

BRÈVES HEBDOMADAIRES

Russie

Une publication du SER de Moscou

Semaine du 8 septembre 2025

1 EUR = 97,45 RUB

SOMMAIRE

Énergie.....2

La Russie interdit à Wintershall Dea de poursuivre ses recours à l'étranger2

Gazprom trouve un acquéreur potentiel pour sa part dans Wintershall Noordzee.....2

Transport aérien3

Aeroflot rachète la part de Lufthansa dans le fournisseur de restauration aérienne Aeromar.....3

Aeroflot veut porter la part des avions russes à 50 % d'ici 2033–2035.....3

Automobile.....4

Great Wall Motors construira une usine de composants dans la région de Toula4

Ouverture d'une procédure de faillite locale contre Volkswagen en Russie.....5

Numérique.....5

Composition d'une « liste blanche » d'accès en cas de restrictions d'internet mobile.....5

Le groupe Astra investit 1 Md RUB dans l'hébergement de données en ligne.....6

La Russie interdit à Wintershall Dea de poursuivre ses recours à l'étranger

TASS, 8 septembre – Le tribunal d'arbitrage de Moscou a donné raison au Parquet général russe, interdisant à la société allemande Wintershall Dea, à son cabinet juridique Aurelius Cotta ainsi qu'aux arbitres internationaux impliqués dans une procédure à La Haye, de poursuivre toute action contre la Russie sur la base du Traité sur la Charte de l'énergie. Cette décision vise un arbitrage en cours devant la Cour permanente d'arbitrage de La Haye, dans lequel Wintershall Dea réclame 7,5 Md EUR à la Russie pour expropriation de ses actifs. En cas de non-respect de l'interdiction, le tribunal a ordonné la saisie équivalente du montant réclamé au profit de la Russie. Le parquet avait précédemment obtenu des mesures conservatoires suspendant la procédure étrangère, arguant d'un risque économique majeur. Wintershall Dea, investisseur historique du gazoduc Nord Stream et de plusieurs coentreprises avec Gazprom, estime avoir été contraint de quitter la Russie en raison des contre-mesures russes consécutives aux sanctions. Les autorités russes affirment eux que la société aurait volontairement cessé ses activités. Cette décision s'inscrit dans la stratégie russe de contestation systématique de la compétence des tribunaux arbitraux étrangers dans les différends liés aux sanctions.

Gazprom trouve un acquéreur potentiel pour sa part dans Wintershall Noordzee

Vedomosti, 8 septembre – Gazprom International Limited, filiale du groupe énergétique russe spécialisée dans les acquisitions d'actifs pétroliers et gaziers, a trouvé un acheteur potentiel en la société néerlandaise Mazarine Energy, pour sa participation de 50 % dans Wintershall Noordzee, l'un des plus grands producteurs gaziers de la mer du Nord. Deux protocoles d'accord avaient été signés en mars et août 2025, mais la transaction est empêchée par la saisie judiciaire de cette participation ordonnée par le tribunal de district de La Haye (à la demande du groupe ukrainien DTEK, dans le cadre d'un contentieux relatif à la nationalisation de Krymenergo).

Assimilant les actions de Gazprom International à des actifs de l'État russe (Moscou détenant 50,23 % du capital de Gazprom), la justice néerlandaise a refusé de lever le gel. Gazprom conteste cette décision, invoquant à la fois une forme d'autonomie vis-à-vis de l'État russe et le respect du principe d'immunité souveraine.

Transport aérien

Aeroflot rachète la part de Lufthansa dans le fournisseur de restauration aérienne Aeromar

RBC, 8 septembre – Le groupe russe Aeroflot a obtenu l'aval de la commission gouvernementale pour racheter à Lufthansa les 49 % restants de la société de restauration aérienne Aeromar, basée à l'aéroport de Cheremetievo, portant sa participation à 100 %. En 2024, Aeromar avait généré un chiffre d'affaires de 19,4 Md RUB (+37 %) mais enregistré une perte nette de 511 M RUB, contre un bénéfice de 63 M RUB en 2023. Aeroflot avait déjà acquis auprès de Lufthansa, pour 56,4 M RUB, sa part dans le fournisseur régional Aeromil à Krasnoïarsk, dont les revenus ont atteint 380,1 M RUB en 2024 (+52 % sur un an) avec un bénéfice net de 62,5 M RUB. Ce renforcement du contrôle sur la chaîne de restauration reflète la stratégie d'intégration verticale du transporteur, dans un contexte de croissance du hub interrégional de Krasnoïarsk (2,2 M de passagers en 2024/25, +125 % depuis 2021).

Aeroflot veut porter la part des avions russes à 50 % d'ici 2033–2035

Interfax, 8 septembre – Le groupe russe Aeroflot prévoit d'accroître son parc de 349 à 460 avions d'ici 2030, essentiellement grâce aux livraisons du moyen-courrier russe MS21 (les commandes initiales d'appareils SSJ 100 et Tu-214 ont été annulées en juin). Un contrat ferme a déjà été signé pour 18 appareils et des discussions sont en cours pour 90 supplémentaires, sur un total attendu de 200 d'ici 2033. La part des avions russes dans le parc devrait ainsi atteindre 50 % à l'horizon 2033–2035, contre 22 % aujourd'hui (78 Superjet

100). Dans le même temps, Aeroflot évalue à 1,1 Md USD le coût des règlements d'assurance concernant 36 avions appartenant à des bailleurs occidentaux, dont une partie seulement a été régularisée. Les nombreux délais de production du MS21 rendent peu plausible l'atteinte des objectifs fixés, certains voyant dans l'effort parallèle de sécuriser un ratio entre appareil russes et étrangers une tentative d'Aeroflot de se ménager la possibilité d'acquérir de nouveaux avions occidentaux si les sanctions étaient levées.

Automobile

Great Wall Motors construira une usine de composants dans la région de Toula

Interfax, 10 septembre – Le constructeur automobile chinois Great Wall Motor (GWM), qui commercialise en Russie la marque Haval, prévoit de lancer en 2026 une usine de production de composants automobiles dans la région de Toula. L'investissement est estimé à 30 Md RUB, avec à la clé la création d'environ 1 000 emplois. Le projet prévoit la fabrication de boîtes de vitesses ainsi que d'éléments d'intérieur et d'extérieur pour véhicules Haval. Le groupe poursuit ainsi ses efforts de localisation industrielle en Russie, qui lui permettent de bénéficier du soutien de l'Etat russe (prêts automobiles préférentiels à l'achat par exemple). Fait rare parmi les constructeurs automobiles chinois, Haval a depuis 2019 un site d'assemblage en Russie représentant plus de 500 M USD d'investissement. Premier site de production complet du groupe hors de Chine, il a produit plus de 132 000 unités en 2024. En mars 2024, une usine de moteurs pour les véhicules Haval a également été inaugurée à proximité.

Ouverture d'une procédure de faillite locale contre Volkswagen en Russie

Kommersant, 12 septembre – Le tribunal arbitral de Moscou a lancé une procédure de faillite locale contre la Volkswagen AG (VW, maison-mère) à la demande du groupe russe Kameya, qui a acquis pour 120 M RUB les droits de créance de l'usine de Nizhniy Novgorod (NAZ, ex-GAZ). En juillet 2024, NAZ avait obtenu en justice le paiement de près de 17 Md RUB de dommages et pertes de profits liés à la rupture du contrat d'assemblage de véhicules Skoda et VW en Russie. Faute de succès dans l'exécution de ce jugement, Kameya a demandé l'ouverture d'une procédure permettant de saisir les actifs de VW AG encore présents dans le pays, notamment des droits de propriété intellectuelle. VW a contesté la compétence du tribunal en arguant que ses opérations locales relevaient de sa filiale Volkswagen Group Rus, déjà cédée à un autre repreneur russe avec l'aval des autorités, mais ses requêtes ont été rejetées. Le tribunal a ainsi décidé d'ouvrir une procédure collective de six mois, au terme de laquelle les actifs russes de VW pourront être liquidés pour apurer la dette.

Numérique

Composition d'une « liste blanche » d'accès en cas de restrictions d'internet mobile

Interfax, 10 septembre – Le ministère russe du Numérique a annoncé l'élargissement progressif de la « liste blanche » de sites qui demeureront accessibles lors des restrictions d'internet mobile imposées pour des raisons de sécurité. Après l'inclusion des sites du président et du gouvernement, y figureront prochainement ceux de la Douma, du Conseil de la Fédération, du Parquet général et du ministère des Situations d'urgence. La liste sera ensuite étendue à l'ensemble des ministères fédéraux et des administrations régionales. Le 5 septembre, le ministère avait déjà indiqué que les opérateurs de téléphonie expérimentaient un accès prioritaire aux principaux services nationaux utilisés par les citoyens russes : services publics dématérialisés (Gosuslugi), réseaux sociaux (VK, Odnoklassniki), services Yandex (cartes, livraisons, taxis, recherches

etc.), messageries (Max, Mail.ru), vidéos en ligne (Rutube), plateformes d'e-commerce (Avito, Ozon, Wildberries), ainsi que le site du système de paiement Mir et les portails des opérateurs de télécommunications. Le ministre a précisé que la liste couvrirait « toutes les ressources nécessaires à la vie quotidienne », y compris les services de livraison, taxis et dispositifs M2M (distributeurs de billets), illustrant la volonté des autorités de préserver la continuité des services essentiels en cas de coupures ciblées.

Le groupe Astra investit 1 Md RUB dans l'hébergement de données en ligne

Vedomosti, 11 septembre – Le groupe informatique russe Astra prévoit d'investir 1 Md RUB d'ici fin 2025 dans le développement de sa plateforme Astra Cloud, dont 950 M RUB seront consacrés à l'achat de serveurs Yadro (filiale d'ICS Holding) équipés de processeurs Intel, contre 50 M RUB pour des serveurs Elpitech fonctionnant sur processeurs russes Baïkal-S, soit une trentaine d'unités. Ces serveurs seront proposés à la location afin de favoriser la compatibilité des logiciels nationaux avec les processeurs russes et répondre aux exigences des marchés publics. Selon les analystes, ce choix illustre une stratégie prudente : sécuriser la performance sur des plateformes éprouvées tout en affichant un soutien symbolique à un écosystème domestique encore fragile. Malgré des limites techniques et industrielles, cette première intégration de processeurs russes dans un projet de cloud commercial est une étape vers une plus grande souveraineté technologique.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique régional de Moscou

Rédaction : Service économique régional de Moscou

Abonnez-vous : Moscou@dgtrésor.gouv.fr