

BRÈVES ÉCONOMIQUES

Arabie saoudite & Bahreïn

Une publication du SE de Riyad
Semaine du 24/11/24 au 28/11/24

Dans le cadre d'une étude conduite par le Service Économique de Riyad sur l'impact des entreprises françaises et franco-saoudiennes présentes ou actives en Arabie saoudite, nous vous invitons à prendre contact avec nous si vous êtes concerné(e), à l'adresse suivante : karim.hamdi@dgtrésor.gouv.fr

Le chiffre de la semaine

LE CHIFFRE A RETENIR

176 km

C'est la longueur du métro de Riyad inauguré le 27 novembre 2024.

Le 27 novembre 2024, le Roi Salman bin Abdulaziz Al-Saud a inauguré le métro de Riyad. Le réseau s'étend sur 176 km (dont 60 km souterrains), est réparti sur 6 lignes et compte 85 stations. Ce métro fait partie du projet de transport public de Riyad, incluant également un réseau de bus. Alors que 90 % des déplacements des habitants de Riyad s'effectuent actuellement en voiture, le métro dispose d'une capacité initiale de 1,1 million de passagers quotidiens et une capacité maximale de 3,6 millions de passagers. Il permettra de décongestionner considérablement le trafic routier (90 % des habitants de Riyad se déplacent actuellement en voiture), d'améliorer la qualité de l'air en limitant le recours aux véhicules privés et de répondre aux besoins de la population croissante.

Le métro sera accessible au public à partir du 1^{er} décembre et fonctionnera tous les jours de 6h à minuit. Les lignes seront ouvertes progressivement : les lignes bleue, jaune et violette dès le 1^{er} décembre, les lignes rouge et verte le 15 décembre, et la ligne orange le 5 janvier 2025 (cf. Carte 1). Pour rappel, le projet devait initialement ouvrir en 2018, mais il a été retardé en raison de différends liés aux prolongations et aux perturbations causées par la pandémie de Covid-19.

Concernant les contrats, ils ont été attribués le 28 juillet 2013 par l'*Arriyadh Development Authority*, devenue depuis la Commission royale pour la ville de Riyad (RCRC). La conception, la construction, la fourniture et la mise en service du réseau ont été divisées en 3 consortiums (cf. Tableau 1) : le consortium BACS, dirigé par l'américain *Bechtel*, a pris en charge les lignes 1 et 2 pour 9,45 Md USD, le groupe *Arriyadh New Mobility* (ANM), dirigé par l'entreprise

italienne *Ansaldo STS*, a obtenu la ligne 3 pour 5,21 Md USD ; et le consortium *FAST*, dirigé par l'entreprise espagnole *FCC*, a remporté les lignes 4, 5 et 6, évaluées à 7,82 Md USD. Le groupement *Egis*, *Systra* et *Parsons* (Etats-Unis), a un contrat d'assistance à la maîtrise d'ouvrage des lignes 1,2 et 3. En novembre 2020, *Egis* et *Systra* ont remporté l'appel d'offres pour les études préliminaires de la seconde phase du projet du métro de Riyad.

Concernant l'exploitation et la maintenance du métro, deux consortiums ont été choisis (cf. Tableau 2) : la co-entreprise *CAMCO* (*Capital Metro Company*) entre *RATP Dev* et *SAPTCO* (*Saudi Public Transport Company*) pour les lignes 1 et 2, et le consortium *FLOW* entre *Alstom*, *Ansaldo STS* et *Ferrovie dello Stato Italiane* pour les lignes 3, 4 et 5. Ces contrats seront effectifs pendant 12 ans.

Pour finir, alors que le métro est sur le point d'ouvrir au public, des extensions du réseau de métro sont déjà prévues, notamment pour la ligne 2, ainsi que pour la conception et la construction de la nouvelle ligne 7 qui devrait s'étendre de l'aéroport international King Khaled au Sud de la capitale.

Carte 1 : Métro de Riyad

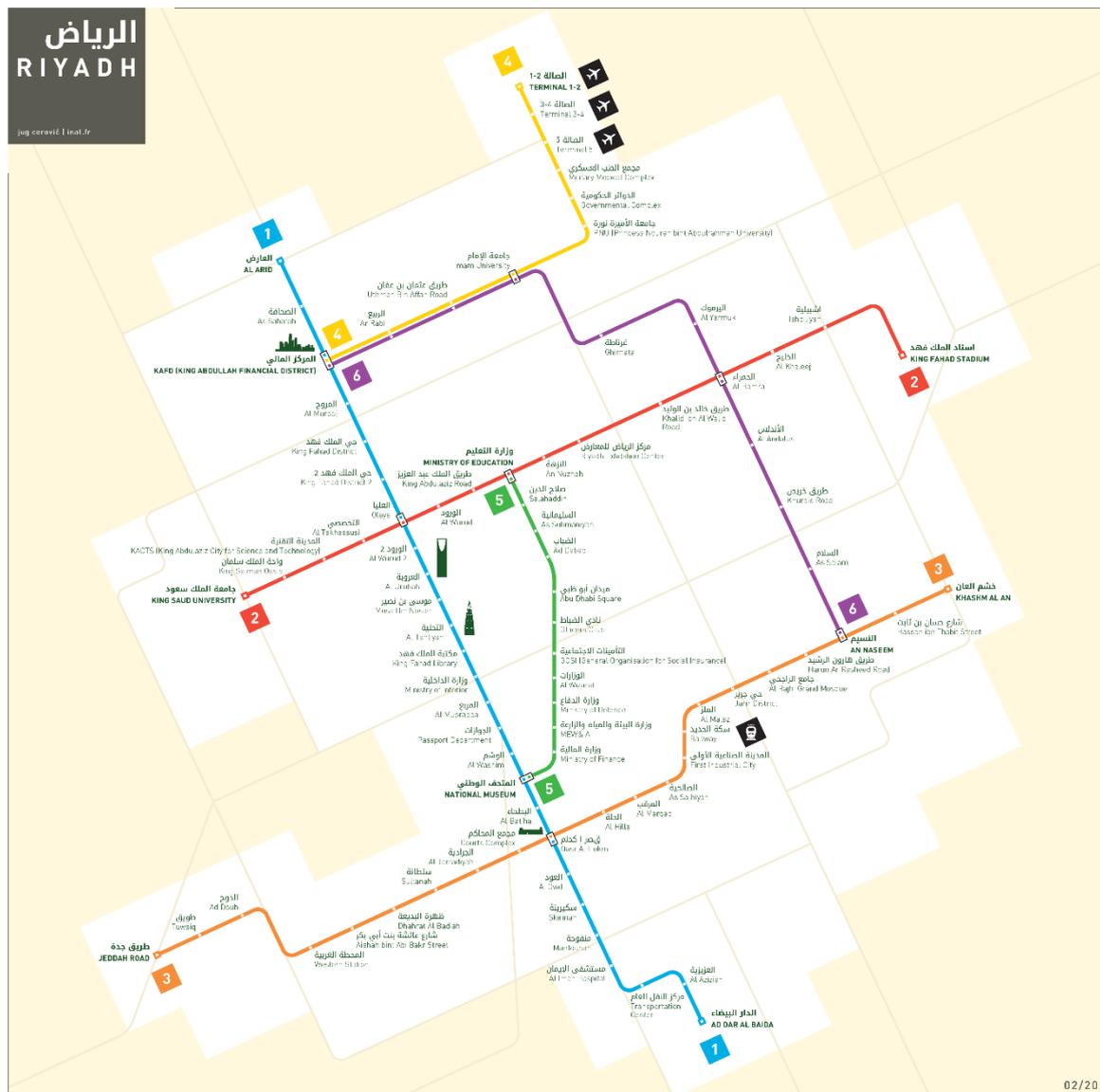


Tableau 1 : Contrats de conception, construction, fourniture et mise en service du métro de Riyad

Numéro de Ligne	Nom de la ligne	Consortiums	Fabricants / Voitures
1	Ligne Bleu	BACS Bechtel / Almagani / CCC / Siemens	Siemens
2	Ligne Rouge		Modèle Inspiro
3	Ligne Orange	ANM Salini Impregilo / Bombardier / Ansaldo / Larsen & Toubro / Nesma & Partners / WorleyParsons	Bombardier/Alstom Modèle Innovia Metro
4	Ligne Jaune	FAST FCC / Atkins / Alstom / Samsung C&T / Strukton / TYPASA / Setec	Alstom
5	Ligne Verte		Modèle Metropolis
6	Ligne Violette		

Tableau 2 : Contrats d'exploitation et de maintenance du métro de Riyad

Numéro de Ligne	Nom de la ligne	Consortiums	Durée du contrat
1	Ligne Bleu	CAPITAL METRO RATP Dev / Saudi Public Transport Company (coentreprise CAMCO)	12 ans
2	Ligne Rouge		
3	Ligne Orange	FLOW Ferrovie dello Stato Italiane / Alstom / Ansaldo STS	12 ans
4	Ligne Jaune		
5	Ligne Verte		
6	Ligne Violette		

Actualité des entreprises françaises

- **Arabie saoudite**

Transport : Alstom signe un accord de 80 M USD avec la SAR – L'entreprise française *Alstom*, spécialisée dans les solutions de mobilité durable, a annoncé avoir signé un accord d'un montant de 80 M USD avec *Saudi Arabia Railways* (SAR). Cet accord, signé lors du *Saudi Rail Forum*, porte sur de l'assistance technique et de la fourniture de pièces de rechange (TSSSA) dans le cadre du projet de corridor de fret est-ouest du pays. De plus, afin de numériser le processus de maintenance et de le rendre toujours plus efficace, les locomotives seront surveillées en continu et en temps réel par la solution numérique *HealthHub* d'*Alstom*. Cette technologie permettra d'adopter une approche de maintenance préventive, de réduire les temps d'arrêt et d'optimiser la disponibilité de la flotte. Grâce à ce contrat, *Alstom* renforce son engagement auprès de l'Arabie saoudite avec des réalisations importantes comme le métro de Riyad, le tramway à AIUla ou encore les navettes de l'aéroport de Djeddah.

[Alstom extends partnership with Saudi Railway Company | Alstom](#)

Macroéconomie & Finance

▪ Arabie saoudite

Notation financière : Moody's a réhaussé la note de l'Arabie saoudite de A1 à Aa3 et changé la perspective de « positive » à « stable » – L'agence de notation financière Moody's a revu à la hausse la note souveraine de l'Arabie saoudite de « A1 » à « Aa3 », soulignant les efforts de diversification économique, la croissance non pétrolière, et la politique budgétaire prudente du Royaume. Pour rappel, en septembre dernier, l'agence S&P avait confirmé la note « A » attribuée au Royaume et revu à la hausse la perspective de de « stable » à « positive », citant la croissance non pétrolière et la résilience de l'économie saoudienne.

[Moody's upgrades Saudi Arabia's rating on economic diversification efforts | Reuters](#)

Finances publiques : le ministère des Finances (MoF) a approuvé le budget pour 2025 – Le déficit budgétaire pour 2024 est estimé à 31 Md USD (2,8 % du PIB), après 22 Md USD en 2023 (2,0 % du PIB). Le Royaume poursuit sa politique budgétaire expansionniste afin de soutenir la diversification économique, avec des déficits respectifs de -2,3 %, -2,9 %, et -3,0 % prévus sur 2025, 2026, et 2027. Les prix relativement faibles du pétrole, couplés aux baisses de production et aux besoins de financements, ont conduit les autorités saoudiennes à revoir leur prévision du déficit à la hausse. Le budget 2024 prévoyait un déficit de -1,9 % du PIB en 2024 et respectivement -1,6 % et -2,3 % pour 2025 et 2026. **Les recettes atteindraient 328 Md USD en 2024, en hausse de 1,5 % par rapport à l'exécution budgétaire de 2023 et de 4,9 % par rapport au montant qui avait été budgété pour 2024,** cela malgré la prolongation des réductions de la production de pétrole et un baril de Brent relativement faible (83 USD en moyenne sur les six premiers mois de 2024). Le MoF n'a pas publié le montant des recettes pétrolières et non pétrolières, mais les taxes ont représenté 30 % des recettes. On note que les recettes issues des taxes sur les revenus et les profits ont diminué de 22,4 % par rapport à 2023 à 8 Md USD. Pour rappel, en 2023, les recettes pétrolières (200 Md USD) avaient diminué de 12 % par rapport à 2022, tandis que les recettes non pétrolières (118 Md USD) avaient augmenté de 7,3 %. En 2025, le MoF prévoit des recettes de 316 Md USD, en baisse de -3,7 % par rapport à l'exécution de 2024, les autorités saoudiennes se voulant prudentes quant aux estimations des recettes pétrolières et non pétrolières dans le contexte actuel. **Les dépenses atteindraient 359 Md USD en 2024, soit des hausses respectives de 4,0 % et 15,5 % par rapport aux dépenses exécutées en 2023 et 2022.** Les dépenses de santé et sociales et les dépenses militaires ont formé les deux premiers postes de dépense en 2024, au même niveau à 69 Md USD. En 2025, les dépenses s'élèveraient à 315 Md USD (-3,7 % par rapport à l'exécution budgétaire de 2024). **Le niveau de dette publique resterait limité autour de 29 % du PIB en 2024,** contre 25,9 % en 2023. D'ici 2027, la dette publique devrait s'élever à 33,3 % du PIB selon le rapport.

[Bud-E 2025-251124-V8-Fin.pdf](#)

Marché de l'emploi : l'Arabie saoudite revoit son objectif de taux de chômage des saoudiens à 5,0 % pour 2030, contre 7,0 % précédemment – Le ministre saoudien des Ressources Humaines et du Développement Social a annoncé lors du Budget Forum 2025 avoir revu l'objectif du Royaume pour le taux de chômage des saoudiens. Celui-ci est désormais fixé à 5,0 % en 2030, contre 7,0 % lorsque la Vision 2030 avait été lancée en 2016. L'amélioration du marché du travail engagée en 2017 s'est poursuivie en 2024. Selon la GASTAT, le taux de chômage global atteint 3,3 % au T2 2024, après 3,5 % au T1, son plus

bas niveau historique. Le taux de chômage des nationaux a atteint son plus bas niveau à 7,1 %, soit – 0,5 point de pourcentage (pp) par rapport au trimestre précédent qui était déjà un plus bas. En 2018, le taux de chômage des nationaux s'élevait à 12,8 %. Cette nouvelle réduction au T2 2024 est principalement portée par la baisse des taux de chômage global des femmes (- 1,0 pp en glissement trimestriel à 10,8 %) et des saoudiennes en particulier (- 1,4 pp en glissement trimestriel à 12,8 %). Malgré une légère diminution du taux d'activité de 0,6 pp à 50,8 %, la dynamique positive se poursuit avec notamment la création récente de la plateforme *Jadarat*, facilitant l'accès à l'emploi dans les secteurs public et privé. Pour atteindre ses objectifs, le Royaume impose des règles contraignantes de « saoudisation » des emplois qui se sont progressivement renforcées.

[Al Rajhi: Saudi Arabia sets revised unemployment target of 5% by 2030 - Saudi Gazette](#)

RHQ : Morgan Stanley a obtenu l'autorisation d'installer son siège régional en Arabie saoudite – Après ses rivaux américains *Citigroup* et *Goldman Sachs*, la banque d'investissement américaine *Morgan Stanley* a obtenu l'autorisation du ministère saoudien de l'Investissement d'établir son siège régional en Arabie saoudite.

Pour rappel, depuis le 1^{er} janvier 2024, les multinationales opérant au Moyen-Orient et en Afrique du Nord (MENA) et souhaitant contracter avec le gouvernement saoudien (appels d'offres dont le montant est supérieur à 1 M SAR soit 267 000 USD) doivent avoir un siège régional (RHQ) établi en Arabie saoudite. Cette initiative, pilotée par le ministère saoudien de l'Investissement (MISA), connue sous le nom de « programme RHQ » et annoncée pour la première fois en 2021, entre dans le cadre de la Vision 2030. Début novembre 2024, un total de 540 entreprises auraient obtenu leur licence RHQ selon le ministre de l'Investissement, contre 350 en 2023 et 80 en 2022. Le MISA s'était initialement fixé l'objectif d'octroyer 480 licences RHQ d'ici 2030, dépassant ainsi largement son objectif dès 2024. La majorité des RHQ seraient basés à Riyad, dans le *King Abdullah Financial District* (KAFD).

[Morgan Stanley in Saudi Arabia: Firm to Put Mideast HQ in Riyadh - Bloomberg](#)

Energie, Industrie & Infrastructures

▪ Arabie saoudite

Energie (1/2) : la SPPC annonce les entreprises qualifiées pour la sixième phase d'appels d'offres du NREP

– La *Saudi Power Procurement Company* a annoncé les entreprises qualifiées pour les appels d'offres de la sixième phase du Programme national pour les énergies renouvelables (NREP). Celle-ci portait sur 5 nouveaux projets d'une capacité combinée de 4,5 GW, répartis entre 1,5 GW d'éolien et 3 GW de solaire. Parmi les entreprises qualifiées, on retrouve les français : *EDF Renouvelables*, *TotalEnergies* et *Engie*. Ce dernier s'y positionne à travers *Kahrabel FZE* qui gère et supervise le développement, la construction et l'exploitation des activités de production d'électricité et d'eau d'Engie au Moyen-Orient. On retrouve également *Masdar* (EAU), *Marubeni* (Japon), *Alfanar* (KSA), *Al Jomaih* (KSA), *Korea Western Coporation* (Corée du Sud), *SPIC* (Chine), etc.

[Saudi Arabia Announces Qualified Developers for Round 6 Renewable Energy Projects - SaudiGulf Projects](#)

Energie (2/2) : ACWA Power devrait prendre le relai du PIF sur l'hydrogène

– L'entreprise saoudienne *ACWA Power* devrait remplacer le Fonds souverain saoudien (PIF) pour assurer le mandat de livraison, d'exploitation et de co-investissement dans les futurs projets d'hydrogène vert en Arabie saoudite. Ceci fait suite à l'annulation, en octobre, du lancement d'*Energy Solutions Company* (ESC), une filiale du PIF qui devait devenir le champion national en matière de stockage, de transport et de commercialisation de l'hydrogène bas carbone. A noter que le Fonds souverain détiendrait actuellement 44 % des parts d'*ACWA Power*, contre 50 % lors de son introduction en bourse en 2021. *ACWA Power* est l'un des acteurs majeurs du secteur de l'hydrogène et l'un des trois partenaires, avec *NEOM* et *Air Products* (USA), pour le développement de l'usine d'hydrogène vert d'une valeur de 8,5 Md USD sur le gigaprojet au Nord-Ouest du pays. Ces affirmations n'ont toutefois pas été confirmées par la société pour le moment.

[MEED | Acwa Power to assume PIF hydrogen role](#)

Mines : Vedanta signe un protocole d'accord de 2 Md USD avec l'Arabie saoudite pour des projets liés au cuivre

– *Vedanta Copper International* (Inde) a signé un protocole d'accord avec le ministère de l'Investissement ainsi qu'avec le ministère de l'Industrie et des Ressources minérales pour investir 2 Md USD dans d'importants projets de cuivre au sein du Royaume. Les projets comprennent une nouvelle fonderie et raffinerie de cuivre de 400 kilotonnes par an (KTPA), ainsi qu'un projet de barres de cuivre de 300 kilotonnes par an (KTPA). Ces initiatives s'inscrivent dans le cadre de la Vision 2030 de l'Arabie saoudite, qui vise à valoriser les ressources minérales du pays estimées à 2 500 Md USD et à faire passer la contribution du secteur des minéraux au PIB de 17 à 64 Md USD d'ici 2030.

[Vedanta signs \\$2 billion MOU with Saudi Arabia for significant copper projects - SaudiGulf Projects](#)

Logistique : l'Arabie saoudite signe 9,3 Md USD d'accords pour renforcer la résilience de la chaîne d'approvisionnement – Lors du *Global Supply Chain Resilience Initiative* (GSCRI) à Riyad, le pays a signé 9,3 Md USD d'accords visant à renforcer sa connectivité et appuyer sa diversification économique. Les accords couvrent des secteurs clés comme l'aviation, l'industrie et la logistique. Ces projets s'inscrivent dans le cadre de l'objectif de GSCRI d'attirer 150 Md USD d'investissements d'ici à 2030. Ces investissements ont permis à l'Arabie saoudite de gagner 17 places dans le classement mondial de l'Indice de performance logistique (LPI) de la Banque mondiale. En effet, le pays était classé 38/139 en 2023 contre 55/139 en 2018, et souhaite se hisser parmi les 10 premières places du classement d'ici 2030.

[Saudi Arabia signs over \\$9.3bn in deals to boost supply chain resilience \(arabnews.com\)](https://arabnews.com)

Infrastructure : Nesma & Partners et MAN Enterprise forment une JV pour un projet d'1,54 Md USD – Le conglomérat saoudien *Nesma & Partners* a annoncé la création d'une *joint-venture* avec *MAN Enterprise*, spécialisée dans la construction et la gestion de projets. L'investissement est estimé à 1,54 Md USD. Cette coentreprise a pour vocation de réduire la dépendance aux sous-traitants en optimisant les ressources et en permettant ainsi à l'équipe d'effectuer elle-même les activités de finition. La coentreprise se concentrera dans un premier temps sur des projets à Diriyah et particulièrement sur la construction d'infrastructures commerciales et hôtelières du gigaprojet historique situé à l'Ouest de la capitale et estimé à plus de 50 Md USD.

[News \(nesmapartners.com\)](https://nesmapartners.com)

Autres secteurs

- **Arabie saoudite**

Tourisme : l'Arabie saoudite annonce une aide de 931 M USD pour les projets touristiques d'Al Ahsa –

Le ministère saoudien du Tourisme a annoncé son soutien à 17 initiatives touristiques dans la région d'Al Ahsa, à l'Est de Riyad, d'une valeur de 931 M USD. Ces initiatives permettront notamment d'ajouter 1 800 chambres d'hôtel supplémentaires. Ahmed Al Khateeb, ministre saoudien du Tourisme, a déclaré vouloir faire de la région une destination touristique majeure à l'échelle régionale. Il s'y est rendu afin de rencontrer les potentiels investisseurs. Le tourisme a été identifié comme secteur clé de la Vision 2030 et contribuait à hauteur de 4,4% du PIB, avec 68 Md USD de recettes touristiques enregistrées en 2023, contre 3,6 % du PIB et 44 Md USD de recettes en 2019. Le Royaume s'était fixé comme objectif d'atteindre 100 M de touristes d'ici 2030, cible atteinte dès 2023 avec 109 M de touristes enregistrés, répartis entre 82 M de touristes domestiques et 27,4 M de touristes internationaux.

[Saudi Arabia announces \\$931mln support for Al Ahsa tourism projects \(zawya.com\)](https://www.zawya.com/en/news/saudi-arabia-announces-931m-usd-support-for-al-ahsa-tourism-projects)

Evènements à venir

Décembre	ICC Immersion	Riyad, Djeddah, AlUla
02-13 décembre	Jewellery Arabia	Riyadh, Boulevard Park
2-13 décembre	COP 16 sur la lutte contre la désertification	Riyad
2-13 décembre	Saudi Green Initiative	Riyad
15-16 décembre	Supply Chain and Logistics Conference	Riyad, Hilton Hotel
15-19 décembre	Internet governance Forum	Centre de conférences international King Abdulaziz (KAICC)
14-16 janvier	Future Minerals Forum	Centre de conférences international King Abdulaziz (KAICC)

Clause de non-responsabilité : Cette revue de presse, réalisée par le Service économique de l'Ambassade de France à Riyad à partir d'informations recueillies en sources ouvertes, est à but strictement informatif.

Le Service économique décline toute responsabilité quant à l'utilisation qui pourrait être faite de cette publication à des fins décisionnelles par ses destinataires.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Rédaction : Service économique de Riyad

Vous pouvez également consulter les brèves économiques sur [le site du Service Economique](#).

Contact : imene.basrire@dgtresor.gouv.fr, zakarya.sadmi@dgtresor.gouv.fr