

# BAROMETRE NEARSHORING AU MEXIQUE

## Principales annonces liées au Nearshoring

- ✓ Tesla va investir plus de 5 Mds USD dans une nouvelle *gigafactory* dans l'Etat du Nuevo Leon
- ✓ La société chinoise de vehicules Jetour s'installe dans l'Etat de Guanajuato en investissant 3,5 Mds USD
- ✓ L'Italo argentin Ternium va construire une nouvelle usine de dalles d'acier dans le Nuevo Leon pour 3,2 Mds USD
- ✓ Kia-Hyundai investit 3 Mds USD pour la construction d'une nouvelle usine à Monterrey
- ✓ L'allemand Rexroth Bosch investira 200 M USD dans son usine de systèmes hydrauliques de Queretaro

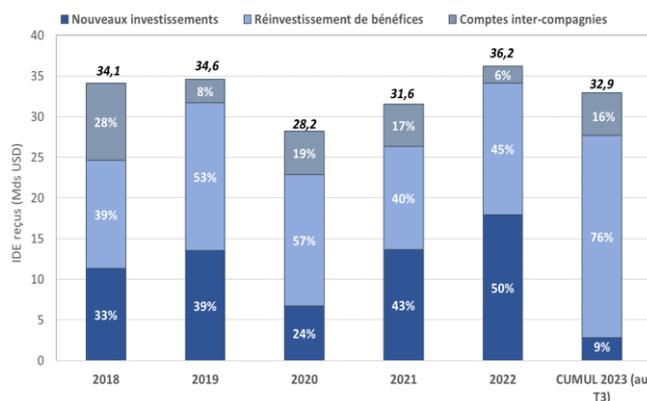
## LE CHIFFRE A RETENIR

# 106 Mds USD

Le Ministère de l'Economie a identifié 363 annonces d'investissements au Mexique pour un total de 106 Mds USD du 1er janvier au 30 novembre 2023.

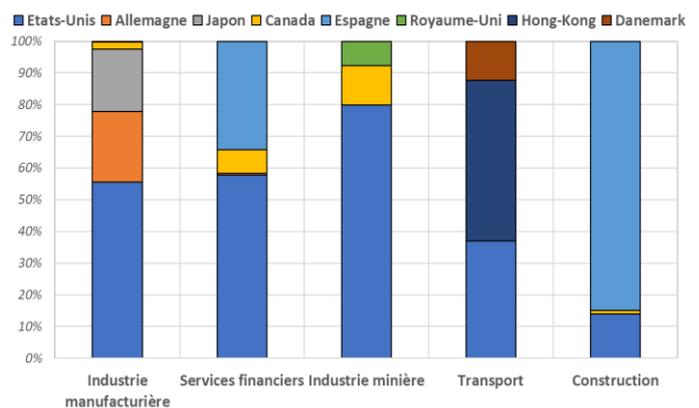
Les neuf premiers mois de 2023 montrent une diminution de 5 % des IDE au Mexique, mais la performance diffère entre les secteurs liés au nearshoring, qui ont enregistré une hausse annuelle de 47 % et les autres (-27 %).

Au T3 2023, les IDE cumulés depuis janvier ont atteint 32,9 Mds, dont les ¾ sont des réinvestissements de bénéfiques.



Source : Ministère de l'Economie mexicain, calculs du SER de Mexico.

Les Etats-Unis et l'Espagne sont les deux premiers investisseurs des secteurs recevant le plus d'IDE au Mexique.



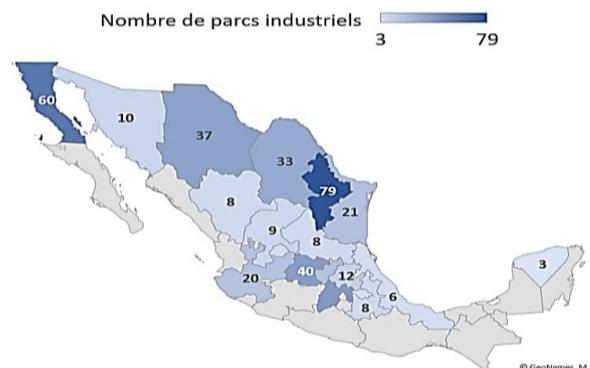
Source : Ministère de l'Economie mexicain, calculs du SER de Mexico.

Sur trente-deux Etats du pays, cinq ont reçu les deux tiers des IDE totaux.



Source : Ministère de l'Economie mexicain, calculs du SER de Mexico.

La densité des parcs industriels au Mexique se concentre notamment dans les états frontaliers avec les Etats-Unis.



Source : Ministère de l'Economie mexicain, Association Mexicaine des Parcs Industriels Privés.

**Si de nombreux défis restent à surmonter pour accueillir au mieux le phénomène de nearshoring, le gouvernement mexicain met en place certaines initiatives pour inciter les entreprises à relocaliser leur production au Mexique.**

### Les incitations au Nearshoring

- « [Décret Nearshoring](#) » d'octobre 2023 : déduction de l'impôt sur les sociétés (ISR) de 56 à 89 % de l'investissement en 2023 et 2024 selon le secteur d'investissement ; 10 secteurs prioritaires à l'exportation (les investissements liés à l'électromobilité étant ceux bénéficiant de 89% de déduction)
- Déduction supplémentaire de 25 % sur trois ans pour les dépenses de formation des employés et le développement du capital humain
- Mise en place d'un « Guichet unique pour Investisseurs » (VUI) afin de guider les démarches d'implantation au-delà de 200 M USD
- Incitations fiscales pour les 10 pôles de compétitivité dans le cadre du Corridor de l'Isthme de Tehuantepec :
  - taux de réduction de 100 % de l'impôt sur les sociétés (ISR) pendant les trois premières années d'exploitation ;
  - réduction de l'ISR comprise entre 50 % et 90 % au cours des 3 années suivantes ;
  - exonération de la TVA sur les transactions à l'intérieur et entre les Pôles pendant les quatre premières années de leur installation.

### Les défis du Nearshoring

- Une réglementation énergétique instable, une faible part d'énergies renouvelables dans le mix énergétique
- Un manque d'investissement dans les infrastructures de base (transports, santé...)
- Pénuries d'eau et épisodes récurrents de stress hydrique, notamment dans le nord (plus industrialisé) du pays et dans la capitale (sur une liste de 164 pays établie par l'Institut des ressources mondiales (WRI), le Mexique se classe au 24e rang des pays les plus touchés par le stress hydrique)
- Une formation de sa main d'œuvre adaptée aux besoins du marché du travail et le développement de politiques RH attractives pour limiter le turnover élevé.
- Des défis sécuritaires liés à des taux de criminalité élevés (35 000 homicides par an/ +4,23 % g.a d'homicides intentionnels au S1 2023)

### Les signes avant-coureurs du Nearshoring

- **Des parcs industriels saturés** : taux d'occupation de 98 % en moyenne et une croissance de 30% g.a en 2022)
- **Développement exponentiel des parcs industriels** : De janvier à novembre 2023, l'indicateur de l'investissement fixe brut dans la construction non résidentielle a augmenté à un taux annuel moyen de 39 % par mois, le rythme le plus rapide enregistré pour une période similaire depuis 1996.