

# BRÈVES SECTORIELLES

## Russie

Une publication du SER de Moscou  
Semaine du 7 avril 2025

1 EUR = 94,6 RUB (11/04/2025)

## SOMMAIRE

<b>ÉNERGIE</b> .....	<b>2</b>
Le prix du pétrole brut tombe à son plus bas niveau depuis 2021.....	2
Un tribunal russe valide la nationalisation de Petersburg Oil Terminal .....	2
<b>INDUSTRIE</b> .....	<b>3</b>
Baisse de la production d'acier laminé en mars .....	3
Placement sous gestion temporaire d'un producteur pharmaceutique .....	3
<b>TRANSPORT AERIEN</b> .....	<b>4</b>
Tentatives des négociateurs russes d'obtenir une levée des sanctions sur Aeroflot 4	
Alikhanov évoque des pièces d'avion « bloquées » aux États-Unis .....	4
Un opérateur allemand de boutiques <i>duty free</i> se retire des aéroports moscovites 5	
<b>TRANSPORT</b> .....	<b>5</b>
Baisse des ventes de voitures en mars .....	5
Proposition visant à restreindre l'utilisation des vieux navires.....	6
<b>NUMERIQUE</b> .....	<b>6</b>
Production de stations de base .....	6
Le déploiement de la 5G sur les basses fréquences reporté à 2029.....	7
Arrêt de la production de l'unique téléviseur russe .....	7
<b>ENVIRONNEMENT</b> .....	<b>8</b>
Conséquences du naufrage de deux pétroliers en mer Noire .....	8

# Énergie

## Le prix du pétrole brut tombe à son plus bas niveau depuis 2021

*Vedomosti, 7 avril* – Les cours mondiaux du pétrole brut se sont affaiblis début avril, atteignant brièvement leur plus bas niveau depuis 2021 puis se stabilisant autour de 65 USD/baril pour le Brent. Cette tendance impacte également le brut russe, et notamment la qualité Oural (qui se négociait à 58,99 USD en mars avant cette dernière baisse), avec une décote croissante par rapport au Brent. Cette baisse des cours résulte d'une part d'une incertitude sur le niveau de la demande mondiale (et notamment chinoise) dans le contexte de l'escalade tarifaire lancée par les Etats-Unis ces dernières semaines, et d'autre part de l'annonce d'une hausse plus rapide que prévu à compter de mai prochain des quotas de production du cartel de l'OPEP+. La baisse des cours s'ajoute aux pressions à la baisse sur les recettes pétrogazières russes (-10% en g.a. au premier trimestre 2025) qui reflètent notamment l'augmentation de la décote sur le brut russe depuis l'entrée en vigueur en février-mars des sanctions américaines sur l'énergie annoncées en janvier, l'arrêt des livraisons de gaz russe vers l'Europe via l'Ukraine depuis le 1<sup>er</sup> janvier, et l'appréciation du rouble observée depuis novembre dernier.

## Un tribunal russe valide la nationalisation de Petersburg Oil Terminal

*Kommersant, 7 avril* – Le tribunal d'arbitrage de Saint-Petersbourg et de la région de Leningrad a satisfait la demande du procureur général de la Russie concernant le transfert à la propriété de l'État russe de 55 % des actions de la société Petersburg Oil Terminal (PNT). Ces actions appartenaient auparavant aux sociétés chypriotes Tudjunga Enterprises Limited, Novomor Limited et Almont Holdings Limited, dont les bénéficiaires sont les citoyens allemands Mikhaïl et Evgueni Skiguine, ainsi que la citoyenne

française Polina Skiguina. Le tribunal a estimé que la prise de contrôle par des citoyens étrangers d'une entreprise d'importance stratégique viole la loi russe sur les investissements étrangers. Le transfert de la participation majoritaire de PNT à l'État reflète la volonté des autorités russes de renforcer le contrôle sur les infrastructures clés. PNT, le plus grand terminal de transbordement de produits pétroliers de la région baltique représentant plus de 70 % du volume de fret liquide du port de Saint-Petersbourg et possédant des actifs évalués à plus de 17,5 Md RUB, joue un rôle crucial dans la logistique énergétique du pays.

## Industrie

### Baisse de la production d'acier laminé en mars

*Vedomosti, 11 avril* – La production de produits laminés en Russie a reculé de 5 % en glissement annuel en mars 2025, à 5,1 millions de tonnes. La production d'acier a baissé de 2 % (6 Mt), celle de fonte de 6 % (4,4 Mt) et l'extraction de minerai de fer de 11 %. Ce recul s'inscrit dans un contexte de demande intérieure atone, affectée par la stagnation du secteur de la construction et le niveau élevé des taux d'intérêt. En 2024, la consommation intérieure de métal a reculé de près de 6 % et devrait continuer de baisser en 2025, selon l'association Russkaïa Stal. À long terme, la stratégie nationale prévoit une hausse de la production à 90 Mt en 2030 (contre 70,7 Mt en 2024), mais sa concrétisation dépendra de la dynamique de la demande intérieure et de la capacité des producteurs russes à conquérir de nouveaux marchés dans un contexte mondial marqué par une surcapacité croissante et une concurrence accrue.

### Placement sous gestion temporaire d'un producteur pharmaceutique

*RBC, 4 avril* – Le président russe Vladimir Poutine a signé un décret plaçant sous gestion temporaire la société par actions Nijpharm, l'un des plus grands fabricants de produits pharmaceutiques du pays. Selon le décret, 100 % des actions de l'entreprise,

précédemment détenues par la société luxembourgeoise Nidda Lynx, sont placées sous la gestion de la société pharmaceutique moscovite Pharmirus. Fondée en 2020, cette dernière est spécialisée dans la fourniture de médicaments et d'équipements médicaux. En 2024, son chiffre d'affaires a dépassé 1,1 Md RUB, avec un bénéfice net de 18 M RUB.

## Transport aérien

### Tentatives des négociateurs russes d'obtenir une levée des sanctions sur Aeroflot

*Vedomosti, 11 avril* – La Russie a proposé aux États-Unis de lever les sanctions imposées à la compagnie aérienne Aeroflot, dans le cadre des discussions sur la reprise des vols directs entre les deux pays. Cette demande s'inscrit dans un contexte de relance des échanges diplomatiques, incluant des discussions sur la simplification des visas pour le personnel des ambassades. Les sanctions américaines, en vigueur depuis 2022, concernent plus de 170 avions, dont 40 appareils d'Aeroflot. La Chambre de commerce américaine en Russie avait déjà [évoqué](#), en mars, la nécessité d'un assouplissement des restrictions aériennes, notamment pour garantir la maintenance des appareils et répondre à des impératifs humanitaires.

### Alikhanov évoque des pièces d'avion « bloquées » aux États-Unis

*RBC, 1 avril* – Le ministre russe de l'Industrie et du commerce, Anton Alikhanov, a affirmé que des pièces détachées pour l'industrie aéronautique d'une valeur d'environ 500 M USD étaient bloquées aux États-Unis malgré leur paiement par la Russie. La Russie cherche à obtenir la levée de ces blocages et la reconnaissance des réparations effectuées sur des avions de fabrication étrangère. Les marchandises bloquées pourraient inclure non seulement des pièces d'avions, mais également des équipements industriels indispensables à la maintenance, tels que des machines-outils

spécialisées. Ils soulignent la criticité de composants comme le système de prévention de collision en vol, fabriqué par l'américain Honeywell, pour lesquels il n'existe souvent ni équivalent ni capacité de réparation domestique. Cette situation met en évidence la forte dépendance technologique de la Russie dans le domaine aéronautique et la difficulté à substituer certains équipements critiques.

## Un opérateur allemand de boutiques *duty free* se retire des aéroports moscovites

*RBC, 31 mars* – La société allemande Gebr. Heinemann s'est retirée du capital de deux entreprises chypriotes exploitant des boutiques hors taxes dans les aéroports internationaux russes de Domodedovo et Cheremetievo. Les parts ont été reprises par l'homme d'affaires azerbaïdjanais Araz Mekhdiev, ancien copropriétaire du groupe immobilier Kievskaya Ploshchad. Le retrait de Gebr. Heinemann pourrait affecter à court terme l'approvisionnement des boutiques *duty free* en produits européens, notamment dans les segments du luxe, des spiritueux et des cosmétiques, historiquement dominés par les grands groupes occidentaux. L'entrée d'un investisseur issu de la CEI traduit par ailleurs une dynamique de recentrage sur des acteurs perçus comme politiquement neutres ou proches de la Russie.

# Transport

## Baisse des ventes de voitures en mars

*Interfax, 3 avril* – Selon l'Association of European Businesses (AEB), les ventes de voitures neuves (véhicules particuliers et utilitaires légers) en Russie ont chuté de 45 % en mars en glissement annuel, atteignant 83 095 unités. Sur le premier trimestre, le marché s'est contracté de 26 % par rapport à la même période de 2024, avec

254 069 unités vendues. AvtoVAZ, principal constructeur du pays, a vu ses ventes [diminuer](#) de 33 % en mars (28 700 véhicules) et de 16,8 % sur le trimestre (76 200 véhicules). Cette baisse intervient dans un contexte de hausse des coûts pour les consommateurs russes, alors que s'estompe le phénomène de rattrapage des ventes observé en 2024. Depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2024, le montant de la taxe dite de recyclage (de fait un tarif douanier à l'importation de véhicules) a été relevé de 70 à 85 % selon les catégories de véhicules. Une nouvelle augmentation de 10 à 20 % est entrée en vigueur en janvier 2025.

## Proposition visant à restreindre l'utilisation des vieux navires

*Vedomosti, 11 avril* – Le président de VTB et directeur de la United Shipbuilding Corporation (OSK) a soumis au Kremlin une proposition visant à restreindre l'exploitation des navires obsolètes dans les eaux russes, quelle que soit leur immatriculation. Plus de 10 000 navires âgés de plus de 25 ans (soit environ 83 % du parc civil) opèrent actuellement dans les eaux nationales, avec une moyenne d'âge atteignant 38 ans. Suite à des consultations menées auprès des armateurs et experts du secteur, cette proposition vise à limiter l'usage de ces vieux navires afin de diminuer les risques d'accidents et de catastrophes environnementales, qui ont déjà causé d'importants dommages par le passé. Parallèlement, l'OSK prévoit de tripler sa capacité de production d'ici 2036 pour atteindre 1 000 nouvelles unités, profitant d'un projet de modernisation à grande échelle des chantiers nationaux. Le gouvernement a chargé les vice-premiers ministres Mantourov et Saveliev d'étudier cette proposition.

# Numérique

## Production de stations de base

*Kommersant, 9 avril* – Le fabricant russe d'équipements de télécommunications Irteya a annoncé le lancement de la

production en série de stations de base de type Single RAN, prenant en charge les standards de communication 2G, 4G et 5G. D'ici la fin de 2025, l'entreprise prévoit de produire 2 000 stations de ce type. Les investissements totaux dans le développement et le lancement de la production pour la période 2023–2025 s'élèvent à environ 4 Md RUB. La dépendance aux composants électroniques importés demeure un défi pour l'entreprise ; moins de 5 % des composants sont actuellement russes, l'objectif d'Irteya étant de faire progresser cette part à 30% d'ici 2027.

## **Le déploiement de la 5G sur les basses fréquences reporté à 2029**

*Vedomosti*, 4 avril – Le déploiement des réseaux 5G russes dans la bande de fréquence 694–790 MHz ne pourra commencer avant 2029. Actuellement occupée par les diffuseurs de télévision, cette bande ne pourra être libérée qu'après leur migration vers la bande 470–694 MHz, une opération qui prendra au moins trois ans. Les diffuseurs exigent une compensation pouvant atteindre 150 Md RUB, tandis que les opérateurs versent déjà plus de 700 M RUB par an pour une bande inutilisée. L'absence d'outils juridiques pour réaffecter les fréquences et les lenteurs administratives freinent le développement de la 5G en Russie. Les opérateurs supportent des coûts croissants sans retour immédiat, tandis que le régulateur peine à résoudre les divergences d'intérêts avec les acteurs de l'audiovisuel. Ce blocage retarde l'adoption des technologies de nouvelle génération et compromet les objectifs de la stratégie numérique nationale.

## **Arrêt de la production de l'unique téléviseur russe**

Kommersant, 9 avril – L'usine russe Kvant, unique fabricant en Russie de téléviseurs inscrits au registre des produits radioélectroniques nationaux du ministère de l'Industrie et du commerce, a interrompu la production des modèles de la marque Irbis. Cette décision est motivée par une faible demande pour ces produits, et par la complexité des procédures administratives liées à l'inscription au registre. Auparavant, les principaux clients de Kvant étaient les entreprises chinoises Xiaomi et TCL, qui ont cessé leurs livraisons de composants en raison des risques liés aux

sanctions. Cet arrêt de la production met en lumière les défis auxquels sont confrontés les fabricants russes d'électronique dans un environnement marqué par les sanctions et un accès restreint aux composants étrangers. Le possible retour des entreprises sud-coréennes pourrait intensifier la concurrence sur le marché, compliquant davantage le développement de la production locale.

## Environnement

### Conséquences du naufrage de deux pétroliers en mer Noire

*TASS, 4 avril* – L'agence fédérale russe de surveillance des ressources naturelles (RosPrirodNadzor) a évalué à 84,9 Md RUB les dommages écologiques causés par le naufrage des pétroliers Volgoneft-212 et Volgoneft-239 en mer Noire en décembre 2024. L'accident, survenu près du détroit de Kertch, a entraîné le déversement d'environ 9 200 tonnes de fioul, polluant plus de 49 km de littoral, notamment dans les régions de Krasnodar et de Crimée. Un état d'urgence de niveau fédéral a été déclaré dans certaines zones affectées. Ce déversement de fioul constitue l'une des plus graves catastrophes écologiques survenues dans la région ces dernières années. La marée noire menace notamment la faune marine, y compris des espèces inscrites sur les listes rouges régionales. Les autorités envisagent de poursuivre les armateurs pour obtenir réparation des dommages causés.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

[www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international](http://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international)

Responsable de la publication : Service économique régional de Moscou

Rédaction : Service économique régional de Moscou

Abonnez-vous : [Moscou@dgtresor.gouv.fr](mailto:Moscou@dgtresor.gouv.fr)