

**Ambassade de France au Pakistan
Service économique d'Islamabad**

Islamabad, le 20 mars 2026

Pakistan : Veille économique du 20/03/2026

Impact de la crise au Moyen Orient

- **Création d'un comité ad hoc pour suivre l'impact de la crise sur l'économie pakistanaise**
- **Stocks et approvisionnement en hydrocarbures**
- **Répercussion de la hausse des cours sur les prix de l'essence et du gaz**
- **Mesures d'économie d'énergie et plan d'austérité**

FMI – Poursuite des négociations entre les services du Fonds et les autorités pakistanaises sur les revues des programmes en cours

Adoption de la nouvelle stratégie d'intervention de la Banque Asiatique de Développement au Pakistan pour 2026-2030 (10 Mds USD)

Recul de 33% des IDE entre juillet 2025 et février 2026

Les autorités pakistanaises procèdent à la vente de licences 5G

Création d'un comité ad hoc pour suivre l'impact de la crise sur l'économie pakistanaise

Un comité de haut niveau de 18 membres, présidé par le ministre des Finances Muhammad Aurangzeb, a été mis en place pour évaluer l'impact de la crise au Moyen-Orient sur l'économie pakistanaise, en particulier les répercussions de la hausse des prix du pétrole et des perturbations dans les routes d'approvisionnement. Ce comité est chargé de suivre l'évolution des marchés internationaux, de sécuriser les conditions d'importation de produits pétroliers et de formuler des stratégies visant à éviter des chocs brutaux sur les prix domestiques.

Stocks et approvisionnement en hydrocarbures

Auditionné par une commission du Sénat en charge de l'énergie, le Secretary en charge de l'énergie et du pétrole, Yaqoob Ahmed Sheikh, a annoncé que le Pakistan disposerait de réserves de carburant suffisantes pour environ 27 jours, avec des stocks de High-Speed Diesel (HSD) capables de répondre à la demande pendant 21 jours. Les réserves de carburant aérien (JP-1) couvrent 14 jours de consommation, celles de pétrole brut 11 jours, et les réserves de gaz naturel liquéfié (GNL) neuf jours. En outre, l'importation de pétrole d'une qualité inférieure au standard Euro 5 est désormais autorisée.

[Govt says fuel reserves sufficient for 27 days - Business Recorder](#)

A noter également que plusieurs tankers chargés de pétrole brut et de produits raffinés sont parvenus au cours des derniers jours à franchir le détroit d'Ormuz à destination du Pakistan. Un tanker pakistanaise, le Karachi, de type Aframax et exploité par la Pakistan National Shipping Corporation est parvenu à franchir le détroit d'Ormuz après avoir chargé du pétrole brut à Das Island (Abu Dhabi) et est arrivé à Karachi autour le 17 mars 2026. Cette traversée s'est faite en naviguant le long de la côte

iranienne, ce qui suggère que les autorités iraniennes ont accordé une forme de passage négocié ou sécurisé pour ce cargo.

[Pakistan-bound oil tanker passes through Hormuz Strait amid Iran war | Reuters](#)

Répercussion de la hausse des cours sur les prix de l'essence et du gaz

Depuis le 8 mars, des révisions hebdomadaires des prix ont été introduites pour refléter les fluctuations du marché mondial. Une première augmentation d'environ 55 roupies par litre a été appliquée à l'essence et au diesel — soit près de 20 %, amenant les prix à Rs 321,17 pour l'essence et Rs 335,86 pour le diesel.

Toutefois, confronté à la sensibilité de la situation économique intérieure et au risque de mouvements sociaux, le gouvernement a décidé de ne pas procéder à une nouvelle hausse pour la période du 14 au 20 mars et de subventionner le surcoût des matières premières énergétiques à hauteur de 23 milliards PKR via le fonds spécial du Premier ministre, évitant de répercuter la hausse sur les consommateurs.

[Govt may absorb up to Rs49/litre fuel hike as global oil prices surge amid Gulf tensions - Profit by Pakistan Today](#)

Mesures d'économie d'énergie et plan d'austérité

Parallèlement aux ajustements des prix des carburants, des mesures d'économie d'énergie et de réduction des dépenses publiques ont été annoncées par le Premier ministre Shehbaz Sharif. Ces mesures — élaborées avec les provinces et les équipes du Fonds monétaire international (FMI) — comprennent :

- Mesures salariales : baisse de 25 % des salaires et indemnités des membres de l'Assemblée nationale pendant deux mois ; les hauts fonctionnaires (BPS-20 et plus), percevant plus de 300 000 PKR, contribuent à hauteur de deux jours de salaire
- **Économies d'énergie et de carburant** : réduction de 50 % des allocations de carburant pour les agents publics et immobilisation de 60 % des véhicules officiels
- Interdiction des achats publics : suspension totale de l'acquisition de nouveaux véhicules et restriction d'autres dépenses d'achat de l'État.
- Adaptation du temps de travail : mise en avant d'une semaine de travail de quatre jours, généralisation des réunions virtuelles et recours au télétravail à hauteur de 50 %, à l'exception des services essentiels.
- Réduction des coûts de fonctionnement : demande adressée aux ministères de diminuer de 20 % leurs dépenses hors masse salariale et d'éviter toute dépense non essentielle, notamment les dîners et déjeuners officiels.
- Limitation des déplacements internationaux : suspension des voyages officiels à l'étranger pour les ministres et hauts responsables, sauf s'ils sont jugés indispensables.

Plusieurs provinces ont décliné leurs propres initiatives pour économiser le carburant : réduction des déplacements d'employés publics, contrôle renforcé de l'utilisation de carburant dans les administrations, fermeture ponctuelle d'écoles afin de limiter les trajets, et lutte contre le stockage spéculatif dans les stations-service. Ces mesures locales complètent les efforts nationaux, même si leur portée reste inégale.

[How Pakistan's New Austerity Plan Aims to Tackle Economic Challenges](#)

FMI – Poursuite des négociations entre les services du Fonds et les autorités pakistanaises sur les revues des programmes en cours

La mission des services du FMI, conduite par la cheffe de mission Iva Petrova, dans le cadre de la 3^{ème} revue de la facilité élargie de crédit (EFF) et 2^{nde} revue de la facilité pour la résilience et la durabilité (RSF) s’est achevée sans accord des services (staff level agreement – SLA).

Dans son communiqué de fin de mission, les services du FMI ont indiqué que la mise en œuvre du programme restait globalement alignée avec les engagements des autorités pakistanaises, notamment en matière de consolidation budgétaire et de politique monétaire. Malgré les progrès considérables obtenus au cours des négociations, celles-ci se poursuivraient au cours des prochaines semaines, notamment pour évaluer l’impact des récents développements régionaux sur l’économie pakistanaise et sur les programmes en cours.

Pour mémoire, la mission des services du Fonds avait démarré le 25 février à Islamabad avant de se poursuivre à distance à partir du 3 mars suite à la crise en Iran et devait s’achever le 11 mars. L’approbation des revues des programmes en cours devrait donner lieu à un décaissement de 1 Md USD au titre de l’EFF et 200 M USD au titre de la RSF.

[Pakistan: End-of-Mission Statement on the Third Review of the 37-month Extended Arrangement under the Extended Fund Facility \(EFF\) and the Second Review of 28-month Arrangement Under the Resilience and Sustainability Facility \(RSF\)](#)

Adoption de la nouvelle stratégie d’intervention de la Banque Asiatique de Développement au Pakistan pour 2026-2030 (10 Mds USD)

Présentée comme une feuille de route destinée à accompagner la transition du Pakistan vers une croissance durable et inclusive, portée par le développement du secteur privé, la nouvelle stratégie pays de la BASD pour le Pakistan sur la période 2026–2030 (Country Partnership Strategy, CPS) confirme un engagement financier majeur, évalué à 10 Mds USD sur les cinq prochaines années, destiné à soutenir un programme de réformes structurelles centré sur la stabilité macroéconomique, la modernisation des infrastructures et le renforcement de la résilience climatique.

La CPS 2026–2030 de la BASD concentrera son action sur trois domaines prioritaires : (i) la dynamisation du secteur privé, (ii) l’inclusion et l’autonomisation, et (iii) la résilience et la durabilité. Ces priorités seront complétées par quatre thèmes transversaux : (i) la promotion d’une bonne gouvernance et le renforcement du développement institutionnel, (ii) l’avancement de l’égalité de genre et de l’inclusion sociale, (iii) le soutien à la transformation numérique, et (iv) l’intensification de la coopération et de l’intégration régionales.

La BASD est présente au Pakistan depuis que celui-ci en est devenu membre fondateur en 1966, ayant engagé au total 764 prêts, dons et assistances techniques au secteur public, pour un montant cumulé de 58,6 Mds USD.

[ADB Launches New Country Partnership Strategy for Pakistan to Promote Sustainable and Inclusive Growth | Asian Development Bank](#)

Recul de 33% des IDE entre juillet 2025 et février 2026

Selon les données publiées par la Banque centrale (State Bank of Pakistan – SBP), les investissements directs étrangers (IDE) au Pakistan ont chuté de 33 % au cours des huit premiers mois de l’exercice 2025-26, s’établissant à 1,195 milliard USD contre 1,793 milliard USD sur la même période de l’exercice précédent.

La répartition des flux souligne une forte dépendance à la Chine, qui a représenté 53 % du total des IDE entrants avec 635 millions USD. Après la Chine, les principaux contributeurs ont été la Suisse (141,4 millions USD), les Émirats arabes unis (139 millions USD) et le Royaume-Uni (74 millions USD).

Cette contraction, survenue avant même le début du conflit au Moyen-Orient, met en évidence les limites de la stratégie pakistanaise visant à attirer des capitaux étrangers vers des secteurs prioritaires tels que l'industrie, l'agriculture et les mines. Les perspectives d'investissement à court et moyen terme des pays du Golfe seront limitées. Une baisse prolongée des flux de capitaux étrangers risque de peser sur la capacité du pays à financer son déficit courant et à soutenir les investissements dans des secteurs clés, freinant ainsi le rétablissement de la croissance économique à moyen terme.

[FDI inflows drop 33pc in July-February - Business - DAWN.COM](#)

Les autorités pakistanaises procèdent à la vente de licences 5G

Les autorités pakistanaises ont procédé, lors d'une enchère publique, à la vente de spectre 5G, générant 507 millions de dollars de revenus grâce à la vente de 480 MHz de fréquences aux trois principaux opérateurs télécoms du pays — Zong, Jazz et Ufone.

Le déploiement commercial du service 5G a d'ores et déjà débuté dans plusieurs grandes villes — Islamabad, Lahore, Karachi, Peshawar et Quetta — ainsi que dans des centres urbains secondaires tels que Rawalpindi, Multan et Faisalabad, reflétant une stratégie d'expansion rapide des opérateurs. Jazz a annoncé la couverture de 180 sites dans cette première phase, tandis que Zong projette d'installer plus de 1 000 sites 5G supplémentaires sur l'ensemble du territoire en 2026.

Le Premier ministre Shehbaz Sharif a qualifié le résultat de l'enchère de « moment important » pour l'industrie, l'agriculture et la technologie, soulignant que l'introduction de la 5G devrait renforcer la compétitivité du Pakistan dans des domaines tels que l'intelligence artificielle, l'automatisation et les services connectés.

[Pakistan steps into 5G era with \\$507m spectrum sale - Newspaper - DAWN.COM](#)

INDICATEURS MACROECONOMIQUE	
Repères structurels	
Population (recensement 2023)	241,49 millions d'habitants
PIB	407 Mds USD (juin 2025) Source: PBS/National Accounts Committee
Croissance du PIB Année 2024/25 Prévisions (2025/26)	3,04 % (MoF PK) + 4,2 % (hypothèse retenue dans le budget) +3% (Banque mondiale) +3 % (BAsD) +3,2% (FMI)
PIB par habitant	1812 USD en 2024-25 (Source : PBS/National Accounts Committee) contre 1662 USD en 2024 soit +9,2%
Taux de chômage	7,1%
Taux de pauvreté (Banque mondiale, octobre 2025)	25,3% des Pakistanais vivent en dessous du seuil de pauvreté national
Indice des prix à la consommation Moyenne annuelle (2024-2025) Prévisions (2025-2026)	4,5 % 7,5% (loi de finance)
Taux directeur Banque centrale	11 % (depuis mai 2025)
Finances publiques	
Déficit budgétaire (2024/25)	-5,4% du PIB
Excédent primaire (2024/25)	2,4% du PIB
Ratio taxes/PIB (2024/25)	10,6%
Dette publique (% PIB) 2024/25	70,8% du PIB
Dont dette externe	20,6%
Comptes extérieurs	
Solde courant (2024/25)	+2,1 Mds USD soit 0,5% du PIB
Solde commercial (2024/25)	-26,3 Mds USD (+9% en g.a.)
Transferts de travailleurs expatriés (2024-2025)	38,3 Mds USD
Flux net d'IDE (2024/25)	-2,4 Mds USD
Réserves de change	14,5 Mds USD (au 1 ^{er} octobre 2025)
Notation obligations souveraines à long terme et note pays Coface Moody's S&P Fitch COFACE	CAA3 stable B- stable B- stable Risque pays D Climat des affaires C

Agenda

- **31 mars, Forum d'affaire et d'investissement Pakistan-France, Paris**

L'ambassade du Pakistan en France organisera le 31 mars 2026, à Paris, un forum d'affaires et d'investissement Pakistan-France. L'événement est organisé en partenariat avec Business France, MEDEF International et la Chambre de commerce bilatérale (Pakistan France Business Forum). Il se tiendra au Novotel Paris Tour Eiffel, de 9h30 à 13h30.

Une délégation d'entreprises pakistanaïses, coordonnée par la Trade Development Authority of Pakistan (TDAP) et conduite par le ministre du Commerce, Jam Kamal Khan, fera spécialement le déplacement. Les échanges porteront sur quatre secteurs clés : l'agriculture et l'élevage, les technologies de l'information et de la communication, le textile, ainsi que l'énergie et les mines.

Inscription : <https://event.medefinternational.fr/pakistan-ministre-du-commerce-g514>

- **8-9 avril 2026 Pakistan Mineral Investment Forum (PMIF) 2026, Islamabad**

Lien: [Pakistan Minerals Investment Forum 2026: Unlocking Pakistan's Mineral Wealth - Investment & Transformation](#)

- **28-29 avril 2026, High Level EU-Pakistan Business Forum, Islamabad**

Lien: [High Level EU-Pakistan Business Forum: Stronger Together - International Partnerships](#)