



Relations économiques France-Emirats Arabes Unis

Janvier 2019

1. Une présence économique forte et diversifiée

Les EAU accueillent le plus grand nombre d'implantations françaises au Moyen-Orient avec plus de 600 filiales employant plus de 30 000 collaborateurs (parmi lesquels 213 Volontaires Internationaux en Entreprise - VIE - au 1er janvier 2019), dont la plupart relèvent de grands groupes du CAC 40 (qui implantent leur siège régional à Dubaï, notamment dans des zones franches) mais aussi de nombreuses ETI et PME. Les entreprises françaises sont actives dans des secteurs stratégiques (aéronautique et spatial, civil et militaire, produits de luxe, énergie, développement durable, transports urbains, banques et assurances, hôtellerie, grande distribution, industrie).

2. La France est l'un des principaux investisseurs aux EAU

4^{ème} investisseur
étranger aux EAU

Selon les statistiques fédérales émiriennes, la France est le 4^{ème} investisseur étranger aux EAU avec 4% du stock en 2016, derrière le Royaume-Uni (16,2%), l'Inde (5,4%) et les Etats-Unis (4,2%). La France est le 3^{ème} investisseur étranger dans l'Emirat d'Abou Dhabi en 2016 (avec 7,7 % du stock d'IDE) et le 3^{ème} investisseur dans l'Emirat de Dubaï en 2017 (8,4% du flux).

3. Les EAU sont le 2^{ème} investisseur du Golfe en France

Fonds conjoint
lancé en 2014
entre Mubadala et
CDC IC

Les EAU sont le 2^{ème} investisseur des pays du Conseil de coopération du Golfe (CCEAG), après le Qatar, avec un stock d'investissements de 2,7 Mds € en 2016 (soit près de 31% des investissements en provenance de cette région). Environ 50 entreprises sont détenues partiellement ou majoritairement par des capitaux émiriens en France, mais ces investissements restent très orientés vers les valeurs mobilières et l'immobilier, soit directement, soit via des fonds de placement. Faible par rapport aux capacités d'investissement des EAU, l'investissement dans l'industrie

connaît toutefois une progression depuis 2013. Les territoires privilégiés sont l'Île-de-France, la région de Lyon et la région PACA. Le fonds conjoint lancé en 2014 par CDC International Capital (IC) et Mubadala Investment Company a permis d'engager une diversification dans les secteurs de la santé et de l'éducation. Celle-ci est appelée à se poursuivre dans le cadre du prolongement de ce fonds franco-émirien et de la création d'une plateforme avec Bpifrance dédiée à l'accompagnement des entreprises innovantes dans les technologies de communication, les biotechnologies et les technologies vertes, conformément au protocole d'accord signé le 9 novembre 2017 lors de la visite du Président de la République aux EAU.

4. Avec des échanges bilatéraux de 4,1 Mds€ sur les 11 premiers mois de l'année 2018, les EAU constituent le 2^{ème} débouché commercial de la France dans le Golfe

Les EAU sont le
**6^{ème} excédent
 commercial** de la
 France (1,8 Mds €)

La France est le
11^{ème} fournisseur et
 le **27^{ème} client** des
 EAU

Plus de 9 900 entreprises exportent depuis la France vers les EAU (dont 58% de PME). Leurs ventes ont diminué de 6,3% en g.a. sur les 11 premiers mois de l'année 2018 (2,9 Mds €) et sont restées corrélées aux livraisons d'aéronefs, second poste d'exportations après les parfums et cosmétiques. Avec des importations égales à 1,1 Md € sur la période (+ 9,3%), centrées sur les achats d'hydrocarbures, les EAU sont le 6^{ème} excédent commercial de la France (1,8 Mds € ; -14%) après le Royaume-Uni, Singapour, Hong Kong, les Etats-Unis et le Qatar. En 2017, la part de marché de la France aux EAU s'établit à 1,5%. La France s'est située au rang de 11^{ème} fournisseur et de 27^{ème} client des EAU, tandis que les EAU sont notre 32^{ème} client et notre 49^{ème} fournisseur en 2017.

Copyright

Tous droits de reproduction réservés, sauf autorisation expresse du Service Économique Régional des Etats-Unis.



Clause de non-responsabilité

Le Service Économique s'efforce de diffuser des informations exactes et à jour, et corrigera, dans la mesure du possible, les erreurs qui lui seront signalées. Toutefois, il ne peut en aucun cas être tenu responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication. Ce document a été élaboré sous la responsabilité de la direction générale du Trésor et ne reflète pas nécessairement la position du ministère de l'Économie et des Finances.

Publication du Service Economique d'Abu Dhabi

Ambassade de France aux Emirats arabes unis
 Etihad Towers, Abu Dhabi
 PO Box 4036

Rédigé par : Anne-Sophie MAUGENDRE

Revu par : Laura TORREBRUNO

Version du 06/02/2019