ne sont pas encore envisagés. L'espace aérien du Pakistan demeure fermé aux aéronefs indiens et afghans.

En savoir plus

#### Sri Lanka

## Accord de principe entre Sri Lankan Airlines et les autorités sur la restructuration d'une émission obligataire de 175 M USD

Le 20 novembre 2025, SriLankan Airlines (SLA) et les autorités sri lankaises ont annoncé avoir conclu un accord de principe avec le groupe « ad hoc » porteur de 55 % de l'obligations émise par SLA et qui avait été garantie par l'Etat. Celle-ci est arrivée à échéance en juin 2024. Une décote de 15 % du montant total sera opérée, puis un échange partiel contre des obligations d'État à 4 % d'intérêt et du numéraire réalisé. Cette restructuration devrait réduire le risque de pertes de change, facteur majeur de la dégradation des résultats de l'entreprise en 2025. Sur les cinq premiers mois de l'exercice 2025/26 (avril–août), SriLankan Airlines Group a enregistré une perte nette de 12,6 Mds LKR, contre 4,2 Mds LKR sur la même période en 2024, la différence s'expliquant en grande partie par une perte de change de 8,5 Mds LKR, selon le ministère des Finances. La compagnie est en effet particulièrement exposée à la variation du dollar américain, sa dette libellée en USD ayant été affectée par la dépréciation de la roupie, passée de 292,6 LKR/USD en décembre 2024 à 302,5 LKR/USD fin août 2025.

En savoir plus

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication: Service économique régional de New Delhi

florent.mangin@dgtresor.gouv.fr

Rédaction: Service Economique Régional de New Delhi

Abonnez-vous: https://www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/IN/breves-economiques-et-financieres-d-asie-du-sud