

BRÈVES ÉCONOMIQUES

Turquie, Azerbaïdjan, Géorgie, Turkménistan

Une publication du SER d'Ankara
Semaine du 21 juillet 2025 (n°435)

Zoom – Amélioration du déficit courant de la Turquie

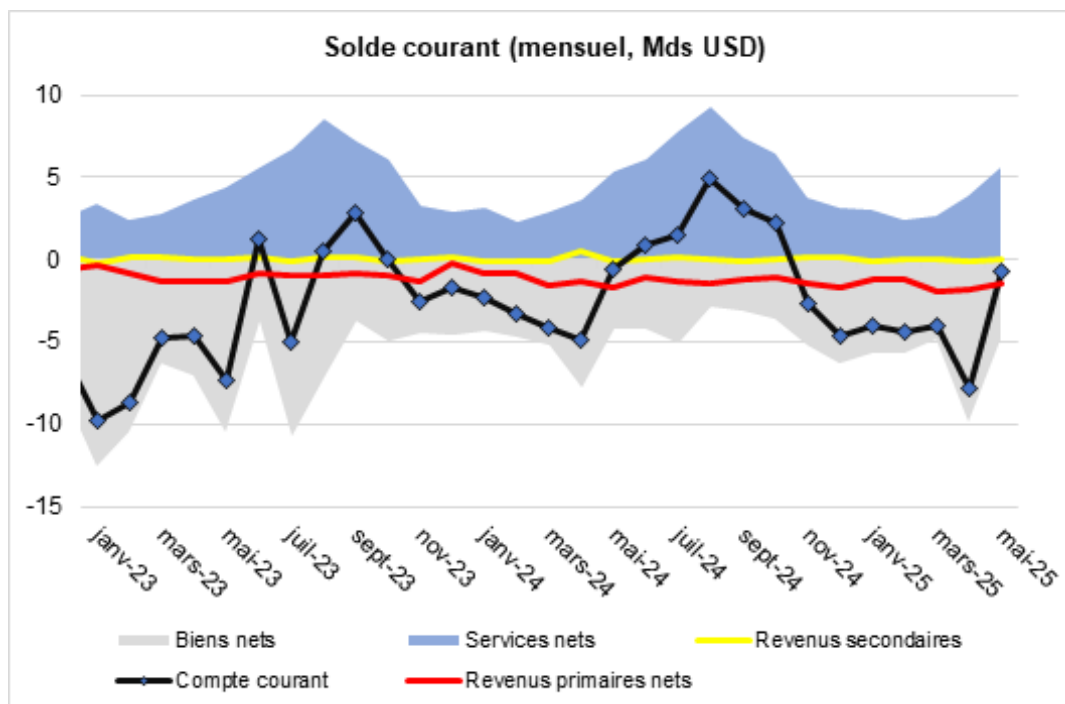
D'après la Banque centrale turque (CBRT), le déficit courant s'est nettement amélioré au mois de mai, atteignant **684 MUSD** (contre 7,8 Mds USD en avril). Sur 12 mois cumulés, le déficit courant se dégrade toutefois à 15,9 Mds USD (15,8 Mds USD en avril).

En glissement mensuel, la contraction du déficit courant en mai est due à une nette contraction des importations nettes d'énergie (-20,4 % à 3,0 Mds USD) - en lien avec le repli des cours des matières premières au mois de mai - et d'or (-18,8 % à 1,7 Mds USD), tandis que l'excédent des transports et du tourisme s'accroissent de respectivement +17,0 % (à 1,8 Mds USD) et +41,3 % (à 4,4 Mds USD).

Le déficit courant a été principalement financé en mai grâce à des entrées nettes de portefeuille de 2,5 Mds USD et à 9,6 Mds USD d'autres entrées nettes. Cela marque un net contraste avec avril, où l'on avait observé des sorties nettes de respectivement 10,8 Mds USD et 6,2 Mds USD. Ce retournement s'explique surtout par le regain d'intérêt des investisseurs étrangers envers les actifs turcs, qui avaient largement désinvesti en avril, conséquence de la crise politique déclenchée le 18/03. **En revanche, les IDE demeurent structurellement faibles**, atteignant 12,3 Mds USD sur les 12 derniers mois (+2,2 % en g.m.).

Les avoirs de réserves ont crû de 13,5 Mds USD (après avoir décliné de 25,0 Mds USD en avril), une reconstitution partielle permise par le resserrement de la politique monétaire et le regain d'attractivité de la TRY sur les marchés. Enfin, des sorties nettes de 12,3 Mds USD ont été enregistrées dans les erreurs et omissions.

En lien avec le rehaussement des prix de l'énergie - conséquence des tensions géopolitiques régionales - **le compte courant devrait toutefois se dégrader en juin** (d'après la CBRT une hausse de 10,0 % des cours dégraderait le compte courant annualisé de 2,6 Mds USD). Par ailleurs, si le rollover ratio de la dette externe (hors émissions obligataires) s'améliore du côté des entreprises (151,0 % en mai contre 139,0 % en avril), il se replie pour les banques (106,8 % contre 109,3 %), imputable au resserrement des conditions de liquidité, ce qui pourrait accentuer à terme les pressions sur le solde du compte financier.



Macroéconomie et finance

Turquie : Creusement du déficit budgétaire

D'après les chiffres publiés par le [ministère du Trésor et des Finances](#), le déficit budgétaire a atteint 330,2 Mds TRY en juin, faisant porter le déficit budgétaire du S1 2025 à 980,5 Mds TRY, contre 742,2 Mds TRY au S1 2024. La hausse du déficit s'explique notamment par une très forte augmentation de la charge d'intérêt (+177,7 % en g.a.), passant de 99,3 Mds TRY à 257,7 Mds TRY en juin 2025. Cette dernière représente désormais 22,2 % du total des dépenses de juin, contre seulement 11,5 % un an plus tôt, un record imputable à la dégradation continue des conditions de financement depuis l'année dernière.

Turquie : Reprise des secteurs des services et de la construction

L'indice de production des services publié par [l'institut statistique de Turquie](#) (TUIK) a augmenté de 1,6 point en g.m. au mois de mai, après s'être contracté de 0,7 point au cours du mois d'avril. L'indice (2021 = 100) ajusté des effets saisonniers atteint 135,7 en mai 2025 (+4,4 points en g.a.), une augmentation notamment tirée par une hausse de 8,1 % en g.a. des services d'information et de communication, et de 8,0 % des services immobiliers.

Après une diminution de 2,5 points en g.m. au mois d'avril, l'indice de production du secteur de la construction (100=2021) a quant à lui enregistré une hausse de 6,1 points au mois de mai, s'établissant à 133,0 points. Cette hausse, faisant suite à 3 mois de déclin, s'explique notamment par le rebond dans le secteur du bâtiment, dont l'indice ajusté des effets saisonniers grimpe de 7,9 points en g.m.

Turquie : Légère amélioration de la position extérieure nette

Selon les [données de la Banque centrale](#), la position extérieure nette de la Turquie (stock net d'actifs des résidents turcs vis-à-vis du reste du monde) s'est établie à -309,0 Mds USD en mai après -318,2 Mds USD au mois d'avril. Cette amélioration est notamment due à l'augmentation des actifs de réserves (+15,1 Mds USD en g.m. à 153,0 Mds USD) et en particulier la hausse des réserves et des dépôts en devises (+13,5 Mds USD en g.m. à 52,0 Mds USD).

Géorgie : Baisse des réserves de la Banque centrale

Le niveau des réserves en devises étrangères a diminué de 3,6 % g.a. entre le 30 juin 2024 et le 30 juin 2025, atteignant 3,5 Mds USD. Les réserves internationales brutes ont cependant enregistré une hausse (+2,4 % à 4,7 Mds USD, notamment grâce aux achats d'or, dont le montant a atteint 754,4 MUSD (+41,0 % g.a.).

Géorgie : Hausse des ventes immobilières à Tbilissi en mai

Les [ventes de biens immobiliers](#) neufs et d'occasion ont augmenté à Tbilissi en mai 2025 de respectivement 6,4 % et 11,8 % par rapport à la même période en 2024. Cette hausse contraste néanmoins avec une diminution des ventes de biens d'occasion de -6,4 % sur la période comprise en janvier et mai 2025.

Géorgie : Echanges techniques entre la Banque centrale et le Système de Paiement Interbancaire Transfrontalier chinois

La Présidente de la Banque nationale de Géorgie (NBG) Natia Turnava a rencontré Fu Huang, président du Système de Paiement Interbancaire Transfrontalier chinois (CIPS) à l'occasion de son déplacement à Tbilissi. La mise en œuvre d'une coopération entre la NBG et le CIPS a été évoquée afin de permettre l'accès des institutions financières géorgiennes au réseau mondial du CIPS. Des réunions entre la délégation chinoise et les banques commerciales géorgiennes ont également été organisées afin d'aborder les modalités d'intégration au réseau du système de paiement de la Banque populaire de Chine (PBoC). Le CIPS a été fondé 2015 par la PBoC afin de faciliter le règlement et la compensation des transactions transfrontalières en yuans chinois. Il sert d'alternative au réseau SWIFT pour les transactions en yuans et cherche à soutenir l'internationalisation de la monnaie chinoise. À ce jour, le réseau CIPS comprend plus de 4 700 institutions bancaires réparties dans 185 pays à travers le monde.

Marchés financiers turcs

Indicateurs	18/07/2025	var semaine	var mois	var fin 2024
BIST 100 (TRY)	10391,32	0,32%	12,91%	5,07%
Taux directeur de la BCT	46,00%	0,00 pdb	0,00 pdb	-150,00 pdb
Taux des emprunts de l'Etat à 2 ans	37,61%	17,00 pdb	-343,00 pdb	52,00 pdb
Taux des emprunts de l'Etat à 10 ans	29,77%	7,00 pdb	-116,00 pdb	229,00 pdb
Pente 2-10 ans	-784,00 pdb	-10,00 pdb	227,00 pdb	177,00 pdb
CDS à 5 ans	289,55 pdb	11,16 pdb	-12,43 pdb	29,05 pdb
Taux de change USD/TRY	40,30	0,55%	1,74%	14,21%
Taux de change EUR/TRY	46,88	0,09%	2,73%	27,37%

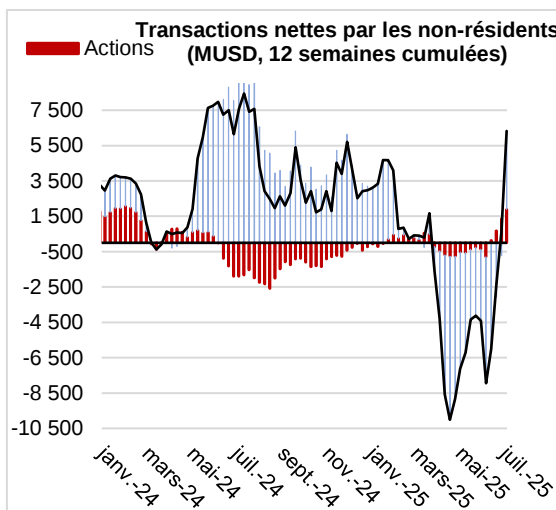
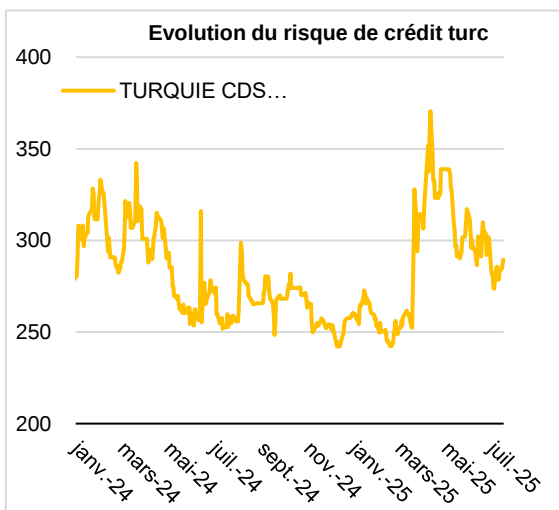
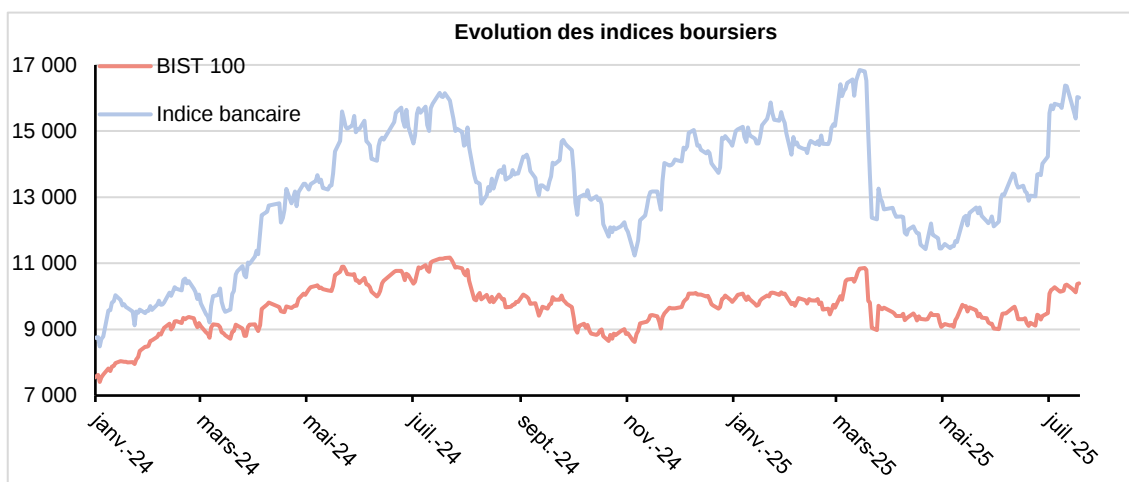
Taux Forward	18/07/2025	2 sem.	1 mois	2 mois	3 mois	6 mois	9 mois	1 an
Taux USD/TRY FW 18/07/25	40,30	40,83	41,45	42,73	43,88	47,49	51,06	54,67
Var en % (Vs.18/07/25)	-	1,3%	2,9%	6,0%	8,9%	17,8%	26,7%	35,7%
Taux EUR/TRY FW 18/07/25	46,88	47,52	48,33	49,89	51,24	55,91	60,43	64,55
Var en % (Vs.18/07/25)	-	1,4%	3,1%	6,4%	9,3%	19,3%	28,9%	37,7%

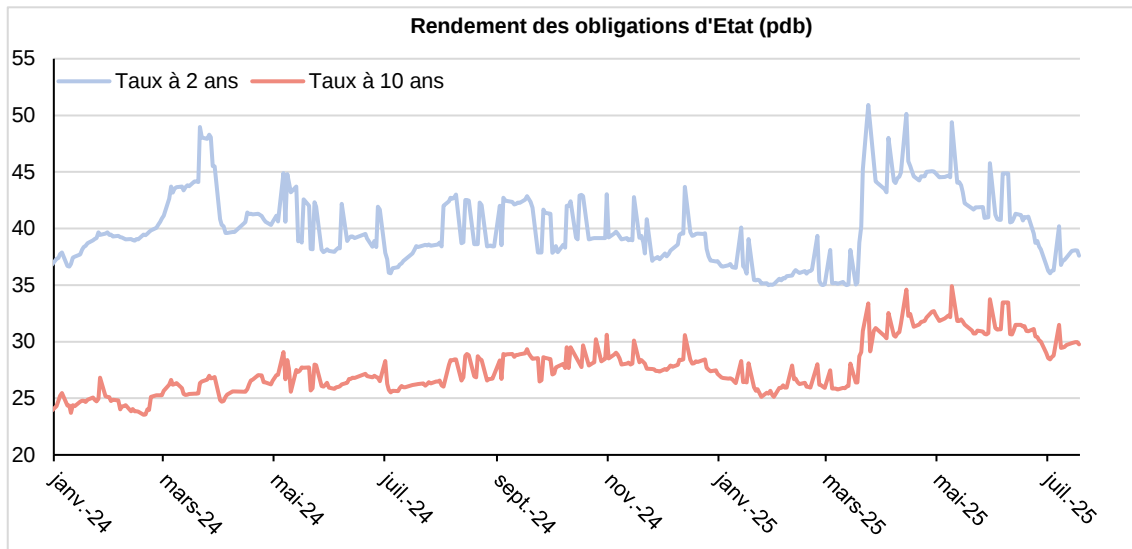
La semaine passée a été marquée par une stagnation des rendements obligataires, malgré une **tendance générale de détente du marché**. Les rendements souverains à 2 ans et 10 ans ont respectivement progressé de 17,0 et 7,0 pdb en g.h., mais reculent de 343,0 et 116,0 pdb en g.m., pour s'établir à 37,6 % et 29,8 %. Le spread de taux s'établit à 7,8 points, un niveau toujours particulièrement faible (contre un pic de 17,5 points atteint à la suite de la crise politique du 18/03). Cette détente tendancielle sur le marché obligataire intervient alors que la [dernière enquête de juillet](#) auprès des participants du marché de la CBRT fait état d'anticipations à 43,3 % pour le taux directeur à l'issue du prochain CPM prévu cette semaine (le 24/07). Les anticipations de baisse des taux ont mécaniquement renforcé la demande sur le marché obligataire turc, exerçant une pression baissière sur les rendements. Cette dynamique se reflète également dans les comportements des non-résidents : dans un contexte de regain d'intérêt pour les marchés émergents, leurs achats nets en obligations souveraines turques ont atteint 2,8 Mds USD sur le mois écoulé.

Par ailleurs, le 10 juillet dernier, le Trésor a réalisé [une émission d'eurobonds de 1,5 Mds EUR](#), avec une maturité de 6 ans et rendement à 5,2 %. Le coupon est inférieur de 92,5 pdb par rapport à celui de la dernière émission d'eurobonds à même maturité au mois de mars 2024, dont le rendement s'établissait à 6,125 %. Il s'agit de la troisième émission d'eurobond de l'année effectuée par le Trésor, après celles de février (2,5 Mds USD à 7,125 %) et de juin (2,5 Mds USD à 6,75 %), le gouvernement ayant pour ambition de lever jusqu'à 11,0 Mds USD sur les marchés obligataires en 2025.

Sur les marchés boursiers, le BIST 100 se stabilise (+0,3 % en g.h. à 10 391 points) de même que l'indice bancaire du BIST (+0,2 % à 16 010 points). La Bourse d'Istanbul avait enregistré un net rebond au cours des semaines précédentes, soutenue notamment par le cessez-le-feu entre Israël et l'Iran, qui a contribué à la détente des cours pétroliers (-13,7 %, à 68,9 USD le baril depuis le pic du 19/06), et ce malgré les incertitudes persistantes liées aux hausses tarifaires décidées par l'administration Trump.

Enfin, sur le marché des changes, la livre turque est restée globalement stable, cédant légèrement face à l'euro (-0,1 %, à 46,9 TRY/EUR) et au dollar (-0,6 %, à 40,3 TRY/USD) le 18/07, tandis que les taux forward à un an demeurent particulièrement élevés, à 54,7 TRY/USD et 64,6 TRY/EUR. Parallèlement, le CDS à 5 ans s'est tendu (+11,0 pdb à 290,0 pdb), traduisant des anticipations de marché toujours marquées par un certain degré de risque spéculatif.





Agriculture et agroalimentaire

Turquie : Bilan lourd de la fièvre aphteuse selon TARPOL

Le think tank agricole [TARPOL, fondé et présidé par l'ex-ministre de l'agriculture](#), M. Mehdi Eker, estime qu'environ 30,0 % du cheptel turc pourrait être affecté par la fièvre aphteuse. Selon ses évaluations, les pertes économiques induites par cette épizootie s'élèveraient à 4,1 Mds USD (viande rouge : 2,3 Mds USD ; lait : 875,0 MUSD ; coût des vaccins : 416,0 MUSD ; coût des campagnes de vaccination (logistique et application) : 50,0 MUSD ; mortalité des jeunes bovins : 25,0 MUSD). À ces pertes directes, s'ajoutent les restrictions imposées aux exportations de viande de volaille, œufs, produits laitiers, miel, animaux vivants et produits carnés, représentant un manque à gagner estimé à 437 MUSD.

Turquie : Sanctions administratives en raison des pratiques commerciales déloyales de quatre entreprises laitières

À la suite de plaintes pour retards de paiement envers de petits producteurs, le [ministère du Commerce](#) a sanctionné quatre grandes entreprises laitières pour pratiques commerciales déloyales. Sans en dévoiler les noms, il leur reproche des conditions de paiement abusives et des prix non équitables. Une amende totale de 58,3 M TRY a été infligée.

Turquie : Obligation de l'enregistrement préalable pour exportation d'œufs

Le ministère du commerce a [modifié](#), le 10 juillet, la circulaire relative à l'obligation de l'enregistrement préalable pour exportation des produits pour y inclure les œufs de poulets (*Gallus domesticus*) – n° douanière 0407.21.00.00.00.

Turquie : Annulation des engagements anticoncurrentiels de Ferrero

En mars 2024, Ferrero avait proposé à l'Autorité de la concurrence des engagements visant à répondre aux préoccupations liées à sa position dominante sur le marché de la noisette : achat de noisettes en coque au prix de référence fixé par l'État, limitation des achats saisonniers à 100 000 tonnes, dont au moins 45 000 tonnes entre septembre et décembre ([publication du 10.03.2024](#) et du [21.11.2022](#)). Le [tribunal administratif](#) a annulé ces engagements, estimant qu'ils ne garantissaient pas de manière concrète et durable la disparition des préoccupations concurrentielles. Il a jugé que, compte tenu de la taille de Ferrero, de sa structure verticale et de sa position quasi-monopolistique, de simples engagements sur les prix et les volumes étaient insuffisants pour prévenir des pratiques abusives.

Turquie : Ouverture d'un contingent d'importation de maïs à droit nul

La présidence de la République de Turquie a publié une [décision](#) instaurant un droit d'importation nul sur le maïs (code douanier 1005.90.00.00.19) dans la limite d'un contingent de 500 000 t, valable jusqu'au 31 juillet 2025.

Turquie : Forte progression de la production de viande, repli marqué des œufs

Selon les données publiées par [l'Institut turc des statistiques \(TÜİK\)](#), la production de viande de poulet en Turquie a atteint 1,1 Mt sur les cinq premiers mois de l'année 2025 (+14,1 % en g.a.), enregistrant une hausse de 14,1 % par rapport à la même période en 2024. En revanche, la production d'œufs affiche un repli notable : -10,5 % à 1,5 Md d'unités.

Turquie : Légère hausse du prix du lait cru

Le [Conseil national de lait](#) a révisé à la [hausse](#) le prix du lait de vache cru à 3,6 % de matières grasses et 3,2 % de protéines de 17,15 TRY/l au 18,35 TRY/l, soit une hausse de 7,0 % par rapport au prix fixé au début de cette année. Cette décision entrera en vigueur à partir du 1^{er} août 2025.

Turquie : Redéfinition des critères de degrés des organisations agricoles

Le ministère de l'Agriculture et de la Forêt a procédé à une [modification au règlement](#) relatif à l'évaluation des organisations agricoles. Ladite modification prévoit, [en annexe](#), la définition de critères accompagnés de coefficients de pondération servant à l'attribution de points auxdites organisations. Ces points sont pris en compte dans le calcul des bonifications applicables aux soutiens agricoles.

Azerbaïdjan : Suspension des importations de produits laitiers azerbaïdjanais par la Russie

Les services sanitaires et phytosanitaires russes (Rosselkhoz nadzor) [ont annoncé](#) l'interdiction, à compter du 11 juillet, de l'importation en Russie de tous les produits laitiers fabriqués par les entreprises azerbaïdjanaises "Allbuy" LLC et "Milk Products" LLC, prétextant notamment un refus des deux sociétés de se soumettre à une inspection sanitaire par ses services. Rosselkhoz nadzor indique par ailleurs avoir proposé des contrôles à cinq autres entreprises exportatrices azerbaïdjanaises afin de vérifier leur conformité avec la législation russe.

Energie, environnement et transports

Turquie : Renforcement de la coopération avec Oman dans le secteur énergétique

La Turquie et le Sultanat d'Oman ont signé à Mascate, à l'occasion d'une visite du ministre turc de l'Energie et des Ressources naturelles le 14 juillet, un protocole d'accord visant à approfondir [leur coopération dans le domaine de l'énergie](#). L'accord, conclu entre le ministre turc de l'Énergie Alparslan Bayraktar et son homologue omanais, Salim Nasser Al Aufi, prévoit le développement de projets conjoints dans l'exploration, le transport et la transformation du pétrole et du gaz, ainsi qu'une collaboration élargie aux énergies renouvelables, à l'hydrogène et à l'efficacité énergétique.

A l'occasion de cette visite ministérielle à Mascate, l'entreprise publique pétrolière et gazière Turkish Petroleum (TPAO) a signé un accord tripartite avec le ministère omanais de l'Énergie et des Minéraux et la société OQ Exploration and Production (OQEP), branche du groupe étatique OQ, lui accordant un [droit d'exclusivité de trois mois](#) pour étudier des blocs pétroliers et gaziers à Oman. TPAO et OQEP ont également signé un deuxième accord de coopération visant à explorer des opportunités d'investissement dans des pays tiers.

Cet accord s'inscrit dans la stratégie turque de diversification de ses sources énergétiques et de rapprochement avec les pays du Golfe, alors qu'Oman cherche à valoriser ses réserves évaluées par l'Administration du commerce international à 5,2 Mds de barils de pétrole et 700,0 Mds de m3 de gaz naturel.

Turquie : L'accord turco-irakien sur l'oléoduc Kirkouk-Ceyhan va prendre fin en juillet 2026

Le président turc Recep Tayyip Erdogan a signé un [décret présidentiel](#) mettant fin à l'accord de 1973 sur l'exportation de pétrole entre l'Irak et la Turquie, selon une publication au Journal officiel

turc ce lundi. L'accord, conclu initialement le 27 août 1973 et renouvelé pour la dernière fois en 2010, prendra fin le 27 juillet 2026.

L'accord concernait l'exploitation de l'oléoduc reliant les champs pétroliers de Kirkouk au port turc de Ceyhan. Cette décision intervient alors que Bagdad et le gouvernement régional du Kurdistan (GRK) tentent de [relancer les exportations de pétrole](#) arrêtées depuis mars 2023, à la suite d'un arbitrage international en faveur à l'Irak. Celui-ci reprochait à Ankara d'avoir autorisé les exportations indépendantes du GRK dès 2014, en violation de l'accord bilatéral.

Turquie : Lancement d'une enquête anticorruption sur le contrat gazier avec BOTAŞ par les autorités bulgares

Les autorités bulgares ont lancé une [enquête](#) sur le contrat de transit gazier conclu en janvier 2023 entre la compagnie publique Bulgargaz et l'opérateur gazier turc BOTAŞ. Des perquisitions ont été menées dans les locaux du ministère de l'Énergie, de Bulgargaz et de Bulgartransgaz par la commission anticorruption, afin de déterminer si l'accord a causé un préjudice financier à l'État. Dans le cadre du contrat signé pour une durée de 13 ans, la Bulgarie s'engage en outre à verser 500 000 USD par jour à BOTAŞ pour l'accès à son infrastructure, y compris en l'absence d'utilisation effective. Parallèlement, l'accord permet à BOTAŞ d'utiliser le réseau bulgare, ce qui a fait perdre 27,0 % de part de marché à Bulgargaz en 2024.

Par ailleurs, le contrat fait l'objet d'une enquête de la Commission européenne depuis octobre 2023, qui étudie de potentielles violations des règles de concurrence de l'UE. Des soupçons subsistent par ailleurs quant à une possible réimportation déguisée de gaz russe via la Turquie, alors que le contrat n'exige pas que l'origine du gaz livré par BOTAŞ soit divulguée.

Turquie : Acquisition de deux navires de forage en eaux profondes

La compagnie nationale Turkish Petroleum (TPAO) a acquis [deux navires de forage en eaux profondes](#), West Draco et West Dorado, pour un montant total de 490 MUSD auprès de l'entreprise norvégienne Eldorado Drilling. Ces navires, construits en 2014 et 2015, porteront à six le nombre total de bateaux de forage détenus par TPAO. Capables d'atteindre des profondeurs de 12 192 mètres et de transporter un équipage de 200 personnes, ils seront affectés à des opérations en Libye et au large de Mersin, au sud de la Turquie, après une maintenance dont le coût est estimé à 80 MUSD par navire.

Turquie : Hausse du trafic passagers dans les aéroports au premier semestre 2025

Les aéroports turcs ont accueilli un total de [108,7 M de passagers](#) sur les six premiers mois de l'année 2025, soit une progression de 3,5 % en g.a., selon les données publiées par l'Autorité aéroportuaire d'État (DHMI). Le trafic international s'est montré particulièrement dynamique avec 62,2 M de voyageurs, en hausse de 5,8 % en g.a., tandis que le trafic intérieur a légèrement progressé de 0,5 % en g.a., atteignant 46,6 M de passagers.

Sur la période, l'aéroport d'Istanbul a accueilli 39,0 M de passagers, dont 30,9 M sur des vols internationaux (+3,0 % en g.a.) et 8,1 M sur des vols intérieurs (-2,2 %). L'aéroport Sabiha Gökçen (rive asiatique d'Istanbul) a pour sa part enregistré une forte croissance, avec un total de 22,1 M de passagers (+11,0 % en g.a.), dont 12,46 M sur des liaisons internationales (+20,0 % en g.a.) et 9,65 M en local (+2,0 % en g.a.). À Antalya, le trafic est resté stable avec 14,5 M de passagers (+0,2 % en g.a.). Les arrivées internationales y ont légèrement reculé (-0,1 % en g.a. à 11,39 M), tandis que le trafic intérieur a progressé de 1,1 % en g.a. à 3,15 M de passagers.

Turkish Airlines a transporté [42,2 M](#) de passagers au cours du premier semestre 2025, enregistrant une hausse de 3,9 % en g.a.. La compagnie a par ailleurs poursuivi l'expansion de sa flotte, qui comptait 485 appareils fin juin, contre 458 un an plus tôt. Le réseau de la compagnie s'est élargi à 353 destinations, contre 349 en 2024. Parallèlement, l'activité cargo a progressé de 3,2 % g.a., avec 1,0 M de tonnes de fret et courrier transportées entre janvier et juin.

Azerbaïdjan : Baisse de la production de pétrole et légère hausse de la production de gaz au S1 2025

La [production de pétrole de l'Azerbaïdjan a baissé de 4,9 % au 1^{er} semestre 2025](#), à 13,7 M de tonnes selon le ministère de l'Énergie. 85 % du pétrole produit, soit 11,6 M de tonnes, ont été exportés (-2,5 % en g.a.). Dans le même temps, l'Azerbaïdjan a produit 25,2 Mds de m³ de gaz naturel, soit une légère hausse de 0,4 % par rapport à [la même période de 2024](#). Près de la moitié de cette production, soit 12,1 Mds de m³, a été exportée (-4,7 % en g.a) vers l'Europe (6,1 Mds de m³ ; -4,7 %), la Turquie (4,9 Mds de m³ ; -2 %) et la Géorgie (1,1 Md de m³ ; -15,4 %).

Azerbaïdjan : Hausse de la production d'électricité issue des énergies renouvelables au S1 2025

Selon le ministère de l'Energie, la production totale d'électricité [a atteint](#) 13,8 Mds kWh au premier semestre 2025, soit une hausse de 2,2 % en g.a. La majeure partie de l'électricité a été générée par les centrales thermiques (11,5 Mds kWh). La production issue des énergies renouvelables a toutefois progressé de 297,0 M kWh sur un an, à 2,3 Mds kWh (soit près de 17,0 % de la production totale), répartie entre les centrales hydroélectriques (1,9 Md kWh) et les autres sources – éolienne, solaire, valorisation des déchets – (470,0 M kWh).

Géorgie : Fourniture de rames de métro à Tbilissi par la société chinoise CRRC via GT Group

L'entreprise géorgienne GT Group a remporté un appel d'offre de la [mairie de Tbilissi](#) pour la fourniture de 111 rames de métro. La société se fournira auprès de la compagnie publique ferroviaire chinoise CRRC. Le projet de 150 MUSD est financé par la Banque asiatique d'investissement pour les infrastructures (BAII). La mairie avait auparavant conclu un accord avec le fabricant russe Matrovagonmash, annulé en raison du risque d'exposition aux sanctions internationales liées à la guerre en Ukraine. L'octroi du contrat à CRRC suscite des critiques, certaines sociétés européennes considérant que le processus d'appel d'offres a été conduit à leur détriment. La société tchèque Škoda a ainsi remis une offre symbolique à 1,0 GEL (0,33 EUR) en signe de protestation.

Industrie, services et innovation

Turquie : progression du chiffre d'affaires des grandes entreprises en 2024 mais recul des bénéfices

Selon le [classement Fortune 500 Turquie](#) pour l'année 2024, le chiffre d'affaires cumulé des plus grandes entreprises du pays a augmenté de 35,6 %, atteignant 17 400 Mds TRY. L'emploi a également progressé, avec une hausse de 7,8 % pour atteindre 1,5 M de salariés. En revanche, le bénéfice net cumulé a reculé de 54,9 %, pour s'établir à 435,7 Mds TRY. Ces résultats montrent que les entreprises ont poursuivi leur croissance en volume, mais dans un contexte de pression accrue sur leurs marges. En termes de CA, EPIAŞ (société d'exploitation des marchés de l'énergie) occupe la première place avec 864,8 Mds TRY, suivie de Tüpraş (raffinage de pétrol) avec 810,4 Mds TRY, de Turkish Airlines avec 745,4 Mds TRY, de Ford Otomotiv avec 595,0 Mds TRY et enfin de BİM (grande distribution) avec 519,6 Mds TRY.

Turquie : Hausse des investissements dans les télécommunications

Les investissements dans le secteur turc des communications électroniques ont augmenté de [80,0 %](#) en 2024, pour atteindre 94,1 Mds TRY (2,4 Mds USD), a récemment annoncé le ministre des Transports et de l'Infrastructure, Abdulkadir Uraloğlu. Le nombre total d'abonnés aux services de télécommunication est quant à lui passé de 118,6 M à 131,9 M.

Turquie : Spotify examiné par l'Autorité de la concurrence

Spotify fait actuellement l'objet d'un examen par l'Autorité de la concurrence en Turquie. Cette enquête porte sur les prix pratiqués par la plateforme, la façon dont les revenus sont répartis entre les artistes, ainsi que sur les pratiques de mise en avant de certains contenus. L'objectif est de vérifier si ces pratiques respectent les règles de concurrence équitable dans le marché turc de la musique numérique.

Cette enquête fait suite aux critiques du vice-ministre de la Culture et du Tourisme, Batuhan Mumcu, qui accuse Spotify de ne pas prendre en compte certaines sensibilités nationales et religieuses. Selon lui, certains artistes diffusent des contenus qui peuvent heurter ces sensibilités et « ne présentent pas toujours d'excuses ». Spotify a annoncé qu'il assure coopérer pleinement avec les autorités turques. La société affirme avoir versé plus de 2,0 Mds TRY aux ayants droits turcs en 2024. Il souligne également que 90,0 % des titres du classement Top 50 Turquie appartiennent à des artistes locaux, ce qui a contribué à augmenter leurs revenus à l'étranger. Néanmoins, selon le journal britannique *The Times*, Spotify [envisagerait de cesser ses activités](#) en Turquie à la suite de ces accusations.

Turquie : Airalo, nouvelle licorne turque dans le domaine de l'eSIM

Fondée par Ahmet Bahadır Özdemir et Abraham Burak, [la startup turque Airalo a levé 220 MUSD](#) lors d'un tour de financement de série C valorisant l'entreprise à 1,0 Md USD. Grâce à cet investissement, Airalo est devenue la première start-up de son secteur à atteindre le statut de licorne. Airalo a développé une technologie eSIM qui dispense les voyageurs de l'achat de cartes SIM physiques, permettant à ses utilisateurs d'accéder facilement aux services de télécommunication dans plus de 200 pays. À ce jour, plus de 20,0 M de personnes dans le monde ont choisi Airalo. Cependant, la Direction de l'Autorisation de l'Autorité des Technologies de l'Information et de la Communication (BTK) a annoncé, par une décision en date du 10 juillet 2025, avoir bloqué l'accès de nombreux fournisseurs internationaux de services eSIM en Turquie, dont Airalo.

Turquie: Nouveaux barèmes de taxe spéciale à la consommation sur les véhicules

Le projet de loi présenté en juin, visant à modifier les taux de la taxe spéciale à la consommation (ÖTV) sur les voitures particulières et les véhicules utilitaires légers, a été adopté par l'Assemblée nationale turque et entrera en vigueur après sa publication au Journal officiel. La réforme fixe désormais le taux le plus bas de l'ÖTV à 80,0 %, contre 45,0 % auparavant, et le plus élevé à 220,0 %, remplaçant ainsi la dernière révision des tranches effectuée en novembre 2022. Pour les pick-ups équipés d'un système de transmission intégrale (4x4), le taux passe de 4,0 % à 50,0 %. Aucun changement n'est en revanche prévu pour les véhicules électriques ou hybrides rechargeables.

Tableaux statistiques et graphiques

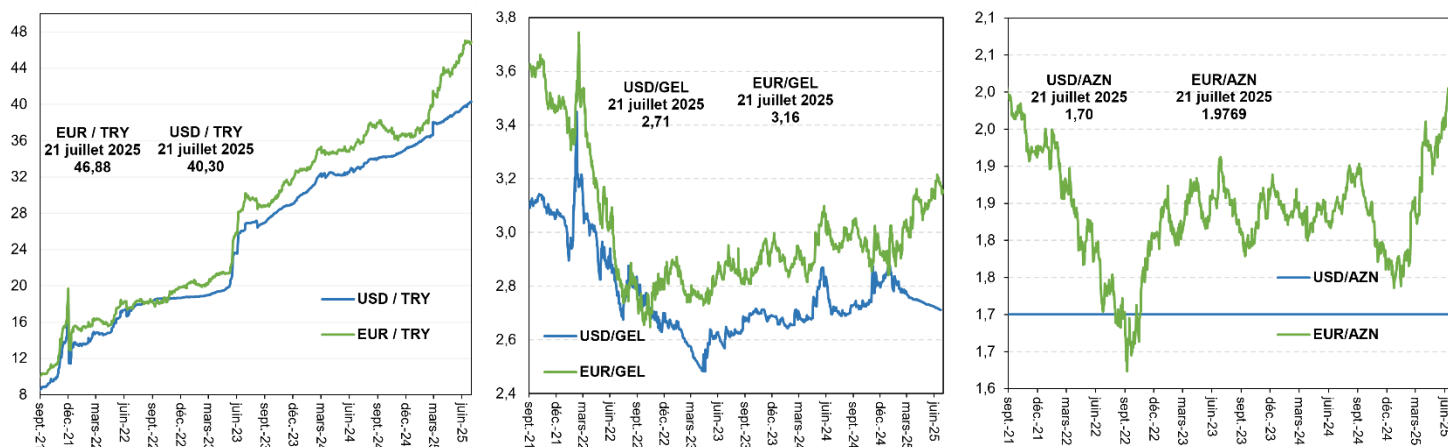


Tableau récapitulatif

	PRÉVISIONS DE CROISSANCE						PRÉVISIONS D'INFLATION (fin d'année)					
	TURQUIE		AZERBAÏDJAN		GEORGIE		TURQUIE		AZERBAÏDJAN		GEORGIE	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
FMI	2,7% Av.25	3,2% Av.25	3,5% Av. 25	2,5% Av. 25	6,0% Av. 25	5,0% Av. 25	35,9% Av. 25	22,8% Av.25	5,2% Av. 25	4,0% Av. 25	3,6% Av. 25	3,2% Av.25
Banque mondiale	3,1% Ju.25	3,6% Ju.25	2,6% Ju.25	2,4% Ju.25	5,5% Ju.25	5,0% Ju.25	35,7% Av. 25	22,1% Av. 25	2,1% Av. 25	4,6 % Av. 25	1,1% Av. 25	4,5% Av.25
OCDE	2,9% Ju.25	3,3% Ju.25	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	31,4% Ju.25	18,5% Ju.25	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Gouvernement	4,0% Oct. 24	4,5% Oct. 24	3,5% Jan.25	n.d.	6,0% Jan. 25	5,2% Jan. 25	17,5% Sep. 24	9,7% Sep. 24	n.d.	n.d.	1,0% Jan. 25	3,0% Oct. 23
Banque centrale	n.d.	n.d.	3,3% Jan. 25	3,5% Jan. 24	5,6% Mai 24	5,3% Mai 24	24,0% Fev. 25	12,0% Fev.25	5,5% Jan 25	3,8% Jan. 25	4,9% Mar 25	2,9% Mar 25

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique régional d'Ankara

abdenor.brahmi@dgtresor.gouv.fr, orhan.chiali@dgtresor.gouv.fr

Rédaction : SER d'Ankara

Abonnez-vous : paul.lapoutge@dgtresor.gouv.fr