



**AMBASSADE DE FRANCE EN AUSTRALIE**  
**SERVICE ECONOMIQUE REGIONAL**

La déléguée à Sydney

Le 27 février 2018

Affaire suivie par : Vanessa BONNET

Revu par : Christophe BORIES

**NOTE**

**Objet : Australie - Thales signe un contrat majeur pour le déploiement du premier système de contrôle aérien dual civil/militaire au monde.**

*Après deux ans de négociation, Thales a conclu le contrat de modernisation de la surveillance du trafic aérien en Australie pour 1,2 Md AUD. Outre sa taille, ce marché est une première mondiale, puisque le groupe va déployer pour ce projet dit « OneSKY » un système intégré de contrôle dual, gérant la totalité du trafic aérien civil et militaire. Thales conforte ainsi son leadership mondial dans le contrôle aérien.*

**1. Le premier système de contrôle aérien dual au monde** – Le projet de contrôle aérien dual a été lancé en 2010 par les autorités australiennes. Thales avait été sélectionné en août 2015 et signé un accord-cadre. Du fait de la complexité de l'accord, et notamment des attentes différentes des autorités civiles et militaires, la signature du contrat a demandé de longues négociations. Thales a finalement signé le 26 février 2018 un contrat d'1,2 Md AUD (765 M EUR) avec l'opérateur national, *Airservices Australia*, en partenariat avec le ministère de la Défense australien. *Airservices*, entreprise d'Etat, couvre le plus vaste espace aérien au monde, soit 11% de la surface du globe. Une fois *OneSKY* déployé dans un délai de 5 ans, *Airservices* partagera avec les forces de défense la technologie et l'information, offrant à l'Australie le système de gestion du contrôle aérien le plus avancé et intégré au monde.

**2. Un outil d'optimisation du trafic dans un contexte de forte croissance** – L'Australie compte actuellement 60 M de passagers domestiques et 40 M de passagers internationaux par an, avec une croissance annuelle respective de 1,7% et 5%. Ce dispositif va permettre à l'Australie de mieux faire face à la croissance du trafic, l'aéroport de Sydney en particulier prévoyant une hausse de 60% de son trafic au cours des 10 prochaines années. L'objectif du nouveau système *One SKY*, dans ce contexte de croissance, est de réduire la congestion, d'optimiser les trajectoires, et de réduire les temps de vol, la consommation de carburant et les émissions de dioxyde de carbone.

**3. Ce contrat renforce encore la présence de Thales en Australie** – Le groupe français est déjà un employeur important dans le pays avec 3400 emplois répartis entre 35 sites, dont l'un de ses 4 *Innovation Labs* créés dans le monde, basé à Melbourne. Ce projet devrait renforcer à nouveau la présence de Thales en mobilisant 500 ingénieurs – 50 en France et 450 à Melbourne. Le groupe s'est du reste engagé à un important transfert de technologie, qui devrait renforcer à terme la capacité locale à gérer des projets complexes, l'ingénierie systèmes et le développement du software. Le Ministre de l'Industrie de Défense, Christopher Pyne, et la Ministre de la Défense, Marise Payne, se sont tous deux félicités de ce contrat, soulignant qu'il s'agissait d'un développement majeur pour le futur de l'aviation nationale et l'emploi dans ce secteur, et que ce contrat fera du réseau de gestion du contrôle aérien australien le plus sûr au monde.

\* \*  
\*

*Ce contrat permet à Thales de renforcer sa position dominante sur le marché mondial du contrôle aérien, avec une présence déjà étendue à 170 pays, soit 40% de l'espace aérien mondial, parmi lesquels, au sein de la région Asie-Pacifique, la Chine, la plupart des pays d'Asie du Sud-Est, et, désormais, l'Australie. Ce type de contrat correspond exactement à la stratégie du gouvernement australien de partenariats de long terme avec de grands groupes étrangers pour diversifier son économie et accéder à des technologies de pointe .*