



MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA RELANCE

Liberté  
Égalité  
Fraternité

Direction générale du Trésor



BRÈVES ÉCONOMIQUES

DU DANEMARK

UNE PUBLICATION DU SERVICE ÉCONOMIQUE

DE COPENHAGUE

N° 11 – 12 mai 2021

## Industrie

### Partenariat de Carrefour avec Coop Nordics

**Carrefour** Partenariat International et le Groupe **Coop Nordics** ont annoncé la signature d'un **accord commercial** axé sur les **marques propres**. Ce partenariat permettra aux différentes entités de Coop Nordics d'**acheter les marques propres de Carrefour en alimentaire et non alimentaire** (notamment les marques propres alimentaires françaises, italiennes et espagnoles), et facilitera les synergies pour la **fabrication** de celles-ci. Ainsi, les clients de Coop Trading et de ses 4 affiliés de Finlande (**Groupe SOK**), du Danemark (**Coop Danemark**), de Norvège (**Coop Norvège**) et de Suède (**Coop Suède**) pourront avoir accès à une plus grande variété de produits, à travers les marques propres de Carrefour. [Finans](#)

### Nouveau contrat pour Falck à San Diego

**Falck** est sur le point de signer un contrat de **2,5 Mds \$ (2 Mds €)** sur cinq ans, pour opérer le **service ambulancier** de la métropole américaine de **San Diego**. Il s'agit de **l'un des plus gros contrats ambulanciers au monde**, que Falck va conclure après plus de trois ans de négociations – l'approbation finale de la municipalité de San

Diego ayant été reportée à plusieurs reprises à la suite de protestations du concurrent de Falck, American Medical Response. Les **États-Unis** sont l'un des marchés les plus importants pour Falck, qui y réalise plus de **25%** de son chiffre d'affaires. Avec ce nouveau contrat, la **Californie** pourrait devenir un plus grand marché que le **Danemark** pour Falck. [Finans](#)

### DSV acquiert Global Integrated Logistics (GIL) d'Agility

La filiale **GIL** d'**Agility**, société de logistique basée au Koweït, opère dans plus de **100 pays**, et est principalement active sur les marchés du **Moyen-Orient**, d'**Afrique** et d'**Asie**. Avec un chiffre d'affaires de **4 Mds \$ (3,3 Mds €)**, elle est la **21<sup>ème</sup>** entreprise de logistique au monde. Son acquisition par DSV, pour une valeur de **26 Mds DKK (3,5 Mds €)**, sera financée par l'émission d'un peu plus de **19 millions nouvelles actions** par DSV (soit une hausse de **8%**). Agility va ainsi devenir ainsi l'un des principaux actionnaires de la société de transport et de logistique danoise. Avec cette acquisition, le nombre d'employés de DSV va avoisiner **70 000 (+17 000)**, et son chiffre d'affaires devrait augmenter de **23%**, pour s'établir à **142 Mds DKK (19 Mds €)**. DSV devrait ainsi passer de la place de **5<sup>ème</sup>** à **3<sup>ème</sup> plus grand transporteur de fret** au monde, derrière DHL Logistics et Kuehne + Nagel. [Finans](#), [Finans](#)

## Remboursement par Scandlines de l'aide 'corona' reçue pour couvrir ses coûts fixes

Malgré des prévisions de croissance pessimistes en 2020, la compagnie de ferry **Scandlines** a finalement réalisé une marge bénéficiaire de **31%** (contre **40%** habituellement), avec un chiffre d'affaires de **625 M DKK (84 M €)**. Bien que le trafic de passagers ait diminué de **56%** sur l'année 2020, celui de fret est resté quasiment **stable**, permettant à la compagnie de maintenir des profits conséquents. À la lumière de ces bons résultats, Scandlines a décidé de rembourser les **subventions « corona »** qu'elle avait reçues pour couvrir ses **coûts fixes**, d'un montant total de **9 M DKK (1,2 M €)**. La compagnie de ferry a utilisé le reste de ses bénéfices pour maintenir le même niveau d'**investissement** que les années précédentes (environ **156 M DKK**, soit **21 M €**) – notamment par le financement d'un dispositif de « **voiles de rotor** », qui utilise de l'énergie éolienne pour réduire la consommation de carburant des ferries. [Børsen](#)

## Trois entreprises danoises parmi les 100 entreprises les plus influentes du Times Magazine

Le magazine américain Times a publié une liste des **100 entreprises les plus influentes du monde**. Parmi celles-ci, on retrouve trois entreprises danoises : **A.P. Møller-Mærsk**, **Ørsted**, et **Lego**. Mærsk se trouve dans la catégorie des « **leaders** », pour avoir bien "performé" pendant la crise du coronavirus, et avoir joué un rôle central dans le **transport de plusieurs vaccins** contre le Covid-19 à travers le monde. Aucun des principaux concurrents de Mærsk n'est inclus dans la liste du Times. Par ailleurs, Ørsted et Lego sont recensés dans la catégorie des « **innovateurs** » : **Ørsted** est reconnu pour son appui aux **énergies renouvelables** et sa contribution à la **transition verte**, et **Lego** pour l'augmentation significative de ses **ventes** pendant la crise, et sa capacité à se

développer et s'adapter aux défis de la **numérisation**. Pour mémoire, la liste du Times Magazine n'inclut pas d'entreprise française. [Berlingske](#)

## La confiance des entreprises danoises en hausse au premier trimestre 2021

Le dernier sondage de Statistics Denmark indique que la **confiance des entreprises danoises** a atteint son **plus haut niveau depuis 2 ans**. Cet indicateur, qui comprend la confiance des secteurs de l'**industrie**, de la **construction**, des **services** et du **commerce de détail**, a augmenté de **100,7 à 104,3** entre mars et avril 2021. La hausse la plus significative s'observe dans le **commerce de détail (+7)**, suivie par celle des **services (+5)** et du secteur de la **construction (+2)**. Selon Jeppe Juul Borre, économiste en chef à la Arbejdernes Landsbank, il s'agit d'un signe : la **réouverture** a rendu les consommateurs et les entreprises plus optimistes – et cette tendance devrait s'accroître avec l'**allègement** continu des **restrictions**. [Børsen](#)

## Nouveaux investissements dans Too Good To Go pour son développement aux États-Unis

La start-up, créée en 2015 au Danemark, a contracté un **prêt convertible** de **223 M DKK** auprès de **Vækstfonden** – soit l'un des **10 plus grands investissements** de l'histoire du fonds souverain danois –, et a augmenté ses fonds propres avec la vente de **5%** de ses parts à **Dutch Volt Investment Holding**. La start-up danoise va mettre à profit ces nouveaux investissements pour son développement aux **États-Unis** : en septembre 2020, l'application Too Good To Go a été lancée à **New York City**, **Boston** et **New Jersey City**, et est désormais également disponible à Philadelphie, Washington D.C. et San Francisco (ainsi que bientôt à Portland, Seattle et Chicago). L'entreprise anti-gaspillage alimentaire souhaite investir dans du **marketing**, du **personnel**

**commercial** et des **bureaux** pour son activité américaine, qui semble être aussi prometteuse que celle en Europe en termes de demande et de croissance. [Finans](#)

## Better Collective fait l'acquisition de l'américain The Action Network

L'entreprise danoise **Better Collective**, qui propose des **jeux sportifs** et des plateformes de **sport électronique**, s'est établie sur le marché des **paris sportifs** aux **États-Unis** en faisant l'acquisition de **The Action Network**. Il s'agit de la plus grande acquisition de l'histoire de Better Collective, permettant à l'entreprise danoise d'être en pointe sur le **marché américain**, particulièrement dynamique en raison de la levée de l'interdiction des paris sportifs en ligne en 2018. The Action Network compte environ **100 employés**, et prévoit de doubler son chiffre d'affaires d'ici 2021, pour atteindre environ **250 M DKK (34 M €)**. Better Collective s'attend à ce que cette acquisition se traduise par un chiffre d'affaires de plus de **600 M DKK (81 M €)** sur le marché américain d'ici 2022. [Finans](#)

chef économiste du think tank Arbejderbevægelsens Erhvervsråd s'attend à voir le nombre d'allocataires sociaux **diminuer** à nouveau. [Berlingske](#)

## Augmentation des revenus moyens des Danois en 2020

Malgré la crise du coronavirus, les **revenus moyens des Danois** ont **augmenté** de manière significative en 2020. D'après les données de Danmark Statistics, les revenus<sup>1</sup> avant impôt des Danois ont atteint **304 000 DKK (41 000 €)** en 2020, contre **291 900 DKK (39 000 €)** en 2019, soit une hausse de **4,2%**. Il s'agit d'une évolution significative, étant donné la situation économique marquée par la crise du coronavirus, qui a notamment entraîné une **augmentation du chômage** en 2020. Cette évolution s'explique en partie par les nombreux **paquets d'aide** mis en place par le gouvernement, ainsi que par le **paiement anticipé des congés payés** aux Danois, qui s'est élevé à **9 400 DKK (1 300 €)** par personne en moyenne. Sans celui-ci, la hausse des revenus moyens des Danois en 2020 aurait été de seulement **1%** par rapport à 2019. [Finans](#)

## Économie

### Hausse du nombre d'allocataires sociaux en 2020

Le nombre de **personnes recevant de l'argent de l'État** a augmenté de **52 600** entre 2019 et 2020. Cette hausse est principalement due à la crise du coronavirus, qui a notamment entraîné une augmentation du nombre de **chômeurs** (+32 700 en 2020, soit +38%). Le nombre de personnes bénéficiant de **prestations maladie** a crû de **16 500** sur la même période, soit une hausse de 29%, et celui de **préretraités** de **10 200** (+5%). Avec la réouverture progressive de la société, le

## Infrastructures

### Retour des trains de nuit au Danemark

Le ministre des Transports, Benny Egelbrecht, a annoncé la mise en place de **lignes de trains de nuit au Danemark d'ici août 2022**, en coopération avec la **Suède** et l'**Allemagne**. Selon lui, les trains de nuit doivent contribuer à sensibiliser aux **solutions de transport climatiquement neutres**, en offrant une **alternative au transport aérien**. Les trains seront **opérés par la Suède** sur les lignes **Malmö – Bruxelles** et **Stockholm – Hambourg**. Au Danemark, ils marqueront un arrêt à

<sup>1</sup> Les revenus comprennent les salaires, les pensions, les allocations chômage, les prestations en espèces et le SU.

Copenhague, Odense et Kolding, et des connexions avec des trains d'Aalborg, Aarhus et Esbjerg seront également mises en place. À long terme, l'objectif est que le Danemark, où le dernier train de nuit opérait en 2014, soit capable d'en faire circuler par lui-même. [Finans](#)

### LE CHIFFRE À RETENIR

# 304 000

(DKK). Revenu moyen avant impôts des Danois en 2020

## Déploiement de la fibre au Danemark : près de 75% des foyers connectés

Le réseau de fibre optique, permettant d'obtenir une connexion internet ultra-rapide, se répand rapidement au Danemark, afin de couvrir l'augmentation massive de la consommation de données. Plus de 100 000 adresses sont connectées à la fibre chaque année, et elles devraient être plus de 900 000 à l'être d'ici 2022. Les équipes de fouille (pour enterrer les câbles de la fibre) ont, pour le moment, permis de couvrir les trois quarts des ménages et entreprises danoises, avec certaines disparités entre les

régions. Bientôt, les nouveaux réseaux mobiles 5G devraient être suffisamment puissants pour combler les manques des réseaux fibre. [Berlingske](#)

## Alerte pour plus de la moitié des projets informatiques de l'État

Deux fois par an, le Conseil informatique de l'État danois rassemble des experts en informatique des secteurs public et privé, afin de contrôler que les projets informatiques initiés par l'État – qui représentent actuellement 6 Mds DKK (810 M €) – restent soutenables en termes de calendrier et de budget. Pour ce faire, le Conseil informatique catégorise les projets en rouge (risque élevé), jaune (risque modéré), et vert (pas de risque). Sur les 35 projets informatiques actuellement en place, le Conseil informatique a signalé un risque rouge pour 7 d'entre eux, soit 2 de plus qu'il y a six mois, et un risque jaune pour 14, un nombre également supérieur aux chiffres du dernier rapport. 60% des projets informatiques de l'État sont donc actuellement considérés comme risqués, soit la plus haute proportion jamais enregistrée. Par ailleurs, le rapport du Conseil informatique de l'État danois indique que 57% des systèmes informatiques du gouvernement rencontrent des problèmes : pour 27% d'entre eux par exemple, la sécurité ne serait pas suffisante. [Berlingske](#)

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques. Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : [www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international](http://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international)