



MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
INDUSTRIELLE, ÉNERGÉTIQUE  
ET NUMÉRIQUE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Direction générale  
du Trésor



Les temps forts 2025

# Les missions

## de la direction générale du Trésor

La direction générale du Trésor (DG Trésor) est une direction du ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle, énergétique et numérique.

Elle propose et conduit, sous l'autorité des ministres, les actions des politiques économique et financière de la France et les défend en Europe et dans le monde.

## La gouvernance



**Bertrand Dumont**

Directeur général  
du Trésor



**Claire Cheremetinski**

Directrice générale adjointe  
du Trésor



**Dorothee Rouzet**

Cheffe économiste



- Elle élabore des **prévisions économiques** et conseille les ministres sur les **politiques économiques** et les **politiques publiques** dans les domaines **financier, social, sectoriel** et de **transition écologique**.



- Elle assure la **régulation du financement de l'économie** en matière d'assurance, de banque et d'investissement sur les marchés financiers.



- Elle défend les positions françaises dans les **négociations financières et commerciales** bilatérales et multilatérales, et participe à l'élaboration de la **stratégie d'aide publique au développement**.



- Elle conçoit et supervise la mise en oeuvre des **politiques de soutien à l'export** et à l'**internationalisation des entreprises françaises**.



- Elle gère la **trésorerie** et la **dette de l'État** à travers l'**Agence France Trésor** et fournit une expertise en matière de **partenariats public-privé** via son service **FIN INFRA**.

La DG Trésor est également présente dans **102 pays** à l'étranger à travers ses **services économiques (117 implantations)**.

**45 agents** sont présents au sein des représentations et délégations permanentes de la France auprès de l'**Union européenne**, des **organisations internationales** (ONU, OMC et OCDE) et des **institutions financières internationales**.

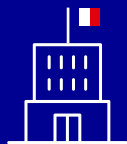
En synergie avec les services d'administration centrale, le **réseau international** de la DG Trésor répond aux besoins de l'État en matière d'**intelligence économique**, de **négociation internationale**, et d'**analyses macroéconomiques, financières et sectorielles**.

Les services économiques accompagnent également les entreprises dans leur **développement à l'international**.

# Les chiffres clés



**750 agents**  
en administration  
centrale



**580 agents**  
au sein des services  
économiques



**Présence**  
dans 102 pays

---

## 9 services en administration centrale

### SPMAE

Service des politiques  
macroéconomiques et  
des affaires européennes

### SSOFIA

Service des politiques sociales  
et des finances publiques

### SPES

Service des politiques  
écologiques et sectorielles

### SFE

Service du financement de  
l'économie

### SAMD

Service des affaires multilatérales  
et du développement

### SABINE

Service des affaires bilatérales,  
de l'internationalisation des  
entreprises et de l'attractivité

### SG

Secrétariat général

### AFT

Agence France Trésor

### FIN INFRA

Mission d'appui au financement  
des infrastructures

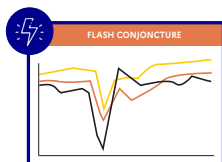
# Zoom sur nos publications



## Trésor-Éco

Des analyses économiques synthétiques sur des sujets d'actualité

▶ 22 publications en 2025



## Flash conjoncture

Des analyses hebdomadaires des indices économiques

▶ 87 publications en 2025



## Brèves économiques

Les décryptages économiques, par pays, de nos services à l'étranger

▶ + de 2000 publications en 2025



## Objectif Afrique

Les décryptages économiques des pays d'Afrique subsaharienne

▶ 4 publications en 2025



## Rapports stratégiques

Des bilans sur les grands dispositifs et instances pilotés par la direction

▶ 11 rapports en 2025

# Les principaux événements de l'année 2025

27 janvier

- ▶ **Présentation du rapport sur « les enjeux économiques de la transition vers la neutralité carbone »**

4 février

- ▶ **Bercy France Export**

5 février

- ▶ **Journée Accès au Marché**

12 février

- ▶ **Conférence de haut niveau sur le Mécanisme d'ajustement carbone aux frontières (MACF)**

27 mars

- ▶ **Forum d'affaires pour les entreprises porteuses de projets concrets pour l'Ukraine**

19 mai

- ▶ **Choose France**

2 -4 juin

- ▶ **Journées internationales du Trésor**

5 juin

- ▶ **Lancement du label européen « Finance Europe »**

12 juin

- ▶ **Conférence Ambition France Transports**

17 - 18 juin

- ▶ **Vision Golfe**

25 juin

- ▶ **Forum de Paris**

20-21 septembre

- ▶ **Journées européennes du Patrimoine**

3 novembre

- ▶ **Journée inaugurale de Paris Infraweek**

18 -19 novembre

- ▶ **Ambition Africa**

2 - 3 décembre

- ▶ **Séminaire franco-allemand de politique économique**

16 décembre

- ▶ **Réunion de place sur le contrôle des investissements étrangers en France**

---

Et plusieurs événements récurrents toute l'année : séminaires Nasse, séminaires Emploi, séminaires Transition, webinaires « Les Clefs du Trésor ».

# Retour sur 2025 en images



Journée inaugurale  
de Paris InfraWeek



Choose France



Bercy France Export



Présentation du rapport sur les enjeux  
économiques de la transition  
vers la neutralité carbone



Journées internationales  
du Trésor



Réunion de place sur le contrôle des  
investissements étrangers en France



Séminaire Nasse



Forum de Paris

# La mobilisation de la DG Trésor en soutien à l'Ukraine

Depuis le début de la guerre d'agression russe en Ukraine, la France se tient aux côtés du peuple ukrainien pour soutenir sa résilience économique et accompagner sa reconstruction.

En complément de son aide militaire, **l'aide civile de la France à l'Ukraine s'est élevée à 16,2 milliards d'euros sur 2022-2025**, en comptant l'aide de l'Union européenne à laquelle la France participe à travers sa contribution au budget européen. La France est ainsi le 3ème pays donateur de l'Ukraine.

La direction générale du Trésor joue un **rôle central dans la mobilisation des instruments financiers de soutien**, tant au niveau bilatéral (*prêts, FASEP, garanties export et, depuis 2024, le Fonds Ukraine*) qu'européen (*Facilité pour l'Ukraine, intervention de la Banque européenne d'investissement*).

## Focus sur le service économique de Kyiv

Le service économique accompagne actuellement **36 projets actifs en Ukraine**, combinant FASEP, prêts du Trésor et projets du Fonds Ukraine.

Ses missions incluent l'instruction et le suivi des projets financés par la DG Trésor, l'accompagnement de l'agenda international de l'Ukraine (FMI, UE, G7) et la structuration de la présence française dans le pays.



“ Ces projets changent des vies : à Kharkiv, jusqu'à 800 000 personnes ont pu bénéficier de l'eau courante, grâce aux financements du Trésor. Pour nos entreprises, c'est aussi une porte d'entrée vers le marché ukrainien. Grâce au Fonds Ukraine, certaines entreprises se sont durablement implantées. ”

**Pierre Offret**  
Chef du service économique de Kyiv

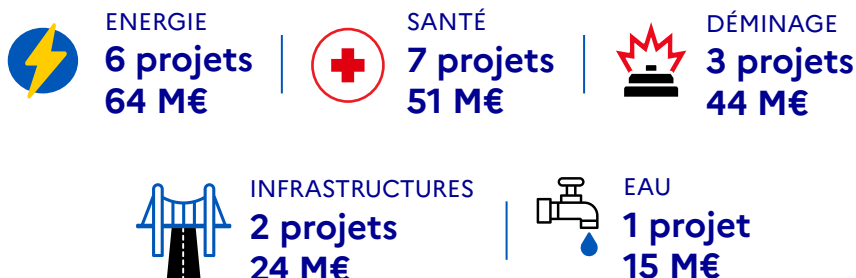
# Le Fonds Ukraine

## Un instrument innovant pour une action rapide

Créé en 2024 par **un accord bilatéral entre les gouvernements français et ukrainien**, le Fonds Ukraine a été doté de **200 millions d'euros** pour financer **la reconstruction d'infrastructures ukrainiennes essentielles et les secteurs prioritaires** de l'économie ukrainienne.

Le Fonds Ukraine a permis de financer **19 projets** portés par des entreprises françaises dans des secteurs stratégiques. Ces initiatives répondent directement aux besoins concrets et urgents de la population et à la résilience du pays face au conflit.

## 5 secteurs stratégiques



## Un impact concret

- **800 000** personnes bénéficieront de l'eau courante à Kharkiv
- **45** établissements de santé équipés
- **120** mobiles de radiographie
- **150** échographes ultraportables
- **40** robots pompiers

Le Fonds Ukraine a été reconduit pour une seconde phase en 2026.



# Interview croisée

## Bertrand Dumont & Claire Cheremetinski

### Quels ont été les principaux enjeux pour la direction en 2025 ?

**Bertrand Dumont :** L'année 2025 s'est déroulée dans un environnement géopolitique et économique resté incertain. La direction s'est efforcée de prendre en compte ce contexte tout au long de l'année pour conseiller au mieux les ministres. Au niveau national, les équipes ont été très mobilisées par les enjeux de finances publiques, avec la mise en œuvre du plan d'action sur les prévisions présenté par les ministres au printemps, permettant d'aller vers plus de transparence, de pédagogie et de réactivité. Sur le plan européen et international, notre détermination aux côtés de l'Ukraine n'a pas faibli. Nos positions sur la souveraineté économique, la défense commerciale et les grands dossiers financiers européens ont gagné en visibilité et en crédibilité, dans un contexte de durcissement des relations économiques internationales.

**Claire Cheremetinski :** Nous avons également continué à produire des analyses de fond sur les grands enjeux structurels de l'économie française tels que le logement, les transports ou la transition écologique, avec par exemple la publication de la seconde édition de la Stratégie pluriannuelle des financements de la transition écologique (SPAFTE). En parallèle, nous avons œuvré au développement de nouveaux partenariats, avec des pays sur lesquels nous appuyer pour diversifier nos chaînes d'approvisionnement et renforcer l'impact de nos actions multilatérales. Cet objectif s'est matérialisé par l'organisation de nombreux dialogues économiques bilatéraux et déplacements de haut niveau à l'étranger, pour lesquels nos services économiques à l'étranger jouent un rôle essentiel.

## **Dans un contexte géopolitique instable, quel a été plus spécifiquement le rôle de la direction dans le soutien français à l'Ukraine en 2025 ?**

**BD :** L'année 2025 a été marquée par la poursuite de la guerre d'invasion de la Russie en Ukraine. Dans ce contexte difficile, la direction a pris toute sa part dans le soutien de la France à l'Ukraine, à travers la mobilisation de l'ensemble des instruments financiers bilatéraux et européens disponibles. L'objectif est de fournir des solutions agiles, adaptées et efficaces aux besoins urgents du pays. La poursuite du déploiement du Fonds Ukraine, créé en 2024, est ainsi venue renforcer ces dispositifs, démontrant la capacité de la direction à adapter ses outils de soutien économique et financier face à une situation de crise prolongée.

**CC :** Sur le terrain, le service économique de la DG Trésor à Kyiv supervise plus d'une trentaine d'initiatives, menées en étroite synergie avec les institutions ukrainiennes et les acteurs économiques français. Ces interventions participent activement à la résilience économique de l'Ukraine et à la modernisation de ses infrastructures, tout en soutenant l'industrie et l'emploi en France. Dans la continuité de cet engagement, le Fonds Ukraine a été reconduit pour une deuxième phase en 2026.

## **Quels sont les objectifs et défis prioritaires de la direction pour 2026 ?**

**BD :** Au niveau international, la présidence française du G7 constitue tout au long de cette année une priorité de la direction, responsable de l'organisation de la filière Finances, avec la Banque de France, et de la filière Commerce, pilotée par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères. Sous l'autorité des ministres, notre objectif premier est de préserver l'unité du G7 tout en étant capables de mettre sur la table les sujets les plus urgents et structurants pour l'économie mondiale, en coordination avec les Etats-Unis qui président le G20. Sur le plan national, la direction reste pleinement mobilisée par l'objectif de redressement des finances publiques et continue à investir de nouveaux champs d'action, notamment en matière de défense où les enjeux financiers, industriels et européens appellent notre mobilisation renforcée.

**CC :** Conformément aux orientations des ministres, le renforcement de notre souveraineté, de notre sécurité et de l'autonomie de nos chaînes de valeur restent des priorités à l'échelon européen et international. Les politiques commerciales de nos partenaires continuent d'appeler une vigilance accrue, tout en renforçant la nécessité de poursuivre une stratégie de croissance et de pleine valorisation du marché intérieur européen. La direction doit poursuivre également sa transformation interne pour relever ces nouveaux défis, en particulier en matière d'usage de l'intelligence artificielle et de modernisation de ses outils, afin de renforcer encore son efficacité collective.

Retrouvez toute l'actualité de la direction générale du Trésor sur notre site internet : [tresor.economie.gouv.fr](https://tresor.economie.gouv.fr)

Pour ne rien manquer de notre actualité, abonnez-vous à notre newsletter.



---

SUR LINKEDIN



Direction générale du Trésor  
(French Treasury)