

© DG Trésor

## L'investissement direct étranger en Malaisie en 2017

28 août 2018

En 2017, le stock d'investissements directs étrangers (IDE) entrants en Malaisie a atteint 570,3 Mds MYR (140,4 Mds USD)<sup>1</sup>, en hausse de 4,2% par rapport à 2016, tandis que les stocks d'IDE sortants s'établissaient à 525,2 Mds MYR (129,3 Mds USD), en baisse de 7,1% par rapport à 2016. En termes de flux, les IDE vers la Malaisie ont atteint 41,0 Mds MYR (10,1 Mds USD) en 2017, soit -12,7% par rapport à 2016 en raison d'un environnement économique général toujours instable. La Malaisie reste créditrice en termes de flux d'IDE, les flux sortants se contractant (pour la troisième année consécutive) de -25,1% à 24,9 Mds MYR (6,1 Mds USD). La Malaisie devient donc créditrice en termes de stock de 45,1 Mds MYR (11,1 Mds USD).

### Une destination attrayante pour les IDE au sein de l'ASEAN

### Toujours créditrice en termes de flux, la Malaisie devient aussi créditrice en termes de stocks d'IDE en 2017

Stock d'IDE par pays en 2017	En MUSD	%
Singapour	28 684	20,4
Japon	17 679	12,6
Hong Kong	12 582	9,0
Pays-Bas	9 557	6,8
Etats-Unis	8 306	5,9
Suisse	7 367	5,2
Allemagne	6 105	4,3
Iles Vierges britanniques	5 431	3,9
Norvège	4 955	3,5
Royaume-Uni	4 796	3,4
Chine	4 443	3,2
-Bermudes	3 832	2,7
Corée du Sud	3 182	2,3
Jersey	2 406	1,7
Australie	2 009	1,4
Emirats Arabes Unis	1 993	1,4
Iles Caïman	1 683	1,2
Bahamas	1 612	1,1
France	1 519	1,1
Autres pays	12 258	
<b>Total</b>	<b>140 399</b>	<b>100</b>

Selon le Department of Statistics Malaysia (DOSM), le **stock d'IDE entrants** a été **multiplié par 2,3** de 2007 à 2017 pour s'établir à 570,3 Mds MYR (**140,4 Md USD**). Ce montant (+4,2% par rapport à 2016) représente 42,2% du PIB malaisien. En 2017, la Malaisie occupait la **4<sup>ème</sup> place** (6,5%) **en termes de stocks d'IDE entrants en ASEAN**, derrière Singapour (58,6%), l'Indonésie (12,5%), la Thaïlande (10,1%) et devant le Vietnam (6%). Elle représentait 0,44% des stocks d'IDE mondiaux. Les IDE entrants sont concentrés dans les **services (49,2%)** ; secteur financier : 21,1%), **l'industrie manufacturière (46,0%)** et les **industries extractives (6,8%)**. Le **secteur électronique et électrique** constitue la plus grosse part dans l'industrie manufacturière. **Les principaux investisseurs en Malaisie** sont **Singapour** (20,4% du stock 2017), **le Japon** (12,6%), **Hong Kong** (9,0%), **les Pays-Bas** (6,8%) et **les Etats-Unis** (5,9%). Par zones géographiques, la répartition est diversifiée : Asie (52,2%), Europe (29,4%), Amérique (15,8%). Les stocks d'IDE chinois en provenance de Hong Kong ou de Chine continentale s'accroissent depuis 2012.

**En termes de flux entrants**, la Malaisie a reçu 41,0 Md MYR d'IDE (**10,1 Md USD**) en 2017 (-12,7% en ringgit, mais stabilisation de la valeur en dollars<sup>2</sup>), qui démontre la solidité de l'attractivité malaisienne. Cela représente **3,03% du PIB malaisien 2017**. Les flux proviennent d'Asie (63,5%, principalement de Hong Kong, Singapour et Chine), et d'Europe qui voit sa part doubler depuis 2016 (29,7% en 2017 contre 14,1%). L'Amérique enregistre un flux négatif en 2017. Les 5 premiers pays investisseurs en 2017 sont : Hong Kong, Chine, Singapour, Royaume-Uni et Japon. Les flux sont concentrés à 48,2% dans les services, 31,2% dans les industries extractives et 15,7% dans le secteur manufacturier.

<sup>1</sup> Taux de change du 29 décembre 2017 : 1 dollar = 4,062 ringgit (Bank Negara)

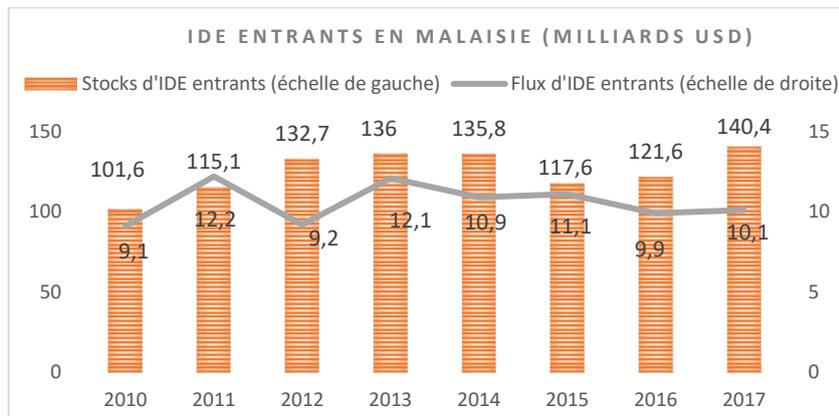
<sup>2</sup> Dû à l'appréciation du ringgit vis-à-vis du dollar en 2017.



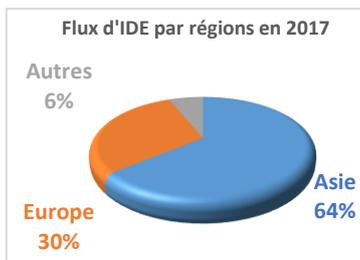
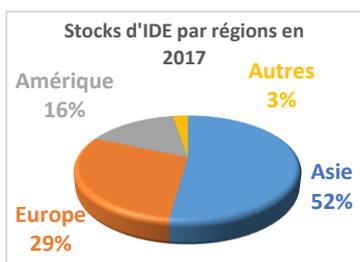
L'investissement direct étranger en Malaisie en 2017 – août 2018 © DG Trésor

Stock d'IDE par secteurs d'activités en 2017	En MUSD	%
Industries manufacturières	57 422	40,9
Services financiers	29 625	21,1
Autres services	18 051	12,9
TIC	11 114	7,9
Distribution (gros et détail)	10 219	7,3
Secteur minier	9 572	6,8
Construction	2 271	1,6
Agriculture, forêt, pêche	2 125	1,5
<b>Total</b>	<b>140 399</b>	<b>100</b>

Source : Bank Negara ; Taux de change fin 2017 : 1 USD = 4,062 MYR

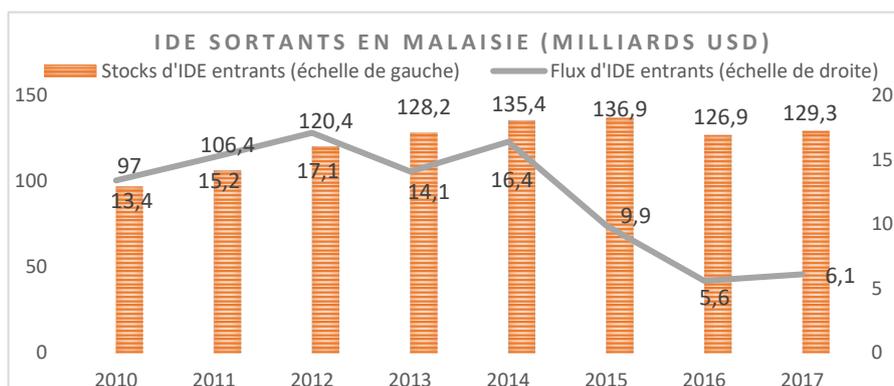


**Le stock d'IDE sortants** a été multiplié par 2,7 depuis 2007), pour s'établir à 552,2 Md MYR (129,3 Md USD), ce qui témoigne de l'insertion croissante de la Malaisie dans la mondialisation et l'internationalisation de ses entreprises. Il représentait **0,42 % des stocks d'IDE mondiaux** et le **2<sup>ème</sup> stock (10,6%) des pays de l'ASEAN**, derrière Singapour (69,9%). Ils sont principalement localisés à **Singapour (17,9%), en Indonésie (8,8%), à l'île Maurice (6,7%), aux Iles Caïmans (5,6%) et au Canada (5,3%)**. Pour l'Europe, l'île de Man (5,1%) se place devant le Royaume-Uni (4,8%), le Luxembourg (3,2%), les Pays-Bas (1,2%) et l'Allemagne (0,6%). Les principaux IDE malaisiens à l'étranger concernent **les services (67,1% ; secteur financier: 34,6%) et le secteur des industries extractives (15,7% ; hydrocarbures principalement)**.



Source : DOSM

**Les flux d'IDE sortants**, avec 24,9 Mds MYR (6,1 Mds USD), se sont contractés de 25,1% par rapport à 2016, poursuivant leur diminution amorcée en 2014 et atteignant leur plus bas niveau depuis 2006. La position de la Malaisie dans les IDE sortants de l'Asean, essentiellement dans le secteur primaire (pétrole et gaz), s'est dégradée depuis 2014 et a atteint son plus bas niveau sur la décennie écoulée. Par zones géographiques, les flux sortants d'IDE malaisiens se sont concentrés sur l'Asie à 54,9% (Singapour, 44,6% ; Indonésie, 18,9% ; et Turkménistan, 11,6%), suivie de l'Amérique (30,1% dont 48,3% aux Bermudes, 28,8% aux Iles Caïmans et 15,6% aux Etats-Unis) et de l'Europe pour 25,9% (61,7% au Royaume-Uni ; 25,6% au Luxembourg ; et 10,3% pour l'île de Man). **Le secteur des services** (finance et assurance ; transport et stockage) a été le **principal contributeur des flux sortants avec 73,6%**, devant celui des industries extractives (12,0%) et le secteur manufacturier (7,4%).





Malaysian Investment  
Development Authority



<http://www.mida.gov.my/home/facts-and-figures/posts/>

Selon la MIDA, les investissements *approuvés* (domestiques et étrangers) en Malaisie se sont élevés à 197,2 Mds MYR en 2017 (environ 48,5 Md USD ; -7,4%/2016 avec 212,9 Mds MYR), dont 27,2% d'investissements étrangers (54,7 Mds MYR). Ces investissements se répartissent principalement à 32,3% dans le secteur manufacturier (63,7 Mds MYR) et à 61,4% dans les services (121,1 Mds MYR). Pour la seule industrie manufacturière, les principaux investisseurs sont la Chine (21 projets ; 3,9 Mds MYR), Singapour (100 ; 2,3 Mds MYR), Hong Kong (10 ; 1,5 Md MYR), le Japon (41 ; 1,3 Md MYR) et les Etats-Unis (18 ; 1,1 Md MYR). La France est devenue un investisseur important dans ce secteur (6<sup>ème</sup> investisseur avec 4 projets (0,4 Md MYR ; au secteur aéronautique probablement).

Les échanges d'IDE  
entre la France et la  
Malaisie

La France au 19<sup>ème</sup> rang des IDE en Malaisie et des investissements malaisiens en France modestes

Les investissements français  
en Malaisie au 19<sup>ème</sup> rang des  
stocks d'IDE en Malaisie



[https://www.dosm.gov.my/v1/index.php?r=column/cthemByCat&cat=322&bul\\_id=TENVb0xWNXFITnJ4ekK3R2d0NkFkdz09&menu\\_id=azJiRWpYL0VBVU90TVhpciByWjdMQT09](https://www.dosm.gov.my/v1/index.php?r=column/cthemByCat&cat=322&bul_id=TENVb0xWNXFITnJ4ekK3R2d0NkFkdz09&menu_id=azJiRWpYL0VBVU90TVhpciByWjdMQT09)

En termes de stocks, selon le DOSM, et en incluant les « paradis fiscaux », la France se place en 19<sup>ème</sup> position en 2017 (-1 place par rapport à 2016) parmi les investisseurs étrangers (7<sup>ème</sup> investisseur européen, en incluant Jersey, la Norvège et la Suisse ; 4<sup>ème</sup> au sein de l'UE) avec **1,1% du stock d'IDE** (6,172 Mds MYR, soit **1,27 Md €**)<sup>3</sup>. Selon la Banque de France (BDF), le stock d'IDE français net en Malaisie s'établit en 2017 à **435,7 M€**, en baisse de 38,7% par rapport à 2016 (710,8 M€). Alors que la Malaisie est la 3<sup>ème</sup> économie de la région en termes de PIB /hab. (derrière Singapour et le Brunei), le stock d'IDE français est seulement le 5<sup>ème</sup> parmi les 10 économies de l'Asean (2,7% du stock d'investissement dans la région). Cependant, ces chiffres ne prennent pas en compte les entreprises dont la présence en Malaisie est le résultat du rachat par une holding dans un pays tiers, ni les investissements réalisés à travers des filiales françaises dans d'autres pays (Royaume-Uni, Singapour, Australie, Thaïlande ou Hong-Kong). **En termes de flux, la Banque centrale malaisienne** recense un flux net positif important de 362 M MYR en 2017 (**74,6 M€**) après une année 2016 où les flux avaient été négatifs (-82 M MYR, **-17,4 M€**)<sup>4</sup>. De leur côté, les chiffres de la BDF font état de **flux d'investissements négatifs d'IDE d'un montant de -217,5 M€** (contre -39,8 M€ en 2016). L'industrie manufacturière, les industries extractives et l'industrie électronique sont les principaux responsables de l'évolution négative des flux français vers la Malaisie alors que l'industrie des services a atténué cette diminution. Les investissements français (280 entreprises en 2017, 25 000 employés) sont surtout le fait de quelques grands groupes qui y ont établi un siège régional (PSA,...) ou investi significativement (Airbus, Arkema, Safran, ST Microelectronics).



<https://www.banque-france.fr/statistiques/balance-des-paiements/les-investissements-directs>

Des investissements  
malaisiens en France d'un  
niveau modeste

Selon la BDF, le stock d'IDE malaisiens en France (selon la méthode du pays d'origine immédiate) s'établit en 2017 à **126,6 M€**, en légère baisse de **5,8% par rapport à 2016 (134,4 M€)**. La Malaisie reste au **4<sup>ème</sup> rang des investisseurs de l'Asean en France en 2017**, derrière Singapour, l'Indonésie et les Philippines. Le commerce de gros (123,9 M€ en 2017) et les activités immobilières (19,1 M€ en 2017) représentent l'essentiel du stock d'IDE malaisiens en France. Une vingtaine d'entreprises malaisiennes est actuellement recensée, parmi lesquelles Employees Provident Fund (EPF), YTL Corp., Felda, Petronas, Scomi Group, TSH Resources,

<sup>3</sup> Taux de change du 29 décembre 2017 : 1 euro = 4,851 ringgit (Bank Negara)

<sup>4</sup> Taux de change du 30 décembre 2016 : 1 euro = 4,724 ringgit (Bank Negara)



KL Kepong, Heveafil, IAQ Technology, Pelikan International, Mega Fortris, Sindi Group, Golden Fresh et Rex Industry. Après avoir été faibles en 2016 (7,1 M€), **les flux d'IDE malaisiens en France sont négatifs en 2017 (-20,5 M€)** comme l'ensemble des pays de l'Asean, à l'exception de l'Indonésie. Les flux positifs d'IDE en 2017 se concentrent principalement dans la construction (2,7 M€) et l'électronique (2,1 M€) tandis que les flux négatifs relèvent des secteurs des services (-21 M€) et de l'industrie manufacturière (-7,8 M€).

## Environnement juridique et attractivité



**THE WORLD BANK**  
IBRD • IDA

Doing Business 2018

<http://www.doingbusiness.org/~media/wbg/doingbusiness/documents/profiles/country/mys.pdf>



Global Competitiveness Index 2017-2018 by the World Economic Forum (WEF)

<https://www.weforum.org/reports/the-global-competitiveness-report-2017-2018>



The World Competitiveness Yearbook 2017

<https://www.imd.org/wcc/world-competitiveness-center-rankings/world-competitiveness-ranking-2018/>

## Malgré la règle « bumiputera », un pays bien classé en termes d'attractivité

La règle instituée dans les années 70 impliquant que toute entreprise étrangère devait s'associer avec un partenaire « bumiputera » (ethnie malaise ou assimilée) pour au moins 30% du capital a été assouplie par de nombreuses exemptions successives, liées à l'activité des entreprises ou d'ordre sectoriel, géographique ou réglementaire. L'objectif de porter la Malaisie au niveau d'un pays développé d'ici 2024 a conduit les autorités à encourager des réformes structurelles pour stimuler des productions de haute technologie à plus forte valeur ajoutée dans l'industrie (fabrication intelligente, industrie 4.0) ou encourager l'investissement dans les services. Les principaux secteurs visés sont : électronique, aéronautique, biotechnologies, pharmacie, équipements de santé, industries de la connaissance et à haute valeur ajoutée, activités de recherche et développement, internet des objets, hubs régionaux, logistique, e-commerce, technologies vertes et énergies renouvelables, gestion des déchets, transformation alimentaire (production halal).

En termes d'attractivité, **la Malaisie reste très bien classée au niveau international**. En 2018, le pays se situe à la 15<sup>ème</sup> place (+ 9 places par rapport à 2017) sur 190 économies du classement de la **Banque Mondiale « Doing Business 2019 »**, grâce notamment aux critères de protection des investisseurs minoritaires, de permis de construire et d'accès à l'électricité. Elle occupe la **25<sup>ème</sup> place** (-2 places) sur 140 pays dans le classement 2017-2018 du « **Global Competitiveness Index** » du **Forum Economique Mondial** et la **22<sup>ème</sup> place** (+2 places par rapport à 2017) sur 63 pays pour la **compétitivité** dans le classement 2018 de « **l'International Institute for Management Development** » (IMD).

### Copyright

Tous droits de reproduction réservés, sauf autorisation expresse du Service Économique de Kuala Lumpur (adresser les demandes à [kualalumpur@dgtresor.gouv.fr](mailto:kualalumpur@dgtresor.gouv.fr)).

### Clause de non-responsabilité

Le Service Économique s'efforce de diffuser des informations exactes et à jour, et corrigera, dans la mesure du possible, les erreurs qui lui seront signalées. Toutefois, il ne peut en aucun cas être tenu responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication.



MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE  
ET DES FINANCES

### Auteur :

Service Économique de Kuala Lumpur  
Adresse : Ambassade de France  
The Intermark, Level 31, Integra Tower  
348 Jalan Tun Razak  
Kuala Lumpur 50400

Rédigé par : William Pécriaux  
Mis à jour par : Robin Beuraud

Version du 28/08/2018  
Version originale 23/06/2014