



MINISTÈRE
DE L'ÉCONOMIE,
DES FINANCES
ET DE LA RELANCE

Liberté
Égalité
Fraternité

Direction générale du Trésor



AGRICULTURE ET PECHE

ROYAUME-UNI, IRLANDE ET PAYS-BAS

UNE PUBLICATION DU SERVICE ÉCONOMIQUE REGIONAL

DE LONDRES

N°19 – mars 2023

SOMMAIRE

ROYAUME-UNI

- Hausse record de l'inflation des prix alimentaires
- L'Angleterre s'apprête à interdire les plastiques à usage unique
- Le gouvernement confirme le report au 1^{er} août 2023 de l'entrée en vigueur de son projet de réforme fiscale sur les droits d'accises du vin
- Le DEFRA publie un plan quinquennal pour améliorer l'environnement.
- Le Royaume-Uni adopte une nouvelle stratégie de biosécurité végétale
- Dérogation d'urgence pour l'utilisation des néonicotinoïdes
- L'Angleterre se prépare au risque d'une nouvelle sécheresse à l'été 2023
- Le gouvernement apporte des précisions sur l'*Environmental Land Management Scheme* (ELM)
- Nouveau financement pour l'automatisation et la robotique dans l'agriculture en Angleterre
- 45 000 visas seront disponibles pour les travailleurs saisonniers agricoles (15 000 de plus qu'en 2022)
- La productivité des exploitations laitières britanniques diminue sur les 10 dernières années
- Consultation relative à l'interdiction partielle du chalutage de fonds sur 13 aires marines protégées
- Fortnum and Mason va s'implanter en Europe pour faciliter la reprise de ses ventes sur le continent européen

IRLANDE

- Inflation des prix alimentaires : plus de 1 100€ par an pour les ménages irlandais
- Le gouvernement a publié le plan d'action pour le climat 2023
- Lancement de la stratégie d'action climatique du Teagasc pour 2022-2030
- Le Teagasc publie ses perspectives économiques pour l'agriculture en 2023.
- Succès du nouveau programme d'agriculture biologique, avec plus de 1000 dépôts de demande
- Lancement d'un appel à proposition pour réduire le gaspillage alimentaire

- Pas encore de solution à court terme pour l'utilisation d'inhibiteurs de méthane pour les élevages à l'herbe
- 3 millions d'euros pour développer la digestion anaérobie intégrée et du bioraffinage vert
- Reprise des exportations de viande bovine vers la Chine
- La consolidation se poursuit dans l'industrie de la viande avec l'acquisition de Kildare Chilling par Dawn Meats
- Premières autorisations de zone maritime d'Irlande pour des projets d'énergie éolienne en mer
- Le ministre McConalogue annonce une enveloppe de 37,3 millions d'euros dans des projets d'investissement dans les six centres portuaires de pêche d'Irlande

PAYS-BAS

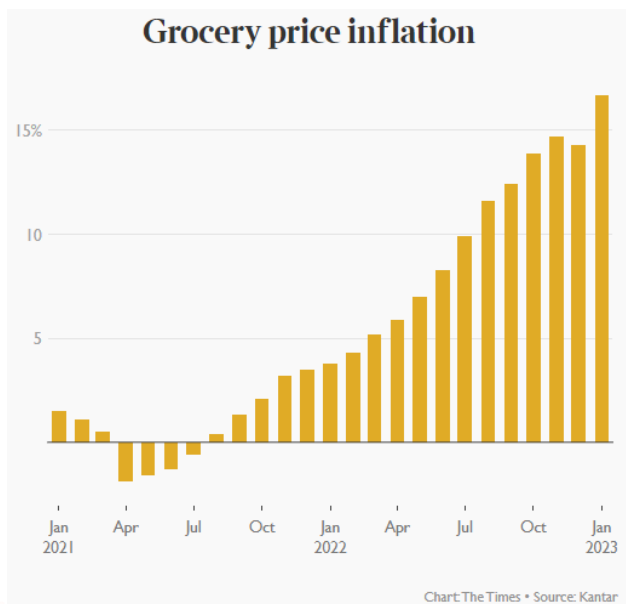
- Près de 11% d'inflation alimentaire en 2022
- Approbation du plan stratégique néerlandais par la Commission européenne
- Début des discussions pour parvenir à un accord sur l'avenir du secteur agricole.
- Plan pour atteindre 15% d'agriculture biologique d'ici 2030
- Un cas d'ESB atypique détecté aux Pays-Bas
- Réserve d'ajustement Brexit : approbation des dispositifs néerlandais de soutien à la trésorerie et d'arrêt temporaire pour la pêche
- Des représentants des pêcheurs néerlandais à Londres pour rencontrer la *Marine Management Organisation* et discuter des consultations relatives aux aires marines protégées
- Subventions pour réduire les émissions des navires de pêche à crevette
- Tirée par l'inflation des cours mondiaux, la valeur des exportations agricoles néerlandaises a augmenté de 17% en 2022

ROYAUME-UNI

Hausse record de l'inflation des prix alimentaires

Selon les derniers chiffres publiés par Kantar, l'inflation des prix des produits alimentaires a atteint un nouveau sommet de 16,7 % en janvier, ajoutant potentiellement 788 £ à la facture annuelle moyenne des achats alimentaires (estimée désormais à 5 504£).

L'augmentation de 2,3 points de pourcentage au cours des quatre semaines se terminant le 22 janvier dépasse le précédent pic enregistré par Kantar en octobre et constitue le chiffre le plus élevé depuis le début de ses enregistrements en 2008. On observe également une forte croissance des ventes chez les supermarchés discount (+ 27% pour Aldi et 24% pour Lidl, sur un an).



L'Angleterre s'apprête à interdire les plastiques à usage unique

Dans une séance de questions orales au Parlement, la ministre de l'environnement, Thérèse Coffey, a annoncé l'interdiction à venir des assiettes et couverts en plastique, ainsi que des barquettes en polystyrène. Selon le Defra, les Anglais utiliseraient 1,1 milliard d'assiettes en plastique et plus de 4 milliards de couverts en plastique chaque année. Avec cette nouvelle interdiction, l'Angleterre rejoindrait l'Ecosse et le Pays de Galles, qui ont adopté des règles similaires respectivement en juillet 2022 et décembre 2022. La date d'entrée en vigueur de l'interdiction n'a toutefois pas encore été précisée.

Le gouvernement confirme le report au 1^{er} août 2023 de l'entrée en vigueur de son projet de réforme fiscale sur les droits d'accises du vin

Le gouvernement britannique avait lancé une consultation sur un projet de réforme fiscale concernant le régime des accises pour les boissons alcoolisées en 2021. Après une première annonce du gouvernement Sunak indiquant que l'entrée en vigueur était prévue au 1^{er} février, il a finalement confirmé le 19 décembre dans un [communiqué de presse](#) que le gouvernement reportait la mesure au 1^{er} août 2023. De plus amples détails sur les nouveaux taux après le 1^{er} août 2023 pourraient être donnés dans la déclaration budgétaire de printemps du chancelier, le 15 mars prochain.

Le DEFRA publie un plan quinquennal pour améliorer l'environnement.

Le 31 janvier, le gouvernement a publié son [plan](#) d'amélioration de l'environnement 2023, afin de restaurer la nature, améliorer la qualité de l'environnement et accroître la prospérité du pays. S'appuyant sur la vision exposée il y a cinq ans dans le plan environnemental de 25 ans, avec de nouveaux pouvoirs et devoirs découlant des lois sur l'environnement, l'agriculture et la pêche, il fournit un plan de mise en œuvre complet pour l'approche du gouvernement visant à stopper puis à inverser le déclin de la nature.

Le Royaume-Uni adopte une nouvelle stratégie de biosécurité végétale

La [nouvelle stratégie de biosécurité végétale](#) pour la Grande-Bretagne a été publiée le 9 janvier 2023. Cette stratégie vise 4 objectifs : renforcer les inspections, sensibiliser le grand public sur l'importance des plantes saines, sécuriser la biosécurité des chaînes d'approvisionnement végétale et favoriser l'innovation technique (génomique).

Dérogation d'urgence pour l'utilisation des néonicotinoïdes

Le DEFRA a [annoncé](#) qu'il accordait une nouvelle dérogation d'urgence pour les betteraves sucrières pour 2023. Cette dérogation s'accompagne de conditions assez restrictives, dont celle de n'autoriser l'application que si une modélisation indépendante prévoit une incidence du virus de 63 % ou plus. Si le seuil n'est pas atteint, les semences traitées aux néonicotinoïdes ne seront pas utilisées. En 2020

et 2021, par exemple, le DEFRA avait accordé une autorisation d'urgence qui n'avait finalement pas été utilisée car les conditions pour y recourir n'avaient pas été remplies.

L'Angleterre se prépare au risque d'une nouvelle sécheresse à l'été 2023

Dans une analyse préliminaire de l'impact des dernières précipitations, l'*Environment Agency* juge que l'Angleterre était toujours en état de « sécheresse » à la mi-décembre, avec des niveaux de nappes phréatiques inférieurs aux normales historiques. Le pays pourrait connaître des pénuries d'eau l'été prochain.

Le gouvernement apporte des précisions sur l'*Environmental Land Management Scheme* (ELM)

Le secrétaire d'Etat Mark Spencer a fait des nouvelles annonces concernant l'ELM, dispositif central de la nouvelle politique agricole anglaise, lors de la traditionnelle conférence agricole d'Oxford du 5 janvier 2023 :

- Une aide de 20£ par hectare pour les 50 premiers hectares au titre du coût de mise en place du *Sustainable Farming Incentive* – SFI (soit un montant maximal de 1000£ par exploitation).
- Le montant des aides des *Countryside Stewardship Schemes* devrait être augmenté.

Plusieurs médias ont pointé les difficultés liées au déploiement des nouveaux dispositifs et insistent sur le fait que 2000 agriculteurs auraient, à ce stade, adhéré au SFI alors que

l'objectif du gouvernement est d'enrôler 70 % des 200 000 agriculteurs anglais d'ici 2028.

Nouveau financement pour l'automatisation et la robotique dans l'agriculture en Angleterre

Le Defra a [annoncé](#) l'ouverture d'une enveloppe de 12,5 M£ supplémentaire pour des projets axés sur l'innovation de pointe dans le domaine de l'agriculture et de l'horticulture afin d'accroître la productivité, réduire la demande de main-d'œuvre et créer des pratiques agricoles plus durables. Il s'agit du troisième appel à projet du *Farming Futures Research and Development Fund* axé sur l'agriculture et la robotique et doté de 270 M£ au total. Le financement sera assuré à part égale par le *UK Research and Innovation* (UKRI) et le Defra. Parmi les projets précédemment financés figurent des robots de repérage des fruits, des moissonneuses de légumes automatisées et des nouveaux engrais.

45 000 visas seront disponibles pour les travailleurs saisonniers agricoles (15 000 de plus qu'en 2022)

Ces visas, délivrés pour une durée de 6 mois, visent à répondre aux difficultés du secteur horticole britannique. Ce secteur connaîtrait en effet une pénurie de 30 à 40 % de travailleurs. Une « réserve » de 10 000 visas supplémentaires pourraient par ailleurs être activée.

La productivité des exploitations laitières britanniques diminue sur les 10 dernières années

Selon une [étude](#) de l'*Agriculture and Horticulture Development Board*, la productivité des fermes laitières au Royaume-Uni est en nette baisse depuis une décennie, en opposition à celle des autres pays de l'Union européenne qui sont stables ou en augmentation.

Consultation relative à l'interdiction partielle du chalutage de fonds sur 13 aires marines protégées

Le gouvernement britannique a lancé une [consultation](#) formelle sur l'interdiction partielle du chalutage de fonds sur 13 aires marines protégées. Cette nouvelle consultation fait partie du programme conduit par la *Marine Management Organisation* (MMO) visant à protéger l'ensemble des 40 zones marines protégées anglaises contre les activités de pêche nuisibles d'ici 2024, ainsi que l'engagement britannique au niveau international pour la protection de 30% des océans d'ici à 2030 (« 30by30 »). En parallèle, le Defra lance un autre [« call for evidence » pour les 41 sites restants](#), non concernés par les deux précédentes étapes. Pour la consultation comme pour l'appel à contribution, les délais pour répondre s'étendent du 17 janvier au 28 mars 2023.

Fortnum and Mason va s'implanter en Europe pour faciliter la reprise de ses ventes sur le continent européen

Le grand magasin de luxe Fortnum & Mason souhaite reprendre ses exportations vers



l'Europe à l'été 2023 et est en train d'ouvrir son propre réseau d'infrastructures sur le continent pour y parvenir. L'enseigne avait arrêté ses exportations de biscuits, confitures et paniers garnis en mars 2021 en raison de ses difficultés à réaliser les formalités d'exportation. Pour faciliter la reprise de ses ventes sur le continent, l'entreprise va investir dans des entrepôts en Europe, estimant que les formalités sont plus simples en BtoB qu'en vente directement aux détaillants.

IRLANDE

Inflation des prix alimentaires: plus de 1100€ par an pour les ménages irlandais

Selon les dernières données de Kantar, l'inflation des prix des produits alimentaires a atteint un niveau record de 16,3 % au cours des 12 semaines précédant le 23 janvier. Les ménages irlandais doivent faire face à une augmentation de 1 159 € de leur facture d'alimentation annuelle alors que l'inflation des prix atteint un nouveau record. Le montant dépensé pour les produits d'épicerie a augmenté de 5 % au cours des quatre semaines précédant le 23 janvier. A noter cependant que selon la banque centrale irlandaise, le pic d'inflation serait passé, ce qui laisse augurer des taux plus bas pour 2023.

Le gouvernement a publié le plan d'action pour le climat 2023

Le gouvernement a publié juste avant Noël son plan d'action pour atteindre l'objectif fixé dans la loi climat de réduction de 51 % des émissions globales de gaz à effet de serre de l'Irlande d'ici 2030, et de l'élimination nette des émissions au plus tard en 2050. Pour mémoire, l'objectif de réduction assigné à l'agriculture a été fixé à 25 % d'ici 2030. Dans un [communiqué de presse](#), le ministre de l'agriculture et ses secrétaires d'Etat indiquent que pour l'agriculture, l'accent est mis sur la réduction des émissions d'azote et de méthane, tout en augmentant le captage et le stockage du carbone et en contribuant de manière positive à la décarbonisation du système énergétique.

Lancement de la stratégie d'action climatique du Teagasc pour 2022-2030

L'organisme de recherche et développement agricole, Teagasc, a lancé le 1^{er} décembre sa [stratégie](#) d'action climatique 2022-2030 dont l'objectif est de "soutenir les agriculteurs pour l'action climatique". La stratégie repose sur trois piliers :

- Un programme d'exploitations agricoles de démonstration « Signpost ». A partir de ce réseau, Teagasc vise l'inscription de 50 000 agriculteurs à un service gratuit de conseil.
- Une plateforme numérique de durabilité pour évaluer les émissions actuelles d'une exploitation individuelle et élaborer un plan d'action pour les réduire.
- Un centre national virtuel de recherche et d'innovation agroalimentaire sur le climat pour coordonner les programmes de recherche et d'innovation.

Le Teagasc publie ses perspectives économiques pour l'agriculture en 2023.

Dans un [rapport](#) publié le 13 décembre, le Teagasc fait part de ses prévisions pour l'année à venir. En prenant comme hypothèses une inflation qui laissera des coûts de production globaux à un niveau élevé en 2023, un prix des engrais et un niveau d'utilisation inchangés, une augmentation des prix de l'alimentation animale de 10% et une baisse de 14% des prix des carburants, l'étude prévoit notamment une baisse relative de la marge des exploitations laitières par rapport à 2022 (elle a été en forte

hausse en 2022 par rapport à 2021) compte tenu de la baisse des prix du lait. La situation devrait en revanche se stabiliser voire augmenter pour la viande bovine, et pour le porc (remontée des prix du porc anticipée). Pour l'élevage ovin, le Teagasc anticipe une baisse des marges, compte tenu de l'augmentation des coûts de production qui ne sera pas entièrement compensée par le prix à la vente.

Succès du nouveau programme d'agriculture biologique, avec plus de 1000 dépôts de demande

Selon la secrétaire d'Etat Pippa Hackett, plus de 1000 agriculteurs ont déposé une demande au titre du nouveau programme d'agriculture biologique (OFS). Elle précise que le nombre d'agriculteurs dans le secteur biologique a presque doublé en deux ans. Pour mémoire, le gouvernement s'est fixé pour objectif de plus que tripler la superficie des terres consacrées à l'agriculture biologique d'ici 2027, pour atteindre environ 330 000 hectares. Un budget total de 256 millions d'euros a été alloué à l'OFS au cours de la prochaine politique agricole commune.

Lancement d'un appel à proposition pour réduire le gaspillage alimentaire

Le ministre de l'agriculture, de l'alimentation et de la mer a [lancé](#) un appel à propositions pour des initiatives de réduction des déchets alimentaires. Cet appel, qui s'inscrit dans le cadre du Fonds d'innovation et de développement rural 2023, vise la réduction des déchets alimentaires générés par les producteurs primaires et les entreprises alimentaires. L'Irlande produit plus d'un million de tonnes de

déchets alimentaires chaque année. Un financement total de 180 000 euros est disponible. Plus de détails [ici](#).

Pas encore de solution à court terme pour l'utilisation d'inhibiteurs de méthane pour les élevages à l'herbe

Les inhibiteurs de méthane ont suscité beaucoup d'intérêt pour les élevages à l'herbe en Irlande. Cependant, il semble que les agriculteurs irlandais devront attendre encore au moins deux ans avant qu'un produit efficace ne soit disponible dans les élevages. Lors d'une conférence organisée fin janvier en Irlande, DSM, la société à l'origine de Bovaer, actuellement le seul inhibiteur de méthane autorisé en Irlande, a déclaré que la société ne disposera pas avant deux ans d'un produit efficace pour les élevages à l'herbe.

3 millions d'euros pour développer la digestion anaérobie intégrée et du bioraffinage vert

Le ministère a [annoncé](#) mi-février un investissement de 3 millions d'euros dans une initiative de démonstration intégrée de digestion anaérobie et de bioraffinage vert. Le financement a été accordé conjointement à l'University College Dublin et à la Munster Technological University pour poursuivre le développement d'une agriculture neutre sur le plan climatique dans le cadre du projet de recherche "Farm Zero Carbon" actuellement mené dans la ferme de démonstration de Shinagh Estates à West Cork.

Reprise des exportations de viande bovine vers la Chine

Le 5 janvier, le ministère de l'agriculture a [annoncé](#) la reprise des exportations de bœuf irlandais vers la Chine, qui avait été suspendues après la confirmation en mai 2020 d'un cas isolé d'ESB atypique.

La consolidation se poursuit dans l'industrie de la viande avec l'acquisition de Kildare Chilling par Dawn Meats

Dawn Meats, l'un des plus grands transformateurs de viande d'Irlande, a confirmé qu'il avait conclu un accord pour acquérir *Kildare Chilling Company*, un transformateur de bœuf et d'agneau basé à Kildare. Le secteur de la transformation de la viande en Irlande devient encore plus concentré: Dawn (y compris Dunbia), Kepak et ABP (y compris Slaney Meats) contrôleraient plus de 65 % de la transformation de viande en République d'Irlande.

Premières autorisations de zone maritime d'Irlande pour des projets d'énergie éolienne en mer

Le ministre chargé de l'environnement a délivré les premières autorisations de zone maritime d'Irlande pour des projets d'énergie éolienne en mer. Ces autorisations ([Maritime Area Consent](#) - MAC) concernent 7 projets pour cette première phase. Désormais, tous les projets retenus vont pouvoir s'engager dans une demande de pré-planification avec les autorités compétentes. L'attribution d'un MAC permet également aux projets de participer à l'ORESS 1, le premier appel

d'offre pour l'éolien offshore dans le cadre du régime de soutien à l'électricité renouvelable (RESS). ORESS 1 devrait permettre d'acquérir environ 2,5 GW de capacité de production d'électricité.

Le ministre McConalogue annonce une enveloppe de 37,3 millions d'euros dans des projets d'investissement dans les six centres portuaires de pêche d'Irlande

Le 30 janvier, le ministre en charge de la pêche Charlie McConalogue, a [annoncé](#) l'allocation de 37,3 millions d'euros pour des projets d'investissement en 2023 dans les six ports de pêche publics irlandais de Killybegs, Ros an Mhíl, An Daingean, Castletownbere, Dunmore East et Howth, dans le cadre du programme de développement des ports de pêche et des infrastructures côtières.

PAYS-BAS

Près de 11% d'inflation alimentaire en 2022

L'année dernière, le coût de la vie était en moyenne 10 % plus élevé qu'un an auparavant. L'inflation a donc été la plus élevée depuis 1975, rapporte le [bureau des statistiques néerlandais](#) (CBS). Les prix de l'énergie, en particulier, ont fortement augmenté depuis le début de la guerre en Ukraine. Les denrées alimentaires étaient 10,8 % plus chères qu'un an auparavant. La hausse des prix des denrées alimentaires a principalement concerné la viande, les produits laitiers, le pain et les céréales, ainsi que les légumes. Si l'inflation générale était en légère baisse en décembre, pour les denrées alimentaires en revanche, elle pourrait encore augmenter dans les semaines et mois à venir.

Approbation du plan stratégique néerlandais par la Commission européenne

Le 13 décembre 2022, la Commission européenne a approuvé le PSN néerlandais. Les Pays-Bas sont donc le dernier Etat membre à voir leur PSN approuvé par la Commission.

Début des discussions pour parvenir à un accord sur l'avenir du secteur agricole.

La presse [spécialisée](#) et [généraliste](#) consacre un certain nombre d'articles à l'organisation des discussions et négociations pour parvenir à un

accord sur l'avenir de l'agriculture à l'horizon 2040, comme proposé par le médiateur Remkes dans ses recommandations pour sortir de la crise de l'azote publiées en octobre dernier. Avant même d'aborder les questions de fonds, c'est l'organisation même des modalités de discussion qui a été débattue début janvier et notamment le nombre de « tables de négociation » et leurs participants. Six « tables sectorielles » ont été établies : 1) élevage laitier et élevage de veaux, 2) grandes cultures, légumes de plein champ et culture de bulbes, 3) horticulture (de serre) et la floriculture, 4) élevage de porcs, 5) volaille, et 6) l'agriculture multifonctionnelle, chaînes courtes et « petits » secteurs. A chaque table sectorielle sont invités des représentants des acteurs de l'ensemble de la chaîne, des ONG et des représentants du gouvernement. L'objectif affiché par le ministre est de parvenir à un accord d'ici avril.

Plan pour atteindre 15% d'agriculture biologique d'ici 2030

Le ministre Piet Adema souhaite augmenter la part des terres agricoles utilisées pour l'agriculture biologique de 4 % en 2021 à 15 % en 2030. Pour y parvenir, le ministre a annoncé un plan de 26 millions d'euros pour stimuler la production et la consommation de produits biologiques. Cet argent sera utilisé, entre autres, dans une campagne auprès des consommateurs, le développement du marché, le partage des connaissances et l'extension du fonds d'investissement qui permettra aux agriculteurs d'obtenir plus facilement un financement pour la conversion à l'agriculture biologique.

Un cas d'ESB atypique détecté aux Pays-Bas

Le ministère de l'agriculture a [annoncé](#) la détection d'un cas positif d'ESB le 30 janvier, découvert après analyse sur une vache décédée en élevage. Les analyses ont par la suite confirmé que le cas détecté était atypique. L'enquête épidémiologique a abouti à l'élimination de 13 animaux de la cohorte de la vache contaminée. Plus de détails [ici](#). Le dernier cas d'ESB aux Pays-Bas remontait à 2011.

Réserve d'ajustement Brexit : approbation des dispositifs néerlandais de soutien à la trésorerie et d'arrêt temporaire pour la pêche

Dans le cadre de la Réserve d'Ajustement Brexit, la Commission européenne a [approuvé](#) les deux dispositifs, qui devraient désormais être adoptés formellement et publiés dans les semaines qui viennent. Pour mémoire, en 2022 le plan de d'arrêt volontaire permanent porté par le LNV avait déjà fait l'objet d'un accord de la Commission.

Des représentants des pêcheurs néerlandais à Londres pour rencontrer la Marine Management Organisation et discuter des consultations relatives aux aires marines protégées

Le syndicat des pêcheurs néerlandais (*Vissersbond*) et l'organisation de pêcheurs PO Delta Zuid se sont rendus à Londres pour y rencontrer la MMO et échanger sur la question des futures aires marines protégées dans les eaux

britanniques. Dans un [communiqué](#), *Vissersbond* et PO Delta Zuid rendent compte de cette visite et indiquent qu'ils apporteront des réponses écrites aux consultations en cours.

Subventions pour réduire les émissions des navires de pêche à crevette

L'Agence néerlandaise pour l'entreprise (RVO) a ouvert cette semaine un [programme de subvention](#) "Installations pour la réduction des émissions d'azote des pêcheurs de crevettes". Ce régime met une subvention à la disposition des pêcheurs de crevettes, pêchant dans des zones Natura 2000, pour l'achat et l'installation d'un « catalyseur SCR » à bord de leur navire de pêche. Les demandes de subvention peuvent être introduites jusqu'au 13 avril

Tirée par l'inflation des cours mondiaux, la valeur des exportations agricoles néerlandaises a augmenté de 17% en 2022

La valeur des exportations agricoles néerlandaises aura augmenté de 17 % pour atteindre 122 milliards d'euros en 2022. Cette poussée de croissance est principalement due à la hausse des prix payés pour les produits agricoles dans le commerce international. Dans le classement des produits agricoles les plus exportés, le groupe des produits laitiers et des œufs est passé de la 3^{ème} à la première position (passant de 9 à 12 milliards), devant les fleurs (7 milliards) et la viande (11 milliards). Cette augmentation de la valeur des exportations des œufs et produits laitiers de 35 % s'explique en

partie par les prix historiquement élevés payés
pour les œufs et le lait.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.
Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international