



# BRÈVES ÉCONOMIQUES GRANDE CHINE ET MONGOLIE

UNE PUBLICATION DU SERVICE ÉCONOMIQUE REGIONAL

DE PÉKIN

Semaine du 4 octobre 2021

## Chine continentale

### Conjoncture [\(ici\)](#)

**Balance des paiements** : la SAFE publie les chiffres pour le deuxième trimestre

**Immobilier** : Evergrande pourrait annoncer une vente d'actifs majeure, difficultés pour de nouveaux promoteurs

**Immobilier** : le promoteur China Fortune Land, qui fait face à un manque de liquidités depuis début 2021, propose un plan de restructuration

**Réserves de change** : les réserves de change s'établissent à 3201 Mds USD en septembre, en forte baisse mensuelle de 31,5 Mds USD

### Banque et finance [\(ici\)](#)

**Réglementation** : la PBOC réglemente l'évaluation de la capacité d'emprunt dans le cadre des octrois de crédit

### Industrie et numérique [\(ici\)](#)

**Economie numérique** : de nouvelles mesures pour encadrer les algorithmes et l'intelligence artificielle

**Economie numérique** : le Ministère de l'Industrie et des Technologies de l'Information (MIIT) avance sur la classification des données critiques et les restrictions de transferts de données transfrontaliers

### Développement durable, énergie et transports [\(ici\)](#)

**Energie** : la Chine s'organise pour assurer l'approvisionnement énergétique de cet hiver suite aux pénuries des dernières semaines

**Climat** : la Chine est le deuxième pays le plus émetteur de CO<sub>2</sub> du monde depuis 1850

**Aéronautique** : peu d'annonces en matière d'aviation civile au 13<sup>ème</sup> salon de Zhuhai

### Actualités régionales [\(ici\)](#)

**Shanghai** : un sommet et deux plans pour attirer les talents dans la recherche et l'innovation

**Shanghai** : 14<sup>e</sup> plan quinquennal pour la construction d'un centre d'innovation scientifique et technologique d'influence mondiale à Shanghai

**Zhejiang** : le Zhejiang vise à augmenter d'ici 2025 de 20 GW sa capacité installée en énergies éolienne et photovoltaïque

**Guangdong** : ouverture d'un « canal vert » pour le transport du charbon

**Hubei** : Li Shufu, président du constructeur automobile Geely, annonce la création à Wuhan d'une entreprise de smartphones haut de gamme.

## Hong Kong et Macao [\(ici\)](#)

### Hong Kong

**Syndicalisme à Hong Kong** : dissolution de la Confederation of Trade Unions

**Monnaie digitale de Banque centrale** : la HKMA ouvre une consultation concernant la mise en place d'un « e-HKD »

**Ventes de détail** : les ventes de détail progressent de 11,9% (g.a) au mois d'août, bénéficiant des premiers bons de consommation distribués aux résidents

**Commerce extérieur de Hong Kong** : les exportations hongkongaises progressent au cours du mois d'août, en ligne avec les attentes du marché (+25,9% en g.a)

**Paradis fiscaux** : Hong Kong est de nouveau placée sur la liste grise de l'UE après en être sortie en 2019

**Discours de politique générale** : l'accent est mis sur le logement

**Actualité financière** : la bourse de Hong Kong connaît une nouvelle semaine de forte volatilité

### Macao

**Tourisme** : baisse du nombre de visiteurs de -48,2% en août

## Taiwan [\(ici\)](#)

**Grands contrats** : Alstom et CTCL signent un contrat de 720 M EUR avec la ville de Taipei

**PIB** : la croissance économique s'établit à 8,34% au premier semestre

**TSMC** : le fondateur taiwanais ne souhaite pas transmettre des informations confidentielles au DOC

**Relations inter détroit** : le rationnement de l'électricité en Chine impacte les entreprises taiwanaises

**Compétitivité numérique** : Taiwan au huitième rang mondial en 2021

**Investissements taiwanais** : BizLink rachète l'allemand Leoni AG pour plus de 450 M EUR

# Chine continentale

## Conjoncture

### **Balance des paiements : la SAFE publie les chiffres pour le deuxième trimestre**

Selon les chiffres préliminaires de la SAFE, au T2 2021, *l'excédent courant* recule pour le deuxième trimestre consécutif à 53 Mds USD (contre 97 Mds USD au T2 2020), après avoir enregistré un solde record de 124 Mds USD au T4 2020.

En ce qui concerne le *compte financier*, les flux nets d'IDE consistent en des entrées de capitaux de 47 Mds USD contre 76 Mds USD au T1 2021. Cette baisse traduit un recul des entrées d'IDE résultant des opérations des entreprises non-résidentes en Chine (80 Mds contre 98 Mds au T1) qui reste haut mais à rebours de la tendance constatée depuis mi 2020. La reprise en main du secteur privé, la persistance de la « politique zéro Covid » et la faiblesse de la consommation domestique pourraient contribuer à cette diminution de la hausse des flux d'IDE en Chine. En revanche, les IDE chinois à l'étranger enregistrent une hausse à 34 Mds (contre 22 Mds USD au T1 et 29 Mds USD au T2 2020). S'agissant des *investissements de portefeuille*, ils donnent lieu à des entrées nettes de 16 Mds USD, en légère reprise par rapport au T1 (+3,5 Mds) dont le montant avait étonné par sa faiblesse. Les investissements à l'étranger des résidents sont en recul (27 Mds USD) après un plus haut niveau atteint au T1 (72 Mds USD), du fait d'une forte diminution des placements en actions (12 Mds USD contre 60 Mds USD au T1). Par ailleurs, les non-résidents ont procédé à des investissements de portefeuille s'élevant à 43 Mds USD, en recul pour le deuxième trimestre consécutif du fait notamment de moindres investissements en titres de dette (14 Mds USD contre 65 Mds USD au T1). Les « *autres investissements* » donnent lieu à des entrées nettes de 2 Md USD, contre une sortie de 116 Mds USD au T1.

Le poste « *erreurs et omissions* » s'élève à 66 Mds USD, ce qui est relativement élevé par rapport aux moyennes habituelles (après un poste d'erreurs évalué à 100 M USD pour le T1).

*NB : il convient de noter que les chiffres de la BoP faisant l'objet de révisions régulières de la SAFE, les données peuvent différer des veilles des précédents trimestres.*

### **Immobilier : Evergrande pourrait annoncer une vente d'actifs majeure, difficultés pour de nouveaux promoteurs**

Le Global Times, quotidien officiel chinois, indique lundi qu'Evergrande serait sur le point de céder 51% des parts de sa filiale Evergrande Property Services (EPS) au développeur cantonnais Hopson pour 5,1 Mds USD. Les cotations des actions d'Evergrande, d'EPS et d'Hopson sont suspendues depuis ce lundi. Evergrande a annoncé une « transaction majeure », EPS « une possible offre générale sur les actions de l'entreprise », et Hopson une « acquisition majeure d'une entreprise cotée à Hong Kong ». Evergrande Property Services est (avec les projets immobiliers) l'actif le plus significatif d'Evergrande, avec une capitalisation boursière de 7 Mds USD (la maison-mère Evergrande est capitalisée à 5 Mds). Son chiffre d'affaire était de 1,6 Mds USD en 2020 et attendu à 2,5 Mds en 2021 (Bloomberg, Reuters).

D'après Reuters, mardi, deux entreprises immobilières hongkongaises ont intenté un procès à Evergrande pour commissions non payées (46.5 M HKD soit 6 M USD). En outre, deux autres promoteurs de moindre importance ont indiqué des défauts de paiements :

- Le groupe Fantasia Holdings dont la cotation à la bourse de Hong Kong est suspendue depuis le 29 septembre, a indiqué avoir manqué un paiement de coupon pour 205,7 M USD. Une filiale de Fantasia aurait en parallèle manqué un paiement de 108 M USD à l'entreprise de gestion immobilière Country Garden Services Holdings. La notation du groupe a été dégradée par Moodys, SP et Fitch et est maintenant entre « défaut » et « défaut probable ». Fantasia a des obligations arrivant à maturité pour près de 690 M USD d'ici la fin de l'année, et 1,4 Md en 2022.
- Le groupe SINIC, promoteur basé à Shanghai, dont la cotation est suspendue depuis le 20 septembre, a indiqué avoir également manqué des paiements d'intérêts onshore à la mi-septembre. Il fait face à une échéance de 246 M USD d'obligations arrivant à maturité le 18 octobre. Fitch a abaissé sa note à C, « en défaut avec possibilité de recouvrement ».

Enfin, le groupe immobilier hongkongais Chinese Estates Holdings, pénalisé par les difficultés du promoteur chinois Evergrande dont il est actionnaire à hauteur de 4,4% a publié le 6 octobre une proposition de rachat d'actions visant à sortir de la cote hongkongaise.

### **Immobilier : le promoteur *China Fortune Land*, qui fait face à un manque de liquidités depuis début 2021, propose un plan de restructuration**

Le 8 octobre, le promoteur immobilier en *China Fortune Land Development Co. Ltd.* (actifs : 475 Mds RMB à fin juin 2021) a proposé [un plan de restructuration](#) visant à régler environ 219 Mds RMB (34 Mds USD) de dette financière, près de huit mois après plusieurs défauts de paiement. Selon ce plan, *China Fortune Land* remboursera 57 Mds RMB de dette par le biais de ventes d'actifs et 22 Mds RMB via des échanges d'actions, vendra des projets dont les obligations totalisent 50 Mds RMB, les 90 Mds RMB restants devant être prolongés ou remboursés de manière échelonnée. L'entreprise n'a pas précisé quels actifs seront vendus dans le cadre du plan de restructuration. Caixin a appris que la société était sur le point de vendre l'un de ses principaux projets de complexes commerciaux et résidentiels dans la province du Hebei à une société contrôlée par le gouvernement local. Les créanciers ont déclaré que le plan pourrait être difficile à mettre en œuvre.

*China Fortune Land* est le premier promoteur immobilier à avoir connu des problèmes de liquidité lorsque les régulateurs chinois ont durci les règles de financement pour freiner le secteur immobilier endetté l'année dernière (« trois lignes rouges »). Ceux-ci sont apparus pour la première fois en novembre 2020 lorsque la société avait demandé à *Ping An Insurance (Group) Co. of China Ltd.*, son deuxième actionnaire avec 25% de participation, des emprunts pour rembourser sa dette. Début février, *China Fortune Land* a annoncé qu'elle avait fait défaut sur un montant de 5,3 Mds RMB, en raison des conditions économiques et industrielles conjoncturelles, résultant notamment des impacts de l'épidémie de Covid-19. En mars, *China Fortune Land* et ses filiales ont pas de nouveau failli au remboursement de 8,38 Mds RMB en principal et intérêts, parmi lesquels des prêts bancaires, des prêts fiduciaires, des obligations et d'autres outils de financement par emprunt. Jusqu'au 4 septembre, la société n'a pas remboursé au total 87,9 Mds RMB du principal et des intérêts de ses dettes comme prévu.

Au cours du premier semestre 2021, *China Fortune Land* a enregistré un chiffre d'affaires de 21 Mds RMB, en baisse de 43,6% par rapport à l'année précédente, et une perte nette de 9,5 Mds RMB. Les actions de la société, qui sont suspendues à la bourse de Shanghai depuis le 24 septembre, pourront de nouveau être échangées à

partir du 8 octobre, a annoncé *China Fortune Land* dans un communiqué. Avant la suspension des échanges, le cours de l'action de la société avait plongé de près de 70 % depuis le début de l'année.

### **Réserves de change : les réserves de change s'établissent à 3201 Mds USD en septembre, en forte baisse mensuelle de 31,5 Mds USD**

Selon la [State Administration of Foreign Exchange \(SAFE\)](#), les réserves de change s'établissent à 3201 Mds USD en septembre. La baisse mensuelle de 31,5 Mds USD (-0,97% en g.m.) s'explique par la dépréciation des actifs libellés en devises autres que le dollar dans le portefeuille de réserves de change, et par des flux de capitaux sortants importants sur le marché obligataire. De fait, si l'USD DXY s'est apprécié de 92,6 à 94,2 en septembre, la livre, l'euro et le yen ont connu une dépréciation respectivement de -2,0 %, -1,9 % et -1,1 %. S'agissant des produits financiers dans lesquels les réserves seraient investies (la ventilation des actifs composant les réserves demeure inconnue), l'indice obligataire mondial libellé en USD (Barclays Global Aggregate Total Return Index USD Hedged) a baissé de 0,9 %, les indices boursiers S&P 500, Eurozone Stoxx 50 et Nikkei 225 sont tombés respectivement de 4,8 %, 3,5 % et 4,9 %.

Par ailleurs, les flux de capitaux entrants nets à travers les Stock Connect restent assez solides en atteignant 30,5 Mds RMB (4,7 Mds USD) en septembre, contre 26,9 Mds RMB en août. En revanche, les flux de capitaux sortants sur le marché obligataire, probablement impactés par la situation d'Evergrande entraineraient une sortie nette de capitaux importante d'environ 42 Mds USD, selon les estimations de JP Morgan (les chiffres officiels ne sont pas encore publiés en raison de la fête nationale). Par ailleurs, d'après la prévision de JP Morgan, l'excédent commercial serait réduit à 43,9 Mds USD en septembre, contre 58,3 Mds USD en août, ce qui explique partiellement la baisse mensuelle des réserves de change.

*Retour au sommaire* ([ici](#))

## Banque et finance

### **Réglementation : la PBOC réglemente l'évaluation de la capacité d'emprunt dans le cadre des octrois de crédit**

Le 30 septembre, la PBoC a publié [les règles définitives sur la gestion des activités d'évaluation de capacité d'emprunt](#), applicables à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2022. Cette nouvelle réglementation s'applique à toute entité qui collecte, stocke, traite et fournit des données de crédit sur les entreprises et les particuliers, y compris dans le secteur de l'économie numérique. Les données de crédit sont définies comme toute information utilisée pour déterminer la capacité d'emprunt des particuliers et des entreprises et servir des « activités financières et économiques ». Sont mentionnés de manière non limitative, l'identité, l'adresse, l'historique d'endettement et des remboursements, les actifs, les opérations commerciales et la consommation. Ces nouvelles règles visent à encadrer et renforcer la protection des droits et des intérêts des personnes concernées. La collecte d'informations ne doit pas être excessive et doit suivre un principe de proportionnalité. Les nouvelles règles prévoient une période de transition jusqu'à la fin juin 2023 pour que les entreprises concernées adaptent leurs pratiques.

La collecte, le stockage et la vente de données des particuliers et des entreprises sont devenus une préoccupation croissante pour le gouvernement et les consommateurs en raison des potentiels abus. Depuis la première et dernière réglementation relative aux évaluations des capacités d'emprunt en 2013, ce secteur a profondément changé. En grande partie en raison du développement des prêts en ligne, les encours de crédit à la consommation ont augmenté d'environ 310% à 13 200 Mds RMB (2000 Mds USD) de 2013 à 2019 et devraient doubler pour atteindre 25 000 Mds RMB d'ici 2024, selon un rapport d'une équipe de recherche soutenue par la société fintech chinoise *FinVolution Group*. En 2016, la PBoC a commencé à travailler sur un ensemble de nouvelles réglementations pour suivre le rythme de ces changements. Le premier projet avait été publié en janvier 2021.

*Retour au sommaire* ([ici](#))

## Industrie et numérique

### **Economie numérique : de nouvelles mesures pour encadrer les algorithmes et l'intelligence artificielle**

Le 25 septembre, le Comité pour la gouvernance de l'intelligence artificielle de nouvelle génération a publié un « [code d'éthique](#) » (伦理规范) sur la gouvernance de l'IA. Ce comité, [fondé](#) en mars 2019 est associé au Ministère des Sciences et Technologies (MOST). Il est présidé par le professeur Xue Lan, doyen du collège Schwarzman à l'université Tsinghua, et associe des experts du monde académique ainsi que des représentants d'entreprises.

Ce texte vise à définir des mesures pour encadrer le développement de l'IA et prévenir des dérives telles que des prises de décision discriminatoires ou injustes. Le texte [prévoit](#) notamment que les algorithmes d'IA restent « en permanence sous le contrôle d'humains ». Il insiste également sur le rôle de l'intelligence artificielle pour promouvoir les intérêts publics, mais aussi l'« éthique nationale » (国家伦理).

Selon Rebecca Arcesati (MERICS), il s'agit des spécifications les plus concrètes présentées par un organisme gouvernemental chinois sur ces questions jusqu'à présent. Par le passé, plusieurs documents chinois avaient déjà édicté des principes éthiques dans le domaine de l'IA : le « consensus de Pékin » publié par la Beijing Academy of Artificial Intelligence (BAAI) en 2019, les huit principes pour la gouvernance de l'IA du comité d'experts du Ministère des Sciences et Technologies (MOST) préconisant une « IA responsable », ou encore le code éthique de niveau national en préparation par l'association chinoise pour l'IA (CAAI). En septembre 2020, le livre blanc sur la gouvernance de l'IA de la China Academy of Information and Communications Technology (CAICT) ciblait les « boîtes noires » (décisions inexplicables des algorithmes) comme difficulté et préconisait une IA fiable et exempte de biais. En-dehors de Chine, alors des propositions concrètes ont déjà été mises en avant, notamment [par l'Union Européenne](#).

Dans la foulée (29 septembre), l'Administration chinoise du Cyberspace (CAC) a réaffirmé son leadership sur ces thématiques en faisant un [communiqué](#) enjoignant les entreprises technologiques à développer des algorithmes conformes aux « valeurs fondamentales » du socialisme chinois. En août déjà, la CAC avait [présenté](#) des propositions visant à encadrer les décisions prises par les algorithmes et à les rendre plus transparentes pour les utilisateurs.

### **Economie numérique : le Ministère de l'Industrie et des Technologies de l'Information (MIIT) avance sur la classification des données critiques et les restrictions de transferts de données transfrontaliers**

La semaine dernière, le MIIT a [proposé](#) une version intermédiaire d'un texte visant à clarifier les modalités d'application de la loi sur la sécurité des données (LSD), en vigueur depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2021, et qui doit être déclinée au niveau sectoriel. Le texte enjoint ainsi les entreprises industrielles et de télécommunications à catégoriser leurs données en trois catégories : « données fondamentales pour l'Etat » (leur divulgation pose des menaces sérieuses à la « sécurité nationale » et aux intérêts de la Chine), « données importantes » (liés aux intérêts de la Chine mais moins sensibles) et « données ordinaires ». Des détails sont encore attendus au niveau sectoriel pour définir les critères qui permettront de catégoriser ces données.

Le texte prévoit que les « données fondamentales pour l'Etat » ne pourront en aucun cas être transférées à l'étranger, ce qui aurait pour effet d'interdire la transmission d'informations stratégiques entre la filiale chinoise d'une entreprise étrangère et son siège. Concernant les « données importantes », notamment celles générées par

les [opérateurs d'infrastructures critiques](#), celles-ci devront au préalable faire l'objet d'un audit pour autoriser ou non ces transferts. Les entreprises devront démontrer des mesures d'évaluation des risques, mais aussi justifier ces transferts vers l'étranger.

*Retour au sommaire ([ici](#))*

## Développement durable, énergie et transports

### **Energie : la Chine s'organise pour assurer l'approvisionnement énergétique de cet hiver suite aux pénuries des dernières semaines**

Suite à la pénurie énergétique que connaît la Chine depuis la fin du mois d'août (voir brèves du SER de Pékin, semaines du [30 août](#), du [20 septembre](#) et du [27 septembre](#)), les autorités cherchent par différents moyens à prévenir une aggravation de la situation à l'approche de l'hiver.

Le gouvernement central a ainsi demandé aux principales entreprises énergétiques du pays, lors d'une réunion tenue en urgence la semaine dernière, de [garantir à tout prix](#) l'approvisionnement pour cet hiver, faisant savoir que de nouvelles coupures électriques ne pourraient être tolérées. La SASAC (State-owned Assets Supervision and Administration Commission) a en outre rendu visite ou s'est adressée par message vidéo à une dizaine de ces entreprises le 1<sup>er</sup> octobre pour délivrer le même message.

Par ailleurs, pour assurer la fourniture en électricité des provinces du nord de la Chine, les plus affectées par les coupures récentes et où l'hiver est habituellement particulièrement rigoureux, l'entreprise russe Inter Rao – qui détient le monopole des exportations russes d'électricité – s'est vue demander par la Chine [d'augmenter ses exportations](#) dans ces régions.

Diverses mesures ont également été prises ces derniers jours à l'échelle locale pour faciliter l'approvisionnement en charbon (Guangdong, [voir infra](#)), pour augmenter les tarifs de l'électricité (Guangdong, Hunan, Shanghai, Shandong, Ningxia, Mongolie Intérieure) et pour augmenter la production des mines de charbon ([Mongolie Intérieure](#)).

Enfin, malgré l'interdiction officielle d'importation de charbon australien depuis la fin 2020, des [cargaisons de charbon](#), alors bloquées aux douanes des ports chinois, ont commencé à être déchargées. Cependant, les stocks concernés s'élèveraient à seulement 1 million de tonnes, correspondant à l'équivalent d'un jour d'importations chinoises de charbon, ce qui ne devrait avoir qu'un effet marginal sur les tensions d'approvisionnement actuelles. Pour mémoire, si le charbon australien représentait à l'époque 90% des importations chinoises, il ne comptait en revanche que pour 2 % de la consommation totale de charbon de la Chine, servie majoritairement par la production domestique.

### **Climat: la Chine est le deuxième pays le plus émetteur de CO2 du monde depuis 1850**

Dans une [étude](#) intitulée « Quels pays sont historiquement responsables du changement climatique ? », le site britannique Carbon Brief détaille les historiques d'émissions de CO2 de chaque pays depuis 1850, en prenant en compte pour la première fois les émissions relatives à l'utilisation des sols et forêts. Cette analyse est publiée dans d'une série d'article sur la justice climatique et a pour objectif de regarder de plus près les responsabilités historiques des pays dans le changement climatique.

Sur la période 1850-2021, les humains ont émis 2 500 Gt CO2, représentant 86 % du budget carbone pour rester sous le seuil de 1,5°C (avec 50% de probabilité). Pour rappel, l'accord de Paris prévoit de contenir « l'élévation de la température moyenne de la planète nettement en dessous de 2 °C par rapport aux niveaux préindustriels et en poursuivant l'action menée pour limiter l'élévation de la température à 1,5 °C par rapport aux niveaux

préindustriels », l'année 1850 étant l'année de référence prise par le GIEC pour le concept d'époque préindustrielle.

Selon l'analyse, la Chine est responsable de 11 % des émissions de CO<sub>2</sub> (284,4 Gt CO<sub>2</sub>, dont 15% liées aux changements d'affectation des sols) depuis 1850, arrivant deuxième derrière les Etats-Unis qui représentent 20 % des émissions (509 Gt CO<sub>2</sub>, dont 17,5% liées aux changements d'affectations des sols). Les émissions chinoises étaient historiquement très liées aux changements d'affectations des sols, mais l'explosion économique des années 2000, très liée à l'utilisation du charbon, a réduit cette part dans le bilan total. L'étude souligne que le volume total des émissions chinoises a plus que triplé depuis l'an 2000 et que la Chine serait déjà responsable de 0,1°C de réchauffement. Un calcul prenant en compte les exportations carbone (retirant donc du bilan chinois les émissions liées à des biens destinés à l'export) réduit la part chinoise de 26,3Gt, la Chine restant classée deuxième.

### **Aéronautique : peu d'annonces en matière d'aviation civile au 13<sup>ème</sup> salon de Zhuhai**

Après son annulation l'an dernier pour des raisons liées à la situation sanitaire (Voir Brèves du SER de Pékin, [semaine du 12 octobre 2020](#)), la ville de Zhuhai a finalement organisé cette année [la treizième édition du salon aéronautique et de défense de Zhuhai](#), entre le 28 septembre et le 3 octobre, malgré un contexte de renforcement des contraintes pour les voyageurs entrants de vols internationaux à destination de la Chine, et une assez forte limitation de la participation des diplomates étrangers présents en Chine. M. MA Xingrui, gouverneur de la province du Guangdong, a officiellement ouvert le salon en soulignant deux priorités pour l'aéronautique en Chine, alignées à celles des objectifs gouvernementaux de la République populaire : 1) accélération de l'innovation indigène, conformément aux orientations du 14<sup>ème</sup> plan quinquennal 2021-2025 ; 2) développement des mécanismes de « fusion civilo-militaire ». De fait, la coloration défense du salon était particulièrement accentuée cette année, avec une grande [valorisation des produits militaires](#), notamment ceux des grands groupes chinois AVIC et CETC.

En effet, la présence de l'avionneur civil COMAC fut notablement discrète, avec un seul appareil en exposition (un avion régional ARJ-21, dans une configuration cabine jet d'affaires), pas de participation aux démonstrations aériennes, ni de présence de son futur produit phare, le monocouloir C919, concurrent à venir sur le marché chinois des appareils Airbus de la famille A320 ou Boeing 737, sur lequel les équipes de l'avionneur chinois et de l'administration de l'aviation civile de Chine (CAAC) travaillent ardemment pour une finalisation des procédures de certification avant fin 2021 (Voir Brèves du SER, [semaine du 30 août](#)). Le motoriste chinois AECC y présentait également son [moteur CJ-1000](#), avec un projet de nacelle de production locale, destiné à concurrencer à terme le LEAP-1C de CFM (coentreprise entre Safran et GE), pour l'heure seul système propulsif du C919. De même, seule une modeste maquette du projet de l'avion turbopropulseur régional MA700 de Xi'an Aircraft était visible sur le site d'AVIC, ce programme traversant des [difficultés](#) avec le fournisseur canadien de son système propulsif, Pratt & Whitney, qui n'a pas obtenu de licence d'exportation de la part des autorités canadiennes.

Les contraintes sanitaires appliquées à ce 13<sup>ème</sup> salon aéronautiques de Zhuhai ont réduit à néant la présence de cadres dirigeants d'entreprises étrangères, même si via leurs équipes et filiales présentes en Chine, [Boeing](#), Airbus ou encore Thales ont pu valoriser leurs produits sur le marché chinois. On peut notamment relever l'annonce par Thales d'un [accord commercial](#) avec Guangzhou Aircraft Maintenance Engineering Co., Ltd. (GAMECO) pour une collaboration sur la maintenance des équipements avioniques ; la [mise en lumière](#) par Airbus de l'approfondissement de sa coopération avec Xi'an Aircraft International Tianjin Corp (XAT, groupe AVIC), avec la première livraison d'un équipement de fuselage A320 à son usine d'assemblage de Tianjin, ouverte en 2008, en

parallèle de la 500<sup>ème</sup> unité d'ailes pour le même appareil et à l'attention de la même chaîne de production ; un accord de coopération stratégique et un [contrat HCare Smart Parts By Hour \(PBH\)](#) entre Airbus Helicopters et State Grid General Aviation Company (SGGAC), pour renforcer ses capacités de support et de services au premier opérateur chinois exploitant ses modèles H125 (avec 15 appareils) ; ou encore Safran qui, à travers CFM, peut se féliciter de [plusieurs accords](#) d'importance [dont l'un avec Air China](#) pour garantir la maintenance de moteurs LEAP-1A de sa flotte de 30 A320neo, via les services de son usine de maintenance Sichuan Services Aero-engine Maintenance Co., Ltd. (SSAMC), basée à Chengdu.

*Retour au sommaire ([ici](#))*

## Actualités régionales

### Shanghai : un sommet et deux plans pour attirer les talents dans la recherche et l'innovation

En marge de la cérémonie de lancement du Sommet de l'innovation, de l'entrepreneuriat et des talents de Haiju 2021 (décembre 2021 ; district de Xuhui à Shanghai), les services compétents de Shanghai ont publié les plans intitulés "des milliers d'emplois pour des milliers d'entreprises " (千企万岗) et "dévoilement de la liste" (揭榜挂帅), en référence à des projets de recherche destinés à attirer les talents. Dans le cadre de ses plans, Shanghai publie 10 000 offres d'emploi à haut salaire émanant de près de 3 000 entreprises locales afin d'attirer les professionnels du monde entier, notamment les étudiants chinois de l'étranger. Les offres couvrent les secteurs de la finance, de la fabrication haut de gamme, de l'éducation et de la santé, de la biomédecine ainsi que de l'aviation et de l'aérospatiale. Plus de 2 000 projets de recherche sur les technologies clés ont également été lancés, pour une valeur totale de plus de 3 mds CNY. Ces projets concernent les circuits intégrés, la biomédecine, l'intelligence artificielle, la fabrication haut de gamme, les nouveaux matériaux, les nouvelles énergies et bien d'autres domaines. Prochainement, Shanghai lancera une série d'événements pour préparer le sommet, notamment le concours mondial d'innovation et d'entrepreneuriat Haiju Talent.

Source : <https://www.shine.cn/news/metro/2109295873/>  
[https://www.thepaper.cn/newsDetail\\_forward\\_14722743](https://www.thepaper.cn/newsDetail_forward_14722743)  
<https://www.jfdaily.com/staticsg/res/html/web/newsDetail.html?id=411333&sid=11>

### Shanghai : 14e plan quinquennal pour la construction d'un centre d'innovation scientifique et technologique d'influence mondiale à Shanghai

La municipalité de Shanghai a publié le "14e plan quinquennal pour la construction d'un centre d'innovation scientifique et technologique d'influence mondiale à Shanghai". Celui-ci identifie huit axes clés, notamment soutenir les percées dans la recherche fondamentale et l'innovation, et améliorer la compétitivité des technologies clés en se concentrant sur une liste de technologies dite "3+8+X" : (3) les circuits intégrés, la biomédecine et l'intelligence artificielle + (8) le développement de nouveaux matériaux, nouveaux logiciels, véhicules intelligents et à énergie nouvelle, fabrication et robotique intelligentes, équipements aérospatiaux, énergétiques, de sciences et technologies marines et d'équipements d'ingénierie + (X) des technologies stratégiques de pointe, telles que l'interface cerveau-ordinateur. Le plan propose également de stimuler les talents scientifiques et innovants, et de renforcer les coopérations et les échanges nationaux et internationaux en matière d'innovation scientifique et technologique.

Source : <https://www.shanghai.gov.cn/nw12344/20210928/5020e5fdf5ac4c6fb4b219da6bb4b889.html>

### Zhejiang: le Zhejiang vise à augmenter d'ici 2025 de 20 GW sa capacité installée en énergies éolienne et photovoltaïque

Le 27 septembre, le gouvernement du Zhejiang a tenu une réunion pour promouvoir les projets d'énergie éolienne et photovoltaïque dans la province. Au cours de la période du 14e plan quinquennal, le Zhejiang vise à augmenter de 20 GW sa capacité installée dans ces deux énergies (la province se classe actuellement au 4ème rang national, avec 18,9 GHW de puissance éolienne et photovoltaïque installée). Quatre objectifs sont poursuivis par le gouvernement du Zhejiang (réduction des émissions de carbone, sécurité énergétique, maîtrise de

l'énergie, concurrence mondiale), qui apportera un soutien au développement de ces deux énergies dans toute la chaîne industrielle de la fabrication d'équipements.

Source:

[http://www.zj.gov.cn/art/2021/9/29/art\\_1568565\\_59129962.html](http://www.zj.gov.cn/art/2021/9/29/art_1568565_59129962.html)

### **Guangdong : ouverture d'un « canal vert » pour le transport du charbon**

Le Bureau maritime du Guangdong a ouvert un « canal vert » pour assurer le transport sûr et fluide du charbon destiné à la production d'électricité. Ce canal vert doit permettre d'alléger les tensions pesant sur l'approvisionnement en charbon – et partant en électricité – de la Province, dans le contexte actuel de pénurie. Plusieurs mesures ont pu être identifiées à l'issue d'une tournée d'inspection réalisée auprès de plusieurs ports et entreprises de la province spécialisés dans le transport du charbon. Ces mesures consisteront notamment à donner la priorité aux charbonniers à l'entrée et à la sortie des ports et lors des opérations de chargements et déchargement ; à renforcer la supervision du trafic de navires afin d'optimiser la navigation maritime, notamment grâce à la mise en place de systèmes de suivi des navires et de stations spéciales de surveillance ; à favoriser l'inspection en ligne des cargaisons ; et à offrir des services dédiés à « guichet unique » ouverts 24/24h.

Source : <http://www.gd.chinanews.com/2021/2021-10-05/416577.shtml>

### **Hubei : Li Shufu, président du constructeur automobile Geely, annonce la création à Wuhan d'une entreprise de smartphones haut de gamme**

Le siège de la future entreprise, baptisée Hubei Xingji Shidai Technology, ainsi que ses activités de R&D, seront établis dans la « WEDZ » (« Wuhan Economic Development Zone »), l'une des trois zones de développement de Wuhan. Historiquement dominée par l'industrie automobile, elle abrite le siège et une usine en construction de la marque Lotus, rachetée par le groupe Geely en 2017. Li Shufu a pour ambition de produire 3 millions de smartphones par an dès 2023. Ce projet, qui fait l'objet d'un investissement de 10 Mds CNY, repose sur la volonté d'exploiter les synergies entre les fonctionnalités d'un smartphone et l'écosystème numérique embarqué dans les automobiles. Cette annonce suit celle du fabricant chinois de smartphones Xiaomi de s'engager dans le secteur du véhicule électrique.

*Retour au sommaire ([ici](#))*

# Hong Kong et Macao

## Hong Kong

### **Syndicalisme à Hong Kong : dissolution de la Confederation of Trade Unions**

Après la dissolution le 11 septembre, votée en assemblée générale, du syndicat enseignant Hong Kong Professional Teachers' Union (PTU), qui regroupait 95 000 membres, et la fermeture de 29 syndicats au moins depuis le début de l'année selon un décompte de Reuters, la *Confederation of Trade Unions* (CTU) vient de voter sa dissolution le 3 octobre. Créée en 1990, cette organisation syndicale indépendante, la plus importante de Hong Kong, comptait 75 syndicats et 135 000 membres dans divers secteurs.

### **Monnaie digitale de Banque centrale : la HKMA ouvre une consultation concernant la mise en place d'un « e-HKD »**

L'autorité monétaire hongkongaise (HKMA) a publié le 4 octobre un document de 50 pages portant sur les aspects techniques de la mise en place d'une CBDC (monnaie digitale de Banque centrale) à Hong Kong. Le projet, autour duquel les travaux de recherche de la HKMA ont officiellement débuté en juin 2021 en collaboration avec le centre d'innovation de Hong Kong de la Banque des règlements internationaux (BIS) vise à étudier la faisabilité d'une CBDC dite « *retail* » à destination des transactions quotidiennes des particuliers.

Le livret publié par la HKMA détaille les conclusions initiales des recherches techniques effectuées à ce stade. L'architecture explorée repose sur un système à deux niveaux avec un échelon « *wholesale* » à travers lequel la Banque centrale distribue la monnaie digitale aux banques commerciales et un échelon « *retail* » s'appuyant sur les banques commerciales pour distribuer et faire circuler la monnaie digitale parmi les usagers finaux.

### **Ventes de détail : les ventes de détail progressent de 11,9% (g.a) au mois d'août, bénéficiant de la distribution de bons de consommation**

Après un mois de juillet décevant (+2,9% en g.a.), les ventes de détail ont connu une croissance à deux chiffres au cours du mois d'août (+11,9% en g.a.), dépassant le consensus des analystes (+6,4%). Les ventes de vêtements et chaussures sont parmi les principales bénéficiaires de ce rebond avec une croissance de 40,1% (g.a), de même que la joaillerie et l'horlogerie (+28%) et les lunettes (+61,2%). En termes séquentiels (juillet/août), la croissance des ventes de détail est de 10,4%. Les résultats meilleurs qu'attendus des ventes de détail témoignent en partie d'un effet rattrapage après un mois de juillet décevant (-4,2% en termes séquentiels) au cours duquel les consommateurs semblent avoir retardé certaines de leurs décisions d'achat pour bénéficier des bons de consommation d'une valeur de 2 000 HKD distribués en août.

### **Commerce extérieur de Hong Kong : les exportations hongkongaises progressent au cours du mois d'août, en ligne avec les attentes du marché (+25,9% en g.a)**

Hong Kong a vu ses exportations croître de 25,9% en glissement annuel au mois d'août (consensus Bloomberg à 26%) et de 0,02% comparé au mois de juillet, atteignant 55,7 Mds USD. Les importations hongkongaises sont en

hausse de 28,1% à 59,1 Mds USD. Sur l'ensemble des 8 premiers mois de l'année, la hausse des exportations hongkongaises s'établit à +29% en g.a et pour les importations à +26,9%.

Par pays de destination, les exportations hongkongaises vers la Chine continentale (1<sup>er</sup> débouché) sont en hausse de 30% au mois d'août, celles vers les Etats-Unis (2<sup>nd</sup>) de 13,2% et celles vers le Japon (3<sup>ème</sup>) de 28%.

### **Paradis fiscaux : Hong Kong est de nouveau placée sur la liste grise de l'UE après en être sortie en 2019**

Retirée en 2019 de la liste grise de l'UE où elle avait été incluse en 2017, Hong Kong revient dans cette liste de surveillance de l'Union européenne avec prise d'effet le 5 octobre 2021. Cette décision signifie que l'UE considère que certains aspects du système fiscal hongkongais facilitent l'évasion fiscale et que Hong Kong a accepté de modifier sa législation. Le délai fixé par l'UE pour que soit modifiée la législation court jusqu'au 31 décembre 2022. Les autorités hongkongaises ont communiqué dès le 6 octobre leur intention de modifier le cadre légal pour sortir de la liste grise européenne.

### **Discours de politique générale : l'accent est mis sur le logement**

Carrie Lam a prononcé le 6 octobre 2021 le dernier discours de politique générale de son mandat, à 6 mois de la nomination du prochain Chef de l'exécutif. Comme attendu, le sujet du logement a occupé une place importante avec l'annonce du développement d'une ville nouvelle à la frontière avec la Chine d'une superficie de 300 km<sup>2</sup>, « Northern Metropolis ». L'ambition sera d'y loger à terme 2,5 millions d'habitants, avec 900 000 logements, s'ajoutant aux 330 000 logements publics prévus et aux 100 000 logements dans le parc résidentiel privé sur les 10 ans à venir.

Ce projet qui ajoutera un tiers de la capacité de logement et de la population actuelles déportera le centre géographique de Hong Kong vers la Chine, dans les Nouveaux territoires. Il marque une étape majeure dans l'intégration de Hong Kong au sein de la *Greater Bay Area*, organisant un rapprochement le nord de Hong Kong et Shenzhen en Chine.

Les interconnexions ferroviaires seront également renforcées entre les deux zones frontalières avec 5 nouvelles lignes ou extensions de métro.

Carrie Lam a également rappelé la volonté du gouvernement de soutenir le rôle de Hong Kong comme hub international pour le transport aérien, citant les progrès réalisés dans la construction d'une troisième piste d'atterrissage dont l'ouverture est prévue en 2022.

### **Actualité financière : la bourse de Hong Kong connaît une nouvelle semaine de forte volatilité**

La bourse de Hong Kong a de nouveau été marquée par une semaine de forte volatilité, l'indice HSI clôturant lundi en baisse de 2,19% (atteignant ainsi son niveau le plus bas depuis octobre 2020), avant de remonter en cours de semaine (dont une hausse de 3,07% jeudi, marquant sa plus forte séance de rebond depuis juillet 2021). L'indice de référence de la bourse de Hong Kong clôture finalement la semaine en hausse de 1,07%.

Cette volatilité accrue a été nourrie par les incertitudes autour du sort du groupe immobilier chinois *Evergrande* (dont la cotation à la bourse de Hong Kong est suspendue depuis le 29 septembre) et plus généralement du secteur immobilier chinois dans son ensemble.

L'annonce du non-paiement par le promoteur chinois *Fantasia Holdings* de 205,7 M USD lundi au titre d'un emprunt obligataire a en effet accru la pression portant sur les sociétés chinoises de l'immobilier cotées à Hong Kong (le Hang Seng Mainland Properties Index se contractant le lendemain de 3,48%).

La semaine a également été marquée par l'annonce le 6 octobre d'une offre de rachat d'actions de la société hongkongaise *Chinese Estates* par son fondateur, le tycoon hongkongais Joseph Lau visant à faire sortir *Chinese Estates* de la cote hongkongaise. L'annonce de l'offre de rachat d'actions, à un premium de 83,5% par rapport au précédent prix de clôture du titre a conduit le lendemain à un rebond de 31,72% du titre. *Chinese Estates* s'est récemment trouvée fragilisée par les inquiétudes autour du groupe chinois Evergrande dont elle détenait 5,66% des parts au 31 août 2021. Rien qu'entre le 30 août et le 21 septembre 2021, *Chinese Estates* a vendu 108,9 millions d'actions *Evergrande*, matérialisant une perte cumulée de 1,4 Mds HKD (177,5 M USD)

L'annonce faite le 6 octobre par Carrie Lam à l'occasion de son discours de politique générale de la construction d'une ville nouvelle de 2,5 millions d'habitants à la frontière avec la Chine a été bien perçue par le secteur immobilier, l'indice Hang Seng Properties progressant le lendemain d'1,98% (dont +7,05% pour le promoteur hongkongais Henderson Land, +2,97 % pour New World Development).

*Retour au sommaire* ([ici](#))

## Macao

### **Tourisme : baisse du nombre de visiteurs de 48,2% en août**

Le nombre de visiteurs à Macao a chuté en août de 48,2% par rapport au mois précédent pour atteindre 409 207 personnes (dont 369 467 en provenance de Chine), en raison de la reprise épidémique en Chine. Sur les 8 premiers mois de l'année, le nombre d'arrivées de visiteurs demeure toutefois en hausse de 43,6% en g.a (5 126 443).

*Retour au sommaire* ([ici](#))

## Taiwan

### **Grands contrats : Alstom et CTCL signent un contrat de 720 M EUR avec la ville de Taipei**

[Le consortium dirigé par Alstom avec la société taïwanaise de services d'ingénierie CTCL](#) a décroché, auprès du bureau de projet E&M du Département des systèmes de transit rapide de la ville de Taipei (SEMPO), un contrat qui prévoit la fourniture d'un système de métro intégré ultramoderne pour la phase deux de la Ligne circulaire de Taipei. Estimée à près de 720 millions €, cette commande destinée à la ligne de métro entièrement automatisée de la ville est le second projet de métro clés en main remporté par le Consortium à Taïwan, après la ligne Wanda-Zhonghe-Shulin. Dans le cadre du contrat, Alstom, dont la part dépasse les 430 millions €, renouvellera en outre le système de signalisation de la Phase une de la Ligne circulaire. Alstom sera responsable de 29 trains Metropolis composés de quatre voitures automatisées, du système de signalisation Urbalis 400 CBTC (Communications-Based Train Control), du système de contrôle et d'acquisition des données SCADA et des portes palières PSD (Platform Screen Doors). CTCL gèrera les travaux de voie, la fourniture de l'alimentation électrique, l'équipement du dépôt, les systèmes de télécommunication et de billetterie.

### **PIB : la croissance économique s'établit à 8,34% au premier semestre**

La gestion efficace la pandémie par les autorités et la spécialisation de Taïwan dans l'industrie des TIC et des semi-conducteurs expliquent la forte croissance de l'économie qui atteint 8,34% au premier semestre. Elle est principalement tirée par le commerce extérieur (contribution de 5,5 pts au PIB au T1 et de 5,14 Pts au T2) et l'investissement des entreprises privées (respectivement 2,82 pts et 3,42 pts) mais la contribution de la consommation des ménages reste néanmoins positive (1,12 pts au T1 et -0,20 au T2). Les fondamentaux de l'économie sont solides et les prévisions de croissance tablent sur 6% sur un an. Par ailleurs, pour la première fois, l'agence Fitch Ratings a attribué la note « AA » à Taïwan en 2021. L'économie taïwanaise est incontestablement une des plus dynamiques de la zone Asie Pacifique. Toutefois, les mesures récentes prises par l'administration Biden exigeant des fabricants de puces, en particulier taïwanais et coréens, qu'il révèlent des informations commerciales de nature confidentielle notamment sur les ventes et l'identité de leurs clients, rappellent le risque d'une trop forte spécialisation dans les semi-conducteurs. Par ailleurs, son excédent commercial structurel expose Taïwan à une potentielle inscription sur la liste des pays manipulateurs de devise et à d'éventuelles sanctions américaines. Enfin, l'économie taïwanaise reste dépendante de la croissance chinoise. Si la Chine représente 43% de ses exportations et 22% de ses importations, elle n'est pas à l'abri d'un retournement de cycle économique.

### **TSMC : le fondateur taïwanais ne souhaite pas transmettre des informations confidentielles au DoC.**

L'administration américaine - au titre du Defense Production Act (1950) et sous couvert d'une meilleure connaissance des facteurs à l'origine de la pénurie de composants électroniques - a demandé aux fabricants de semi-conducteurs, au premier rang desquels se trouvent TSMC, SAMSUNG et SK Hynix, fournisseurs importants de la Chine, de révéler 13 catégories d'informations commerciales portant sur les trois dernières années. Certaines sont confidentielles et concernent notamment les spécifications techniques des semi-conducteurs vendus. Cette initiative du Département du commerce américain (DoC) semble illustrer une intensification de la guerre technologique qui oppose les Etats Unis à la Chine. Une réponse positive à ce qui ressemble à un ultimatum (les entreprises ont un délai de 45 jours pour transmettre ces informations soit jusqu'au 8 novembre) risque de poser des difficultés à TSMC qui a fait du secret des affaires le principal facteur de son succès depuis sa création en

1987. Kung Ming-hsin, Ministre du Comité National de Développement (NDC), premier actionnaire de TSMC à travers la participation du Fonds National de Développement (NDF), qui siège au conseil d'administration du fondateur taiwanais, a indiqué lors d'une séance du Yuan Législatif, que [TSMC fournirait des éléments sur la réponse apportée à la pénurie de composants électroniques lors de la prochaine réunion trimestrielle de son conseil d'administration mais qu'il était tenu à la confidentialité des informations commerciales relatives à ses clients.](#)

### **Relations inter détroit : le rationnement de l'électricité en Chine impacte les entreprises taiwanaises**

La presse locale tente d'analyser depuis la fin septembre l'impact des restrictions en électricité en Chine sur les entreprises taiwanaises, notamment dans les provinces du Jiangsu et du Guangdong. Dès le 27 septembre, [la presse listait une cinquantaine de Taishang impactés](#) et les secteurs fragilisés, comme la filière des circuits imprimés (PCB), des composants passifs, du textile ou encore de la chaussure. Ainsi, selon la *Taiwan Printed Circuit Association* (TPCA), l'impact pour les fabricants de PCB taiwanais en Chine, basés essentiellement à Suzhou et Kunshan, serait assez important, les mesures intervenant au moment des commandes en prévision des fêtes de Noël. Certaines entreprises, présentes en Chine, ont tenté de rassurer : ainsi Pegatron, qui produit des mini Iphone 13, s'est déclaré peu touché [rappelant que le groupe était déjà passé aux ENR](#) (à 100%) pour répondre aux demandes d'Apple en matière de neutralité carbone. Ces restrictions pourraient néanmoins avoir pour conséquence [d'accélérer le retrait de certains Taishang de Chine](#), ou pour les moins vulnérables, d'accélérer leurs investissements pour mettre à niveau leurs installations. [En dehors des interruptions temporaires](#), les acteurs taiwanais envisagent déjà des [pénuries de matières premières](#) chez leurs fournisseurs. Ces difficultés ont entraîné une chute [du Taix de 905 points \(17 313 à 16408\) entre le 27 septembre et le 4 octobre.](#)

### **Compétitivité numérique : Taiwan au huitième rang mondial en 2021**

[Taiwan a progressé de trois places](#), par rapport à 2020, dans le classement 2021 de [l'Institut International pour le Développement du Management \(IMD\)](#), qui analyse le virage numérique de 64 économies : [l'île y occupe le 8ème rang mondial](#) et le troisième en Asie-Pacifique, derrière Hongkong (2ème) et Singapour (5ème) mais se situe devant la Corée du Sud (12ème), la Chine (15ème), et le Japon (28ème). Les Etats-Unis restent en tête du classement [pour la 4ème année consécutive](#). L'IMD utilise 52 indicateurs, classés en trois grandes catégories : [la connaissance, où Taiwan se situe au 16ème rang mondial](#) (et premier pour le nombre de personnes travaillant dans la R&D par habitant et 3ème en matière de dépenses R&D), [deuxième rang mondial dans la partie technologie](#) (et N°1 en termes de capitalisation boursière dans le secteur de la tech et des média et premier en nombre d'abonnés au haut débit mobile) et [7ème rang mondial dans la partie préparation pour l'avenir](#) (et 3ème en matière de possession de smartphones et d'agilité des entreprises).

### **Investissements taiwanais : BizLink rachète l'allemand Leoni AG pour plus de 450 M EUR**

[BizLink Holding Inc., fabricant taiwanais de produits d'interconnexion par câbles, a récemment annoncé avoir conclu un contrat d'acquisition de 450 M EUR avec Leoni AG, portant sur la cession d'une de ses divisions.](#) Roger LIANG, président de BizLink, souligne que l'acquisition de *Leoni Industrial Solutions* permettra de renforcer ses capacités techniques et de service, de consolider sa présence à l'internationale, notamment sur les marchés européen, américain et asiatique. BizLink avait déjà réalisé une première acquisition, en 2017, de la division *appareils électriques* de Leoni et avait procédé au rachat de Speedy Industrial Supplies Pte en 2020. La transaction de cette nouvelle acquisition devrait être finalisée début 2022. Sur les huit mois 2021, BizLink a réalisé un chiffre d'affaires de près de 18 Mds TWD (541 M EUR), soit +26% en glissement annuel.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.  
Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : [www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international](http://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international)



Responsable de la publication : Jean-Marc Fenet  
Rédacteurs : Thomas Carré, Lennig Chalmel, Zilan Huang, Yang Jingxia, Antoine Moisson, Camille Paillard, Julien Boudet, François Lemaï, Dominique Grass, Florian Surre, Valérie Liang-Champrenault, Odile Huang, Charlotte Lau, Chen Cheng, Max Chang, Alain Berder, Rodolphe Girault, Pascal Millard, Julien Defrance

Revu par : Axel Demenet

Pour s'abonner : [camille.paillard@dgtresor.gouv.fr](mailto:camille.paillard@dgtresor.gouv.fr)