



# VEILLE ÉCONOMIQUE

ENERGIE – ENVIRONNEMENT – ENTREPRISES – NUMÉRIQUE

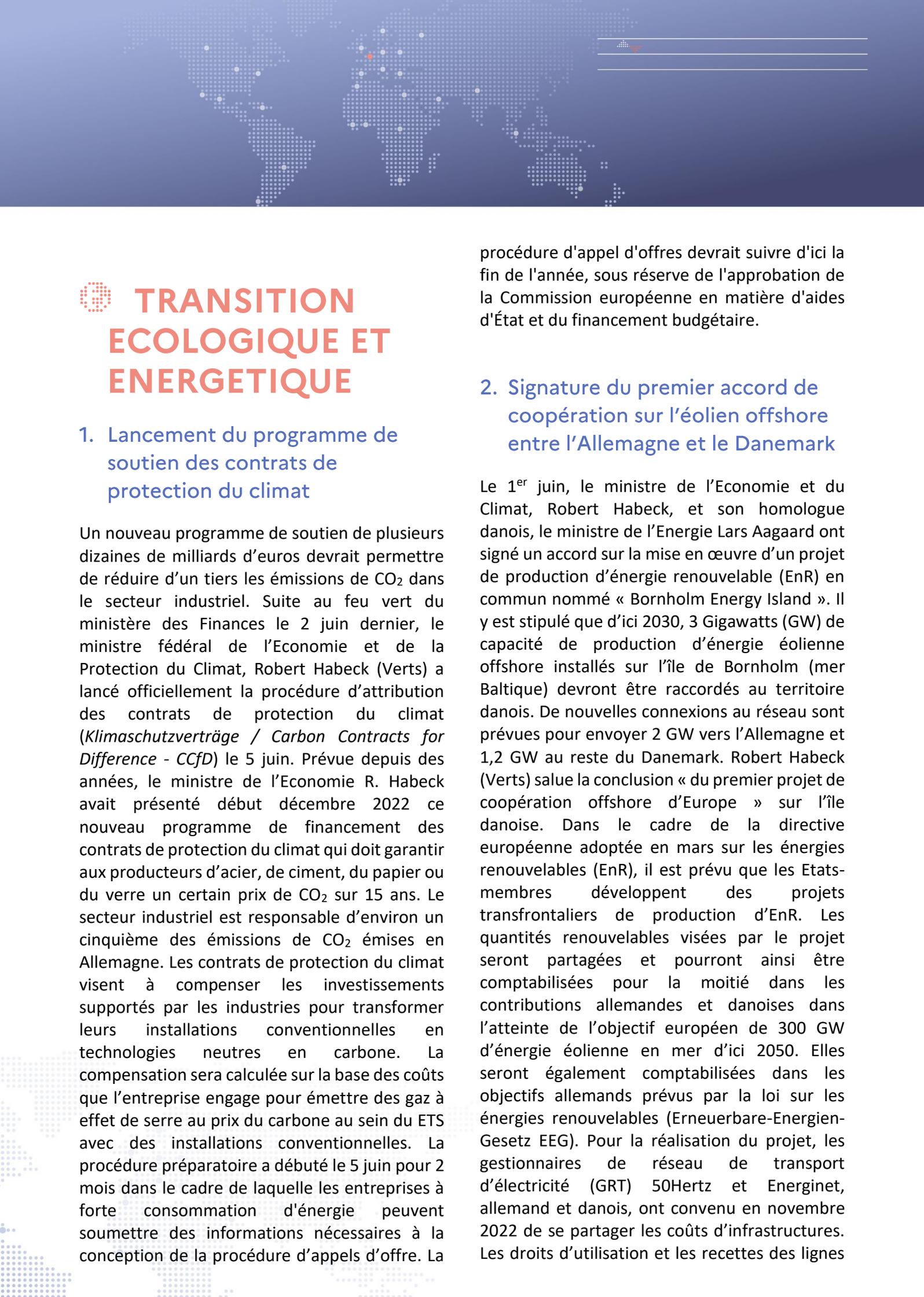
UNE PUBLICATION DU SERVICE ÉCONOMIQUE RÉGIONAL

DE BERLIN

N°05 – 05 2023

## Sommaire :

- **TRANSITION ECOLOGIQUE ET ENERGETIQUE.....2**
  1. Lancement du programme de soutien des contrats de protection du climat.....2
  2. Signature du premier accord de coopération sur l'éolien offshore entre l'Allemagne et le Danemark.....2
  3. Électricité injectée à partir des renouvelables en hausse au premier trimestre 2023.....3
  4. Philipp Nimmermann : nouveau secrétaire d'État au BMWK.....3
- **TRANSPORTS.....3**
  1. Succès populaire pour la campagne d'inscriptions au Passe France Allemagne.....3
  2. DB Cargo visée par une enquête de la Commission Européenne.....4
  3. Lufthansa entre au capital d'ITA Airways et s'intéresse au portugais TAP.....4
  4. Malgré un bonus écologique en baisse, le véhicule électrique plébiscité en 2023 .....5
- **ENTREPRISES ET INTERNATIONAL 5**
  1. Bayer conclut un accord d'approvisionnement énergétique important aux Etats-Unis ..... 5
  2. La Namibie lance un projet hydrogène avec une participation allemande..... 5
  3. Le suédois Northvolt va recevoir des subventions pour une usine de batteries en Allemagne..... 6
  4. Klöckner & Co obtiendra de l'acier vert de Salzgitter à partir de 2025 ..... 6
  5. Les entreprises allemandes songent de plus en plus à délocaliser..... 7
- **NUMÉRIQUE-INNOVATION..... 7**
  1. L'Allemagne obtient la 10ème place dans le classement de l'innovation..... 7
  2. Levées de fonds : Flink se rattrape tandis que Proxima et Enpal bouclent leurs tours de table..... 8



# TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGETIQUE

## 1. Lancement du programme de soutien des contrats de protection du climat

Un nouveau programme de soutien de plusieurs dizaines de milliards d'euros devrait permettre de réduire d'un tiers les émissions de CO<sub>2</sub> dans le secteur industriel. Suite au feu vert du ministère des Finances le 2 juin dernier, le ministre fédéral de l'Économie et de la Protection du Climat, Robert Habeck (Verts) a lancé officiellement la procédure d'attribution des contrats de protection du climat (*Klimaschutzverträge / Carbon Contracts for Difference - CCfD*) le 5 juin. Prévues depuis des années, le ministre de l'Économie R. Habeck avait présenté début décembre 2022 ce nouveau programme de financement des contrats de protection du climat qui doit garantir aux producteurs d'acier, de ciment, du papier ou du verre un certain prix de CO<sub>2</sub> sur 15 ans. Le secteur industriel est responsable d'environ un cinquième des émissions de CO<sub>2</sub> émises en Allemagne. Les contrats de protection du climat visent à compenser les investissements supportés par les industries pour transformer leurs installations conventionnelles en technologies neutres en carbone. La compensation sera calculée sur la base des coûts que l'entreprise engage pour émettre des gaz à effet de serre au prix du carbone au sein du ETS avec des installations conventionnelles. La procédure préparatoire a débuté le 5 juin pour 2 mois dans le cadre de laquelle les entreprises à forte consommation d'énergie peuvent soumettre des informations nécessaires à la conception de la procédure d'appels d'offre. La

procédure d'appel d'offres devrait suivre d'ici la fin de l'année, sous réserve de l'approbation de la Commission européenne en matière d'aides d'État et du financement budgétaire.

## 2. Signature du premier accord de coopération sur l'éolien offshore entre l'Allemagne et le Danemark

Le 1<sup>er</sup> juin, le ministre de l'Économie et du Climat, Robert Habeck, et son homologue danois, le ministre de l'Énergie Lars Løkke Rasmussen ont signé un accord sur la mise en œuvre d'un projet de production d'énergie renouvelable (EnR) en commun nommé « Bornholm Energy Island ». Il y est stipulé que d'ici 2030, 3 Gigawatts (GW) de capacité de production d'énergie éolienne offshore installés sur l'île de Bornholm (mer Baltique) devront être raccordés au territoire danois. De nouvelles connexions au réseau sont prévues pour envoyer 2 GW vers l'Allemagne et 1,2 GW au reste du Danemark. Robert Habeck (Verts) salue la conclusion « du premier projet de coopération offshore d'Europe » sur l'île danoise. Dans le cadre de la directive européenne adoptée en mars sur les énergies renouvelables (EnR), il est prévu que les États-membres développent des projets transfrontaliers de production d'EnR. Les quantités renouvelables visées par le projet seront partagées et pourront ainsi être comptabilisées pour la moitié dans les contributions allemandes et danoises dans l'atteinte de l'objectif européen de 300 GW d'énergie éolienne en mer d'ici 2050. Elles seront également comptabilisées dans les objectifs allemands prévus par la loi sur les énergies renouvelables (*Erneuerbare-Energien-Gesetz EEG*). Pour la réalisation du projet, les gestionnaires de réseau de transport d'électricité (GRT) 50Hertz et Energinet, allemand et danois, ont convenu en novembre 2022 de se partager les coûts d'infrastructures. Les droits d'utilisation et les recettes des lignes

respectives de transport vers les pays concernés seront ensuite partagés entre les GRT qui deviendront propriétaires. D'autres projets de coopération sont à l'étude en mer baltique et en mer du nord, dont un Energy Hub danois qui devrait relier jusqu'à 10 GW de parcs éoliens offshore à l'Allemagne et d'autres pays.

### 3. Électricité injectée à partir des renouvelables en hausse au premier trimestre 2023

Selon l'Office fédéral des statistiques (Statistisches Bundesamt), 48,6 % de l'électricité injectée dans le réseau était issue des énergies renouvelables au premier trimestre 2023 (contre 47,1 % au 1er trimestre 2022). Près d'un tiers serait issue de l'énergie éolienne (32,2 %), qui représente ainsi la première source de production. L'électricité injectée issue du photovoltaïque atteint 4,9 % au premier trimestre 2023 et est en baisse de 27,1 % par rapport au premier trimestre 2022 (6,2 %). Ce phénomène s'explique en grande partie par l'ensoleillement plus élevé à cette période. Il y aurait 10,4 % d'électricité en moins produite à partir d'énergies conventionnelles comparé au premier trimestre 2022 (52,9 % contre 51,4 %). Après l'éolien, le charbon représente toujours la deuxième source de production avec une part de 30 % dans le mix et est en recul de 12,1 % par rapport à la même période l'année précédente. Pour rappel, à horizon 2030, 80 % de la consommation brute d'électricité allemande devra être couverte par les énergies renouvelables, selon la loi pour les énergies renouvelables (EEG 2023).

### 4. Philipp Nimmermann : nouveau secrétaire d'État au BMWK

Le 30 mai, Philipp Nimmermann a pris ses fonctions au sein du Ministère fédéral allemand de l'Économie et de la Protection du climat (BMWK). Il succède à Patrick Graichen, contraint à la démission suite à des soupçons de favoritisme. Philipp Nimmermann était jusqu'à présent secrétaire d'État au ministère de l'Économie du Land de Hesse. Il est désormais notamment en charge des sujets chaleur, hydrogène et efficacité, électricité au sein du BMWK. Originaire de Francfort, il a été économiste en chef de la banque BHF, puis a travaillé pendant plusieurs années comme secrétaire d'État aux finances dans le Schleswig-Holstein. En 2019, Nimmermann est retourné en Hesse, sa région d'origine, où il a depuis œuvré comme secrétaire d'État à l'économie au ministère de l'Économie, de l'Énergie, des Transports et du Logement du Land. Philipp Nimmermann est économiste de formation (Source : BMWK).

## TRANSPORTS

### 1. Succès populaire pour la campagne d'inscriptions au Passe France Allemagne

Le 12 juin, en collaboration avec la SNCF et la Deutsche Bahn, les gouvernements français et allemands ont distribué 60 000 « Passes France Allemagne » à titre gratuit, à leurs ressortissants de 18 à 27 ans. Ce Passe permettra à 30 000 jeunes de chaque pays de voyager, pendant une semaine comprise entre juillet et décembre 2023, de manière illimitée sur l'ensemble du

territoire de l'autre pays. La France avait fait le choix de distribuer 15 000 de ces Passes à un public ciblé, composé d'étudiants boursiers, d'apprentis et de jeunes moins favorisés. Les 15 000 autres Passes français et les Passes allemands, attribués sur le principe du « premier arrivé, premier servi », ont été écoulés en à peine quelques minutes : plusieurs millions de vues ont été enregistrées sur la plateforme d'inscription. Annonce forte du Conseil des Ministres franco-allemand, organisé à l'occasion des 60 ans du Traité de l'Élysée en janvier dernier, ce billet franco-allemand a vocation à promouvoir la mobilité durable et les échanges culturels entre les jeunes des deux pays.

## 2. DB Cargo visée par une enquête de la Commission Européenne

Alors qu'une procédure similaire vise Fret SNCF, la Commission Européenne enquête sur DB Cargo, filiale de la Deutsche Bahn en charge du transport ferroviaire de marchandises, pour aides d'Etat présumées irrégulières. Il ne s'agit pas de subventions directes de l'Etat fédéral, mais d'un « avantage sélectif indu » créé par un accord de transfert de bénéfices et de pertes qui lie le logisticien à sa société-mère, le groupe Deutsche Bahn AG. Selon le Tagesspiegel, l'entreprise publique aurait ainsi compensé jusqu'à 3 Mds de pertes de son affréteur ferroviaire. Pour les entreprises concurrentes, ce lien dispense DB Cargo des prérogatives d'équilibre budgétaire auxquelles elles sont soumises, lui permettant d'investir davantage dans la recherche et développement notamment. Selon des fuites révélées dans la presse, la direction du groupe DB serait « confiante » quant à l'issue de cette procédure. Par ailleurs, les prévisions à moyen-terme seraient encourageantes : Cargo, déficitaire de

665 M € en 2022, vise un retour à un bénéfice de 200 M € en 2024, puis 100 M de plus par an jusqu'en 2027. Le chiffre d'affaires passerait alors de 6,4 Mds € aujourd'hui à 7,7 Mds €. Des prévisions pourtant jugées optimistes, alors que le secteur du fret est pleine phase d'investissements, dans des innovations comme le wagon unique ou le couplage automatique numérique, jugés cruciaux pour améliorer la compétitivité du fret ferroviaire et accélérer ainsi la décarbonation des chaînes logistiques.

## 3. Lufthansa entre au capital d'ITA Airways et s'intéresse au portugais TAP

Le 25 mai, Lufthansa et le ministère des Finances italien ont annoncé l'entrée de la compagnie aérienne allemande au capital d'ITA Airways, à hauteur de 41 %, pour une valeur de 325 M €. Selon les performances affichées par la compagnie italienne, dans les années suivantes, cette part pourrait atteindre 90 % des actions, tandis qu'une prise de contrôle totale à moyen terme n'est pas exclue. Le marché italien du transport aérien, pourtant largement dominé par les compagnies low-cost (Ryanair, WizzAir, Easy Jet devant ITA), est jugé stratégique par Lufthansa, qui fera de l'aéroport de Rome-Fiumicino un nouveau hub, derrière Francfort à Munich. A moyen terme, la compagnie aérienne allemande viserait une autre acquisition en Europe du Sud, TAP Air Portugal, membre de la Star Alliance comme Lufthansa, dont les connexions régulières avec le Brésil attirent les convoitises de compagnies aériennes cherchant à se consolider. Air France-KLM (SkyTeam) et IAG (Oneworld) ont également manifesté publiquement leur intérêt.

## 4. Malgré un bonus écologique en baisse, le véhicule électrique plébiscité en 2023

Au 1<sup>er</sup> janvier 2023, les aides pour les voitures électriques ont sensiblement baissé : pour les modèles d'une valeur de moins de 40 000 €, elles sont passées de 9 000 € à 6 250 € (- 30 %), pour ceux vendus entre 40 000 € et 65 000 €, elles ont diminué de 7 500 € à 4 500 € (- 40 %). En dépit de cette refonte des aides, les résultats d'une étude menée par le *Center of Automotive Management* de Bergisch Gladbach sont très encourageants pour la filière. De janvier à mai, 167 000 nouvelles voitures électriques ont été vendues en Allemagne, soit une augmentation de 24 % par rapport à l'année précédente sur la même période. En revanche, les hybrides 'plug-in', qui ne font plus l'objet d'aides à l'achat depuis le 1<sup>er</sup> janvier, connaissent une trajectoire opposée : avec 63 200 ventes en 2023, leur nombre est en chute de 44 % par rapport à la même période, un an plus tôt.

## ENTREPRISES ET INTERNATIONAL

### 1. Bayer conclut un accord d'approvisionnement énergétique important aux Etats-Unis

Début mai, le producteur d'électricité américain Cat Creek Energy (CCE) a annoncé la conclusion d'un accord avec le groupe bavarois Bayer, qui serait le plus important contrat d'approvisionnement en énergie renouvelable (EnR) jamais signé par une entreprise américaine d'après l'Environmental Protection Agency

(EPA). La construction débutera cette année dans l'Etat américain de l'Idaho et devra fournir à partir de 2028 1,4 térawattheures par an d'électricité verte au site Soda Springs. Cela correspond à 40% des achats d'électricité de Bayer AG dans le monde et 60% de ses besoins aux Etats-Unis. Sur le site, Bayer exploite des mines ainsi qu'une usine de traitement de phosphate. Le phosphore extrait permet notamment d'obtenir du glyphosate, considéré comme l'une des plus grandes sources d'émissions de CO2 dans la chaîne de production (l'électricité provenait de centrales à charbon jusqu'ici). Pour Matthias Berninger, responsable du développement durable et du lobbying chez Bayer, ce contrat « souligne à quel point les énergies renouvelables sont compétitives aux Etats-Unis ». Il précise que l'Inflation Reduction Act n'a pas eu d'impact sur le projet, mais que les pouvoirs publics ont apporté un soutien important. 1,5 Mrd de dollars publics vont être investis dans l'Idaho pour étendre et développer le réseau. En Allemagne, des kilomètres de nouvelles lignes électriques sont nécessaires entre les parcs éoliens prévus en mer du Nord et les pôles industriels au centre du pays. L'« expansion rapide du réseau aidera à déterminer si l'industrie disposera d'une électricité verte suffisante à des prix compétitifs » affirme Berninger. A partir de 2030, tous les sites de Bayer devront être climatiquement neutres.

### 2. La Namibie lance un projet hydrogène avec une participation allemande

Le gouvernement namibien et le groupe Hyphen Hydrogen Energy ont signé un accord pour la construction d'un projet hydrogène de plusieurs milliards de dollars le vendredi 26 mai. Les deux actionnaires de cette joint-venture sont la

société énergétique allemande Enertrag et la société de holding Nicholas, spécialisée dans les infrastructures énergétiques en Europe et en Afrique. D'après une déclaration conjointe du gouvernement et de Hyphen, les investissements atteindront 10 milliards de dollars (à peu près équivalent au PIB annuel de la Namibie). 540 millions d'euros auraient déjà été mis à disposition par la banque de développement néerlandaise Invest International et la Banque européenne d'investissement. Les experts prévoient 1500 créations d'emplois pendant la construction et 3000 durant l'exploitation. Il est prévu de construire des parcs éoliens et des centrales photovoltaïques d'une capacité installée de 7 Gigawatts (GW). Mise en perspective, cette capacité dépasse d'environ 1,5 GW la plus forte expansion annuelle d'énergie éolienne en Allemagne. Ce parc alimentera des électrolyseurs d'une capacité de 3 GW qui permettront de produire de l'« hydrogène vert » issu de sources renouvelables. L'hydrogène sera transformé en ammoniac pour des raisons de transport. Le communiqué prévoit qu'à la fin de la décennie, la production d'ammoniac vert atteindra 2 millions de tonnes par an à destination « des marchés mondiaux et régionaux ». Les gouvernements allemands et namibiens encouragent la coopération des deux pays en matière d'énergie et de climat depuis mai 2022 et la signature d'un accord de coopération pour la production d'hydrogène.

### 3. Le suédois Northvolt va recevoir des subventions pour une usine de batteries en Allemagne

Le ministre fédéral de l'Economie et de la Protection du climat (BMWK), Robert Habeck, a annoncé mi-mai le financement du projet

d'usine de batterie de l'entreprise suédoise Northvolt en Allemagne. L'usine, qui sera située à Heide dans le Schleswig-Holstein, bénéficiera de 155 millions d'euros dans le cadre du Projet Important d'Intérêt Européen Commun (PIIEC) Cellules de batteries et devrait également bénéficier d'un financement basé sur le nouveau « Cadre temporaire de crise et de transition » (TCTF), sous réserve d'approbation de la Commission. Pour ce projet qui emploiera environ 3000 personnes, 70% du financement proviendra de l'Etat fédéral, 30% du Land du Schleswig-Holstein. Après construction, le volume de production annuel devrait être de 60 Gigawattheures et alimenter en cellules de batteries environ un million de véhicules électriques. Peter Carlsson, le PDG de Northvolt, se dit « reconnaissant pour tous les efforts déployés par le gouvernement fédéral, le gouvernement du Land de Schleswig-Holstein, la Commission européenne et au niveau local à Dithmarschen ». Après une période d'incertitude quant à la localisation de l'usine, il avait exhorté le gouvernement à augmenter le volume des subventions face à la hausse des prix de l'énergie et à l'important financement disponible pour ce type de projet via l'Inflation Reduction Act (IRA) aux Etats-Unis. L'ensemble des parties prenantes travaillent à la préparation du site pour que la livraison puisse commencer en 2026.

### 4. Klöckner & Co obtiendra de l'acier vert de Salzgitter à partir de 2025

Un accord a été conclu fin mai entre les deux groupes et, à partir de fin 2025, le groupe sidérurgique allemand Salzgitter fournira de l'acier à faible teneur en CO2 produit par sa nouvelle filière de production à base d'hydrogène « SALCOS » à une filiale de Klöckner

& Co (distributeur d'acier et de métaux). Le groupe vise une production d'acier quasiment exempte de CO2 en remplaçant ses hauts fourneaux par des installations de réduction directe et des fours à arc électrique. Avec une mise en service fin 2025, le groupe indique viser une économie d'environ 95% des émissions de sa production d'acier dès fin 2033.

## 5. Les entreprises allemandes songent de plus en plus à délocaliser

Un sondage réalisé en mai 2023 par la Fédération des industries allemandes (BDI) souligne la volonté croissante des entreprises de délocaliser des emplois et/ou leur production à l'étranger. Il ressort de ce sondage que 16% des PME interrogées ont déjà pris des dispositions pour délocaliser une partie de leurs activités à l'étranger et 30% d'entre elles songent à le faire. 15% des PME ont annoncé avoir réduit ou interrompu la production en Allemagne (contre 9% en février 2022). Les principaux défis cités par les 400 PME interrogées sont : le coût du travail et la pénurie de main d'œuvre qualifiée (76%) ; les prix de l'énergie et des matières premières (62%) et la bureaucratie, y compris les procédures d'autorisation jugées fastidieuses (37%). Les entreprises concernées indiquent principalement se tourner vers les autres pays de l'UE (29%) et l'Amérique du Nord (20%).

## NUMERIQUE- INNOVATION

### 1. L'Allemagne obtient la 10ème place dans le classement de l'innovation

D'après le nouvel indicateur d'innovation 2023 de la Fédération des industries allemandes (BDI) et du cabinet Roland Berger, l'Allemagne se classe 10ème parmi les 35 économies étudiées. Ce classement n'a pas changé depuis 15 ans. En tête de peloton se tiennent la Suisse, Singapour et le Danemark, des pays qui se spécialisent fortement dans certaines technologies. Parmi les « grandes » économies, l'Allemagne se classe en 2ème rang derrière la Corée du Sud et devant les Etats-Unis, le Royaume-Uni et la France. La Chine en revanche n'a pas connu de croissance dans sa capacité d'innovation et se place en 26ème place. Pour le BDI, le manque de dynamisme de l'innovation en Allemagne peut s'expliquer par un faible niveau d'investissements en capital-risque et par la pénurie actuelle de travailleurs qualifiés. Siegfried Russwurm, président du BDI, tire la sonnette d'alarme et appelle à « libérer les entreprises et le monde scientifique d'une bureaucratie excessive » pour mieux cibler les investissements technologiques et leur mise à l'échelle rapide. Le pays se place toutefois en 3ème position dans la catégorie « économie durable » derrière la Danemark et la Finlande.

## 2. Levées de fonds : Flink se rattrape tandis que Proxima et Enpal bouclent leurs tours de table

Flink, leader de la Mobilitytech allemande, ne sera finalement pas vendu à son concurrent Getir (propriétaire de Gorillas). Rewe et d'autres investisseurs ont injecté fin mai 150 M€ dans le cadre d'un financement d'urgence. En effet, la valorisation de Flink a très nettement diminué, passant de 2,5 Md€ à environ 1 Md€. Les services de livraison rapide traversent des temps difficiles post pandémie : aucun fournisseur n'a pu donner le signal d'une rentabilité prochaine, malgré les réductions massives de personnel.

La licorne solaire allemande Enpal a obtenu début juin 430 M€ supplémentaires : Les investisseurs existants ING Germany et BlackRock ont contribué respectivement avec 230 M€ et 100 M€ tandis que la société de gestions d'actifs DWS rejoint le capital à hauteur de 1 M€. La valorisation d'Enpal s'élève désormais à 1,9 Mds€ selon ses propres indications. La startup fondée en 2017 propose des installations solaires, des accumulateurs d'énergie, et des pompes à chaleur.

Rivale de Marvel Fusion et Focused Energy, la start-up munichoise Proxima récolte 7 M€ lors d'un premier tour de financement. Parmi les bailleurs de fonds figurent l'investisseur tech UVC Partners et le High-Tech-Gründerfonds.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : [www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international](http://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international)



Responsable de la publication : Claire THIRRIOT-KWANT

Rédacteurs : Willy BREDÀ, Esther GOREICHY, Stéphanie JALLET, Louca DERVILLE, Antoine LECLERCQ, Adèle BESSOULE, Aénor BALAN, Alham EL AHMAR

Pour s'abonner :

[berlin@dgtrésor.gouv.fr](mailto:berlin@dgtrésor.gouv.fr)

Pour se désinscrire :

[berlin@dgtrésor.gouv.fr](mailto:berlin@dgtrésor.gouv.fr)

Crédits photo :

©elxeneize