



**Ambassade de France en Suède  
Service économique de Stockholm**

## L'écosystème d'innovation en Suède

*Résumé : La Suède figure régulièrement en bonne position dans les classements internationaux en matière d'innovation (1<sup>ère</sup> place en 2021 au sein de l'Union européenne selon le « Scoreboard » établi par la Commission, et 2<sup>ème</sup> position au niveau mondial derrière la Suisse selon l'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle). L'écosystème d'innovation du Royaume se caractérise par une intensité de la R&D remarquable (3,4% du PIB en 2019), essentiellement assumée par le secteur privé (près de 72%). Le financement par le budget de l'Etat est quant à lui stable depuis une dizaine d'années, s'élevant à près de 3,7% du budget général en 2021, soit 0,8% du PIB.*

*L'Etat intervient surtout par la mise en place de conditions-cadres favorables à l'innovation, les infrastructures numériques de qualité et le capital humain suédois étant parmi les atouts du Royaume souvent mis en avant. Les entreprises suédoises bénéficient par ailleurs d'un financement de marché particulièrement efficace et orienté vers le capital développement, mais également d'une croissance très rapide des investissements en capital-risque dans le Royaume (multiplication par 6 entre 2017 et 2021).*

### I. La Suède se distingue dans les évaluations internationales des écosystèmes d'innovation et par son nombre de licornes

1. Les conditions-cadres particulièrement favorables à l'innovation sont souvent les atouts mis en avant dans les classements internationaux. En 2021, la Suède occupe la **1<sup>ère</sup> place au sein de l'UE selon le classement sur l'innovation de la Commission**, qui se base sur 32 indicateurs répartis en 4 catégories (conditions-cadres, par exemple en matière de ressources humaines ; investissements publics et privés ; activités des entreprises ; impacts sociaux et environnementaux).<sup>1</sup> La même année, le Royaume se classe également **en 2<sup>ème</sup> position dans le classement international de l'OMPI**, derrière la Suisse. Ce dernier s'appuie sur 81 facteurs organisés selon diverses thématiques (institutions ; capital humain ; infrastructures ; sophistication du marché ; technologies ; création).<sup>2</sup>

2. Le dynamisme de l'écosystème d'innovation suédois se reflète dans les dépôts de brevets et l'émergence d'un nombre record de licornes par habitant. Ainsi, en 2020, selon l'OMPI, **la Suède a enregistré 597 demandes de brevets par millions d'habitants, se classant en 9<sup>ème</sup> position dans le monde** (cf. graphique 1).<sup>3</sup> Par ailleurs, le Royaume, et surtout sa capitale, est depuis plus d'une décennie un terrain fertile pour les licornes (startups valorisées à plus d'1 Md US\$). A ce jour, **36 licornes au total ont été fondées en Suède**,<sup>4</sup> et **Stockholm se classe 2<sup>ème</sup> en nombre de licornes Tech par habitant à l'échelle mondiale**, comptabilisant 0,8 licornes pour 100 000 habitants, après la Silicon Valley (1,4 pour 100 000 habitants).<sup>5</sup>

<sup>1</sup> [European Innovation Scoreboard 2021 de la Commission européenne](#)

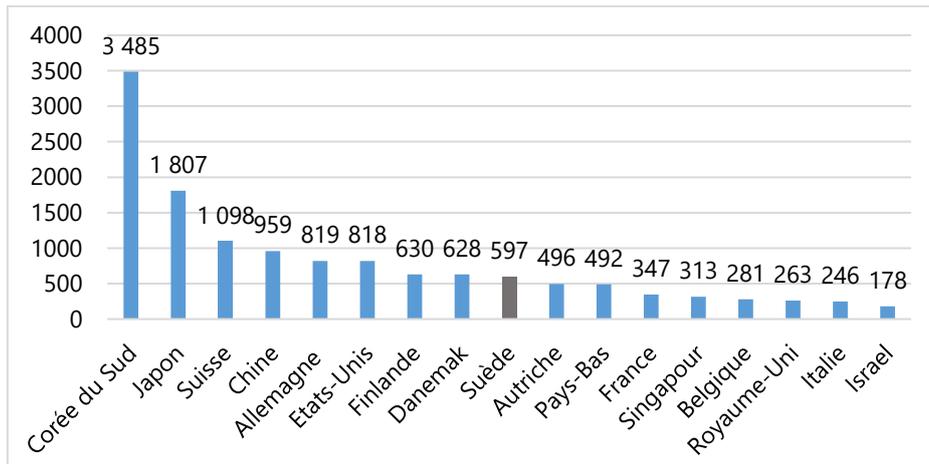
<sup>2</sup> [Global Innovation Index 2021 de l'OMPI](#)

<sup>3</sup> [World Intellectual Property Indicators 2021 de l'OMPI](#)

<sup>4</sup> [Sweden Tech Ecosystem : Report 2021](#)

<sup>5</sup> [State of European Tech 2021 de la société de capital-risque Atomico](#)

**Graphique 1 : Demandes de brevets déposées par million de résidents, par pays, en 2020**

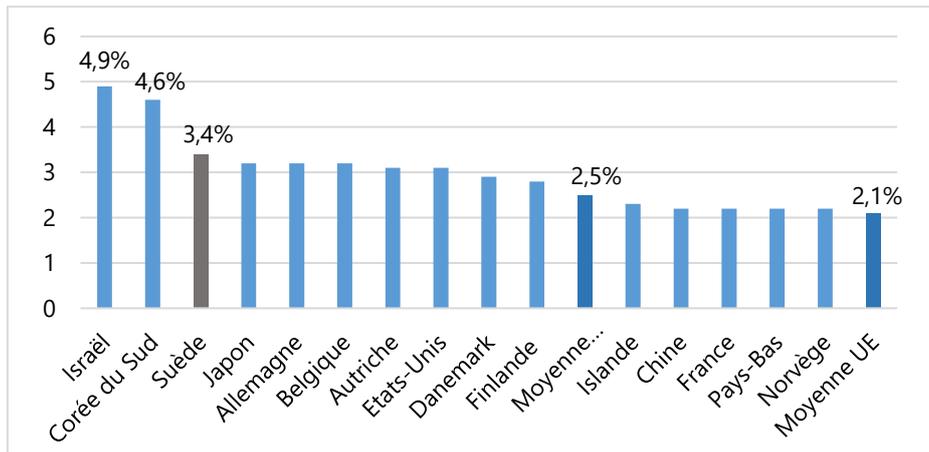


Source : OMPI

## II. L'effort de R&D est remarquable, essentiellement porté par le secteur privé

[1. Pour soutenir l'innovation sur son territoire, l'Etat estime souhaitable qu'au moins 3% du PIB suédois soit investi chaque année dans la R&D - objectif atteint et dépassé.](#) Ainsi, **les dépenses de R&D suédoises se sont élevées à 15,7 Mds€ en 2019**. En outre, **l'intensité de R&D a été à son plus haut niveau en plus de dix ans, s'élevant à 3,4% du PIB**. En conséquence, le Royaume se classe au **3<sup>ème</sup> rang des pays de l'OCDE**, derrière la Corée du Sud (4,6%) et Israël (4,9%), et bien au-dessus des moyennes OCDE (2,5%) et UE (2,1%) (cf. graphique 2).<sup>6</sup>

**Graphique 2 : Dépenses en R&D par pays, en pourcentage du PIB, en 2019**



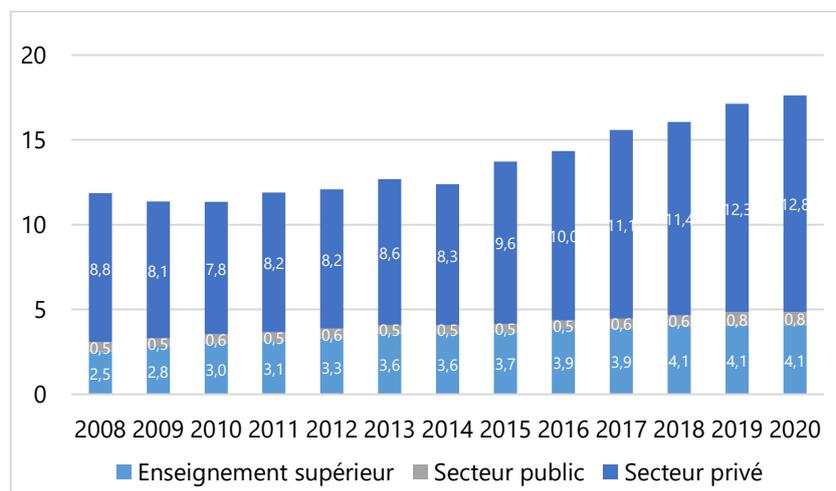
Source : OCDE

[2. L'effort de R&D suédois est essentiellement porté par le secteur privé, qui le finance à près de 72% en 2019](#), tandis que le secteur public et celui de l'enseignement supérieur contribuent respectivement à

<sup>6</sup> [Données OCDE sur les dépenses nationales en R&D](#). Taux de change du 1/12/2021 : 1€ = 0,8868 US\$.

environ 4,5% et 24% (cf. graphique 3).<sup>7</sup> **Les investissements du secteur privé sont toutefois concentrés : 10 des entreprises représentent plus de 50% des dépenses totales**, et 50 d'entre elles 71%. Ces financements se concentrent en particulier dans l'industrie des équipements de transport, et les machines et équipements électroniques et électriques.<sup>8</sup> A noter que cette concentration peut être une potentielle source de vulnérabilité pour la Suède. Le financement public global est demeuré stable (autour de 3,7% du budget en 2021, cf. annexe A), près de la moitié étant attribué aux universités.<sup>9 10</sup>

**Graphique 3 : Dépenses en R&D en Suède par secteur, en Mds€, sur la période 2008-2020**



Source : Statistics Sweden

### III. L'innovation en Suède est portée par un financement de marché particulièrement efficace

1. Le recours au capital-investissement est structurellement supérieur en Suède à la moyenne européenne. Entre 2007 et 2020, les montants levés représentaient en moyenne 0,6% du PIB dans le Royaume, contre 0,5% en France et 0,4% en UE<sup>11</sup> :

- **L'expérience des grandes sociétés suédoises de capital-investissement** telles qu'EQT, Nordic Capital et Altor, a créé un pôle de compétences dans le secteur du capital-investissement à Stockholm et fait profiter les startups d'un écosystème de financement et d'expertise très favorables.
- Plusieurs fonds suédois sont **contrôlés par une poignée de sphères familiales suédoises** (Wallenberg, Lundberg etc.), acteurs clés de l'économie nationale. Par exemple, la famille Wallenberg a fondé la société Investor en 1916, qui détient 17,5% des parts d'EQT et est un actionnaire important de plusieurs grandes entreprises suédoises (par exemple 7,7% des parts d'Ericsson, 10% d'ABB, et 30% de SAAB). La famille Wallenberg a également créé la fondation actionnaire FAM, qui finance notamment des projets innovants (cf. infra).

<sup>7</sup> [Données Statistics Sweden sur la composition des dépenses suédoises en R&D.](#)

Taux de change de référence : 1€ = 0,1003 SEK (taux de change du 01/11/2021).

<sup>8</sup> [Données Statistics Sweden sur la contribution des entreprises suédoises à la R&D.](#)

<sup>9</sup> [Données Statistics Sweden sur le financement de la R&D dans le budget de l'Etat.](#)

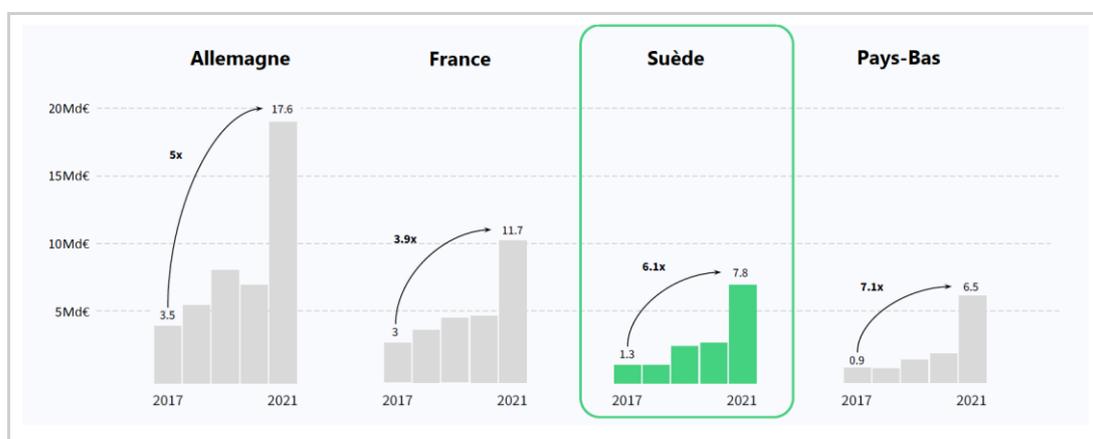
<sup>10</sup> [Données Statistics Sweden sur le financement de la R&D dans le budget de l'Etat, par crédit budgétaire par ministère.](#)

<sup>11</sup> [Swedish Private Equity & Venture Capital Association](#)

- Les **fondateurs des premières licornes suédoises** contribuent au dynamisme de l'écosystème d'innovation du Royaume, notamment en **allouant une partie de leurs profits au financement de la nouvelle génération de startups**. Par exemple, le fondateur de Spotify Daniel Ek s'est engagé en septembre 2020 à investir 1 Md€ sur dix ans de sa fortune personnelle dans des start-ups européennes (Deep tech) en phase de lancement, via le fonds dédié Prima Materia. Il a à ce titre par exemple investit dans Northvolt, spécialisé dans la fabrication de batteries.<sup>12</sup>

[2. Le Royaume figure parmi les pôles européens à la croissance la plus rapide en matière de financement par capital-risque.](#) En 2021, ces investissements dans les startups suédoises se sont élevés à un niveau record de 7,8 Mds€, soit une **multiplication par plus de 2 par rapport à l'année précédente (3,2 Mds€), et par 6 par rapport à 2017 (1,3 Md€)**. En comparaison, entre 2017 et 2021, le financement par capital-risque été multiplié par 5 en Allemagne, et par près de 4 en France (cf. graphique 4).<sup>13</sup>

**Graphique 4 : Investissements en capital-risque dans plusieurs pôles technologiques européens, entre 2017 et 2021**



Source: Sweden Tech Ecosystem : Report 2021

[3. La part élevée des sorties sous forme d'introduction en bourse \(IPO\) témoigne du dynamisme du marché des capitaux suédois : plus de 950 entreprises sont cotées sur les marchés suédois, soit le nombre le plus élevé d'Europe,](#) devant l'Allemagne (800). Les flux élevés d'introduction en bourse sont un autre indicateur du rôle très important joué en Suède par la finance de marché dans le processus de destruction créatrice et le financement de l'innovation.<sup>14</sup>

[4. Certaines fondations privées, qui peuvent bénéficier d'avantages fiscaux, financent également des activités de R&D et des projets innovants.](#) Par exemple, la fondation actionnaire FAM, gérée par la sphère familiale des Wallenberg, a investi en décembre dernier 5 M€ (50 M SEK) dans l'entreprise suédoise GreenIron, aux côtés notamment du fonds GreenTech d'Almi Invest (cf. infra). GreenIron se consacre au

<sup>12</sup> Autres exemples : Niklas Zenström, un des fondateurs de Skype, a fondé en 2006 sa société d'investissement Atomico, qui a par exemple investit dans la fintech Klarna, licorne la plus valorisée d'Europe. Le co-fondateur de Klarna, Niklas Adalbert a, quant à lui, créé la fondation Norrsken, implantée en Suède et au Rwanda, et ayant vocation à investir dans les startups relevant du domaine de l'économie sociale et solidaire.

<sup>13</sup> [Sweden Tech Ecosystem : Report 2021](#)

<sup>14</sup> [Swedish Private Equity & Venture Capital Association](#)

développement de technologies ayant vocation à réduire l'empreinte climatique des industries métallurgiques, minières et manufacturières.<sup>15</sup>

#### IV. Plusieurs acteurs publics accompagnent également les start-ups, essentiellement en phase d'amorçage et de démarrage....

1. Les financements et soutiens publics à l'innovation et à la R&D ciblent essentiellement les phases d'amorçage et de démarrage. Les autorités suédoises visent ainsi surtout à pallier aux défaillances de marché en matière de financement de l'innovation, et à surmonter l'étape dite de « la vallée de la mort », (et par conséquent en essayant de compléter l'offre privée lorsque celle-ci est insuffisante). Plusieurs structures et agences publiques (cf. annexe B) coexistent et apportent un concours financier aux start-ups, sous forme de subventions et prises de participation :

- L'Agence pour l'innovation (*Verket för innovationssystem, Vinnova*), créée en 2001 sous la tutelle du ministère des Entreprises et de l'Innovation, **cofinance principalement des projets identifiés au stade de la R&D via des subventions**. Ses appels à candidature sont essentiellement ouverts à un large panel d'acteurs (entreprises, universités, instituts de recherche etc.) ayant vocation à collaborer.
- L'entreprise d'Etat Almi, créée en 1994, financent les petites et moyennes entreprises (PME) ayant un potentiel de croissance durable. Ses activités comprennent des **opérations de capital-risque** aux côtés de *business angels* privés par le biais de sa filiale Almi Invest, ainsi que des **opérations de capital-investissement** qu'elle réalise au moyen de ses 16 filiales régionales.
- L'entreprise d'Etat de capital-risque Saminvest créée en 2016 **finance indirectement** les entreprises innovantes en investissant dans des fonds d'investissements et des programmes de *business angels*. Ces derniers interviennent à divers stades de développement des entreprises, de la phase d'amorçage à la phase d'expansion.
- Le fonds Industrifonden créé par l'Etat en 1979 **investit dans le capital-risque des PME en phase de démarrage et d'expansion**, avec un investissement médian de 500 000€.
- L'Agence pour la croissance économique et régionale (*Tillväxtverket*), créée en 2009 sous la tutelle du ministère des Entreprises et de l'Innovation, peut également apporter un soutien financier direct aux entrepreneurs, dans le cadre notamment de sa gestion des programmes et des fonds structurels européens pour la croissance régionale et l'emploi. L'agence dispose d'un programme dédié aux startups créé en 2016, *Startup Sweden*, proposant des programmes d'accélération en Suède et à l'international.

2. La plupart de ces entités ciblent certains secteurs, souvent liés à la transition verte et digitale. Les pouvoirs publics suédois prennent également en compte divers objectifs de durabilité.

- L'agence Vinnova se concentre sur cinq secteurs : les villes intelligentes, les transports, l'économie circulaire, les sciences de la vie, l'industrie connectée et les nouveaux matériaux.
- L'entreprise publique Almi est spécialisée sur le plan sectoriel dans les nouvelles technologies, les cleantech, la santé et l'industrie. Par ailleurs, la filiale du groupe Almi Invest dispose d'un fonds dédié aux entreprises contribuant à la réduction de CO<sub>2</sub> dans l'atmosphère. Ce fonds GreenTech est doté d'un budget de 65 M€.
- Le fonds Industrifonden cible ses investissements dans le capital-risque de PME dans trois secteur : les sciences naturelles, la Deep tech, et les technologies transformatrices.

---

<sup>15</sup> [Fondation FAM](#)

[3. Les pouvoirs publics suédois ont mené des efforts de rationalisation de cette offre publique ces dernières années.](#) Par exemple, Innovationsbron a fusionné avec Almi Invest en 2013, et les sociétés publiques de capital-risque Fouriertransform (spécialisée dans l'industrie de l'automobile) et Inlandsinnovation (mandat géographique sur le nord du pays) ont été intégrées à Saminvest en 2017.

[4. L'Etat suédois mène une politique fiscale incitative en vue de favoriser les investissements en R&D par les entreprises.](#) **La Suède a instauré un crédit d'impôt recherche en 2014, renforcé en 2021.** Les entreprises suédoises et étrangères peuvent bénéficier d'un **allègement fiscal de près de 20% sur les cotisations patronales du personnel travaillant dans la R&D à des fins purement commerciales.** Le plafond est de 60 180€ (600 000 SEK) par mois, et de 122 933€ (1 225 652 SEK) par groupe d'entreprises. En 2018, le coût pour l'Etat du dispositif était de 59 M€ (590 M SEK), soit 0,013% du PIB.<sup>16</sup>

## V. ...l'action de l'Etat se focalise toutefois prioritairement sur la mise en place de conditions-cadres favorables à l'innovation

[1. La mise en place d'infrastructures numériques de qualité est une priorité pour l'Etat.](#) En 2017, dans une stratégie dédiée au haut débit, le gouvernement s'est fixé l'**objectif ambitieux de permettre à 98% de la population d'avoir accès à une connexion internet de 1 Gb/s en 2025.**<sup>17</sup> Le Royaume est déjà l'un des pays les plus connectés au monde : selon la Commission européenne, **en 2021, 84% des foyers suédois avaient accès à un réseau de haut débit fixe et 92% des usagers à du haut débit mobile** – la moyenne au sein de l'UE étant de respectivement 77% et 71%. La Suède se distingue particulièrement pour son réseau à très haute capacité, auquel ont accès 81% des foyers, soit nettement supérieur à la moyenne européenne (59%). Stockholm s'est ainsi équipée en fibre optique dès 1994 et a été la première ville au monde à introduire les réseaux 2G, 3G et 4G. Les nouvelles licences pour le réseau 5G ont été attribuées en janvier 2021, pour un montant total d'environ 230 M€.<sup>18</sup>

[2. Les pouvoirs publics ont très tôt favorisé le développement du capital humain et les compétences numériques.](#) **La Commission européenne note qu'aujourd'hui, « le capital humain de la Suède est l'un de ses plus grands avantages concurrentiels »**, avec 72% de la population ayant au moins des compétences numériques de base, dont 46% des compétences plus avancées, ces statistiques étant bien supérieures à la moyenne européenne (respectivement 56% et 31%).<sup>19</sup> Une des mesures notables a été la **« réforme de l'ordinateur portable à domicile » en 1997**, en vertu de laquelle, entre 1998 et 2001, l'Etat a accordé un allègement fiscal aux entreprises qui mettaient à disposition de leurs salariés des ordinateurs personnels, sans distinction de fonction. La réforme a permis à près d'un quart des foyers suédois de s'équiper d'un ordinateur portable.<sup>20</sup> En matière d'éducation supérieure, **la Suède (26,6%) se situe également au-dessus de la moyenne européenne (25,4%) concernant de la part des diplômés issus des filières scientifiques** (cf. graphique 5).<sup>21</sup>

---

<sup>16</sup> [Données OCDE sur les avantages fiscaux en Suède à la R&D](#)

<sup>17</sup> [Stratégie du gouvernement « une Suède entièrement connectée d'ici 2025 – une stratégie pour le haut débit »](#)

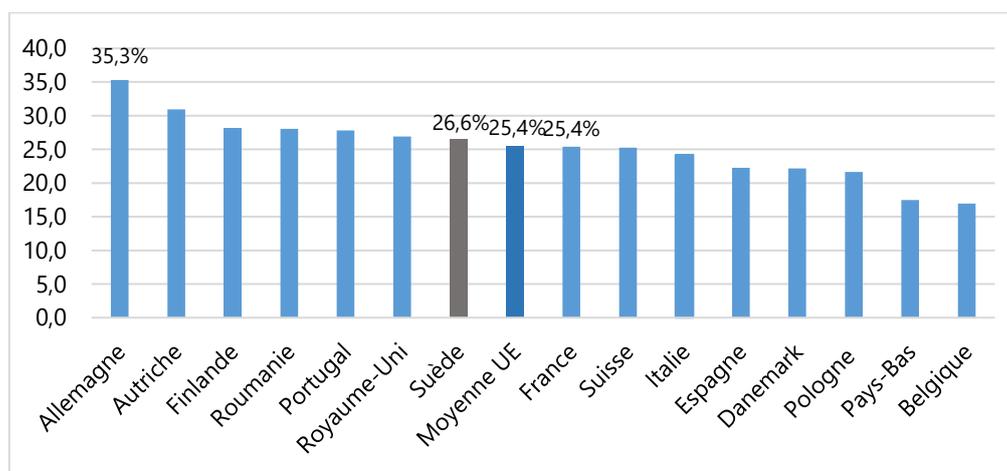
<sup>18</sup> [Digital Economy and Society Index 2021 de la Commission européenne](#)

<sup>19</sup> [Digital Economy and Society Index 2021](#)

<sup>20</sup> [Reuters](#)

<sup>21</sup> [Données Eurostat sur les diplômés de l'éducation supérieure par matière et par pays en 2018.](#) Les filières scientifiques présent en compte sont les sciences naturelles, les mathématiques, les statistiques, les technologies de l'information et de la communication, l'ingénierie, *manufacturing*, et la construction.

**Graphique 5 : Part des diplômés de l'enseignement supérieur issus de filières scientifiques par pays en Europe, en 2018**



Source: Eurostat

Cet ensemble de politiques publiques a permis une **forte « numérisation » de la société, de l'économie et de l'administration suédoise**. Celle-ci s'illustre par exemple par la quasi-disparition des paiements en espèce, le fort taux de pénétration (80%) du service d'identification en ligne BankID, ou encore le développement de l'open data par les pouvoirs publics suédois.<sup>22</sup>

[3. Malgré ces performances, le gouvernement encourage l'emploi d'experts étrangers afin de répondre au risque grandissant de pénurie de main d'œuvre qualifiée.](#) Au début des années 2000, le gouvernement a introduit un **dispositif d'allègement fiscal pour l'emploi de cadres étrangers « hautement qualifiés »**, notamment dans la R&D et les nouvelles technologies. A ce jour, les bénéficiaires sont imposés sur 75% de leurs revenus au cours de leurs cinq premières années en Suède. Le calcul des cotisations sociales patronales se base également sur ces 75% du revenu imposable.<sup>23</sup> La Commission européenne estime toutefois que **le Royaume devrait manquer de 70 000 spécialistes des technologies de l'information et de la communication d'ici 2024.**<sup>24</sup>

## VI. Les pouvoirs publics favorisent les synergies entre le monde des affaires, les instituts de recherche, et les universités

[1. Les pouvoirs publics facilitent la coordination des instituts de recherche, et contribuent à leur financement](#) (cf. annexe C). L'Etat **coordonne les instituts de recherche industrielle au moyen de sa holding RISE (Research Institutes of Sweden)** au niveau national. Il contribue également au financement de la recherche, via plusieurs structures. En particulier, le **Conseil suédois de la recherche (Vetenskapsrådet)**, qui relève du ministère de l'Education et de la Recherche, joue un rôle clé. Le Conseil subventionne la recherche dans toutes les disciplines, à hauteur d'environ 800 M€ (8 Mds SEK) chaque année, en organisant des appels à candidatures à destination de chercheurs. D'autres entités plus spécialisées et bénéficiant de fonds publics travaillent selon la même méthodologie. C'est par exemple le cas du Conseil suédois de la recherche pour l'environnement, les sciences agricoles et l'aménagement du territoire (*FOMAS*), ou encore du Conseil suédois de la recherche sur la santé, la vie professionnelle et le bien-être (*Forte*). En outre, la **Fondation suédoise pour la recherche stratégique (Stiftelsen för**

<sup>22</sup> [Digital Economy and Society Index 2021 de la Commission européenne](#)

<sup>23</sup> [Présentation du dispositif d'allègement fiscal pour les cadres étrangers par Business Sweden](#)

<sup>24</sup> [Digital Economy and Society Index 2021 de la Commission européenne](#)

**strategisk forskning**) est un deuxième pilier du financement de la recherche suédoise. Elle octroie des subventions individuelles ou à des groupes de chercheurs, avec un budget annuel d'environ 100 M€ (1 Md SEK).

[2. Les autorités suédoises encouragent la coopération entre les instituts de recherche, les universités et les entreprises, favorisant ainsi le transfert de technologie.](#) En effet, la promotion de cette synergie entre divers acteurs au sein de l'écosystème d'innovation est **l'un des objectifs principaux de RISE et de Vinnova**. Cette dernière mène des projets dédiés, et de manière générale, **conditionne l'octroi de ses subventions à la formation de groupes mixtes, publics et privés**. Par exemple, Vinnova subventionne sur 10 ans des **pôles de compétitivité régionaux** via son programme Vinnväxt lancé en 2001.<sup>25</sup> A titre d'illustration, en tant que lauréat, Paper Province, qui regroupe plus d'une centaine de partenaires privés et publics dans l'industrie forestière du Värmland, recevra 13 M€ (130 M SEK) entre 2013 et 2023.<sup>26</sup> En outre, Vinnova encourage la **création de plateformes de collaboration sectorielle**. Par exemple, entre 2018 et 2021, l'agence a financé à hauteur de 3 M€ (30 M SEK) le lancement de AI Sweden, qui compte désormais une centaine d'organisations partenaires. Cette plateforme encourage le développement de l'intelligence artificielle via des projets divers, par exemple dans les domaines de la santé, du changement climatique, de la linguistique ou le journalisme.<sup>27 28</sup>

[3. Les universités, qui captent environ la moitié des financements de l'Etat pour la R&D, sont particulièrement impliquées dans la création de startups.](#) Plusieurs universités, avec en premier plan l'Institut Karolinska,<sup>29</sup> l'Ecole polytechnique de Suède (KTH),<sup>30</sup> et la Stockholm School of Economics (SSE),<sup>31</sup> disposent de programme d'accompagnement d'étudiants, de chercheurs ou d'employés, dans la définition et la commercialisation de leur projet, et s'appuient sur un vaste réseau d'anciens élèves entrepreneurs. Cet accompagnement au sein des universités peut prendre la forme d'une analyse de marché, d'une aide au dépôt de brevets ou de marques, de conseils en matière de recherche de financement et de ressources humaines, ou même de financements. Ainsi, l'Institut Karolinska dispose de son propre programme d'incubation DRIVE, auquel contribue financièrement Vinnova, pour les startups spécialisées dans le domaine des sciences naturelles et de la santé.<sup>32</sup> Le conseil d'administration de l'université de KTH gère également l'entreprise publique KTH Holding, qui investit dans les entreprises en phase de démarrage ayant bénéficié de travaux de recherche réalisés au sein de l'université.<sup>33</sup>

**CHRISTIAN GIANELLA**

---

<sup>25</sup> [Présentation du programme Vinnväxt de Vinnova](#)

<sup>26</sup> [Paper province](#)

<sup>27</sup> [Présentation d'AI Sweden par Vinnova](#)

<sup>28</sup> [AI Sweden](#)

<sup>29</sup> [Programme START de l'Institut Karolinska](#)

<sup>30</sup> [KTH Innovation](#)

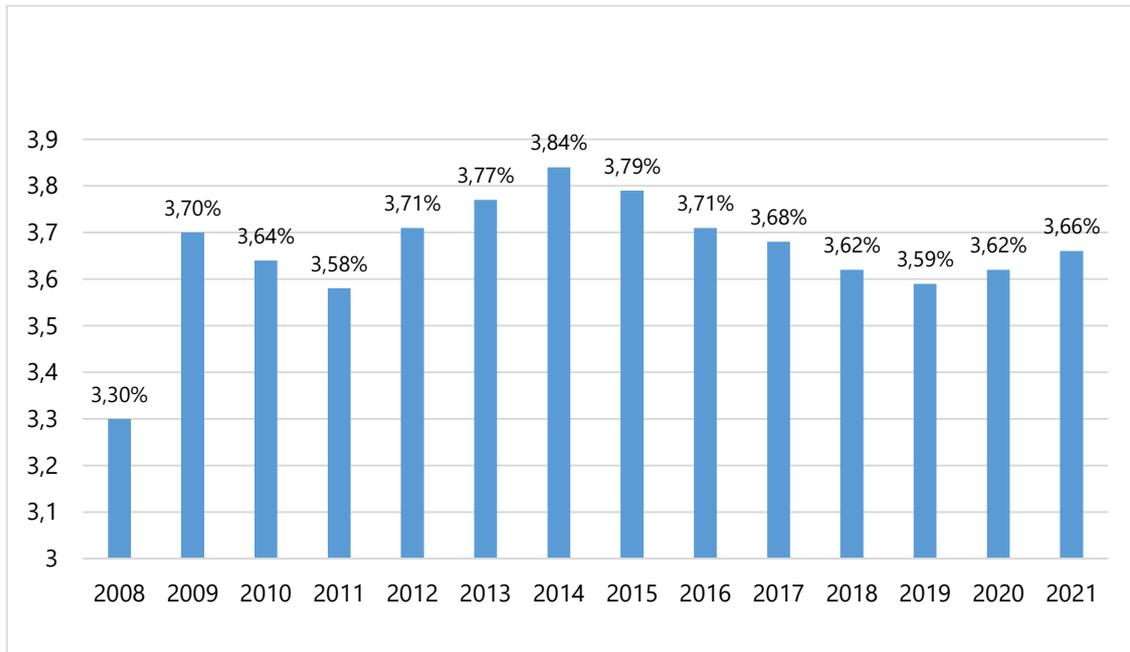
<sup>31</sup> [SSE House of Innovation](#)

<sup>32</sup> [Programme DRIVE de l'Institut Karolinska](#)

<sup>33</sup> [KTH Holding](#)

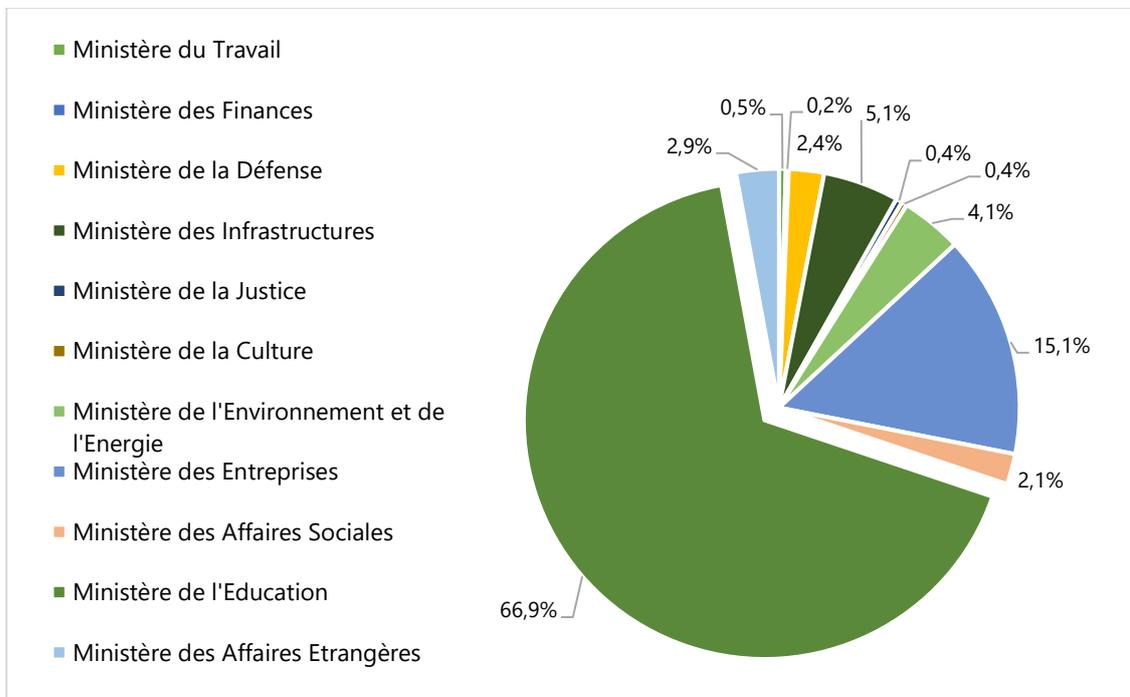
## ANNEXE A

**Graphique A1 : Part du financement de la R&D dans le budget de l'Etat suédois, sur la période 2008-2021**



Source: Statistics Sweden

**Graphique A2 : Répartition du financement de la R&D dans le budget de l'Etat suédois par ministère concerné, en 2021**



Source: Statistics Sweden

## ANNEXE B

### Principales entités publiques actives dans le soutien à l'innovation : financement des entreprises

1. [L'Agence pour l'innovation \(Verket för innovationssystem, Vinnova\)](#) a été créée en 2001, sous la tutelle du ministère des Entreprises et de l'Innovation. L'agence se concentre sur cinq secteurs : les **villes intelligentes**, les **transports**, **l'économie circulaire**, les **sciences de la vie**, **l'industrie connectée** et les **nouveaux matériaux**. De manière générale, Vinnova **cofinance des projets identifiés dès la phase d'amorçage, au stade de la R&D, via des subventions**. En conséquence, les appels à candidature sont souvent ouverts à un large panel d'acteurs (entreprises, universités, instituts de recherche etc.). En 2020, Vinnova comptait 3 653 projets actifs et un total de subventions accordées de 307 M€ (3 Mds SEK). L'agence reçoit chaque année une lettre de cadrage du gouvernement. Celle-ci régit les activités de l'année et énonce les objectifs, le budget et la façon dont le budget doit être alloué. En 2022, Vinnova est dotée d'une enveloppe de 341 M€ (3,4 Mds SEK) pour réaliser les missions qui lui sont confiées par le gouvernement, ainsi que de 28 M€ (280 M SEK) pour ses frais de fonctionnement. Vinnova compte environ 200 employés, et trois bureaux à l'international (Bruxelles, Tel Aviv, Silicon Valley).<sup>34 35</sup>

2. [Almi Företagspartner \(Almi\)](#) est une entreprise d'Etat créé en 1994. Elle contribue au **financement des PME à fort potentiel de croissance durable**. Almi est financé par des subventions de l'Etat, des régions et des fonds de l'UE, ainsi que par les résultats générés par ses opérations. En 2021, les investissements d'Almi se sont élevés à 44 M€ (437 M SEK), pour un portefeuille de 372 entreprises.

- Ses activités comprennent des **opérations de capital-investissement** qu'elle réalise au moyen de ses 16 filiales régionales, détenues à 51% par la société mère et à 49% par des acteurs régionaux. Ces opérations comprennent des financements en phase de démarrage et d'expansion des entreprises, en collaboration avec des banques. Almi propose également des produits de soutien à l'exportation, en lien avec les agences suédoises de crédits à l'exportation.
- Par le biais de sa filiale Almi Invest, détenue exclusivement par Almi, l'entreprise investit également dans le **capital-risque** d'entreprises dans leur phase d'amorçage, aux côtés de business angels. Les secteurs particulièrement visés sont les **nouvelles technologies** (logiciels, sécurité des données, e-commerce, Fintech, réalité virtuelle, IoT, jeux vidéo), les **cleantech** (énergies renouvelables, recyclage), la **santé** (développement de médicaments, eHealth), et **l'industrie** (équipement industriel, matériaux, agritech, impression 3D). Par ailleurs, la filiale est dotée d'un fonds spécifique GreenTech, dédié aux investissements dans les entreprises contribuant à la **réduction CO<sub>2</sub>**. De manière générale, Almi Invest réalise 50 nouveaux investissements chaque année.
- Enfin, le groupe Almi propose également des **activités de conseil** en matière financière et de développement des affaires, avec une attention particulière sur la durabilité des activités des entreprises.<sup>36 37</sup>

3. [Industrifonden](#) est un fonds créé par l'Etat en 1979. Depuis la fin des années 1990, il se concentre dans les **investissements dans le capital-risque de PME** en phase de démarrage et d'expansion dans trois secteurs : les **sciences naturelles**, la **Deep tech**, et les **technologies transformatrices**. A ce jour,

---

<sup>34</sup> [Vinnova](#)

<sup>35</sup> [Gouvernement](#)

<sup>36</sup> [Rapport annuel 2021 d'Almi](#)

<sup>37</sup> [Almi Invest](#)

Industrifonden gère des actifs à hauteur de 600 M€ (6 Mds SEK). Le fonds compte 55 entreprises dans son portefeuille et affiche un investissement médian de 500 000€ (5 M SEK).<sup>38</sup>

4. [Saminvest](#) est une entreprise détenue par l'Etat de **capital-risque** créée en 2016, intégrant l'année suivante en tant que filiales les sociétés publiques de capital-risque Fouriertransform (spécialisée dans l'industrie de l'automobile) et Inlandsinnovation (mandat géographique portant sur le nord du pays). Saminvest **finance de manière indirecte des entreprises** à fort potentiel de croissance. Pour ce faire, l'entreprise investit dans des fonds d'investissements et des programmes de *business angels* avec divers spécialisations sectorielles (nouvelles technologies, sciences naturelles climat), et intervenant à divers stades de développement des entreprises, de la phase d'amorçage à la phase d'expansion. En 2020, l'entreprise a investi au total 85 M€ (846 M SEK). Elle gère actuellement des actifs à hauteur d'environ 600 M€ (6 Mds SEK).<sup>39 40</sup>

5. [L'Agence pour la croissance économique et régionale \(Tillväxtverket\)](#) est une agence publique créée en 2009 sous la tutelle du ministère des Entreprises et de l'Innovation, qui a **pour mission de promouvoir la croissance durable d'entreprises dans toutes les régions** de Suède. A ce titre, elle est en charge de la gestion des fonds structurels européens alloués au Royaume pour la croissance régionale et l'emploi. *Tillväxtverket* propose des **services de conseil, de réseautage, et des financements aux entreprises et aux régions**. L'agence dispose d'un programme dédié pour les startups créé en 2016, *Startup Sweden*, proposant notamment des programmes d'accélération en Suède ou à l'international, et organisant chaque année une grande conférence sur l'écosystème technologique suédois, le *Sweden Demo Day*. *Tillväxtverket* reçoit chaque année une lettre de cadrage du gouvernement, régissant les activités de l'année et énonçant des objectifs avec une précision variable, notamment en matière de secteurs visés et de budget. L'agence compte 1 300 employés et 9 bureaux en Suède.<sup>41 42</sup>

---

<sup>38</sup> [Industrifonden](#)

<sup>39</sup> [Gouvernement](#)

<sup>40</sup> [Saminvest](#)

<sup>41</sup> [Agence pour la croissance économique et régionale](#)

<sup>42</sup> [Gouvernement](#)

## ANNEXE C

### Principales entités publiques actives dans le soutien à l'innovation : financement de la recherche

[6. La holding RISE \(\*Research Institutes of Sweden\*\)](#) est un institut de recherche fondé en 1997 et exclusivement détenu par l'Etat. Elle coordonne les instituts de recherche industrielle en Suède, en collaboration et à l'international avec les entreprises, les universités et le secteur public. RISE est organisée en cinq divisions : **bioéconomie et santé, systèmes numériques, matériaux et production, génie civil** et **sécurité et transport**. RISE compte environ 2 800 employés.<sup>43</sup>

[7. La Fondation suédoise pour la recherche stratégique \(\*Stiftelsen för strategisk forskning, SSF\*\)](#) a été créée par le Parlement et le gouvernement suédois en 1994. L'objectif de la fondation est de soutenir la recherche dans les domaines des **sciences naturelles** (biotechnologies, technologies médicales etc), des **sciences et technologies des matériaux**, et des **technologies de l'information et de la communication**. La fondation **finance la recherche suédoise par le biais de subventions** à des groupes de recherche, des subventions individuelles et à destination d'université, et enfin des subventions dédiées à la mobilité des chercheurs. Son budget total est depuis 2018 d'environ 100 M€ (1 Md SEK) par an.<sup>44</sup>

[8. Le Conseil suédois de la recherche \(\*Vetenskapsrådet\*\)](#) est une agence publique créée en 2001, qui relève du ministère de l'Education et de la Recherche. Le Conseil **finance la recherche suédoise dans toutes les disciplines**, à hauteur d'environ 800 M€ (8 Mds SEK) chaque année, en organisant des appels à candidatures pour des subventions dans le cadre de concours ouverts à des chercheurs. Elle participe également au **financement d'infrastructures de recherche**, par exemple de biobanques ou de bases de données.<sup>45</sup>

---

<sup>43</sup> [RISE](#)

<sup>44</sup> [SSF](#)

<sup>45</sup> [Conseil suédois de la recherche](#)