

Objectif Développement







Le billet des représentants français
au sein des institutions financières internationales

*Une publication bimestrielle de la DG Trésor
réalisée en partenariat avec Business France et Medef International*

Conçue à destination des entreprises s'intéressant aux activités et aux marchés des institutions multilatérales en charge du développement, cette newsletter a pour objectif de leur transmettre une information utile à la construction ou à la poursuite de leurs projets, dans un environnement en perpétuelle évolution.

Rédigée par les représentants français auprès des institutions à vocation mondiale (Banque mondiale, Nations-Unies) mais aussi régionales en Europe (BERD, BEI, RP UE, CEB) comme hors Europe (BAfD, BID, BAsD, BAII), elle traite des principaux sujets d'actualité de chacune de ces institutions.

Ce 10^{ème} numéro évoque notamment les Assemblées annuelles de plusieurs banques (BAfD, BAsD, BIsD, BERD) et fait le point sur les parts de marché françaises dans les marchés sur crédits européens et sur financements BAfD. Il fournit par ailleurs des éléments sur les stratégies de la BAsD et de la BAII en matière de transports et relate le séminaire sur les marchés de l'ONU organisé récemment.

Pour chaque institution figurent : l'adresse de son site internet ainsi qu'un  **nom de contact** désigné comme le point d'entrée au sein de l'institution concernée. La rubrique  **Focus** développe le principal message que le correspondant souhaite transmettre. Enfin, la rubrique  **Brèves et liens utiles** recense les  événements et  publications à noter tout comme les  Sites ou liens utiles.

Les liens et icônes sont cliquables.

GROUPE BANQUE MONDIALE	2
RP ONU.....	2
GROUPE BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT (BAfD).....	3
GROUPE BANQUE INTERAMERICAINE DE DEVELOPPEMENT (BID).....	4
BANQUE ASIATIQUE DE DEVELOPPEMENT (BAsD).....	6
BANQUE ASIATIQUE D'INVESTISSEMENT DANS LES INFRASTRUCTURES (BAII)..	7
GROUPE BANQUE ISLAMIQUE DE DEVELOPPEMENT (BIsD).....	8
BANQUE EUROPEENNE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DEVELOPPEMENT (BERD)	8
GROUPE BANQUE EUROPEENNE D'INVESTISSEMENT (BEI)	9
FINANCEMENTS EUROPEENS (RP UE)	10
AGENDA.....	12

GROUPE BANQUE MONDIALE

☑ www.banquemondiale.org



Martin AMAR, Conseiller entreprises au bureau de l'Administrateur



► Focus : Délégation d'entreprises françaises MEDEF International, Washington D.C. (5-6 juin 2018)

La mission annuelle organisée par MEDEF International à la Banque Mondiale aura lieu les 5 et 6 juin prochains. Les sujets prioritaires identifiés pour cette mission 2018 sont la ville durable, l'énergie, le numérique (e-learning, e-administration, e-cities), l'agriculture et l'agro-industrie, la santé, l'eau, la diversification des économies africaines. Cette délégation sera en outre l'occasion de faire le point sur les règles de passation de marché et de conformité de la Banque, sur les modalités de la mise en place de Partenariats Public Privé dans les pays en développement ainsi que sur les nouvelles politiques de sauvegardes. La mission sera suivie d'un volet consacré à la Banque interaméricaine de Développement le lendemain.

➔ [Détails](#)

➔ [Inscriptions](#)

📄 Brèves et liens utiles :

📅 **Ouverture des inscriptions pour le Forum Business Climat de la SFI (Vienne, 16-17 octobre 2018) :** Les 16 et 17 octobre prochains se tiendra le cinquième forum Business Climat organisé par la SFI à Vienne (Autriche). Cet événement offrira aux entreprises innovantes dans ce secteur en pleine expansion l'opportunité de présenter leurs produits et leurs solutions ainsi que de nouer des contacts avec les autres acteurs du secteur. Les secteurs mis en avant seront, entre autres, les constructions vertes, la mobilité urbaine, les énergies nouvelles et la finance verte.

➔ [Informations et inscriptions](#)

Nations-Unies

☑ www.un.org/fr



Christophe Morchoine, Conseiller économique DG Trésor ✉

► Focus : Le dernier séminaire européen sur les marchés de l'ONU, EUPF 2018, attire plus de 90 entreprises à New York

Les conseillers économiques et commerciaux des Missions permanentes des Etats membres de l'UE auprès de l'ONU ont organisé les 9 et 10 avril leur séminaire annuel sur les marchés de l'ONU, EUPF. Cette édition a connu un grand succès, avec la participation de personnalités de premier plan de l'ONU (Secrétariat et

agences présentes sur New York : PNUD, UNICEF, UNOPS) et de la Banque mondiale. Plus de 90 entreprises (soit 135 délégués) avaient fait le déplacement à New York pour ces 2 journées qui leur ont permis, entre sessions plénières, ateliers thématiques centrés sur les besoins sectoriels de l'ONU (gestion des déchets et énergies vertes, gestion de l'eau, logistique et transport, technologies de l'information et de la communication (« smart peacekeeping »), construction et ingénierie), mises en situation et rendez-vous individuels avec les acheteurs et prescripteurs onusiens (plus de 350 rendez-vous organisés sur 2 jours) de se faire une bonne première idée des opportunités offertes par les marchés de l'ONU et de ses agences, et de la façon de les aborder.

Parmi les 14 Etats membres représentés par des entreprises, la France qui s'était vu confier cette année la Présidence du séminaire, occupait une bonne place avec 13 entreprises, représentant pour la plupart des secteurs innovants :

- traçage de véhicules,
- identification digitale,
- désalinisation,
- purification et traitement des eaux,
- énergie solaire,
- aéronautique et spatial,
- technologies de surveillance et de communication sécurisée,
- véhicules, y compris véhicules blindés,
- formation et équipement des contingents,
- transport maritime et terrestre,
- assurances.

À noter que parmi ces entreprises se trouvaient à la fois des PME et des grands groupes, et des entreprises découvrant les marchés de l'ONU comme d'autres travaillant depuis des années avec l'organisation : preuve que l'aspect « réseautage » du séminaire, qui permet aux entreprises d'échanger sur leurs expériences respectives heureuses ou malheureuses avec l'ONU, tout comme l'opportunité qu'offre le séminaire de rencontrer des décideurs de haut niveau inaccessibles normalement, représentent des points forts de ce type de séminaire.

➔ Lien vers le site du séminaire (webinaires à télécharger en accès libre) : www.eupf.org

GROUPE BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT (BAfD)

☑ www.afdb.org/en

 Dominique LEBASTARD, Administrateur pour la France ✉

► **Focus : La part de la France dans les marchés financés par la BAfD a atteint 16,14% en 2017 et 6,22% en moyenne sur les 6 dernières années**

La comparaison des marchés remportés par la France avec celles remportées par les autres pays membres non-régionaux a cependant plus de sens. Rappelons que pour les marchés de la BAfD, seules les entreprises des pays membres peuvent répondre aux appels d'offres (sauf dérogations), alors que pour les marchés du

FAfD toute entreprise peut concourir. En 2017 ainsi que sur la période 2011-2018, la France arrive en deuxième position, loin cependant derrière la Chine.

Les 5 premières parts de marché, parmi les pays membres non-régionaux

	2017 (MUSD)	Parts de marché		2011-2017 (MUSD)	Parts de marché
Chine	607,505	46,78%	Chine	3 138,697	41,99%
France	375,541	28,92%	France	823,228	11,01%
Portugal	99,604	7,67%	Inde	734,060	9,82%
Inde	67,539	5,20%	Espagne	494,129	6,61%
Belgique	43,603	3,36%	Italie	424,735	5,68%

Il faut toutefois noter que l'attribution d'un marché à un pays s'effectue selon la nationalité de l'adjudicataire (ou parfois du partenaire principal d'un projet). Une sous-estimation des parts de marché françaises est donc possible lorsque ce sont les filiales locales qui coordonnent l'offre pour un projet.

➔ [Pour en savoir plus](#)

📄 Brèves et liens utiles :

1/ **L'assemblée annuelle de la Banque africaine de développement a eu lieu du 21 au 25 mai à Busan (Corée).** Les gouverneurs, représentant les 80 pays membres, ont souligné leur volonté d'avoir une Banque de développement forte et financièrement viable, efficace, efficiente, responsable et axée sur les résultats. Aussi ont-ils autorisé le Comité consultatif des gouverneurs à lancer des discussions sur une augmentation générale de capital (la dernière date de 2010). Pour les gouverneurs, cette augmentation du capital devrait être précédée par la présentation d'un rapport stratégique bien ciblé sur le rôle du Groupe de la Banque dans le contexte de l'architecture global de développement et une évaluation des réformes pour accroître la capacité de la Banque à réaliser ses objectifs.

Les prochaines assemblées auront lieu à Malabo (Guinée Equatoriale).

2/ **Dernières opérations approuvées par le Conseil :**

➔ [Pour en savoir plus](#)

📅 **Calendrier glissant** du Conseil d'administration (mai à septembre 2018) :

➔ [Le calendrier](#)

GROUPE BANQUE INTERAMERICAINE DE DEVELOPPEMENT (BID)

🌐 www.iadb.org

👤 Patrick HERVE, Administrateur suppléant pour la France ✉

► Focus : Le groupe BID vise davantage de financements dans les infrastructures

S'appuyant sur divers travaux comparatifs montrant un déficit d'infrastructures persistant dans la région Amérique latine-Caraïbes (ALC), le groupe BID a décidé d'intervenir en force dans ce secteur en 2018, qu'il s'agisse de transports (port, routes, transports urbains), d'énergies renouvelables et d'assainissement et de potabilisation des eaux, sous forme de prêts ou de garanties (activité intéressant la partie souveraine de la banque afin de mobiliser davantage de financements). Peu de projets ont encore été présentés au CA en ce début d'année. En revanche BID Invest, en financement du secteur privé, a approuvé en 4 mois plus d'1 Md USD de projets, fortement concentrés dans les infrastructures de transport, ce qui a eu pour effet de dégrader temporairement ses résultats en financements-climat, passés de 34% à 15% d'une année sur l'autre à fin avril. BID Invest va soutenir en particulier les PPP et chercher à mieux mobiliser les capitaux privés ; la société vient notamment de relancer un projet de route du programme 4G en Colombie (projet *Ruta del cacao*) par un apport de fonds décisif alors que ce projet peinait à boucler son financement.

☰ Brèves et liens utiles

1/ Sur le modèle de l'Agence Française de Développement, devenue un partenaire privilégié du groupe BID, la **KfW** a tenu des réunions stratégiques approfondies avec la BID et renouvelé son partenariat le 20 avril, avec comme priorités l'échange et la dissémination de savoirs, les co-financements et la lutte contre le changement climatique. La **Banque Européenne d'Investissement** a également renouvelé son partenariat avec la BID, qui vise en particulier à développer la finance mixte (*blended finance*).

2/ La **New Development Bank** a enfin signé au début mai un accord qui vise notamment à cofinancer des projets d'infrastructures durables au Brésil mais aussi dans les pays-membres emprunteurs communs aux deux institutions. Sont particulièrement visés les infrastructures de transport propres, les énergies renouvelables, l'efficacité énergétique et le secteur de l'eau.

📅 Le Medef International organisera la **visite d'une délégation d'entreprises** auprès de la BID et de la Banque mondiale à Washington en juin 2018. La journée prévue à la BID est fixée au 7 juin, les deux jours précédents étant consacrés à la Banque mondiale. Cette délégation sera particulièrement centrée sur les projets urbains innovants.

📅 28-31 mars 2019 : **assemblée annuelle** du groupe BID à Chengdu (Chine). Les assemblées annuelles suivantes se tiendront en Colombie (2020) et au Chili (2021).

📅 A l'initiative des Etats-Unis, un évènement sera organisé à Washington DC en 2019 pour célébrer les **60 ans** de la création de la BID.

BANQUE ASIATIQUE DE DEVELOPPEMENT (BAsD)

☑ www.adb.org

👤 Pierre-Emmanuel BELUCHE, Administrateur pour la France ☒

👤 Alexandre EA, Directeur Business France aux Philippines ☒

► Focus : La « Stratégie 2030 » de la BAsD discutée à la 51^{ème} Assemblée annuelle à Manille (3-5 mai 2018)

La BAsD a organisé sa 51^{ème} Assemblée annuelle à Manille du 3 au 5 mai. Les gouverneurs et chefs de délégation des 67 Etats et territoires membres de l'institution se sont réunis pour discuter de la **Stratégie 2030 : pour une région Asie-Pacifique prospère, inclusive, résiliente et soutenable**, qui devrait être approuvée d'ici la fin de l'année. Dans une région en forte croissance mais dans laquelle d'importants défis subsistent ou émergent en matière de pauvreté, d'inégalités ou environnementale, les actionnaires ont appelé à la mise en place de stratégies d'intervention différenciées. Le financement des infrastructures restera au cœur de l'activité, au bénéfice de la connectivité et de l'intégration régionale, de la sécurité alimentaire et du développement rural, ainsi que des « villes vivables ». Les financements devront concourir aux objectifs de lutte contre le changement climatique à hauteur de 75% des projets à horizon 2030, de soutenabilité environnementale et de résilience aux catastrophes naturelles. Les opérations avec le secteur privé, envisagées à proportion de 20% de l'activité d'ici 2020, continueront de croître jusqu'en 2030 et de mobiliser davantage de cofinancements commerciaux. La BAsD contribuera aussi au renforcement des institutions et de la gouvernance, au développement du capital humain et propose un objectif de promotion du genre à hauteur de 50% des projets financés d'ici 2030. Enfin, la BAsD a l'ambition de faire évoluer son expertise vers davantage de valeur ajoutée pour des pays émergents aux besoins de plus en plus sophistiqués, en se concentrant, comme la plupart des actionnaires non-régionaux l'ont exprimé, sur la qualité plutôt que sur le volume des opérations. Cette ambition, jointe à des exigences élevées en matière de sauvegardes environnementales et sociales, mais aussi d'intégrité financière, est de nature à favoriser les savoir-faire français et européens. Les opérations annuelles de la BAsD, hors cofinancements, représenteront 20 Mds USD d'ici 2020.

📄 Brèves et liens utiles :

1 **Séminaire « Transports » à Paris le 28 mai** : Business France a convié la BAsD à Paris pour un séminaire autour du thème des transports, associant les entreprises françaises du secteur, banques et activités de conseil, mais aussi l'AFD, le MEDEF International et la DG Trésor. Les experts techniques et géographiques de la BAsD ont pu présenter la stratégie de l'institution en matière de transports, secteur phare représentant 31% de son portefeuille, et les dernières opportunités de financement en Asie-Pacifique. Les entreprises ont également pu rencontrer un spécialiste du bureau des partenariats public-privé, modalité de financement en

pleine expansion à la BASD. Des visites sur site en Ile-de-France ont enfin permis de valoriser le savoir-faire français dans des technologies de pointe.

📌 **Perspectives de financements en Chine** : la BASD a publié son [Plan d'actions 2018-2020 pour la Chine](#), qui prévoit plus de 6 Mds de dollars de projets sur 3 ans, mobilisant prêts souverains, assistance technique et financements non souverains. Il est articulé autour de quatre thèmes : environnement et changement climatique, développement inclusif, coopération régionale et intégration, renforcement des capacités institutionnelles. Il couvre ainsi principalement les secteurs des transports (24%), de la ville (24%), de l'agriculture et du développement rural (22%) ainsi que de l'énergie (15%).

BANQUE ASIATIQUE D'INVESTISSEMENT DANS LES INFRASTRUCTURES (BAII)

📄 www.aiib.org

👤 Daphné PRIOUZEAU, Adjointe au Chef du bureau Multifin 3 ✉

► Focus : Consultation sur la stratégie « Transports »

L'AiIB a lancé le 10 mai une consultation publique qui s'achèvera le 4 juillet sur sa proposition de stratégie « Transports ». Le document [est disponible](#) sur le site de la Banque. La stratégie présente une vision globale d'un transport durable et intégré pour le développement économique de l'Asie. Elle entend promouvoir la soutenabilité environnementale et sociale, en favorisant les innovations. Plusieurs sujets clés ont été identifiés par la Banque : connectivité transfrontalière, amélioration des infrastructures existantes, intégration des transports, etc... Les entreprises du secteur privé, les ONG, les fédérations professionnelles, les universitaires, etc... sont invités à envoyer leurs commentaires écrits à la banque avant le 4 juillet.

➡ [Pour plus d'informations](#)

📄 Brèves et liens utiles :

La **Banque africaine de développement** et l'AiIB ont signé en avril 2018 à l'occasion des Assemblées de Printemps de la Banque mondiale, un [mémoire d'accord](#) pour développer leur collaboration dans le cadre de leurs mandats respectifs, afin de partager les bonnes pratiques, développer un cadre commun de communication, de discussion et de coopération pour combiner leurs efforts et potentiellement cofinancer des initiatives.

Nouveaux membres : Les candidatures de la Papouasie Nouvelle-Guinée (membre régional) et du Kenya (membre non régional) ont été acceptées par les membres de l'AiIB. Il s'agit du 5^{ème} élargissement et la Banque compte à ce stade 64 membres effectifs ayant achevé leurs procédures d'adhésion.

📅 **Assemblée annuelle de l'AiIB** à Mumbai (Inde) du 25 au 27 juin. [Le programme](#)

GROUPE BANQUE ISLAMIQUE DE DEVELOPPEMENT (BISD)

☑ www.isdb-pilot.org

👤 Aristide GASANGWA, Service économique de Riyadh
(aristide.gasangwa@dgtresor.gouv.fr)

► Focus : Lancement du *Transform Fund*

La Banque islamique de développement (BISD) a annoncé le lancement d'un nouveau fonds, le *Transform Fund*, destiné à soutenir les initiatives en matière de sciences et de technologies de l'information et de la communication qui s'attaqueront aux problèmes de développement. Doté de 500 MUSD, le *Transform Fund* fournira un capital d'amorçage aux jeunes entreprises et aux PME afin de développer leurs idées et de faciliter la commercialisation de leurs technologies parmi les pays membres de la BISD.

📄 Brèves et liens utiles :

À l'occasion de sa 43^{ème} assemblée annuelle à Tunis, la BISD a approuvé 184 MUSD de financement pour plusieurs projets de développement en Tunisie (projet de développement du secteur de l'électricité, création de deux hôpitaux régionaux dans les districts de Thala et Dahmani et projet d'appui technique).

➔ [Portail d'informations pour les entreprises comprenant le détail des appels d'offres de la BISD](#)

BANQUE EUROPEENNE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DEVELOPPEMENT (BERD)

☑ www.ebrd.com

👤 Alain BEAUVILLARD, Administrateur suppléant ✉

► Focus : Assemblée annuelle de la Banque européenne pour la reconstruction et de développement

La Jordanie a accueilli les 9 et 10 mai derniers la 27^{ème} [assemblée annuelle de la BERD](#). A cette occasion, les actionnaires et partenaires de la Banque ont pu échanger sur les perspectives d'investissement dans les régions d'opération de la BERD mais également sur différentes thématiques telles l'accès à l'énergie pour les populations les plus fragiles ou la protection de l'environnement.

Lors de l'ouverture de l'Assemblée annuelle, le roi de Jordanie Abdullah II ibn Al Hussein a [salué](#) le soutien de la BERD à la Jordanie.

Le Président de la banque, Suma CHAKRABARTI, est revenu sur les résultats réalisés en 2017 et s'est félicité d'un montant d'investissement record de 9,7 Mds d'euros ayant permis de financer 412 projets. Le Président [s'est engagé à poursuivre les efforts d'investissement](#) dans les régions d'opération actuelles de

la banque, notamment pour aider au développement de projets d'infrastructures prioritairement dans les secteurs de l'énergie, des transports, de l'eau et des déchets.

Brèves et liens utiles :

Intervention du Président de la BERD au sommet UE-Balkans occidentaux à Sofia :

- ➔ [EBRD President to attend EU-Western Balkans summit in Sofia](#) et [EBRD President promises Western Balkans “more Europe”](#)
- ➔ [Publication de la revue annuelle d'activité 2017](#)
- ➔ [Publication du rapport financier 2017](#)
- ➔ [Publication du rapport de soutenabilité 2017](#)
- ➔ [Publication du rapport « Law in Transition » 2018](#)

GROUPE BANQUE EUROPEENNE D'INVESTISSEMENT (BEI)

 www.eib.org

 Sarah MORSI, Adjointe au Chef du bureau Europe 3 

Focus : La BEI renforce son soutien aux Balkans occidentaux dans le cadre du processus d'adhésion à l'UE

Dans le cadre d'une visite de Donald Tusk, président du Conseil européen, et de Werner Hoyer, président de la BEI, dans les Balkans occidentaux, la BEI annonce un nouveau soutien après avoir consacré 7 milliards d'EUR depuis 2007 au développement économique et social de cette région. La BEI est active dans des domaines clés tels le renforcement de la connectivité et le soutien au développement socio-économique et souhaite s'investir davantage pour stimuler l'économie numérique.

La visite s'est conclue par la signature d'un nouveau prêt de 45 millions d'EUR qui permettra d'améliorer le système de contrôle du trafic aérien en Serbie et au Monténégro. Ce projet aidera les deux pays à respecter les réglementations de l'UE et à faire progresser leur processus d'adhésion à l'UE dans le domaine du transport aérien. Cette opération s'inscrit également dans le cadre de l'initiative « Résilience économique » de la BEI, qui vise à améliorer les conditions de vie et à stabiliser l'économie dans des régions touchées par des conflits et des vagues migratoires.

FINANCEMENTS EUROPEENS (RP UE)

☑ www.rpfrance.eu

👤 Roger DEL RIO, chef du Pôle Entreprises et Coopération (PEC) à la Représentation Permanente auprès de l'UE ✉

► Focus : Les opérateurs français retrouvent en 2016 leur 1^{ère} place pour les contrats de marchés et de subventions

D'après les statistiques publiées par la Commission Européenne pour 2016, les contrats de **marchés (services, travaux et fournitures) et de subventions** générés par l'aide extérieure européenne ont représenté, **4,3 Md€** soit environ **35% du volume total de l'aide (12,3 M€), dont 50,4% ont été attribués à des opérateurs européens.**

Les opérateurs français (entreprises, agences publiques de développement¹, ONG...) ont obtenu **12,3 % du total de ces contrats de marchés ou de subventions**, et 24,4% si on la rapporte au volume total remporté par les opérateurs européens, soit une enveloppe de 531 M€, en forte hausse par rapport à 2015 (300 M€). La France a ainsi retrouvé en 2016 la 1^{ère} place des pays européens devant l'Allemagne (325 M€), le Royaume Uni (288 M€), la Belgique (218 M€) et l'Italie (204 M€).

Les contrats remportés par des opérateurs français se répartissent en : Services 154,2 M€, Travaux 154,5 M€, Fournitures 3,9 M€ et Subventions 218,7 M€. On notera que les contrats de travaux routiers financés par le FED (143 M€), qui avaient fait largement défaut l'an dernier (44 M€), représentent à eux seuls 45% des contrats de marché remportés par les entreprises françaises.

La répartition par zones/instruments des 531 M€ de contrats de marchés et de subventions attribués aux opérateurs français est la suivante : FED 43%, ICD (Instrument de Coopération au Développement) thématiques et autres 19,5%, Voisinage 16,4%, Pré-adhésion 7,9%, Fonds fiduciaires 7,4% et ICD géographique 5,7%.

Les opérateurs français se positionnent au premier rang sur toutes les zones géographiques/instruments, à l'exception de l'ICD Géographique

Sur la zone ACP, **la France reste, avec 229 M€, le premier bénéficiaire européen**, devant l'Allemagne (98 M€), la Belgique (79 M€), le Royaume Uni (62 M€) et l'Italie (59 M€).

Dans les pays en développement **d'Amérique latine et d'Asie (Instrument ICD), les opérateurs français se situent au sixième rang avec 30 M€** après l'Allemagne

¹ Pour ces seuls contrats de marchés ou de subventions.

Les agences de développement européennes, accréditées par la Commission européenne, peuvent se voir déléguer la gestion de fonds qui n'entrent pas dans ces statistiques. Les trois opérateurs publics français accrédités sont l'Agence Française de Développement, Proparco et Expertise France. Le total des fonds délégués aux opérateurs français s'est élevé à 367 M€, tandis que les opérateurs allemands (GIZ, KfW) ont remporté 673,6 M€ et les agences espagnoles 119,6 M€, sur un total de 1,46 Md€ en faveur de 15 agences européennes.

(77 M€), l'Espagne (50 M€), le Royaume Uni (50 M€), la Belgique (33 M€) et l'Italie (32 M€).

Sur la zone couverte par l'**Instrument européen de voisinage (IEV)** des retours à hauteur de 87 M€ positionnent les **opérateurs français au premier rang** devant l'Allemagne (63 M€), la Belgique (45 M€), le Royaume Uni (40 M€) et l'Espagne (23 M€).

Sur l'**instrument de préadhésion (IPA)**, qui représente le plus petit des instruments géographiques en termes de retour pour les opérateurs européens (184 M€ d'engagements en 2016), **la France se place au premier rang avec 42 M€**, devant le Luxembourg (31 M€), la Belgique (23 M€), l'Allemagne (15 M€) et l'Autriche (12 M€).

Enfin sur les autres instruments dont principalement l'ICD thématique, les **opérateurs français sont au premier rang avec 104 M€**, devant le Royaume Uni (78 M€), l'Allemagne (55 M€), l'Italie (50 M€) et l'Espagne (31 M€).

Les procédures d'appels d'offres et demandes de subventions sont lourdes et complexes et seuls des opérateurs aguerris ont des chances de succès. Sur les **119 opérateurs français** ayant remporté des contrats de marchés ou de subventions (contre 127 en 2015), **les 24 premiers détiennent à eux seuls 80% de l'enveloppe totale** attribuée aux opérateurs français. Dans le domaine des services, les 13 premiers experts de l'ingénierie conseil (dont 4 opérateurs du secteur public) bénéficient de 80% des contrats remportés par les 65 opérateurs français dans ce secteur (57 en 2015). Dans le domaine des travaux, le nombre est encore plus réduit avec 11 acteurs, le premier pesant pour 66% du total de ces contrats. Dans le domaine des subventions, les 12 premiers acteurs représentent près de 80% des appels à propositions remportés sur les 42 opérateurs français adjudicataires (44 en 2015).

Les opérateurs doivent prendre en compte les priorités de la Commission :

- désengagement progressif du financement direct des infrastructures (aide projet) et réorientation de son action dans les infrastructures vers les outils de mixage prêts-dons,
- baisse régulière des montants alloués aux appels d'offres de marché, principalement marchés de service et de travaux, gérés directement par la Commission ou ses délégations, qui sont passés de 20% du total des engagements annuels en 2012 à seulement 5,9% en 2016,
- montée en puissance des fonds fiduciaires, qui, en 2016, bénéficient largement aux agences nationales des Etats membres (483 M€) au détriment des organisations internationales (166 M€).

AGENDA

Date	Lieu	Objet	Intervenants Programme	Contacts
Lundi 4 au jeudi 7 juin 2018	Washington DC	Délégation à la Banque mondiale et à la Banque interaméricaine de développement	http://www.medefinternational.fr/actions/banque-mondiale-banque-interamericaine-de-developpement/	Antonin d'ERSU Chargé de projet Institutions financières internationales +33 (0)1 53 59 16 09 adersu@medef.fr
Lundi 18 au mercredi 20 juin 2018	Bruxelles et Capellen	Délégation sur les marchés de la défense et de sécurité en Europe (UE, OTAN)	http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-26203+actions-civilo-militaires-de-l-ue-et-de-l-otan.html	Herve JEVARDAT +33 (0)1 40 73 38 63 herve.jevardat@businessfrance.fr
Mardi 26 et mercredi 27 juin 2018	Copenhague	Vendre aux agences des Nations-Unies	http://export.businessfrance.fr/environnement/001PRG-25801+vendre-aux-agences-des-nations-unies.html?SourceSiteMap=1185	Nathalie ISSA +33 (0)1 40 73 38 58 nathalie.issa@businessfrance.fr
Jeudi 5 juillet 2018	Paris	Les fonds européens intra et extra-communautaires en faveur de la transition énergétique	http://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25765+fonds-europeens-intra-et-extra-communautaires-en-faveur-de-la-transition-energie.html	Sylvie BUHOT +33 (0)1 40 73 36 11 sylvie.buhot@businessfrance.fr
Vendredi 28 septembre 2018	Paris	Les financements et projets du secteur agricole dans les pays en développement	https://export.businessfrance.fr/programme-france/001PRG-25790+les-financements-et-projets-du-secteur-agricole-en-pays-tiers-quelles-opportu.html	Julien PAGNAC +33 (0)1 40 73 39 91 julien.pagnac@businessfrance.fr
Septembre/Octobre 2018	Paris	Les financements de l'AFD en Chine	https://export.businessfrance.fr/chine/001PRG-25787+atelier-d-information-sur-les-financements-de-l-afd-en-chine-et-en-inde.html	Nathalie ISSA +33 (0)1 40 73 38 58 nathalie.issa@businessfrance.fr

Objectif Développement est une publication bimestrielle de la DG Trésor réalisée en partenariat avec Business France et le Medef International



Directeur de la publication : Thomas Courbe, directeur adjoint de la DG Trésor

Rédacteur en chef : Philippe Baudry - Philippe.BAUDRY@dgtresor.gouv.fr

Direction générale du Trésor - Ministère de l'Economie et des Finances

Adresse: 139 rue de Bercy - 75572 Paris Cedex 12

www.tresor.economie.gouv.fr

suivez-nous sur [Twitter](#) et sur [LinkedIn](#)