



Conférence ministérielle de haut-niveau

Surmonter la crise liée à la Covid-19

Rétablir des flux de capitaux soutenables et des niveaux de financement adaptés pour le développement

8 juillet 2020





Table des matières

•	Présentation de la conférence du 8 juillet 20203
•	Présentation du Forum de Paris4
•	Présentation de la présidence saoudienne du G205
•	Participants7
•	Programme de la conférence12
•	Session de travail I : Financements durables pour le développement de l'Afrique
•	Session de travail II : Mesures à prendre pour faire face à la situation actuelle et favoriser la reprise des flux de capitaux vers les économies émergentes
•	Session de travail III : Renforcer la résilience et développer des sources de financement plus soutenables pour l'avenir
•	Contacts presse26





Présentation de la Conférence Ministérielle de Haut Niveau : Surmonter la crise liée à la COVID-19 – Rétablir des flux de capitaux soutenables et des niveaux de financement adaptés pour le développement

1. Présentation de la conférence du 8 juillet 2020

Le Forum de Paris et la présidence saoudienne du G20 co-organisent une conférence virtuelle de haut-niveau sur le thème : "Surmonter la crise liée à la COVID-19 – Rétablir des flux de capitaux soutenables et des niveaux de financement adaptés pour le développement." La conférence, qui se tiendra le 8 juillet 2020, traitera des flux de capitaux financiers internationaux, y compris leur impact sur les émissions de dette, le financement des économies, et les politiques de développement.

Cette conférence réunira des décideurs du monde entier pour discuter des meilleurs moyens pour la communauté internationale de trouver des solutions pour répondre à la situation actuelle de sorties de capitaux à une échelle sans précédent, dans un contexte où une nouvelle dégradation des marchés émergents pourrait exacerber ce défi. Des mesures exceptionnelles ont été prises en réaction à la pandémie de la COVID-19 et ses impacts, y compris en implémentant des mesures de stabilité fiscale, monétaire et financière sans précédent et en s'assurant que les institutions financières internationales (IFI) puissent apporter un soutien critique aux pays dans le besoin. Au-delà des flux officiels, il est également très important, dans la conjoncture actuelle, de s'assurer de la résilience des flux privés, un problème particulièrement important pour les économies émergentes, à travers des outils politiques adéquats et une coordination des acteurs.

Une analyse détaillée des questions de dette sera présentée, notamment dans le contexte de l'initiative de suspension du service de la dette, mais également sur d'autres problèmes relatifs à la dette dans un certain nombre de pays, dont des marchés émergents. Le participants discuteront également de comment faciliter la reprise face à la crise et retrouver une croissance forte, durable, équilibrée et inclusive. La conférence aura pour but d'évaluer les mesures possibles afin de répondre à ces défis.

Les participants incluront les ministres des finances et gouverneurs des banques centrales de pays membres et non-membres du G20; les directeurs des institutions financières internationales; les directeurs d'institutions financières privées; et des représentants de *think tanks* clés et du monde universitaire.

Les résultats de la Conférence alimenteront la réflexion collective internationale en cours et en particulier la réunion de juillet 2020 des ministres des finances et gouverneurs de banques centrales des pays membres du G20.





Début										
Wash D.C.	UTC	London	Paris	Riyadh	Beijing	Seoul Tokyo	Durée		Sujet	
07:00	11:00	12:00	13:00	14:00	19:00	20:00	1 hr		Tests	
08:00	12:0 0	13:00	14:00	15:00	20:00	21:00	45 mins	Ouverture de la conference – lère Session Plénière		
08:45	12:45	13:45	14:45	15:45	20:45	21:45	5 mins	Pause		
08:50	12:50	13:50	14:50	15:50	20:50	21:50	1 hr	Session de travail #1	Session de travail #2	Session de travail #3
09:50	13:50	14:50	15:50	16:50	21:50	22:50	5 mins	Pause		
09:55	13:55	14:55	15:55	16:55	21:55	22:55	1 hr and 5 mins	2 ^{nde} Session Plénière		
11:00	15:0 0	16:00	17:00	18:00	23:00	00:00		Fin de la conférence		

2. Présentation du Forum de Paris

Le **Forum de Paris** est une structure informelle réunissant des pays prêteurs et emprunteurs disposés à débattre ensemble des défis liés aux problèmes de dette souveraine. Complément essentiel du Club de Paris, il vise à développer une compréhension commune des risques et à identifier des pistes d'action pour mieux prévenir les crises de dette souveraine. Le rôle du Forum de Paris a été reconnu par les Nations unies dans le programme d'action d'Addis-Abeba en 2015.

Principaux événements récents du Forum de Paris

- Octobre 2019: Atelier de travail sur les principes opérationnels du G20 pour un financement soutenable et les enjeux de l'approche contractuelle, Assemblées annuelles du FMI et de la BM
- Mai 2019 : Conférence de haut niveau du Forum de Paris Une dette soutenable pour une croissance durable, France
- Octobre 2018: Atelier de travail sur les coûts et avantages de la dette souveraine collatéralisée, Assemblées annuelles du FMI et de la BM
- **Juin 2018:** Conférence annuelle du Forum de Paris Répondre aux vulnérabilités de la dette en améliorant la transparence, France
- Avril 2018: Conférence régionale sur la résilience financière et la gestion de la dette, Saint Christophe et Nièves
- Décembre 2017: Conférence régionale sur le financement durable et la gestion de la dette, Namibie

Le **Club de Paris** est un groupe informel de vingt-deux¹ créanciers officiels dont le rôle est de trouver des solutions coordonnées et durables aux difficultés de paiement des pays emprunteurs. Il joue un rôle central dans le système financier

¹ Les membres permanents du Club de Paris sont: l'Allemagne, l'Australie, l'Autriche, la Belgique, le Brésil, le Canada, la Corée du Sud, le Danemark, l'Espagne, les Etats-Unis, la Finlande, la France, l'Irlande, Israël, l'Italie, le Japon, la Norvège, les Pays-Bas, le Royaume-Uni, la Russie, la Suède et la Suisse.

4





international. Il possède une expérience unique, avec la réalisation depuis 1956, de 451 négociations couronnées de succès avec plus de 90 pays emprunteurs, représentant plus de 587 milliards de dollars US de dette traitée.

Le Club de Paris s'est élargi en 2014 à Israël et en 2016 au Brésil, ainsi qu'à la Corée du Sud. Au cours de ces dernières années, le Club a approfondi ses relations de travail avec la Chine, l'Afrique du Sud et l'Inde. Récemment, il a commencé à travailler avec l'Arabie saoudite.

Au-delà de ses vingt-deux-membres, le Club est une plateforme de coordination pour les créanciers officiels souhaitant adopter une approche coordonnée, en coopération étroite avec le FMI et la Banque mondiale. A ce jour, 34 % des accords du Club de Paris ont été conclus avec des créanciers officiels qui ne faisaient pas partie du Club au moment de la restructuration.

Les chefs d'Etat et de gouvernement du G20 ont reconnu à plusieurs reprises le Club de Paris comme « le principal forum international pour la restructuration de dettes bilatérales officielles » et ont exprimé leur soutien aux « efforts continus du Club de Paris pour l'inclusion plus large des créanciers émergents »².

En savoir plus sur www.clubdeparis.org

3. Présentation de la présidence saoudienne du G20

La présidence saoudienne du G20 dirige les travaux collectifs en 2020 sous le thème « Réaliser les opportunités du XXIe siècle pour tous », en s'appuyant sur le solide héritage du G20, qui a démontré sa capacité à adopter une vision à long terme des défis et des opportunités futurs et à traiter efficacement les questions urgentes. La feuille de route collective sera axée sur les personnes, la planète et les nouvelles frontières.

« Réaliser les opportunités du 21ème siècle pour tous »			
Donner du pouvoir aux gens	Sauvegarder la planète	Façonner de nouvelles frontières	
en créant les conditions dans lesquelles toute personne - en particulier les femmes et les jeunes - peut vivre, travailler et s'épanouir	en encourageant les efforts collectifs pour protéger nos biens communs	en adoptant des stratégies audacieuses à long terme pour partager les bénéfices de l'innovation et du progrès technologique	

5

² Communiqué des Chefs d'Etat du G20 de Hangzhou, Septembre 2016, Plan d'action des Chefs d'Etat du G20 de Buenos Aires G20 Leaders Action Plan, Décembre 2018, et Communiqué des Chefs d'Etat du G20, Juin 2019.





Travailler avec les partenaires

Outre les membres du G20, d'autres pays sont invités à participer. L'Espagne est un invité permanent aux réunions du G20. En 2020, la Jordanie, Singapour et la Suisse participeront en tant que pays invités. Les organisations internationales qui ont historiquement contribué aux travaux du G20 seront également invitées. Il s'agit notamment de l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), du Conseil de stabilité financière (CSF), de l'Organisation internationale du travail (OIT), du Fonds monétaire international (FMI), l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), l'Organisation des Nations unies (ONU), le Groupe de la Banque mondiale (GBM), l'Organisation mondiale de la santé (OMME) et l'Organisation mondiale du commerce (OMC).

En 2020, des organisations régionales sont également invitées, notamment le Fonds monétaire arabe (FMA), la Banque islamique de développement (BIsD), ainsi que le Vietnam en tant que président de l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ANASE), l'Afrique du Sud en tant que président de l'Union africaine (UA), les Émirats arabes unis en tant que président du Conseil de coopération du Golfe (CCG) et le Sénégal en tant que président du Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique (NEPAD).

Calendrier de travail de l'année

La présidence saoudienne du G20 a débuté le 1er décembre 2019 et se terminera le 30 novembre 2020. Le sommet des Chefs d'Etat se tiendra les 21 et 22 novembre 2020 à Riyad. Dans la période précédant le sommet, la présidence accueillera plus de 100 réunions et conférences, y compris des réunions ministérielles, ainsi que des réunions de fonctionnaires et de représentants de la société civile. Le calendrier de travail de l'année peut être téléchargé sur www.g20.org.





Participants à la Conférence ministérielle de haut niveau du Forum de Paris/ Présidence saoudienne du G20

La conférence réunira 39 pays, dont 23 représentés par leur ministre des finances ou gouverneur de banque centrale, ainsi que des organisations internationales, des représentants du secteur privé et des universitaires reconnus.

Participants confirmés au 7 juillet 2020

	- Organisations internationales –			
AMF	Abdulrahman Al Hamidy, président et directeur général			
BlsD	Bandar M.H. Hajjar, président			
ВМ	 David Malpass, président Carmen Reinhart, chef économiste Ceyla Pazarbasioglu, vice-présidente chargée de la croissance équitable, de la finance et des institutions 			
BRI	Agustin Carstens, directeur général			
FMI	 Kristalina Georgieva, directrice générale Geoffroy Okamoto, premier directeur général adjoint Martin Muhleisen, directeur du département de la stratégie, des politiques et de l'évaluation Abe Selassie, directeur du département Afrique 			
FSB	Dietrich Domanski, Secrétaire général			
G24	Marilou Uy, directrice du secrétariat			
GIH	Neil Saravanamuttoo, chef économiste			
OCDE	 Angel Gurria, secrétaire général Masamichi Kono, secrétaire général adjoint Jorge Moreira, directeur du développement et de la coopération Isabelle Joumard, économiste 			
ONU - CEA	Vera Songwe, sous-secrétaire générale des NU, secrétaire exécutive de la Commission économique pour l'Afrique			
UA	Tidjane Thiam, envoyé spécial			





	- Pays -			
Afrique du Sud	Fundi Tshazibana, Gouverneure Adjointe, South African Reserve Bank			
Allemagne	 Wolfgang Schmidt, secrétaire d'Etat aux finances Claudia Buch, vice-président, banque centrale d'Allemagne 			
Angola	 Vera Esperança dos Santos Daves, ministre des finances Osvaldo Victorino João, secrétaire d'état aux finances et au Trésor 			
Arabie saoudite	 Mohammed Al-Jadaan, ministre des finances Ahmed Alkholifey, gouverneur, autorité monétaire d'Arabie saoudite 			
Argentine	 Martin Guzman, ministre des finances Sergio Woyecheszen, sous-gouverneur, banque centrale d'Argentine 			
Australie	 Mathias Cormann, Ministre des Finances Clare Noone, responsable de la finance internationale, banque centrale d'Australie 			
Autriche	Harald Waiglein, directeur général de la politique économiques, des marchés financiers et des douanes, ministère des finances			
ВСЕ	 Hans-Joachim Klöckers, directeur général des relations européennes et internationales 			
Brésil	 Carlos Roberto Pio da Costa Filho, ministère de l'économie Fernanda Nechio, Gouverneur Adjoint, banque centrale du Brésil 			
Cameroun	Louis Paul Motaze, ministre des finances			
 Bill Morneau, ministre des finances Rhys Mendes, directeur général, banque centrale du Canada 				
Chili	Andrés Perez, responsable des affaires financières internationales, ministère des finances			
Chine	 Zou Jiayi, vice-ministre des finances Yulu Chen, gouverneur adjoint, banque centrale de Chine 			
Commission Européenne	Paolo Gentiloni, commissaire pour l'économie			
Côte d'Ivoire	Adama Coulibaly, ministre des finances			





Danemark	Henriette Ellermann-Kingombe, Directrice de la Coopération Multilatérale, Ministère des Affaires Etrangères			
Emirats Arabes Unis	 Obaid Humaid Al Tayer, ministre d'Etat pour les affaires financières Abdulhamid Saeed, gouverneur, banque centrale des Emirats Arabes Unis Younis AlKhoori, sous-secrétaire du ministère des finances 			
Espagne	 Nadia Calvino, troisième vice-premier ministre et ministre de l'économie et de la transformation numérique 			
Etats-Unis	 Steven Mnuchin, secrétaire du Trésor américain Shahgil Ahmed, Fed 			
Ethiopie	Ahmed Shide, ministre des finances et de la coopération économique			
Finlande	Outi Homanen, délégué du Club de Paris			
France	 Bruno Le Maire, ministre de l'économie et des finances Odile Renaud-Basso, directrice générale du Trésor, présidente du Club de Paris Agnès Benassy Quéré, Chief Economist, DG Trésor Sylvie Goulard, seconde sous-gouverneure de la Banque de France Rémy Rioux, directeur général de l'Agence Française de Développement 			
Inde	 Anand Mohan Bajaj, directeur des affaires économiques, ministère des finances Mohua Roy, Banque centrale indienne 			
Indonésie	 Sri Mulyani Indrawati, ministre des finances Perry Warjiyo, gouverneur, banque centrale d'Indonésie 			
Irlande	Pascal Donohoe, ministre des finances			
Israël Italie	 Gil Cohen, Head of Finance, Debt and Credit Division Gelsomina Vigliotti, direction du Trésor italien Daniele Franco, sous-gouverneur, banque centrale d'Italie 			
Japon	 Yoshiki Takeuchi, vice-ministre des finances Hiroto Uehara, responsable de la coordination internationale, banque centrale du Japon 			
Jordanie	 Mohammad Al-Ississ, ministre des finances Ziad Fariz, gouverneur, banque centrale de Jordanie 			
Mexique	 Arturo Herrera, secrétaire aux finances et au solde public Gerardo Zúñiga, directeur des affaires internationales, banque centrale du Mexique 			





Norvège	Maria Kristine Strandskog Göthner, secrétaire d'Etat			
Pays-Bas	Wopke Hoekstra, ministre des finances			
Pérou	A confirmer			
République de Corée	 Hong Nam-ki, vice-premier ministre et ministre des finances Juyeol Lee, gouverneur, banque centrale de Corée 			
Royaume Uni	 Mark Bowman, directeur général du Trésor britannique Andrew Bailey, gouverneur, banque d'Angleterre 			
Russie	 Timur Maksimov, vice-ministre des finances Elvira Nabiullina, gouverneure, banque centrale de Russie 			
Sénégal	Amadou Hott, ministre de l'économie, du plan et de la coopération			
Suisse	 Daniela Stoffel, secrétaire d'Etat aux questions financières internationales Attilio Zanetti, responsable de la coopération monétaire internationale, banque centrale de Suisse 			
Turquie	 Berat Albayrak, ministre du Trésor et des finances Murat Uysal, gouverneur, banque centrale de Turquie 			
Vietnam	Nguyen Thi Hong, Vice Gouverneure, State Bank of Vietnam			

	- Universitaires -
Ahmed, Masood	Président du Center for Global Development
Bergloff, Erik	London School of Economics
Chang, Roberto	Rutgers University
Forbes, Kristin	MIT
Frankel, Jeffrey	Harvard
Kalemli-Ozcan,	University of Maryland, IMF
Sebnem	
Rogoff, Kenneth	Harvard





	- Secteur Privé -
Blackrock	Philipp Hildebrand, vice-président, Blackrock
BNP Paribas	Jean Lemierre, président du conseil d'administration
Crédit agricole	Xavier Musca, directeur général délégué
Guggenheim	Jim Millstein, co-président
Partners	
HSBC	Mark Tucker, président du conseil d'administration
IIF	Tim Adams, président et directeur général
JP Morgan	Daniel Zelikow, Vice Chair, Secteur Public
Standard Chartered	José Viñals, président
Standard Life	Douglas Flint, président
Aberdeen	

- Acronymes -				
AMF	Arab Monetary Fund (Fonds monétaire arabe)			
AU	Union africaine			
BCE	Banque centrale européenne			
BlsD	Banque islamique de développement			
BM	Banque mondiale			
BRI	Banque des règlements internationaux			
FMI	Fonds monétaire international			
G24	Groupe des 24			
GIH	Global Infrastructure Hub			
IIF	Institute of International Finance			
MIT	Massachusetts Institute of Technology			
OCDE	Organisation pour la Coopération et le Développement Economique			
ONU	Organisation des Nations Unies			
UNECA	United Nations Economic Commission for Africa			





Programme de la conférence

L'ouverture et la première session plénière (12:00-12:45 UTC / **14:00-14:45 heure de Paris**) ainsi que la conclusion après la deuxième session plénière (vers 14:45 UTC / 16:45 heure de Paris) seront "on the record" et diffusées en direct en anglais.

Les autres sessions de la conférence ne seront pas ouvertes à la presse.

Horaire	Sujet			
	Ouverture			
14 :00 Paris				
12:00 - 12:15 UTC	Mr Bruno Le Maire, Ministre de l'Economie et des Finances,	Mr Mohammed Aljadaan , Ministre des Finances		
Diffusé en direct	France	Royaume d'Arabie Saoudite.		
	Première Session Plénière:			
	Setting the Stage – Présentation	ns initiales :		
	<u>Président</u> : Mr Mohammed Alja	daan,		
	Ministre des Finances, Royaume	e d'Arabie Saoudite.		
	Présentateurs :			
12:15 – 12:45	 Mme Kristalina Georgiev 	/a, Directrice Générale du FMI.		
Diffusé en direct	o Mr David Malpass , P Mondiale.	résident du groupe Banque		
	o Mr Hong Nam Ki , Vice-p l'Economie et des Financ	oremier ministre et ministre de es, Corée du Sud.		
	o Mme Vera Daves de Angola.	Sousa , Ministre des Finances,		
	 Mr Arturo Herrera, Mini Public, Mexique. 	stre des Finances et du Crédit		
	Trois sessions de travail virtue	Trois sessions de travail virtuelles parallèles		
	(dans trois salles virtuelles sépar	rées)		
	Session de travail #1 :			
12:50 – 13:50	Un financement durable pour le développement de l'Afrique			
12.50	Président: Mr Bruno Le Maire,			
	Ministre de l'Economie et des Finances, France.			
	Kick off speakers:			
	o Mr Tidjane Thiam , Envoy	é Spécial, Union Africaine.		





- o Mme Nadia Calvino, Premier Ministre Adjoint, Espagne.
- o **Mr Amadou Hott,** Ministre de l'Economie, Sénégal.
- o **Mme Zou Jiayi,** Vice-Ministre des Finances, Chine.
- o **Mr Paolo Gentiloni,** Commissaire pour l'économie, Commission Européenne.
- o **Mr Berat Albayrak**, Ministre du Trésor et des Finances, Turquie.

Rapporteur:

 Mr Masood Ahmed, Président du Center for Global Development.

Session de travail #2:

Les mesures à prendre pour faire face à la situation actuelle et favoriser la reprise des flux de capitaux vers les économies émergentes

<u>Présidente</u>: Mme Carmen Reinhart, Cheffe Economiste, Banque Mondiale

Kick off speakers:

- o **Mr Agustin Carstens**, General Manager, the BIS.
- o **Mr Wolfgang Schmidt**, State Secretary at the Federal Ministry of Finance, Allemagne.
- o **Mme Sebnem Kalemli-Ozcan**, Professeur d'économie, University of Maryland et FMI.

Rapporteur:

 Mr Hyun Song Shin, Economic Adviser and Head of Research, the BIS.

Session de travail #3:

Renforcer la résilience et développer des sources de financement plus soutenables pour l'avenir.

<u>Président</u>: Mr Mohammed Aljadaan, (Ministre des Finances, Arabie Saoudite).

Kick off speakers:

- o **Mme Sri Mulyani Indrawati**, Ministre de Finances, Indonésie.
- o **Mr Wopke Hoekstra**, Ministre des Finances, Pays-Bas.
- o **Mme Elvira Nabiullina**, Gouverneur, Banque Centrale de Russie.





	 Mme Sylvie Goulard, Seconde sous-gouverneure, Banque de France. 		
	Rapporteur:		
	 Mr Erik Berglof, London School of Economics. 		
	Seconde Session Plénière:		
	"Devising the way forward"		
13:55 – 14:45	 Président: Mr Bruno Le Maire, Ministre de l'Economie et des Finances, France. Chaque rapporteur des trois sessions de travail résumera les points clés de leur groupe de travail Les kick-off speakers partiront de ces résumés afin de lancer la discussion plénière Mr Steven Mnuchin, Secrétaire du Trésor, Etats-Unis. Mr Angel Gurria, Secrétaire Général, OCDE. Mr Martin Guzman, Ministre des Finances, Argentine. Mr Kenneth Rogoff, Professor Cabot de Politiques Publiques et Professeur d'économie, Harvard. Mr Ahmed Alkholifey, Gouverneur, Autorité Monétaire d'Arabie Saoudite. Mme Vera Songwe, UN Under Secretary-General, Executive Secretary, UNECA. 		
	Conclusion:		
14:45 – 15:00	Résumé des points clés des échanges.		
Diffusé en direct	Mr Bruno Le Maire, Ministre de l'Economie et des Finances, France. Mr Mohammed Aljadaan, Ministre des Finances, Royaume d'Arabie Saoudite.		





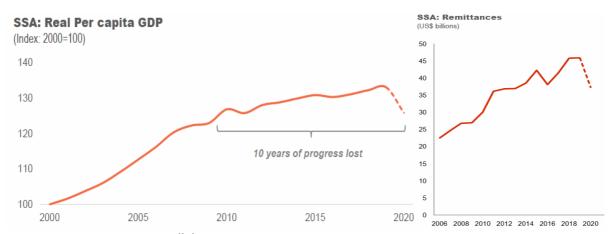
Session de travail I:

Financements durables pour le développement de l'Afrique

Où en sommes-nous et que nous disent les statistiques?

La pandémie de Covid-19 a provoqué de graves perturbations du système financier international et eu un impact considérable sur l'économie de tous les pays, avancés, émergents et en développement. Toutes les prévisions de croissance et de solde budgétaire ont été revues à la baisse, avec à la clé des problèmes de liquidité pour nombre de pays. Ces difficultés sont cependant particulièrement prégnantes pour les pays en développement situés notamment en Afrique subsaharienne (ASS), où la Banque mondiale et le FMI estiment qu'avec un recul de 6,7 %, 10 ans de hausse du PIB réel par habitant seront anéantis en 2020. Un accroissement de l'extrême pauvreté est également attendu. La Banque mondiale estime ainsi qu'entre 2019 et 2020, de 40 à 60 millions de personnes tomberont dans l'extrême pauvreté (moins d'1,90 dollar par jour pour vivre) par suite de la pandémie de Covid-19, laquelle est susceptible d'avoir des répercussions à long terme dans une région du monde qui devait déjà faire face, avant la crise, à des besoins importants de financement pour atteindre les Objectifs de développement durable (ODD) à l'horizon 2030.

Les pays d'Afrique subsaharienne sont donc confrontés à deux types de difficultés, exacerbées par la crise : i) un problème de liquidité à court terme pour maintenir le fonctionnement des États et gérer la volatilité des flux de capitaux, l'effondrement des recettes fiscales (manque à gagner estimé à 70 milliards de dollars par le FMI) et la baisse des recettes d'exportation (en particulier pour les exportateurs de matières premières) et des envois de fonds ; et ii) le défi à moyen et long terme de dégâts permanents causés à leur économie qui laisseront des cicatrices potentiellement durables sur le secteur privé (avec des filières particulièrement touchées comme le transport aérien et le tourisme, parmi tant d'autres), et se caractériseront également par un accès limité aux ressources de nature à favoriser les financements pour le développement aux fins d'atteindre les ODD.



Source: FMI et Banque mondiale.





Jusqu'à présent, les réponses face à l'urgence se sont concentrées sur le problème de la liquidité à court terme

Pour répondre au défi de la liquidité à court terme, la communauté internationale a essentiellement déployé deux mécanismes: les financements d'urgence et la suspension du service de la dette. Le FMI, la Banque mondiale et les banques régionales de développement ont fortement augmenté leurs ressources disponibles pour les programmes d'urgence et ont déjà approuvé un grand nombre de programmes. À titre d'exemple, 90 pays ont sollicité des financements d'urgence auprès du FMI. Au 29 juin 2020, le conseil d'administration du FMI avait déjà validé 72 demandes pour un montant total de 18,2 milliards de DTS (l'équivalent de 24,9 milliards de dollars), dont 31 émanaient de pays d'Afrique subsaharienne à hauteur de 7,5 milliards de DTS (soit 10,2 milliards de dollars). Les banques multilatérales et bilatérales de développement ont fourni une aide budgétaire et accéléré le décaissement de fonds pour des projets, notamment dans le secteur de la santé.

Le mécanisme de l'allègement du service de la dette a également été utilisé pour réduire les pénuries de liquidités dans les pays les plus pauvres, qui se situent pour l'essentiel en Afrique. Les pays membres du G20 et du Club de Paris, ainsi que certains pays créanciers du Golfe (Émirats arabes unis et Koweït), ont annoncé le 15 avril 2020 la mise en place d'une initiative de suspension du service de la dette (ISSD), qui aura cours jusqu'à la fin de l'année 2020. L'ISSD préserve la valeur actualisée nette des dettes concernées par le biais de leur refinancement ou de leur rééchelonnement sur une brève période (4 ans, dont 1 an de délai de grâce). Dans son deuxième mois d'application, cette initiative historique a fait l'objet de 41 demandes au total, dont 26 émanant de pays d'Afrique. Cette initiative a vocation à bénéficier à soixante-treize pays éligibles, qui sont les États membres de l'Association internationale de développement et les pays les moins avancés, au sens des Nations unies, dont 38 se situent en Afrique. L'ISSD est en cours de déploiement, à un rythme soutenu, par les créanciers publics bilatéraux. Les créanciers privés ont été incités à prendre part à l'Initiative, dans des conditions comparables et sur la base du volontariat. Le dépôt d'une demande d'ISSD auprès de créanciers publics bilatéraux n'oblige pas les pays bénéficiaires à faire la même demande auprès de créanciers privés. La participation de créanciers multilatéraux à l'Initiative est aussi à l'étude. Quelque 27 pays bénéficient également de dons pour honorer le remboursement à l'échéance et le versement des intérêts au FMI grâce au fonds fiduciaire d'assistance et de riposte aux catastrophes.

Quelles voies suivre à présent ?

Pour répondre aux difficultés à moyen et long terme des économies d'ASS, il paraît nécessaire d'agir sur plusieurs fronts.

Premièrement, suivre la mise en œuvre de l'ISSD et évaluer la nécessité d'un traitement supplémentaire de la dette : il conviendra d'évaluer les effets immédiats de l'ISSD et d'en envisager les éventuelles prochaines étapes. Une







analyse actualisée des besoins de liquidité est attendue du FMI et de la Banque mondiale à l'automne. Cette analyse aidera à étayer la décision des créanciers quant à la prolongation de l'ISSD au-delà de 2020 afin de faire face à une situation persistante de pénurie de liquidités. Par ailleurs, l'ISSD laissera plus de temps au FMI et à la Banque mondiale pour actualiser leur analyse de la soutenabilité de la dette pour les pays bénéficiaires de l'ISSD, en y intégrant l'ensemble des engagements financiers du secteur public de ces pays tels que publiés. L'analyse montrera dans quelle mesure un soutien au-delà de l'ISSD serait souhaitable. Certains pays pourraient ne pas avoir besoin d'un traitement supplémentaire de la dette en dehors de l'ISSD, surtout si celle-ci se voit prolongée. D'autres pays pourraient en revanche avoir besoin d'une aide au financement de leur dette plus étendue, telle qu'un rééchelonnement, neutre pour la VAN. Toutefois, il pourrait y avoir un nombre substantiel de pays pour lesquels la dette ne pourra redevenir soutenable qu'après un traitement en profondeur du stock de dette. Pour cette troisième catégorie de pays, la restructuration de la dette, qu'elle soit détenue par des créanciers publics ou privés, serait nécessaire et devrait être entreprise au cas par cas, selon une démarche multilatérale, qui inclue un cadre macroéconomique solide à moyen terme et une conditionnalité appropriée. Le G20 continuera de promouvoir l'ISSD et les initiatives de transparence en matière de dette, telles que l'amélioration de la communication des données sur la dette, l'exercice de rapprochement des dettes entre FMI et Banque mondiale et le cadre de suivi budgétaire réalisé par le FMI et la Banque mondiale.

Deuxièmement, protéger et rétablir l'accès des pays au marché: un autre facteur important pour la prospérité future des pays de l'ASS sera de protéger l'accès au marché voire de rétablir cet accès, selon la situation antérieure des pays. Pour les pays d'Afrique qui bénéficiaient d'un accès aux marchés internationaux de la dette avant la crise, les IFI peuvent aider à protéger ou rétablir l'accès au marché en contribuant à bâtir un cadre macroéconomique solide, qui repose sur des politiques économiques saines. En outre, les BMD pourraient proposer des instruments temporaires de rehaussement de crédit, tels que des garanties partielles sur les dettes souveraines, afin de renforcer la confiance des investisseurs et d'ancrer les taux des obligations à un niveau soutenable. Ces instruments pourraient être utilisés pendant une période limitée, par exemple jusqu'à la fin de l'année 2021. D'autres instruments, tels que les véhicules ad hoc (SPV), pourraient iouer un rôle dans le rétablissement de la confiance des investisseurs et l'inversion des flux sortants de capitaux. Par ailleurs, le contexte d'affaiblissement durable des positions extérieures de nombre de pays plaide largement en faveur d'une accélération du développement des marchés intérieurs de capitaux, en particulier pour les marchés nationaux d'obligations souveraines. Les IFI ont un rôle à jouer pour aider les pays à mettre en place le bon éventail de politiques dans le secteur financier, de nature à favoriser l'approfondissement du marché financier, le développement d'un marché secondaire et d'une base d'investisseurs nationaux et, à plus long terme, d'améliorer la liquidité des marchés des changes.

Troisièmement, renforcer les financements pour le développement et les fonds provenant du secteur privé: dans un contexte post-crise où les ressources budgétaires disponibles des pays donateurs se raréfient, un objectif essentiel dans l'optique d'un renforcement des financements pour le développement doit être de développer, plus encore que ce qui a été envisagé jusqu'alors, la contribution du





secteur privé au financement du développement de l'Afrique. Dans un environnement post-crise, l'aversion pour le risque tend à augmenter, de sorte que les financements privés peuvent se tarir. Pour contrer cette volatilité des flux de financement du secteur privé, les BMD pourraient axer certaines de leurs interventions sur la sécurisation (de-risking) des investissements en provenance du secteur privé, en proposant des cofinancements et des instruments de rehaussement de crédit ou en jouant le rôle de catalyseur de l'investissement privé. Renforcer l'environnement des affaires dans les pays d'ASS, notamment en termes de stabilité et de clarté des conditions mises en place pour l'investissement et la fiscalité, sera également essentiel pour attirer les bailleurs de fonds privés. Des efforts en matière d'assistance technique seront utiles à cet égard, tout comme le développement de financements de projet innovants et de partenariats public-privé.

Quatrièmement, apporter un soutien aux PME: enfin et surtout, le soutien au secteur privé africain lui-même, et en particulier à ses PME, sera un élément-clé du développement et de la prospérité des économies d'ASS. Après des années de développement, la crise actuelle, avec son lot de confinements et d'effondrement des flux commerciaux, a fragilisé de nombreuses PME, dont la quasi-totalité appartient ou est exploitée par des nationaux. Tout comme les pays d'Afrique euxmêmes, les PME africaines sont confrontées à un problème de viabilité à long terme et de liquidités. Un moyen de les soutenir pourrait être par exemple d'apporter de la liquidité en les refinançant ou en garantissant de nouveaux emprunts contractés auprès de banques privées ou de banques publiques de développement. Sur le long terme, le soutien reposerait sur des plans nationaux de relance ou des aides sectorielles abondées par des donateurs multilatéraux ou bilatéraux.





Session de travail II:

Mesures à prendre pour faire face à la situation actuelle et favoriser la reprise des flux de capitaux vers les économies émergentes

Où en sommes-nous et que nous disent les statistiques?

La crise sanitaire mondiale a eu de multiples répercussions négatives dans les pays émergents et en développement. Tandis que l'épidémie de Covid-19 se transformait en pandémie mondiale et que l'aversion au risque grimpait en flèche, les économies émergentes et en développement subissaient une multitude de chocs. Le cours du pétrole et de certaines autres matières premières s'est effondré, tandis que les conditions financières mondiales se sont notablement durcies, avec en particulier une raréfaction de l'accès aux financements en dollars. Dans ce contexte, les économies émergentes ont connu un arrêt soudain et une inversion des flux de capitaux, la monnaie des principales économies émergentes s'est considérablement dépréciée et les écarts de taux des obligations souveraines (spread) ont connu des tensions.

Ce qui semble distinguer cette crise des autres, c'est l'ampleur exceptionnelle et la rapidité des sorties de capitaux. Selon les estimations de l'Institute of International Finance (IIF), plus de 80 milliards d'USD ont été rapatriés des pays émergents au cours du seul mois de mars et la baisse totale des investissements de portefeuille dépasserait les 100 milliards d'USD sur la période allant de février à début juin. Les fuites de capitaux des économies émergentes liées à la Covid-19 ont donc été plus prononcées que lors d'épisodes semblables de l'histoire récente, comme la crise financière mondiale de 2008, le Taper Tantrum de 2013 ou la période de turbulence qu'a connu la bourse chinoise en 2015-2016, et ont eu des effets variables sur les économies émergentes, touchant plus lourdement les pays exportateurs de pétrole, les pays très endettés et les pays pré-émergents. S'agissant des investissements directs étrangers, une forte baisse des flux entrants est également attendue, conséquence à la fois de l'incidence des confinements sur l'économie réelle et de la baisse des bénéfices réinvestis, laquelle découle de la chute des bénéfices et de la mise à l'arrêt des nouveaux projets par les entreprises durant la crise.

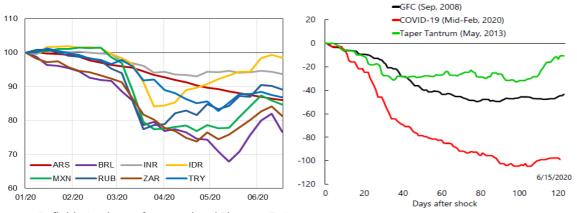




Graphique 1. Choc sur les taux de change et sorties de capitaux liés à la Covid-19.

A. Taux de change des EME (ler janvier = 100)

B. Investissements de portefeuille (en milliards de dollars)



Source: Refinitiv, Institute of International Finance, FMI

Des premiers signes de stabilisation apparaissent et le sentiment général des marchés s'est amélioré. Depuis le plus fort des turbulences sur les marchés financiers au mois de mars, la plupart des monnaies des économies émergentes ont commencé à sortir de l'ornière, les écarts de taux se sont resserrés et les conditions de financement internationales se sont considérablement assouplies. Des données à haute fréquence semblent même indiquer une stabilisation des sorties de capitaux des économies émergentes au mois de mai. Chaque fois que possible, les pays émergents ont utilisé la flexibilité de leur taux de change comme première ligne de défense, sont intervenus sur les marchés des changes et ont apporté de la liquidité. Toutefois, le recours à des mesures de gestion des flux de capitaux, en particulier des flux sortants, a été très limité jusqu'à présent. L'amélioration du sentiment des marchés résulte en grande partie des mesures sans précédent prises par les banques centrales (telles que la conclusion de nouveaux contrats d'échange (swaps) par la Réserve fédérale américaine, une baisse généralisée des taux directeurs ou des politiques monétaires non conventionnelles dans les pays émergents), des vastes plans de relance budgétaires et financiers et des premiers signes de recul de la pandémie dans certaines régions. Les institutions financières internationales ont réagi rapidement à la crise au moyen d'un dispositif de financement d'urgence sans précédent. L'aide financière présentée par le Groupe de la Banque mondiale et les autres banques multilatérales de développement s'est élevée à un total de plus de 300 milliards de dollars de financement pour les pays émergents et à faible revenu. Cela comprend (i) des programmes d'investissement ciblés dans le secteur de la santé en coordination avec des institutions spécialisées telles que l'OMME, (ii) un soutien aux plus pauvres à travers des filets de sécurité et des programmes de transferts monétaires, (iii) un soutien budgétaire d'urgence aux pays touchés, notamment par des appuis budgétaires généraux ou sectoriels conformes aux programmes du FMI, (iv) l'appui au secteur privé, y compris les entreprises et les institutions financières, notamment par le biais de programmes de financement du commerce, de liquidité et de fonds de roulement.

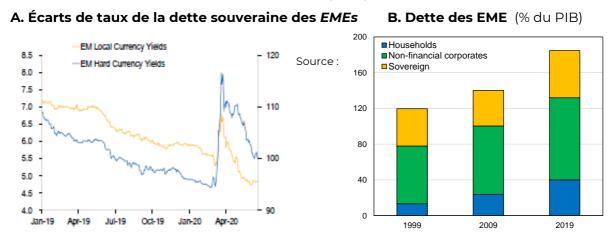
Néanmoins, les risques restent importants et les vulnérabilités préexistantes pourraient se matérialiser en raison de la pandémie de Covid-19. Les économies





émergentes ont désormais moins de marge de manœuvre budgétaire, monétaire et extérieure qu'avant la crise, et sont donc moins à même d'absorber les chocs à venir. Par exemple, une deuxième vague épidémique ou une contraction plus longue que prévu de l'activité économique pourraient provoquer de nouveaux épisodes de volatilité et conduire à une réappréciation du risque sur les marchés financiers, ce qui aurait de nombreuses conséquences néfastes sur les économies émergentes et en développement, notamment un durcissement des conditions financières qui pourrait exacerber le choc de croissance, déjà sans précédent. De plus, le fort endettement des entreprises et des ménages, qui atteignait déjà des niveaux record avant l'épidémie, pourrait entraîner des défauts de paiement et des faillites en cas de reprise molle et compromettre ainsi la solidité globale des systèmes bancaires, tandis que de nouvelles baisses des notations pourraient accentuer les sorties de capitaux.

Graphique 2. Le sentiment des marchés envers les économies émergentes s'est amélioré, mais les risques persistent



Refinitiv, MMECI, Institute of International Finance, Mise à jour du rapport sur la stabilité financière dans le monde publié par le FMI.

Quelles voies suivre à présent ?

S'assurer que les outils dont disposent les institutions financières internationales sont adaptés à la nouvelle phase de la crise et que ces institutions sont bien coordonnées entre elles et avec les autres acteurs devrait progressivement devenir la priorité.

Les instruments de financement d'urgence du FMI ont été rapidement déployés et continueront de l'être ces prochains mois. Le conseil d'administration du FMI se prononcera dans les semaines à venir sur une éventuelle hausse temporaire des plafonds d'accès à ses ressources. Toutefois, au cours des prochains mois, comme les pays auront vraisemblablement besoin de conclure de nouveaux accords plus complets et de plus longue durée avec le FMI, celui-ci devrait mener une réflexion sur les outils, les politiques et les niveaux de financement les plus adéquats à mettre en place. Cette réflexion devrait avoir pour optique de préparer au mieux les pays à la prochaine phase de la crise et de les aider à bâtir des structures macroéconomiques résilientes. L'accélération de la réflexion en cours sur les DTS serait un complément utile à cette stratégie.





Ces derniers mois, le FMI a aussi ouvert l'usage de ses lignes de crédit de précaution à de nouveaux pays, notamment latino-américains, et a créé un nouvel instrument, la ligne de liquidité à court terme, pour aider les pays disposant de fondamentaux solides à surmonter les chocs extérieurs. Le développement de ce type d'instruments est également destiné à éviter les stigmatisations qui pourraient accentuer les sorties de capitaux des économies émergentes et en développement. Ces prochains mois, il sera très utile d'évaluer l'appétit pour ces instruments et de déterminer s'ils sont bien adaptés à la situation de chaque pays.

Ces éléments font partie de la panoplie d'outils mise en place par la communauté internationale pour contrer les pénuries de liquidités. Cette boîte à outils comprend également l'Initiative de suspension du service de la dette du G20 en faveur des pays les plus fragiles, ainsi que les autres composantes du filet de sécurité financière mondial, tels que les accords de financement régionaux et les contrats d'échange (swap) et de mise en pension de titres (repo) entre banques centrales. Il est essentiel de s'assurer de la bonne coordination et de la complémentarité des différentes composantes de ce dispositif mondial de sécurité financière.

Les économies émergentes disposent de plusieurs options pour atténuer les effets de la volatilité des flux de capitaux en cas de deuxième vague épidémique. Chaque fois que possible, les économies émergentes devraient exploiter la flexibilité de leurs taux de change : les banques centrales devraient se tenir prêtes à intervenir sur les marchés des changes pour redresser les conditions de marché lorsque les réserves sont suffisantes. Le maintien des mesures d'apport et l'allègement temporaire des exigences macroprudentiels, en particulier celles liées à la monnaie, pourraient contribuer à limiter les faillites et le risque de liquidité sur le marché des changes, lesquels accentueraient la crise économique. Le « quidage prospectif » (forward quidance) et les politiques monétaires non conventionnelles, telles que les programmes d'achat d'actifs, pourraient aider à préserver le bon fonctionnement des marchés en période de tension, tandis que l'accès à des couches supplémentaires du filet de sécurité financière mondial, dans les cas pertinents, pourrait offrir aux économies émergentes la possibilité d'obtenir des financements auprès de plus nombreuses sources. Des mesures de gestion des flux de capitaux pourraient aussi être envisagées, sous réserve qu'elles soient transparentes et temporaires, pour éviter une trop grande volatilité et des sorties de capitaux excessives, qui accroîtraient les risques liés à la crise. Enfin, les économies émergentes pourraient solliciter des financements extérieurs, notamment auprès du FMI et des banques multilatérales de développement, pour planifier un ajustement plus graduel à la crise.

Faciliter les envois de fonds. La contraction des grandes économies a considérablement réduit les envois de fonds vers les marchés émergents et les économies en développement. Ces flux sont une source importante de financements étrangers et un complément majeur aux revenus des ménages dans beaucoup de pays à faible revenu. Le G20 souhaite résoudre les difficultés liées aux dispositifs de paiement transfrontalier en tenant compte des besoins des expéditeurs et des destinataires des fonds ainsi que des aspects réglementaires et technologiques.





Session de travail III:

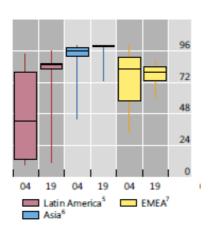
Renforcer la résilience et développer des sources de financement plus soutenables pour l'avenir

Où en sommes-nous et que nous disent les statistiques?

Les économies émergentes ont dans une large mesure éliminé le risque que l'asymétrie de devises faisait peser sur leur dette souveraine. Dans les années 90, l'émission de titres de dette en devises (généralement en dollars) et l'asymétrie de devises qui en a résulté ont provoqué des crises financières et de la dette dans les économies émergentes. Ces dernières ont donc émis de plus en plus d'obligations souveraines en monnaie nationale, une tendance qui s'est accélérée ces dix dernières années alors que les actifs des économies émergentes libellés en monnaie nationale rencontraient une demande de plus en plus forte des investisseurs internationaux, du fait notamment de l'accélération de la recherche de rendement dans un contexte de politiques monétaires accommodantes dans les pays avancés. Aujourd'hui, les obligations souveraines en monnaie nationale représentent la majorité des obligations souveraines émises dans les économies émergentes, un quart de ces actifs étant détenus par des investisseurs non-résidents.

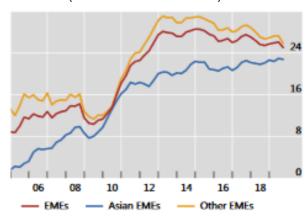
Graphique 1. Emprunt en devises et obligations souveraines des économies émergentes émises en monnaie nationale détenues par des investisseurs étrangers

A. Dette libellée en devises (% au total de la dette)



B. Obligations souveraines détenues par des investisseurs étrangers

(% du total de la dette)



Note : Sur le diagramme A, les boîtes à moustache représentent la médiane et l'intervalle interquartile en 2004 et 2019.

Source: Banque des règlements internationaux, Institute of International Finance.

Toutefois, le risque de change n'a pas disparu et les économies émergentes demeurent exposées au risque de déclenchement d'une boucle de rétroaction pro-cyclique entre les taux de change, les écarts de rendement des obligations et les sorties de capitaux. En premier lieu, une part importante des obligations de





sociétés dans les économies émergentes restent libellées en devises. Sur le marché des obligations souveraines, où les émissions en monnaie nationale se taillent désormais la part du lion, les vulnérabilités sont liées à la présence importante d'investisseurs non-résidents combinée à l'absence de couverture de ces investisseurs contre les risques de fluctuation du cours des monnaies des économies émergentes. Dans la pratique, cela signifie que les dépréciations du taux de change d'une monnaie d'une économie émergente amplifient les pertes des investisseurs lorsque ces dernières sont évaluées en devises. Ceci peut potentiellement entraîner une réappréciation du risque sur les marchés financiers (avec, par exemple, une augmentation des *spreads*) et, au bout du compte, des sorties de capitaux, qui, dans la mesure où elles tendent à s'intensifier en période de tension, peuvent générer une situation dans laquelle dépréciation monétaire et durcissement des conditions de financement s'alimentent mutuellement.

Quelles voies suivre à présent ?

La poursuite du développement des marchés obligataires en monnaie nationale, y compris pour les obligations de sociétés, et la constitution d'un socle plus important d'investisseurs nationaux pourraient permettre aux économies émergentes de réduire la volatilité des flux de capitaux. Du fait du nombre réduit d'investisseurs nationaux dans les économies émergentes, le développement des marchés obligataires en monnaie nationale s'est davantage appuyé sur des investisseurs non-résidents. Toutefois, comme l'a souligné une étude de la BRI³ sur le choc financier provoqué par la COVID-19, une participation plus importante d'investisseurs étrangers sur les marchés obligataires en monnaie nationale tend à s'accompagner de variations plus importantes des écarts de rendement des obligations. Renforcer la mobilisation du revenu national, en élargissant le socle d'investisseurs institutionnels nationaux, et attirer des sources plus stables de financement, tels que des investissements directs étrangers (IDE), peut contribuer à rendre les économies émergentes moins dépendantes de sources de financement plus volatiles, comme les flux de portefeuille par exemple. Cet effort est l'une des priorités de la présidence saoudienne du G20. Parallèlement, le développement de marchés financiers plus importants, comme les marchés des produits dérivés et les marché des pensions livrées (repo), notamment pour les opérations de change et les maturités plus longues, pourrait permettre aux investisseurs de se couvrir plus facilement contre les fluctuations monétaires et contribuer à une plus grande liquidité des marchés financiers des économies émergentes, et donc à limiter la volatilité des prix des actifs. D'autres instruments, tels que les obligations souveraines indexées sur le PIB ou sur l'inflation, pourraient être envisagés pour protéger les économies émergentes contre les mouvements de capitaux en temps de crise.

L'expérience montre que, pour accroître le potentiel de développement des marchés des capitaux, les pays doivent remplir des conditions minimales préalables allant au-delà de la création d'une base d'investisseurs institutionnels locaux et comprenant, entre autres, un environnement macroéconomique sain,

24

³ BRI Bulletin N° 5 « Emerging market economy exchange rates and local currency bond markets amid the Covid-19 pandemic », Avril 2020.





des institutions solides et un niveau minimal de développement du secteur financier. En outre, la mise en œuvre de la réforme nécessite une approche globale qui aborde un éventail de domaines interdépendants (par exemple, les marchés monétaires, la réglementation, le développement de la courbe des taux, les infrastructures de marché), tout en reliant les activités de conseil et en aval pour la mobilisation effective des investissements. Après des années d'expérience sur le terrain dans les pays, cette approche globale a été adoptée par le Groupe de la Banque mondiale dans le cadre de son programme conjoint sur les marchés des capitaux (J-CAP), réunissant la Banque mondiale et la SFI sur la conception et la mise en œuvre des réformes des marchés des capitaux.

Des cadres d'action solides et les enceintes multilatérales ont également un rôle à jouer. Comme l'ont montré les crises passées, les réserves de devises peuvent aider les banques centrales à limiter les dépréciations monétaires excessives et à prévenir des sorties de capitaux importantes, tandis que des anticipations d'inflation solidement ancrées peuvent contribuer à limiter les effets d'une dépréciation des taux de change sur l'inflation. Un recours plus marqué à une politique macroprudentielle dans les économies émergentes pourrait également contribuer à renforcer la résilience du système financier face à la volatilité des flux de capitaux. Les travaux en cours du FMI sur le cadre d'action intégré (Integrated Policy Framework), qui vise à exploiter les complémentarités des politiques monétaires et des politiques de change, ainsi que des mesures macroprudentielles et des mesures de gestion des flux de capitaux, pourraient se révéler utiles pour orienter la politique des économies émergentes. Conjointement avec la Vision institutionnelle du FMI sur les flux de capitaux, le Code de libération des mouvements de capitaux de l'OCDE récemment révisé, accord multilatéral destiné à favoriser des mouvements de capitaux ouverts et ordonnés, sert de plateforme d'échange de bonnes pratiques en la matière, notamment sur les façons d'éviter les effets de contagion et une fragmentation inutile des marchés qui pourraient compromettre la reprise économique.





Contacts presse

Présidence saoudienne du G20	Forum de Paris
	Service presse de Bruno Le Maire :
Présidence du G20 - Média :	01 53 18 41 13
G20Media@saudisecretariat.gov.sa +966 11 829 6129	Direction générale du Trésor :
	Mme Mélanie Voin – 01 44 87 73 22