

**Ambassade de France en Suède  
Service économique de Stockholm**

Stockholm, le 18/07/2022  
Affaire suivie par : A. Marsal

## Investissements suédois en France

Résumé : 11<sup>ème</sup> bénéficiaire des IDE français et 12<sup>ème</sup> investisseur direct en France, la Suède est un partenaire important pour les investissements croisés. Environ 500 filiales de sociétés suédoises sont implantées sur notre territoire, employant environ 95 000 personnes. Ces investissements sont notamment concentrés dans la production manufacturière et des activités de R&D. En 2021, le nombre de projets recensés s'inscrit en nette hausse, la France conservant la première place des investissements suédois en Europe.

I. La Suède se classe au 12<sup>ème</sup> rang des investisseurs étrangers en France, avec un stock de 8,5 Mds d'euros

1. La part des investissements suédois en France s'élève à 1,2% du total, soit la part moyenne des IDE suédois dans le monde (cf. tableau 1). Le stock d'investissements directs suédois à l'étranger atteint 382 Mds€ en 2019, soit plus de 75% de son PIB. La première destination d'investissements suédois est les Etats-Unis, suivi des Pays Bas et de la Norvège (cf. annexe graphique A1). La Suède se situe à la 12<sup>ème</sup> place des investisseurs ultimes en France, après le Canada et devant la Chine, avec un stock d'IDE de 8,4 Mds€ en 2019, selon les données de la Banque de France.

L'évolution des IDE suédois en France a été dynamique au cours de la décennie passée (hausse de près de 50%), mais les flux se sont quelque peu ralentis au cours des trois dernières années pour lesquels les données sont disponibles (flux légèrement négatifs entre 2018 et 2020)).

**Tableau 1 : Évolution et part des IDE suédois en France**

<b>Stock des IDE entrants suédois en France en 2019</b>	8,35 Mds€
<b>Part stock IDE suédois en France en 2019</b>	1,2%
<b>Part stock IDE suédois dans le monde en 2020</b>	1,2%

Source : Banque de France, Cnucead, cf. annexe tableau A1.

### 2. La structure des investissements suédois en France : une part importante de R&D

Reflet de la spécialisation de l'économie suédoise, les investissements de ses entreprises en France sont proportionnellement plus importants que la moyenne dans des activités de production manufacturière (56% du total) et de R&D. Ainsi, en 2019 les **fonctions de R&D et d'ingénierie** représentent **22% des décisions d'investissement** avec 157 projets<sup>1</sup>. En 2020, la Suède a réalisé 315 M€ d'investissements de R&D en France, soit 4,1% du total des investissements étrangers de R&D dans le pays<sup>2</sup>.

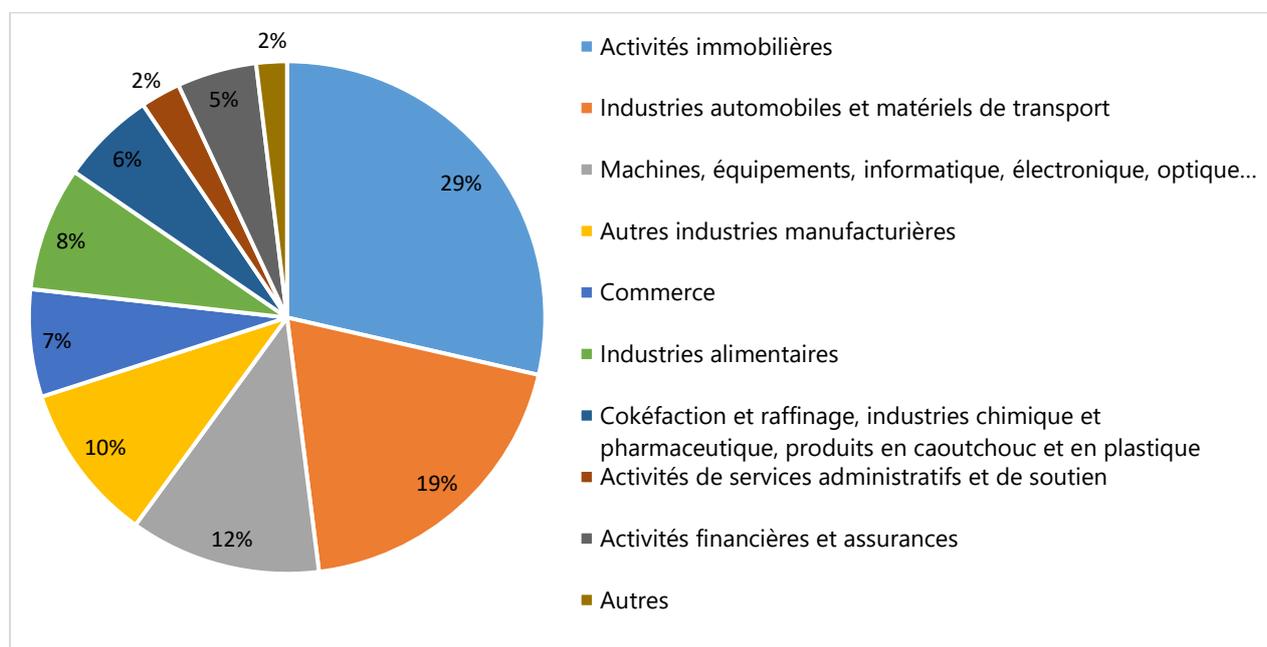
<sup>1</sup> Contre 129 projets en R&D et ingénierie en 2018.

<sup>2</sup> Source : Business France, Bilan 2020.

Le stock d'IDE suédois en France, composé à 91% d'opérations en capital (faible part des prêts de maison mère à filiale), se répartit selon les activités économiques suivantes (cf. graphique 1) :

- Les **activités immobilières (29%)**
- **L'industrie manufacturière (56%),** dont :
  - L'industrie **automobile** et le **matériel de transport** (19%), portée par des acteurs comme **Volvo Group (AB Volvo, c'est-à-dire la fabrication de camions, autobus...)** et **Scania**.
  - Les **machines et équipements**, les **produits informatiques, électroniques et métalliques** (12%), un segment où la présence d'**Ericsson est importante**.
  - **L'alimentaire** (7%)
  - **L'industrie chimique et pharmaceutique** qui a, ces dernières années, pris plus d'importance dans les investissements suédois (Recipharm, AstraZeneca...)<sup>3</sup>
- Le **commerce** (7%), porté par les géants **H&M et Ikea** :
  - **H&M** représente 12% des investissements entre 2010 et 2020.
  - **Ikea** est également l'un des principaux investisseurs sur la même période. **Ingka Investments**, branche d'investissement du groupe Ingka (propriétaire et exploitant de 381 magasins **IKEA**), a annoncé en 2020 un investissement immobilier de **130 M€** à Paris. Ikea prévoit d'investir **400 M€** (448 millions de dollars) en France entre 2020 et 2023, dans le cadre de la construction de ses nouveaux magasins de centre-ville dans le pays.
- Le **secteur financier** (5%), notamment via des **fonds d'investissement** (EQT, IK Investments).

**Graphique 1 : Stock d'IDE suédois en France par activité économique en 2020**



Source : Banque de France, 2020

<sup>3</sup> Avec la cokéfaction et le raffinage, et les produits en caoutchouc et plastique, le secteur chimique et pharmaceutique représente 6% du stock d'IDE suédois en France. Le secteur pharmaceutique représente 8% des investissements suédois en France entre 2010 et 2020, d'après Business France.

## II. La Suède emploie en France 95 000 personnes dans 500 filiales. La création d'emplois en France se concentre dans les secteurs de l'ameublement, l'automobile et l'industrie textile

1. [La Suède est le premier employeur nordique en France \(95 000 salariés\)](#). Ce premier rang s'applique aussi bien en termes de filiales que de projets et d'emplois créés en moyenne au cours des 25 dernières années<sup>4</sup>. Entre 2010 et 2020, la Suède a réalisé **304 investissements sur le territoire français** et créé **8 559 emplois** (cf. annexe graphique 2). En nombre de projets, la tendance est celle d'une accélération au cours de la dernière décennie par rapport à la moyenne observée sur 30 ans. Les réformes mises en œuvre sur la période récente, notamment celle du marché du travail, ont nettement contribué à renforcer l'attractivité de la France aux yeux des investisseurs de la région.

En 2021, la France reste le premier destinataire des investissements suédois en Europe, accueillant 27% des projets d'investissements en provenance de Suède. Elle se place devant le Royaume-Uni (16%) et la Pologne (12%)<sup>5</sup>.

2. [Il existe aujourd'hui environ 500 filiales et établissements d'origine suédoise en France](#). Parmi elles, une vingtaine de grandes entreprises suédoises emploient plus de 300 personnes (cf. tableau 2). **L'ameublement, l'automobile et l'industrie textile** représentent 42% des créations d'emplois en France par des entreprises suédoises sur la dernière décennie (cf. annexe A2). Ces secteurs sont portés par les géants **Ikea**<sup>6</sup>, **Volvo**<sup>7</sup> et **H&M**<sup>8</sup>, qui réalisent à eux seuls près de 20% des investissements suédois en France et sont à l'origine de 37% des créations d'emplois.

**Tableau 2 : Les 20 plus importants employeurs suédois en France**

Secteur d'activité	Entreprise	Effectif en France
Services et sécurité	<b>Securitas</b>	17 000
	<b>Loomis</b> (filiale Securitas)	4 000
Constructeurs automobiles	<b>Volvo</b>	11 500
	<b>Scania</b>	1 850
Ameublement	<b>IKEA International</b>	9 500
Textile	<b>Hennes &amp; Mauritz (H&amp;M)</b>	7 500
Industrie Équipements	<b>SKF</b>	3 000
	<b>Autoliv</b>	3 000
	<b>Assa Abloy</b>	2 000
	<b>Sandvik</b>	2 000
	<b>Getinge</b>	1 200
	<b>Atlas Copco</b>	1 000
Bois papier, hygiène	<b>Essity</b> (ancien SCA)	2 800
Télécoms, IT	<b>LM Ericsson</b>	1 400
Emballage	<b>Tetra Laval Group</b>	1 300
Chimie Pharmacie	<b>AstraZeneca</b>	1 200
	<b>Trelleborg Industri</b>	1 000
	<b>Recipharm</b>	900

<sup>4</sup> Source : Business France, Bilan 2020.

<sup>5</sup> Source : Fiche pays Suède, 2021, Business France

<sup>6</sup> Sur la période 2010-2020, Ikea a créé plus de 1 900 emplois en France (22% du total d'emplois créés par des entreprises suédoises), représentant 6% des projets d'investissements suédois en France, d'après Business France.

<sup>7</sup> Volvo a créé 634 emplois en France en 10 ans (7% du total d'emplois créés par des entreprises suédoises).

<sup>8</sup> H&M contribuent à hauteur de 8% des créations d'emplois en France en 10 ans, et à 10% des investissements. Les investissements réalisés par H&M sont moins créateurs d'emplois que ceux des autres grandes entreprises suédoises.

Source : Business France, 2021

[3. Les fonds d'investissement suédois sont également bien implantés en France](#) ; IK Investment et EQT représentent ensemble plus de 20 000 emplois en France, dans des secteurs d'activité variés (cf. tableau 3).

**Tableau 3 : Présence en France d'IK Investment Partners et EQT, géants du capital-investissement suédois**

<b>IK Investment Partners</b>	<b>EQT Investment</b>
IK compte <b>14 entreprises françaises</b> dans son portefeuille (qui comprend 40 groupes au total) dans les secteurs suivants :	EQT compte <b>6 entreprises françaises</b> dans son portfolio, dans les secteurs suivants :
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Services aux entreprises</b> : IAD (2016), Eres (2019), Recocash (2019), Netco (2019), Questel (2020), Valoria (2021) et LSA (2021) ;</li><li>• <b>Ingénierie</b> : Exxelia Group (2014), Linxis Group (2017) ;</li><li>• <b>Biens de consommation/agroalimentaire</b> : Pinard Beauty Pact (2017), Domia Group (2018), Mlle Desserts (2018) et Skill&amp; You (2021)</li><li>• <b>Santé</b> : Kersia (2020)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Immobilier</b> : Smart Parc (2016), immobilier avec plus de 30 000 m<sup>2</sup>, Concept (2018), Immobilier avec plus de 10 000 m<sup>2</sup>, Nest (2019)</li><li>• <b>Distribution des eaux</b> : SAUR (2018), avec <b>12 000 employés</b></li><li>• <b>Santé</b> : Cerba Healthcare (2020) avec 10 000 employés et <b>Colisée</b> (2020), soins aux personnes âgées avec <b>16 000 employés</b>. EQT en détient 64% du capital.</li></ul>

#### [4. En 2021, la France enregistre une augmentation du nombre de projets suédois sur son territoire.](#)

En 2021, 39 projets d'investissements suédois ont été recensés, soit une augmentation de 30% par rapport à 2020. Ces investissements ont permis la création de 1 080 emplois en France (contre 658 emplois créés en 2020). Parmi les 39 projets, la majorité (31 projets) visaient l'extension de projets déjà existant permettant la création de 956 emplois :

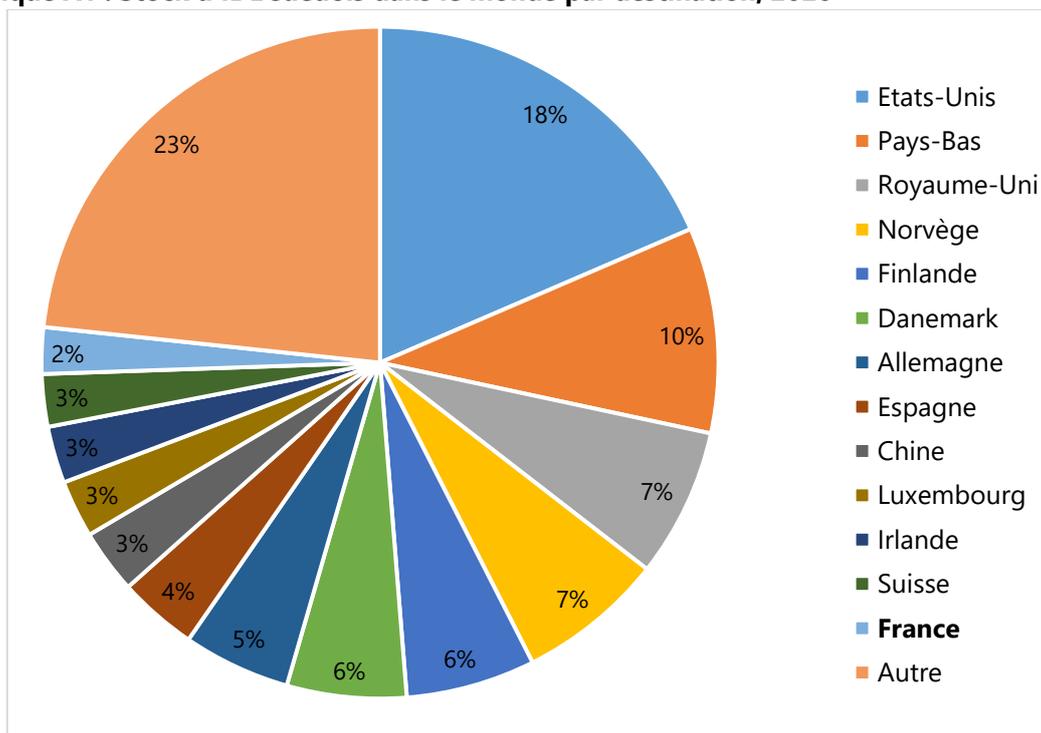
- **Recipharm** (leader suédois du développement et de la fabrication de produits pharmaceutiques) a décidé d'investir près de 14M€ sur son site alsacien entre 2022 et 2026 pour la production de vaccins destinés à la protection infantile.
- **AB Volvo** : pour faire face à la demande croissance en véhicules électriques, Volvo AB souhaite investir dans la création de 100 nouveaux emplois sur son site industriel Renault Trucks de Blainville-sur-Orne.
- **Ericsson** (premier fournisseur de TIC) a décidé d'agrandir son centre de recherche situé à Massy pour passer de 120 personnes à 300 d'ici 2023.

Par ailleurs, la **France Business Climate Survey 2021** réalisée par Business Sweden suggère des perspectives plutôt positives sur le climat des affaires en France. « *En tant qu'entreprise suédoise ou européenne en France, le climat des affaires est positif. Il y a un esprit d'investissement, une volonté de prendre des risques et d'être attractif pour les prospects* » indique Viktor Arvidsson, MD Innovation et Stratégie Ericsson France.

**Christian Gianella**  
**Chef du service économique régional de Stockholm**

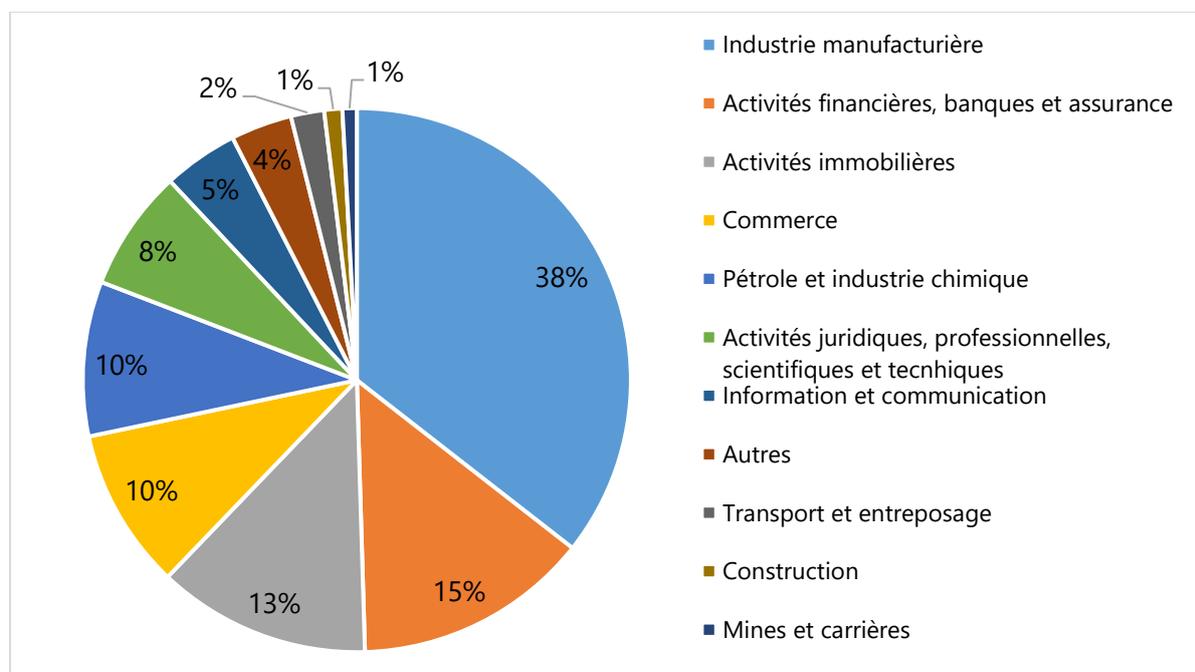
## ANNEXES

**Graphique A1 : Stock d'IDE suédois dans le monde par destination, 2020**



Source : [Statistics Sweden \(SCB\)](#)

**Graphique A2 : Stock d'IDE total suédois dans le monde par secteur investisseur en 2020**



Sources : [Statistics Sweden \(SCB\)](#)

**Tableau A1 : Evolution et part des IDE entrant en France, par pays**

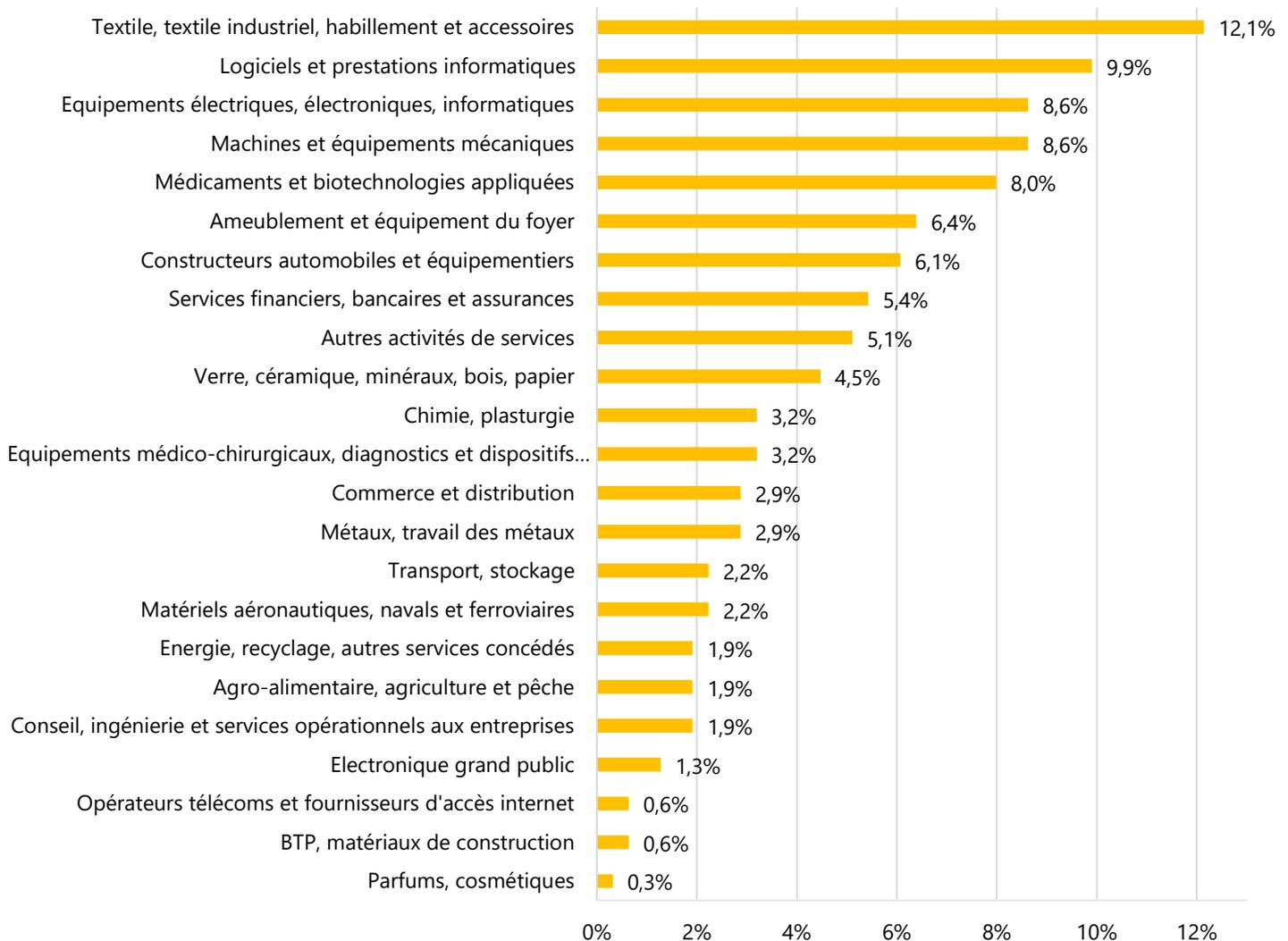
	<b>Stock des IDE entrants en 2019 (en Md€)</b>	<b>Part stock IDE en France en 2019 (en %)</b>	<b>Part stock IDE dans le monde en 2020 (en %)</b>	<b>Variation stock IDE français sur 5ans (en %)</b>	<b>Variation stock IDE mondial sur 5ans (en %)</b>	<b>Flux IDE entrants en 2020 (en M€)</b>
Etats-Unis	132,5	18,3	26,1	5,4	34,1	-1 711
Suisse	96,8	13,4	4,1	80,5	44,0	728
Allemagne	88,9	12,3	5,0	30,3	44,4	1 486
Royaume-Uni	83,5	11,5	5,2	29,0	28,0	-2 272
Luxembourg	67,9	9,4	2,3	51,9	360,0	-755
Belgique	48,9	6,7	1,7	29,8	12,3	1 270
Pays-Bas	32,5	4,5	9,7	-29,4	86,9	4 849
Italie	31,9	4,4	1,5	81,3	30,6	-1 933
Espagne	22,6	3,1	1,6	147,5	21,8	121
Japon	15,9	2,2	5,1	-2,8	61,3	-95
Canada	14,7	2,0	5,0	173,5	69,9	163
<b>Suède</b>	<b>8,3 Mds€</b>	<b>1,2%</b>	<b>1,2%</b>	<b>46,7%</b>	<b>30,8%</b>	<b>-341 M€</b>
Chine	8,2	1,1	6,0	184,5	114,2	195

Source : Banque de France, Cnucead

Nb1 : les données bilatérales sont exprimées selon l'approche de « l'investisseur ultime »

Nb2 : les variations de stock couvrent la période 2014-2019 pour les investissements en France et 2015-2020 pour les investissements dans le monde.

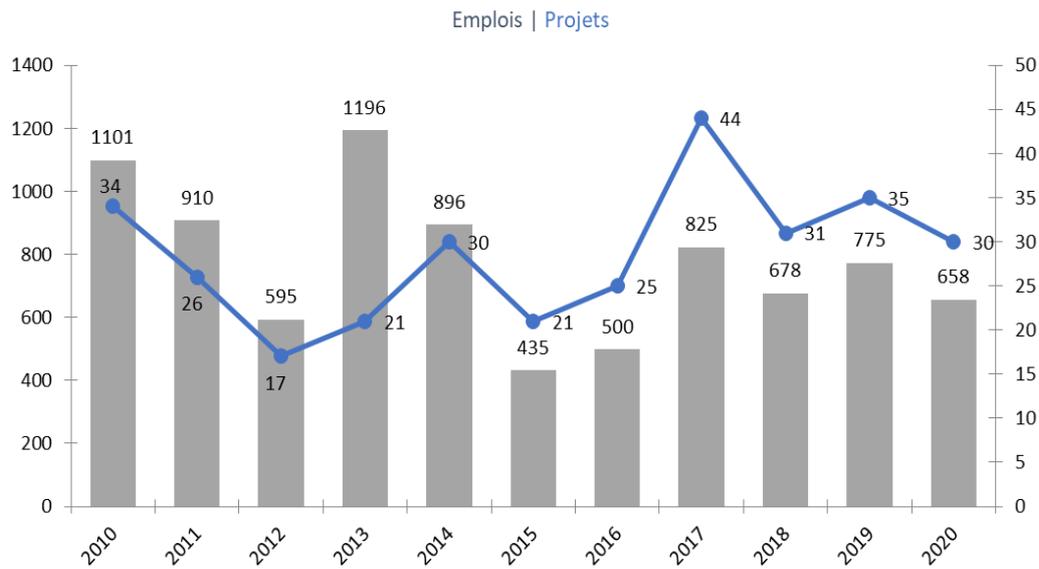
**Graphique A3 : Décomposition sectorielle des investissements réalisés par les entreprises suédoises en France entre 2010-2020**



Les investissements réalisés par les entreprises suédoises en France concernent des secteurs très variés, ce qui est représentatif de la grande maturité du marché suédois et de sa diversité. En effet, bien que polarisés autour de quelques grands domaines, les investissements ont concerné tous les secteurs comptabilisés par Business France.

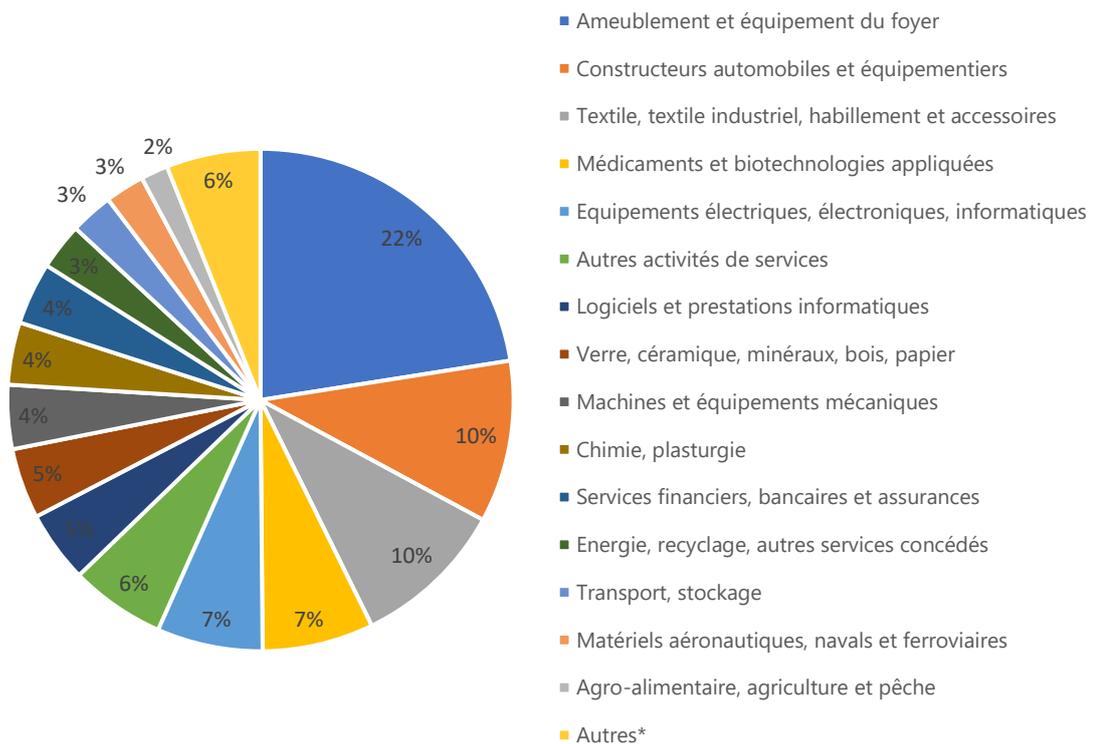
Source : Business France Invest, Bilan 2020

**Graphique A4 : Nombre d'emplois et projets créés/sauvegardés en France par la Suède 2010-2020**



Source : Business France, Note Invest Suède 2020

**Graphique A5 : Décomposition sectorielle de la création d'emplois par les entreprises suédoises en France entre 2010-2020**



\*autres : tous les secteurs qui représentent moins de 1,5% des créations d'emplois (BTP, matériaux de construction ; Commerce et distribution ; Parfums, cosmétiques ; Conseil, ingénierie et services opérationnels aux entreprises ; Electronique grand public ; Opérateurs télécoms et fournisseurs d'accès internet ; Equipements médico-chirurgicaux, diagnostics et dispositifs médicaux ; Métaux, travail des métaux).

**Tableau A2 : Les six principaux secteurs d'activité par projets suédois en France, 2020**

Secteur d'activité	Nombre		Part (en %)	
	Projets	Emplois	Projets	Emplois
Produits pharmaceutiques et biotechnologies	5	79	17%	12%
Industrie automobile	4	143	13%	22%
Énergie et recyclage	2	57	7%	9%
Services financiers et assurances	2	32	7%	5%
Machines et équipements mécaniques	2	15	7%	2%
Services informatiques	2	15	7%	2%

Source : Business France, rapport annuel 2020