

# BRÈVES HEBDOMADAIRES

## Russie

Une publication du SER de Moscou

Semaine du 18 mai 2026

1 EUR = 83,27 RUB

## SOMMAIRE

<b>POLITIQUES SECTORIELLES.....</b>	<b>2</b>
<b>Énergie.....</b>	<b>2</b>
Prévisions gouvernementales pour les exportations gazières en 2026.....	2
Gazprom obtient les autorisations pour étendre le gazoduc Force de Sibérie 1.....	2
<b>Transport.....</b>	<b>3</b>
S7 récupère deux Airbus A321 immobilisés de Red Wings.....	3
Le projet d'avion régional Ladoga réorienté vers des usages militaires.....	3
<b>INDUSTRIE.....</b>	<b>4</b>
Le marché russe des technologies médicales dépasse 60 Md RUB.....	4
Faibles bénéfices tirés de la coûteuse substitution des logiciels étrangers.....	4
<b>ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES.....</b>	<b>5</b>
Euroclear refuse de débloquer les actifs de la banque centrale russe.....	5
Départ potentiel de la société américaine Nielsen.....	5
Rachat potentiel du groupe européen Reckitt Benckiser.....	6

# Politiques sectorielles

## Énergie

### Prévisions gouvernementales pour les exportations gazières en 2026

*Vedomosti, 22 mai* – Le ministère russe du Développement économique prévoit une hausse de 3,9% de la production de gaz à 688,4 Md m<sup>3</sup> en 2026, tandis que les exportations seraient identiques à 2025 par gazoduc (115,5 Md m<sup>3</sup>) mais attendues en hausse pour le gaz naturel liquéfié/GNL (40,3 Mt, +32,9%). La croissance de la production nationale serait notamment soutenue par une demande intérieure accrue liée à un hiver particulièrement froid et par la poursuite de la gazéification du territoire. Les analystes jugent les prévisions officielles prudentes s'agissant des exportations par gazoduc, qui pourraient plutôt atteindre 120 à 122 Md m<sup>3</sup> sur fond de progression des livraisons vers la Chine, et dans une moindre mesure l'Asie centrale et l'Europe (via la Turquie). Les objectifs de hausse des volumes de GNL à l'export supposent en revanche une montée en puissance du site d'Arctic LNG 2, actuellement entravé par les sanctions internationales. Les experts estiment également que les tensions au Moyen-Orient et dans le détroit d'Ormuz soutiendront durablement les prix du gaz russe sur les marchés internationaux.

### Gazprom obtient les autorisations pour étendre le gazoduc Force de Sibérie 1

*Neftegaz, 12 mai* – La société russe Gazprom a obtenu du ministère russe de la Construction les autorisations nécessaires pour lancer la construction de plus de 500 km de boucles de renforcement (« loopings ») le long du gazoduc Force de Sibérie reliant les gisements de Yakoutie à la Chine. Les travaux, répartis en huit sections entre la Yakoutie et la région de l'Amour, doivent permettre d'augmenter la capacité du gazoduc afin de porter les exportations vers la Chine de 38 à 44 Md m<sup>3</sup> par an d'ici 2031, conformément à l'accord signé avec China National Petroleum Corporation en 2025. Le chantier pourrait durer trois à quatre ans et s'inscrit dans l'élargissement plus général du corridor gazier oriental russe, incluant également le

raccordement de nouveaux gisements et la construction de l'interconnexion Belogorsk-Khabarovsk.

## Transport

### S7 récupère deux Airbus A321 immobilisés de Red Wings

*Kommersant, 20 mai* – La compagnie aérienne russe S7 a récupéré deux Airbus A321 auparavant exploités par Red Wings et immobilisés depuis 2022, dans le cadre d'un accord de règlement avec l'ancien propriétaire irlandais AerCap. L'opération, réalisée via la société publique NLK Finance, aurait coûté environ 2 Md RUB et permet le transfert des appareils dans le registre russe ainsi que leur passage en leasing financier au profit de S7. La compagnie prévoit de remettre ces avions en service d'ici la fin de l'été 2026 après restauration de leur navigabilité. Des discussions se poursuivent également concernant six autres Airbus de Red Wings appartenant à des bailleurs étrangers, même si plusieurs acteurs du secteur doutent de la rentabilité économique de leur remise en état compte tenu du coût des réparations et des pièces détachées. Pour S7, dont une part importante de la flotte d'Airbus neo reste clouée au sol en raison des difficultés de maintenance des moteurs Pratt & Whitney, ces appareils plus anciens équipés de moteurs V2500 apparaissent néanmoins comme une solution de transition relativement fiable.

### Le projet d'avion régional Ladoga réorienté vers des usages militaires

*Vedomosti, 22 mai* – Le développement de la version civile du turbopropulseur régional TVRS-44 « Ladoga », conçu par l'usine d'aviation civile de l'Oural (UZGA) pour remplacer les Antonov An-24/26 sur les lignes régionales russes, a été suspendu faute de financement, tandis que les travaux pourraient être réorientés vers une version cargo destinée au ministère russe de la Défense. Selon le constructeur, le premier prototype doit néanmoins effectuer son vol inaugural en 2026. Le programme prévoyait initialement la certification de l'appareil en 2029 et la livraison de 105 avions d'ici 2030. L'appareil, dérivé du modèle tchèque Let L-610, devait

pouvoir opérer sur des pistes non préparées dans les régions isolées. La United Engine Corporation (ODK) poursuit parallèlement le développement du moteur TV7-117ST-02 destiné au Ladoga, dont quatre exemplaires ont déjà été produits.

# INDUSTRIE

## Le marché russe des technologies médicales dépasse 60 Md RUB

*Kommersant, 20 mai* – Le marché russe des technologies médicales a progressé de 21,4% en 2025, atteignant 60,6 Md RUB de chiffre d'affaires pour les 70 principales entreprises du secteur. Les segments les plus dynamiques ont été les dispositifs médicaux (+38,1%), la recherche (+22%) et la télémédecine (+17,6%), cette dernière représentant désormais 35% du marché avec 21 Md RUB de revenus. Le leader du secteur reste SberZdorovie avec 13,4 Md RUB de chiffre d'affaires (+26,3%), tandis que le fabricant de prothèses bioniques Motorika a enregistré une croissance de près de 70%. Les acteurs du secteur anticipent encore une hausse de 15-17% au premier semestre 2026, portée par l'essor de l'IA médicale, des commandes publiques et des politiques de substitution aux importations, notamment après l'introduction d'un système de points favorisant les dispositifs médicaux produits localement. Le développement du marché reste toutefois limité par le coût élevé du crédit et le manque d'ingénieurs spécialisés en biomédecine et neurotechnologies.

## Faibles bénéfices tirés de la coûteuse substitution des logiciels étrangers

*Vedomosti, 21 mai* – Les revenus tirés par les entreprises russes de la commercialisation de solutions informatiques développées pour remplacer les logiciels occidentaux ont atteint 1,6 Md RUB entre 2022 et 2025, pour un coût total de développement estimé à 187 Md RUB, dont 23 Md RUB financés par l'Etat. Sur les 175 projets jugés prioritaires, 120 étaient achevés en mai 2026, notamment dans les secteurs des transports, de l'aéronautique et de l'industrie. Plus de 930 entreprises ont déjà intégré des solutions russes dans

des fonctions critiques telles que les logiciels de planification (ERP), la gestion de production ou les systèmes de conception assistée. Parmi les principaux projets figurent une plateforme numérique pour l'aéroport Cheremetievo International Airport (3,3 Md RUB d'investissements) et le système de gestion ferroviaire « Express » développé pour les chemins de fer Russian Railways. Malgré une rentabilité encore limitée, les autorités mettent en avant la réduction de la dépendance aux technologies occidentales, notamment après le retrait de fournisseurs comme Oracle, SAP ou IBM du marché russe.

## Environnement des affaires

### Euroclear refuse de débloquer les actifs de la banque centrale russe

*Vedomosti, 18 mai* – Le 15 mai, à l'issue d'un procès à huis clos [le tribunal d'arbitrage de Moscou](#) a entièrement fait droit à la plainte déposée par la banque centrale russe contre le dépositaire central de titres européen Euroclear, concernant le recouvrement de 18 170 Md RUB de dommages-intérêts. Ces montants correspondent aux avoirs de la banque centrale immobilisés chez Euroclear, et dépassent largement ceux d'Euroclear immobilisés en Russie. [Dans un communiqué](#), Euroclear explique qu'en dépit de cette décision, les actifs de la Banque centrale de Russie gelés chez Euroclear le resteront, conformément aux sanctions internationales. Le dépositaire précise que l'action intentée par la Banque centrale de Russie contre Euroclear Bank « n'est pas reconnue par la législation de l'UE » et que le dépositaire lui-même « ne reconnaît pas la compétence du tribunal ». Euroclear a l'intention de faire appel de la décision rendue.

### Départ potentiel de la société américaine Nielsen

*Izvestia, 12 mai* – La société américaine Nielsen, spécialisée dans l'analyse des comportements des consommateurs, a décidé de vendre ses actifs en Russie. Nielsen serait déjà en pourparlers avec des acquéreurs potentiels dont les noms ne sont pas précisés. La

société aurait pu décider de se retirer du marché russe sous la double pression des sanctions américaines et d'un projet de loi russe sur son secteur d'activité y limitant le rôle des acteurs étrangers. Depuis le 1er mars 2026, il est ainsi interdit de commander des études sur les marchés de consommation auprès d'entreprises dont la participation étrangère dépasse 20 %. La société mère et sa succursale russe n'ont pas souhaité faire de commentaires à ce sujet.

## Rachat potentiel du groupe européen Reckitt Benckiser

*Izvestia, 22 mai* – Le groupe anglo- néerlandais Reckitt Benckiser, numéro 1 mondial des produits d'entretien ménager et également distributeur de médicaments (*marques Cillit Bang, Vanish, Tired, Calgon, Finish, Dosia, analgésique Nurofen, pastilles Strepsils, préservatifs Durex et Contex, produits d'épilation Veet, tests de grossesse Evitest*) a l'intention de vendre ses actifs en Russie. Viktor Kharitonin (propriétaire du holding « Pharmstandard », classé 24e au classement Forbes avec une fortune de 7,9 Md USD) envisage d'acquérir les activités russes de ce dont la valeur est estimée entre 30 et 40 Md RUB, dette comprise. En 2024, il avait racheté, au sein d'un consortium d'investisseurs, les activités russes de la société allemande Henkel (*marques Schwarzkopf, Persil etc*) pour 54 Md RUB. Une synergie avec les actifs de Reckitt pourrait renforcer sa position sur le marché russe des produits d'entretien et des articles ménagers.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

[www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international](http://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international)

Responsable de la publication : Service économique régional de Moscou

Rédaction : Service économique régional de Moscou

Abonnez-vous : [Moscou@dgtresor.gouv.fr](mailto:Moscou@dgtresor.gouv.fr)