



**Bureau Français de Taipei**  
**Service économique**

Taipei, le 3 octobre 2019  
Affaire suivie par : Alain Berder

## Présentation des deux premiers groupes financiers taiwanais : Cathay FHC et Fubon FHC

Les deux premiers groupes financiers (privés) taiwanais représentent au total 483 Md EUR d'actifs. Ils développent leurs activités à l'international notamment dans les pays de l'ASEAN où les investissements des groupes industriels taiwanais se renforcent, mais également aux USA et en Europe ce qui en fait des acteurs globaux du secteur financier.

### Cathay Financial Holding Co.

Avec 9 000 Mds TWD (263 Md EUR) d'actifs (2018) Cathay FHC est le premier groupe financier taiwanais. Sa principale filiale, Cathay Life Insurance, représente 55% de son CA. Elle est suivie par Cathay United Bank (40%), Cathay Securities et d'autres filiales de gestion d'actifs et de capital-risque. Cathay Life est le premier assureur vie à Taiwan (19,38% de pdm). En 2018, son portefeuille d'investissements s'élevait à 160,9 Md d'EUR dont 65% à l'étranger et est relativement diversifié : titres de créance (debt securities, 63,6% des investissements totaux), prêts hors contrat (non-policy loans, 7,1%), titres de participation (equity securities, 14,2%) et immobilier (8,7%, à Londres et à Shanghai pour un investissement total de 1,33 Md EUR).

Cathay United Bank (CUB), créée en 1997, est la deuxième plus grande banque privée à Taiwan (après CTBC et devant Taipei Fubon Bank). CUB est présente dans 9 pays de l'ASEAN : le Vietnam (JV à 50-50% avec la banque industrielle et commerciale du Vietnam), le Cambodge (filiale à 100%), Singapour, la Malaisie (rachat de Banque de Nova Scotia en Malaisie), le Laos, les Philippines, la Thaïlande, la Birmanie et l'Indonésie.

Dans la gestion d'actifs (Asset Management), Cathay FHC a acquis 100% de Conning Holdings Corp, société de gestion d'investissement dans l'assurance (AUM 115 Md EUR) présente à New York, Londres, Cologne et Hong Kong. En 2018, Conning Holdings a pris 14% du capital de la société danoise de gestion d'actifs Global Evolution. Avec son réseau Grande Chine et celui de Conning Holdings aux USA et en Europe, Cathay FHC dispose d'une plate-forme globale de gestion d'actifs à long terme

### Fubon Financial Holding Co.

Fubon FHC est le deuxième groupe financier taiwanais avec un montant d'actifs de 7700 Md TWD (220 Md EUR). Ses activités portent principalement sur l'assurance vie, la banque, l'assurance titres et responsabilité diversifiée, qui ont généré 84% de ses bénéfices en 2018. Fubon Life est le 2ème assureur vie à Taiwan avec une part de marché de 15,46% en valeur de primes totales. Son portefeuille d'investissements était de 97 Md EUR en 2018 dont 62% à l'étranger. Il se compose à 66,7% de titres de créance parmi lesquels les investissements à revenu fixe étrangers représentent 53,5% y compris 17,1% dans les Formosa Bonds.

Fubon Life a également investi dans l'immobilier à Londres (3 immeubles), Bruxelles (immeuble Ellipse) et Francfort (Eurotower, en décembre 2018) pour un montant total de 1,56 Md EUR. La Taipei Fubon Bank (TFB) est une autre filiale importante du groupe qui se classe au 3ème rang des banques privées

taïwanaises en termes d'actifs en 2018. Les revenus générés par ses implantations à Hong Kong, au Vietnam et à Singapour représentent 11% du total de la TFB. En 2018, Fubon Bank Hong Kong a réalisé avec son réseau de 25 agences 7,3% du CA de la TFB.

TFB se développe en Chine depuis l'acquisition de la banque First Sino Bank renommée Fubon Bank China. Cette dernière n'a représenté que 1,5% du CA du groupe en 2018 mais elle devrait contribuer au développement des activités du Fubon sur le marché financier chinois sur le long terme. Fubon FHC est aussi présente dans le secteur des télécommunications à Taïwan avec une participation majoritaire dans le deuxième opérateur taïwanais Taiwan Mobile.

**Alain BERDER**