

**Ambassade de France en Suède
Service économique régional de Stockholm**

Stockholm, le 17/06/2024

Investissements suédois en France

Résumé : 12^e investisseur direct en France, la Suède est un partenaire important et le premier investisseur nordique en stock d'investissements en France. Environ 400 filiales de sociétés suédoises sont implantées sur notre territoire, employant 95 000 personnes. Ces investissements sont notamment concentrés dans la production manufacturière et des activités de R&D. Dans un contexte de croissance rapide des flux annuels d'IDE nets suédois vers l'étranger (passant de 0,2% du PIB en 2016 à 10,4% en 2022¹), le nombre d'activités recensées continue d'augmenter : en 2023, la Suède a réalisé 27 projets d'investissements directs en France, pour un total de 616 emplois créés dans les trois prochaines années². Cette attractivité de la France se reflète dans la hausse du stock des IDE suédois dans notre pays : 13,1 Mds € en 2022 contre 8,4 Mds € en 2019, soit une hausse de + 56% entre 2019 et 2022.

I. La Suède se classe au 12^e rang des investisseurs étrangers en France, avec un stock de 13,1 Mds d'euros en 2022, en forte hausse depuis 3 ans

1. La part des investissements suédois en France s'élève à 1,6% du total, en forte progression depuis 2019 (1,2%) (cf. tableau A1). Le stock d'investissements directs suédois à l'étranger atteint 458,4 Mds€ en 2022, soit plus de 80% de son PIB.

Du point de vue des flux sortants, la première destination d'investissements suédois est les États-Unis, suivi des Pays Bas et de la Norvège (cf. tableau A2). La France est la 12^e destination des IDE sortants de Suède (en forte progression depuis 2017 : +68%), devant l'Italie et la Pologne.

Du point de vue des flux entrants, la Suède se situe à la 12^e place des investisseurs ultimes en France, après le Canada et devant l'Irlande puis la Chine, avec un stock d'IDE de 13,1 Mds€ en 2022. L'évolution des IDE suédois en France a été dynamique au cours de la décennie passée (hausse de près de 50%). Après un ralentissement des flux entre 2017 et 2019, **les stocks d'IDE sont en nette progression : +56% entre 2019 et 2022**) (le stock n'atteignait que 8,4 Mds € en 2019). En 2023, le nombre de projets recensés connaît une légère baisse (27 projets et 616 emplois créés en 2023 contre 35 projets et 955 emplois créés en 2022) liée aux difficultés sans doute temporaires du secteur de la tech en Suède, l'un des principaux secteurs porteurs des IDE en France. Ces projets sont pour la moitié (14) des extensions de projets précédents.

Tableau 1 : Évolution et part des IDE suédois en France (Sources : Banque de France, SCB, cf. annexe tableau A1)

Stock des IDE entrants suédois en France en 2022	13,1 Mds€
Part stock IDE suédois en France en 2022	1,6%
Stock des IDE entrants suédois en France en 2021	12,4 Mds€

¹Banque mondiale (2022)

²Rapport France Invest 2023

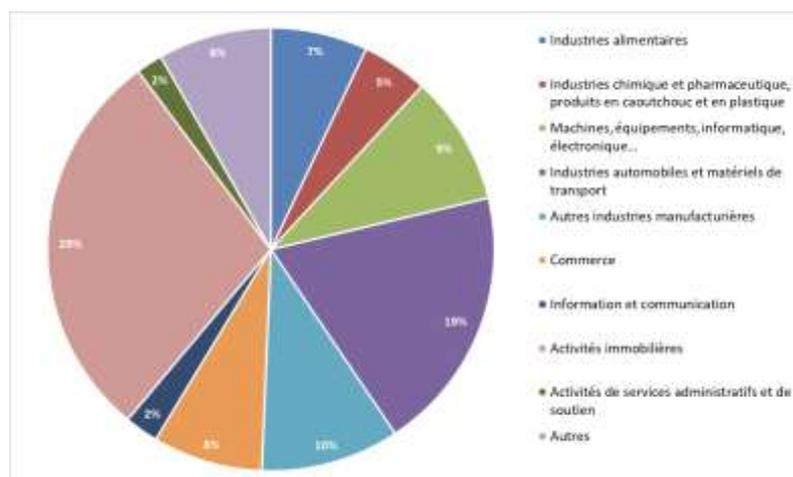
2. La structure des investissements suédois en France : une part importante de R&D

Reflète de la spécialisation de l'économie suédoise, les investissements de ses entreprises en France sont proportionnellement plus importants que la moyenne dans des activités de production manufacturière et de R&D. Ainsi, en 2023, la **production manufacturière** représente **48% des décisions d'investissement** en France. En 2020, la Suède a réalisé 315 M€ d'investissements de R&D en France, soit 4,1% du total des investissements étrangers de R&D dans le pays³.

Le stock d'IDE suédois en France, composé à 94% d'opérations en capital (faible part des prêts de maison mère à filiale), se répartit selon les activités économiques suivantes (cf. graphique 1) :

- Les **activités immobilières** (29%)
- **L'industrie manufacturière** (56%), dont :
 - L'industrie **automobile** et le **matériel de transport** (34%), portée par des acteurs comme **Volvo Group (AB Volvo, c'est-à-dire la fabrication de camions, autobus...)** et **Scania**.
 - Les **machines et équipements**, les **produits informatiques, électroniques et métalliques** (9%), un segment où la présence d'**Ericsson est importante**.
 - **L'alimentaire** (7%)
 - **L'industrie chimique et pharmaceutique** (6%) qui a, ces dernières années, pris plus d'importance dans les investissements suédois (Recipharm, AstraZeneca...)⁴
- Le **commerce** (8%), porté par les géants **H&M et Ikea** :
 - **H&M** représente 12% des investissements entre 2010 et 2020.
 - **Ikea** est également l'un des principaux investisseurs sur la même période. **Ingka Investments**, branche d'investissement du groupe Ingka (propriétaire et exploitant de 381 magasins **IKEA**), a annoncé en 2023 un investissement supplémentaire de 906 millions d'euros entre 2023 et 2026, dans des magasins déjà existants mais aussi de nouveaux centres logistiques en région. Un nouveau centre logistique à Toulouse emploiera 80 personnes.
- Le **secteur financier** (7%), notamment via des **fonds d'investissement** (EQT, IK Investments).
- Le **digital** : Evroc (entreprise dans le cloud) ouvre en 2024 un centre en R&D dans le technopole de Sophia Antipolis, ce qui créera 50 emplois.

Graphique 1 : Stock d'IDE suédois en France par activité économique en 2021 (Source : Business France, données 2021)



³ Source : Business France, Bilan 2021.

⁴ En nombre de projets et emplois créés, le secteur chimique et pharmaceutique a pris en importance selon les données de Business France.

II. La Suède emploie en France 95 000 personnes dans environ 400 filiales. La création d'emplois en France se concentre dans les secteurs de l'automobile, de l'ameublement et des équipements mécaniques.

1. [La Suède est le premier employeur nordique en France \(95 000 salariés\)](#), aussi bien en nombre de filiales que de projets et d'emplois créés en moyenne au cours des 25 dernières années⁵. Entre 2010 et 2022, la Suède a réalisé **378 investissements sur le territoire français** et créé **10 594 emplois**. En nombre de projets, la tendance est celle d'une accélération au cours de la dernière décennie par rapport à la moyenne observée sur 30 ans. Les réformes mises en œuvre sur la période récente, notamment celle du marché du travail, ont nettement contribué à renforcer l'attractivité de la France aux yeux des investisseurs de la région.

2. [Il existe aujourd'hui environ 400 filiales et établissements d'origine suédoise en France](#). Parmi elles, une vingtaine de grandes entreprises suédoises emploient plus de 300 personnes (cf. tableau 2).

Tableau 2 : Les plus importants employeurs suédois en France

Secteur d'activité	Entreprise	Effectif en France
Services et sécurité	Securitas	17 000
	Loomis (filiale Securitas)	4 000
Constructeurs automobiles	Volvo	11 500
	Scania	1 850
Ameublement	IKEA International	11 000
Textile	Hennes & Mauritz (H&M)	4 500
Industrie Équipements	SKF	3 000
	Autoliv	3 000
	Assa Abloy	2 000
	Sandvik	2 000
	Getinge	1 200
	Atlas Copco	1 000
Bois papier, hygiène	Essity (ancien SCA)	2 800
Télécoms, IT	LM Ericsson	1 400
Emballage	Tetra Laval Group	1 300
Chimie Pharmacie	AstraZeneca	1 200
	Trelleborg Industri	1 000
	Recipharm	900

Source : Business France, 2021

L'ameublement, l'automobile et l'industrie textile représentent 42% des créations d'emplois en France par des entreprises suédoises sur la dernière décennie (cf. annexe A2). Ces secteurs sont portés par les géants **Ikea**⁶, **Volvo**⁷ et **H&M**⁸, qui réalisent à eux seuls près de **20% des investissements suédois en France** et sont à l'origine de **28% des emplois en 2021**.

⁵ Source : Business France, Bilan 2022.

⁶ Sur la période 2010-2020, Ikea a créé plus de 1 900 emplois en France (22% du total d'emplois créés par des entreprises suédoises), représentant 6% des projets d'investissements suédois en France, d'après Business France.

⁷ Volvo a créé 634 emplois en France en 10 ans (7% du total d'emplois créés par des entreprises suédoises).

⁸ H&M contribuent à hauteur de 8% des créations d'emplois en France en 10 ans, et à 10% des investissements. Les investissements réalisés par H&M sont moins créateurs d'emplois que ceux des autres grandes entreprises suédoises.

[3. Les fonds d'investissement suédois sont également bien implantés en France](#) : IK Investment et EQT représentent ensemble plus de 20 000 emplois en France, dans des secteurs d'activité variés (cf. tableau 3).

[4. Enfin, en 2023 et 2024, la Suède a renforcé sa présence en France en investissant dans l'industrie verte](#). Dans le sillage de la Visite d'État du Président Emmanuel Macron les 30 et 31 janvier 2024 en Suède et de la signature d'un Partenariat stratégique franco-suédois d'innovation pour des sociétés durables, numériques et résilientes, de nouveaux investissements ont été annoncés lors du sommet Choose France de 2024. **SKF** (entreprise de fabrication de roulements à billes) va continuer la décarbonation de ses sites en France et investir dans des sites-clés de l'aéronautique. **Essity** (groupe leader dans l'hygiène et la santé) annonce également lancer la 1^{ère} ligne de production au monde 100% dédiée au recyclage des emballages alimentaires pour fabriquer des produits d'hygiène en papier, à hauteur de 110M€⁹.

Olivier Cuny
Chef du service économique régional de Stockholm

⁹Rapport Choose France 2024

ANNEXES

Tableau A1 : Évolution et part des IDE entrants en France, par pays

Rang	Pays	Stock des IDE entrants en 2022 (en Md€)	Part stock IDE en France en 2022 (en %)	Stock des IDE entrants en 2017	Variation stock IDE français sur 5 ans (en %)
1	Etats-Unis	139,8	16,6	119,6	16,9
2	Allemagne	107,3	12,8	76,3	40,6
3	Suisse	107,2	12,7	79,5	34,7
4	Royaume-Uni	86,6	10,3	85,2	1,6
5	Italie	50,8	6	25,2	101,6
6	Luxembourg	49,2	5,8	41,8	17,7
7	Belgique	46,9	5,6	38,0	23,4
8	Espagne	26,4	3,1	17,5	50,9
9	Pays-Bas	21,4	2,6	33,2	-35,5
10	Japon	17,8	2,2	16,9	5,33
11	Canada	14,8	1,8	10,2	45,1
12	Suède	13,1 Mds€	1,6%	8,1 Mds€	61,7%
13	Irlande	10,0	1,3	5,4	85,2
14	Chine	9,3	1,1	9,9	-6,1

Source : Banque de France (base « Stocks d'investissements directs. Étrangers en France »), Cnuced

Nb1 : les données bilatérales sont exprimées selon l'approche de « l'investisseur ultime »

Nb2 : les variations de stock en France et dans le monde couvrent la période 2017-2022

Tableau A2 : Évolution et part des IDE sortants de Suède, par pays

Rang	Pays	Stock des IDE sortants en 2022 (en Md€)	Part stock IDE sortants 2022 (en %)	Stock des IDE entrants en 2017	Variation stock IDE français sur 5 ans (en %)
1	Etats-Unis	97,9	21,4	39,4	148,3
2	Pays-Bas	35,2	7,7	25,2	39,6
3	Norvège	33,7	7,4	20,6	63,4
4	Royaume-Uni	29,1	6,3	17,7	64,3
5	Finlande	28,2	6,2	19,8	42,8
6	Danemark	26,3	5,7	15,6	68,6
7	Espagne	19,2	4,2	10,1	89,5
8	Allemagne	17,9	3,9	15,5	15,5
9	Suisse	14,7	3,2	8,6	70,1
10	Luxembourg	13,7	3,0	11,1	23,1
11	Irlande	11,7	2,5	8,7	33,7
12	France	11,2 Mds€	2,4%	6,7 Mds€	68%
13	Chine	10,9	2,4	9,6	13,9

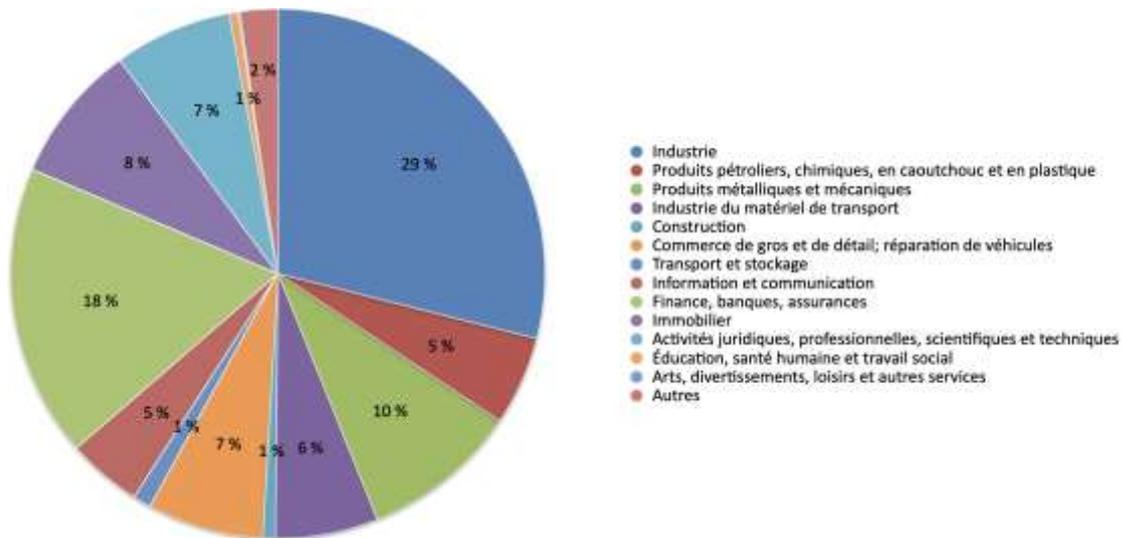
Source : [SCB](#)

NB : la différence dans l'évaluation du stock de flux de la Suède vers la France entre les deux tableaux vient d'une différence de comptabilité mais ne modifie pas les proportions ni les pourcentages d'évolution

Tableau A3 : Présence en France d'IK Investment Partners et EQT, géants du capital-investissement suédois

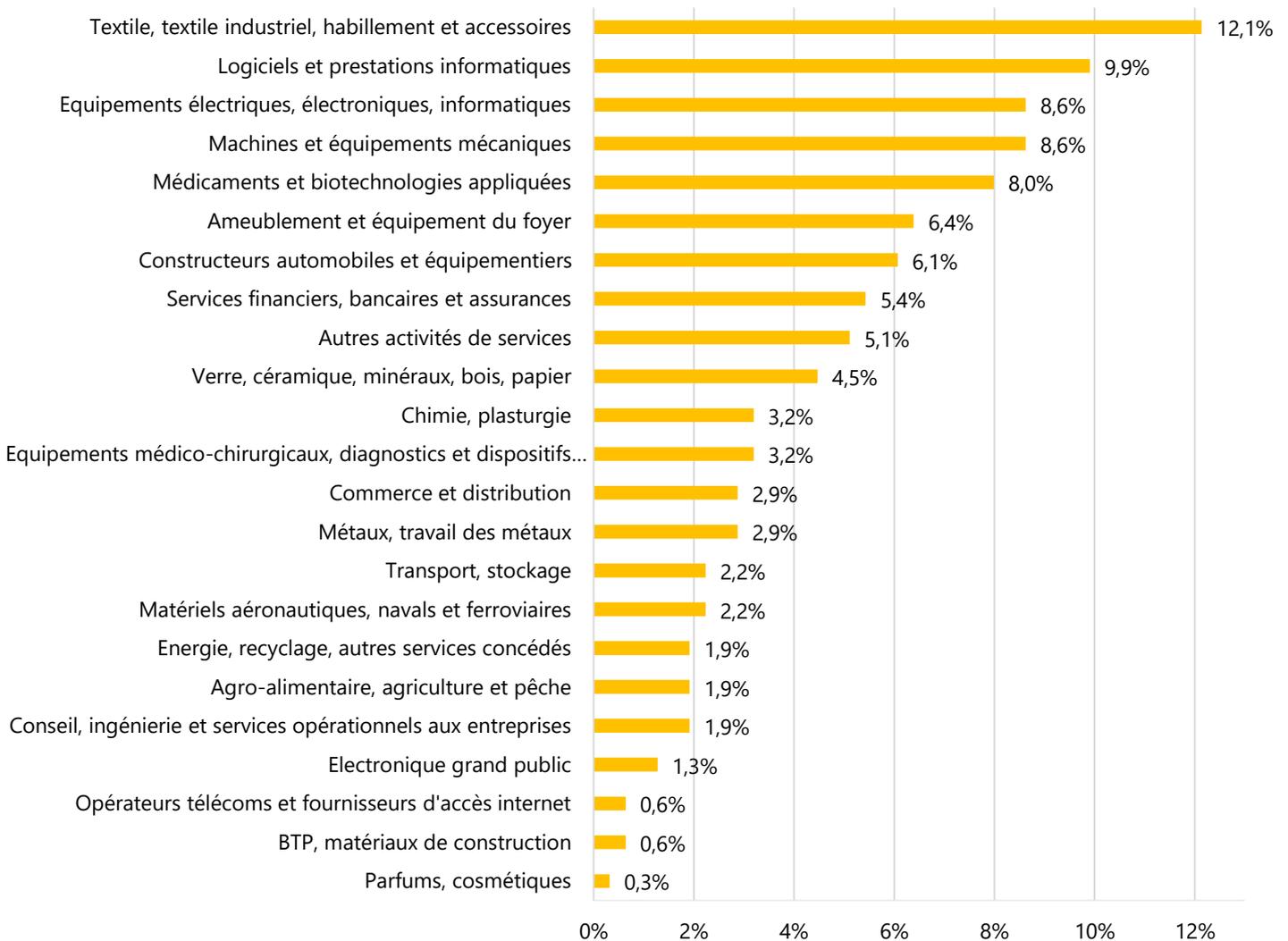
IK Investment Partners	EQT Investment
<p>IK compte 21 entreprises françaises dans son portefeuille (qui comprend 40 groupes au total) dans les secteurs suivants :</p> <p>Services aux entreprises : IAD (2016), Eres (2019), Recocash (2019), Netco (2019), Questel (2020), Valoria (2021), LSA (2021), iM Global Partner (2021), Plus que PRO (2022), Proph3cy Group (2021) ;</p> <p>Ingénierie : Exxelia Group (2014), Linxis Group (2017) ;</p> <p>Biens de consommation/agroalimentaire : Pinard Beauty Pact (2017), Domia Group (2018), Mlle Desserts (2018), Skill&You (2021), Batisanté (2022), GEDH (2022), LSA Courtage (2021), Valoria (2021)</p> <p>Santé : Kersia (2020), Marle (2019), Sofia Développement (2022), Unither (2023), Vivalto Santé (2021)</p> <p>Industrie : Blanchon Group (2021), Pinard Beauty Pack (2017), Safic-Alcan (2022)</p>	<p>EQT compte 10 entreprises françaises dans son portefeuille, dans les secteurs suivants :</p> <p>Immobilier : Smart Parc (2016), immobilier avec plus de 30 000 m², Concept (2018), Immobilier avec plus de 10 000 m², Nest (2019)</p> <p>Distribution des eaux : SAUR (2018), avec 12 000 employés</p> <p>Santé : Cerba Healthcare (2020), Colisée (2020) dont le fonds détient 64%, Amolyt Pharma (2019), DNA Script (2019), Egle Therapeutics (2021), ImCheck (2017)</p>

Graphique A1 : Stock d'IDE total suédois dans le monde par secteur investisseur en 2022



Source : [Statistics Sweden \(SCB\)](https://www.scb.se)

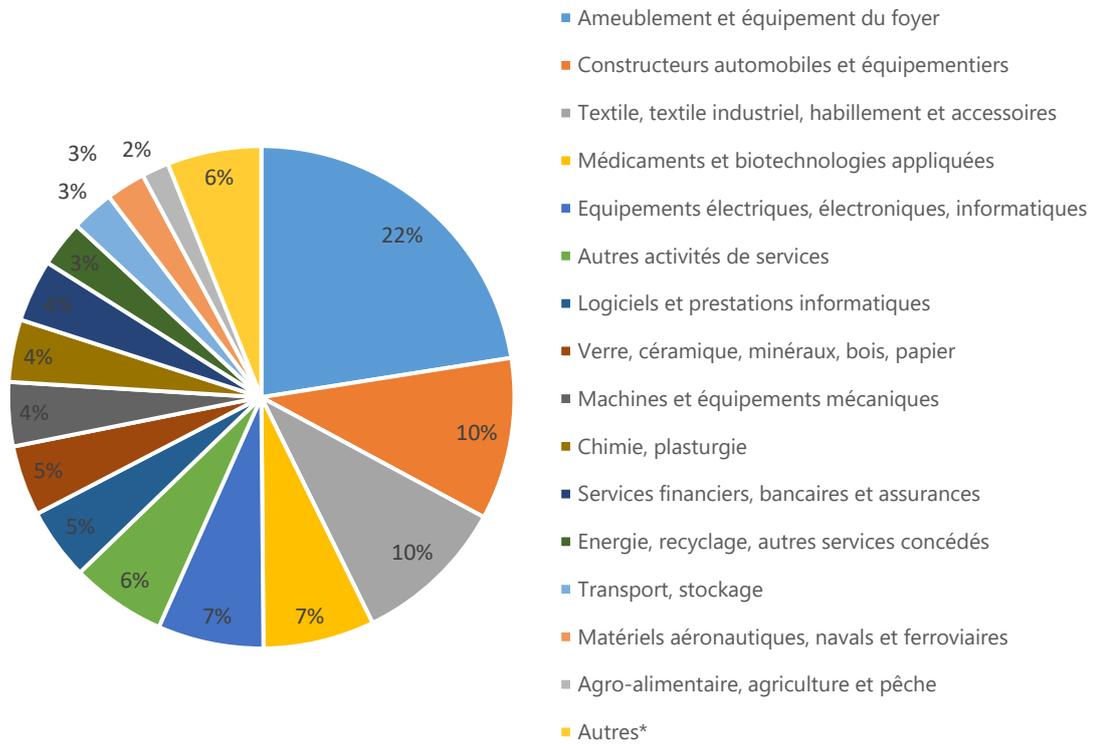
Graphique A2 : Décomposition sectorielle des investissements réalisés par les entreprises suédoises en France entre 2010-2020 (en nombre de projets)



Les investissements réalisés par les entreprises suédoises en France concernent des secteurs très variés, ce qui est représentatif de la grande maturité du marché suédois et de sa diversité. En effet, bien que polarisés autour de quelques grands domaines, les investissements ont concerné tous les secteurs comptabilisés par Business France.

Source : Business France Invest, Bilan 2020

Graphique A3 : Décomposition sectorielle de la création d'emplois par les entreprises suédoises en France entre 2010-2020



Source : Business France

*autres : tous les secteurs qui représentent moins de 1,5% des créations d'emplois (BTP, matériaux de construction ; Commerce et distribution ; Parfums, cosmétiques ; Conseil, ingénierie et services opérationnels aux entreprises ; Electronique grand public ; Opérateurs télécoms et fournisseurs d'accès internet ; Equipements médico-chirurgicaux, diagnostics et dispositifs médicaux ; Métaux, travail des métaux).