

**AMBASSADE DE FRANCE AUX PHILIPPINES
SERVICE ÉCONOMIQUE DE MANILLE**

Manille, le 20 mai 2019

Rédigé par : Camille Chabé

NOTE

Objet : Clark, future métropole urbaine à vocation régionale

1. Bases Conversion and Development Authority (BCDA)

BCDA a pour mandat la conversion des anciennes bases et propriétés militaires américaines de Clark et de Subic en activités économiques, en développant des partenariats avec le secteur privé. Cette agence publique, créée en 1992 par le [Republic Act 7227](#), est placée sous la tutelle de la présidence de la République. La loi stipule que BCDA finance ses activités par les revenus issus des développements immobiliers d'anciennes bases militaires philippines, *Bonifacio Global City* (240 hectares, Fort Bonifacio) et *Newport City* (25 hectares, sur la base aérienne de Villamor).

La zone de Clark, à 80 kilomètres au nord de la capitale, vise à décongestionner l'agglomération de Manille et à créer une nouvelle métropole urbaine à vocation régionale. Clark, propriété foncière de BCDA, se compose : (i) d'une zone économique spéciale (*Clark Freeport Zone*), (ii) d'un aéroport (*Clark International Airport*) qui a vocation à compléter l'aéroport de Manille (NAIA) et (iii) d'une ville nouvelle en cours de développement, *New Clark City*, de 9 450 hectares ([Annexe 1](#)). Parmi les 75 projets du programme « *Build, Build, Build* », six sont liés au développement de *New Clark City* ([Annexe 2](#)). La zone économique spéciale de 27 600 hectares recense plus de mille entreprises, dont le total des exportations est estimé à 6 Mds USD en 2018.

2. New Clark City

Le schéma directeur de New Clark City a été remis à BCDA en 2017 par le groupement de bureaux d'études AECOM (USA), Nippon Koei et Philkoei International sur financement du fonds japonais JOIN (*Japan Overseas Infrastructure Investment Corporation for Transport and Urban Development*). A terme, *New Clark City* accueillera 1,2 M de résidents et 600 000 employés, dont une part importante travaillera dans la zone économique spéciale (déjà opérationnelle).

La première phase de New Clark City, initiée en janvier 2018 sur une superficie de 60 hectares, porte sur la construction d'installations sportives et de logements pour les 30^{ème} jeux d'Asie du Sud-Est (fin 2019) et la construction d'un complexe d'immeubles pour le gouvernement (*National Government Administrative Center*). Ce centre administratif se compose de bureaux auxiliaires afin de garantir la continuité du service public en cas de catastrophe naturelle. Le ministère des Transports a par ailleurs relocalisé ses bureaux dans la *Clark Freeport Zone* fin 2017.

Un MoU a été signé en février 2018 entre BCDA et le bureau d'études public singapourien Surbana Jurong (spécialisé dans les aménagements urbains) pour le développement de *New Clark City* sur un modèle de *smart city* qui comprend des services publics entièrement intégrés pour l'électricité, l'eau et l'assainissement, les technologies de l'information et de la communication, les réseaux de transport et la sécurité.

Le groupe malaisien MTD Capital Berhad construit la première phase du *National Government Administrative Center* (NGAC) sur une superficie de 50 hectares pour un coût estimé à 252 M USD. La superficie totale du futur NGAC est prévue sur 207 hectares.

3. Autres projets localisés à Clark

A ce jour, trois grands groupes philippins ont obtenu des baux à long terme pour la construction de centres urbains comprenant des centres d'affaires, des zones résidentielles, des surfaces commerciales et des aires de loisirs :

(i) Udenna Corporation (à travers sa filiale Global Gateway Development Corp.) prévoit un investissement de 5 Mds USD sur dix ans pour le développement urbain intégré de **Clark Global City**. Cette zone de 177 hectares est localisée à 7,5 km de l'aéroport de Clark ;

(ii) le groupe philippin Filinvest développe la zone résidentielle et commerciale **Filinvest Mimosa+ Leisure City** sur 201 hectares. 64 hectares devraient être achevés d'ici à fin 2020 ;

(iii) JC Summit (à travers sa filiale Robinson Land Corp.) a annoncé, fin mai 2019, le développement de la zone résidentielle, commerciale et industrielle **Mont Clair** sur 200 hectares.

Une étude de faisabilité pour le développement d'un marché alimentaire de gros à Clark est en cours pour le compte de BCDA. L'étude réalisée par le groupement SEMMARIS/EGIS sur financement FASEP devrait être achevée fin 2019. La construction de ce marché dans la zone économique spéciale pourrait présenter de réelles opportunités pour les entreprises françaises de construction, les fabricants d'équipements industriels, les sociétés d'ingénierie agroalimentaire et les entreprises du secteur de l'énergie, du respect de la chaîne de froid et des réseaux.

4. Les réseaux de transport de Clark

Clark International Airport (CIA) : le consortium philippo-indien Megawide Construction Corp. et GMR Infrastructure Ltd. a remporté début 2018 le contrat EPC pour la construction d'un nouveau terminal qui portera la capacité de l'aéroport à 8 M de passagers par an (contre 4,2 M actuellement). Le schéma directeur du projet avait été réalisé par Aéroport de Paris Ingénierie sur financement FASEP en 2014. L'exploitation et la maintenance de CIA pour une durée de 25 ans a été confiée début 2019 au groupement composé du singapourien Changi Airport associé aux groupes philippins JG Summit (maison mère de la compagnie aérienne Cebu Pacific) et Filinvest Development. Le nouveau terminal sera inauguré mi-2020. Le développement de cet aéroport, à 80 kilomètres de l'agglomération de Manille, permet de désengorger partiellement l'aéroport de la capitale NAIA.

Autoroute Subic-Clark-Tarlac (SCTEx, 94 km) : ce projet a été développé par BCDA sur financement de l'Agence Japonaise de Coopération Internationale (JICA). Inaugurée en 2008, cette autoroute relie Clark à la zone franche portuaire de Subic Bay. Elle a été cédée au conglomerat Metro Pacific Investments Corp. qui exploite un réseau d'autoroutes de Clark à Manille au sud et de Clark à Tarlac vers le nord.

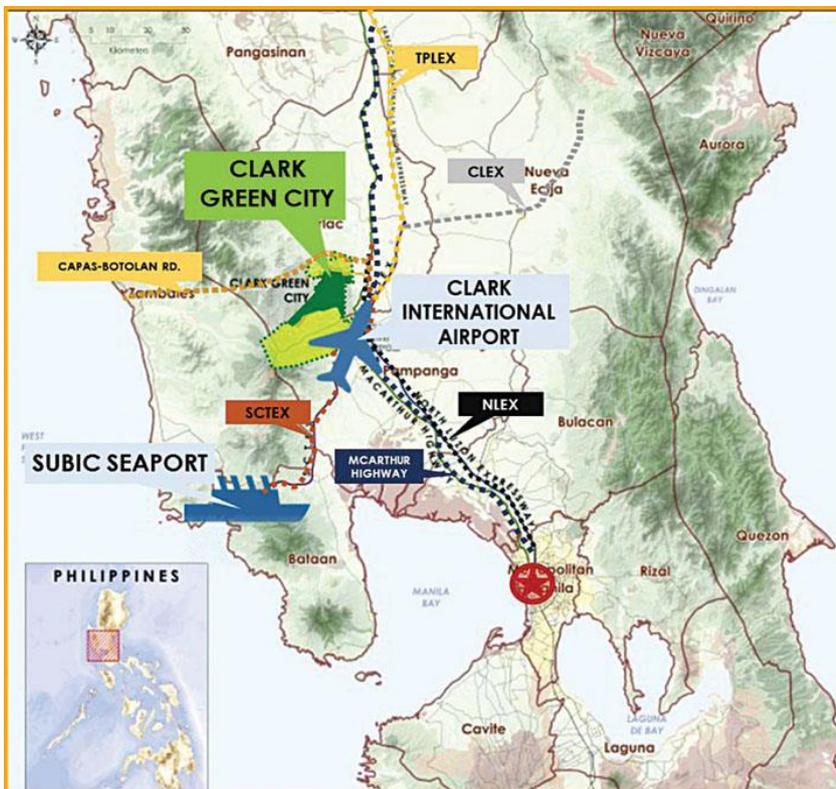
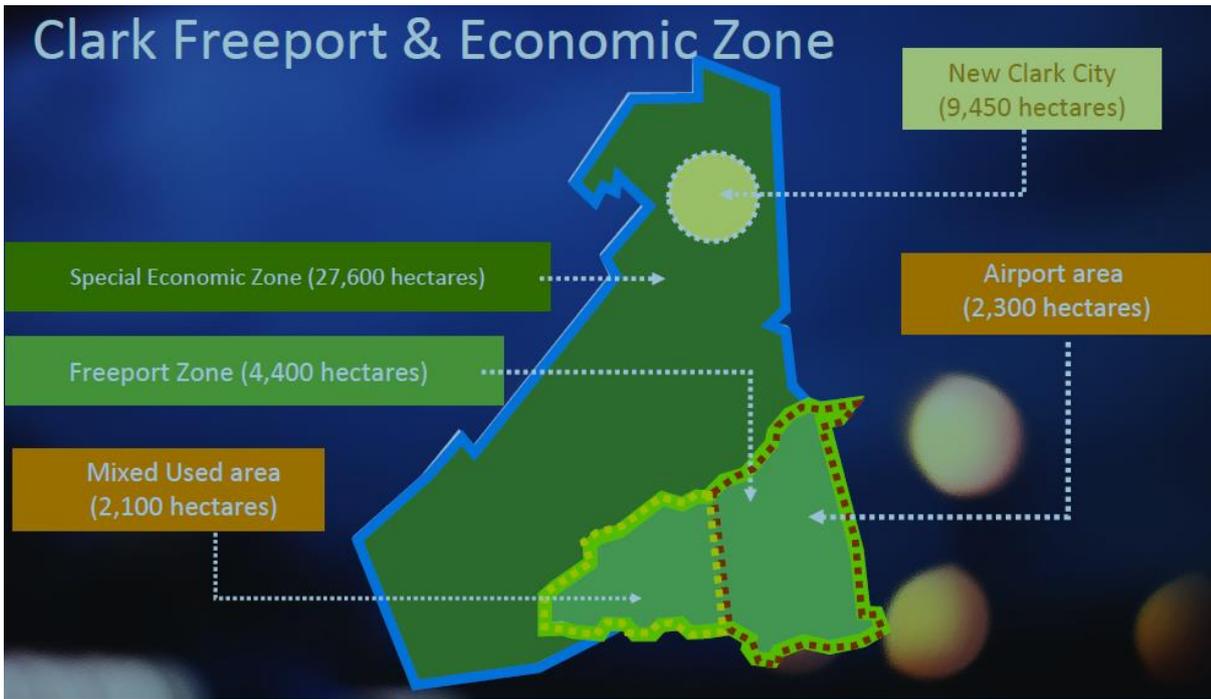
North-South Commuter Railway Extension Project (NSCR) : ce projet de ligne de chemin de fer se divise comme suit : (i) Tutuban-Malolos section (37 km), (ii) Blumentritt extension (2 km) ; (iii) Malolos-Clark aéroport section (51 km) et (iv) Solic-Calamba extension (54 km). Le NSCR, 163 km au total, devrait être finalisé en 2025 (**Annexe 3**). **La composante Malolos-Clark (+Blumentritt extension) permettra de relier l'aéroport international de Clark au LRT 1 de Manille en moins d'une heure.** Cette composante est financée par un prêt de 2,75 Mds USD octroyé par la BASD et de 2 Mds USD par la JICA. Le prêt de la BASD couvre les travaux de génie civil tels que des ponts, gares et viaducs pour le tracé du chemin de fer surélevé, ainsi que le tunnel menant à la gare de l'aéroport international de Clark. Le financement de la JICA porte sur l'achat de matériel roulant et des systèmes électriques et mécaniques. La section entre Blumentritt et Clark comprendra sept stations (Blumentritt, Calumpit, Apalit, San Fernando, Angeles, Clark, and Clark International Airport) et sera partiellement opérationnelle en 2022, pouvant transporter 350 000 passagers par jour (et jusqu'à 1 M de passagers lorsque celle-ci sera pleinement opérationnelle).

Liaison ferroviaire de fret de Clark au port de Subic : approuvé par la NEDA en avril 2018, ce projet de chemin de fer de 71 km reliera la zone franche portuaire de Subic Bay à celle de Clark, constituant un corridor logistique stratégique pour le développement économique de cette région à fort potentiel. Le coût du projet est estimé à 960 M USD, dont 85% devrait être financé par l'APD chinoise. Cette ligne pourrait être opérationnelle en 2022.

ANNEXES

Annexe 1 : carte de la région de Clark

Source : BCDA



Note : Clark Green City a été rebaptisée New Clark City

Annexe 2 : projets du programme « *Build, Build, Build* » sous la responsabilité de BCDA

Source : <http://build.gov.ph/Home/Projects/agency=BCDA>

Project name	Project description	Budget (USD)	Funding source	Statut
Clark International Airport Expansion Phase 1 - Engineering, Procurement, and Construction	The project aims to construct a new passenger terminal building to accommodate 8 million passengers per annum, as well as the construction and installation of all required associated facilities - both landside and airside, to support the operations of the Clark International Airport.	240,6 M	GAA	Project implementation
New Clark City - Mixed Use Industrial Real Estate Developments	A sustainable mixed-use development featuring green industries that leverage on the local trade and environmentally-sensitive approaches. This is a 288-hectare parcel of the New Clark City that will be developed through a joint venture between BCDA and Filinvest Land, Inc.	N/A	PPP	Project implementation
New Clark City-National Government Administrative Center	The New Clark City National Government Administrative Center is envisioned to house Satellite Offices of various government agencies. The future development also includes an Integrated Operations Center and Disaster Risk and Recovery Center which shall serve as a back-up (redundancy) facility to provide continuous business and service by the National Government. It will also house sports facilities with athlete's housing that will serve as the national training center for Philippine athletes.	252,3 M	PPP	Project implementation
New Clark City- Food Processing Terminal and International Food Market	The New Clark City Food Processing Terminal and International Food Market is envisioned to be a “stock exchange” of fresh produce and processed products. The Project aims to attract investors from the private sector, local government units and other associations and cooperatives to invest on managing storage and other infrastructures and facilities for processing, handling, distribution of agricultural products utilizing integrated research development and technology to be set-up in New Clark City’s agro-industrial zone. The Project will consolidate food supply chain and post-harvest production system (e.g., fruits, vegetables, poultry and livestock) for Northern and Central Luzon, Metro Manila and even neighboring countries, for niche market (organic produce, halal-certified goods).	600 M	PPP	Project development
Broadband Backhaul Modular IT Facilities	BCDA will construct two IT Facilities located in San Fernando, La Union and Baler, Aurora. Aimed to be a world-class facility, the Modular Information Technology Facility (MITF) will serve as a landing station for international submarine cables terminating in the Philippines to support the broadband needs of BCDA and other related Philippine Government Agencies.	18,7 M	N/A	Project implementation
Subic-Clark Railway Project	The Subic-Clark Railway Project is a component of the PNR Luzon System Development Framework providing initial freight service between the Subic Bay Freeport Zone and the Clark Freeport and Special Economic Zone, linking Subic Port with Clark International Airport and other major economic hubs in Central Luzon, especially New Clark City, and forming an integrated logistics hub for the development of Central Luzon as a new growth center to decongest Metro Manila.	960 M	ODA China	Project development

Annexe 3 : composantes et financement du North-South Commuter Railway Extension Project (NSCR)

Source : BAsD



Railway Projects in Manila

