



Ambassade de France au Pakistan
Service économique d'Islamabad

Islamabad, le 15 mars 2024

Pakistan : Veille économique du 15/03/2024

FMI – Mission des services à Islamabad du 14 au 19 mars consacrée à l'accord de confirmation (SBA) du FMI et à la préparation d'un nouvel accord de la facilité élargie de crédit (EFF).

Politique économique – principales orientations du nouveau ministre des finances, M. Muhammad Aurangzeb.

Energie :

- **Le Premier ministre annonce les actions qu'il va mettre en œuvre prochainement dans le secteur des hydrocarbures.**
- **Annonce d'un plan de construction rapide de centrales d'énergie renouvelable par les compagnies pétrolières publiques pakistanaïses.**
- **Manquement aux règles d'appels d'offres et soupçons de corruption en matière d'achat de charbon.**

ANNEXE : les ministres économiques du nouveau gouvernement Shehbaz Sharif II.

FMI – Mission des services à Islamabad du 14 au 19 mars consacrée à l'accord de confirmation (SBA) du FMI et à la préparation d'un nouvel accord de la facilité élargie de crédit (EFF).

Le gouvernement pakistanais estime avoir rempli toutes les conditions pour la deuxième revue du SBA. L'excédent budgétaire se situerait à la fin février à 1800 Md PKR trillions (6,5 Md USD). Sur le volet des dépenses publiques, le Pakistan a consacré plus de 1000 Mds PKR de dépenses de santé au cours du premier semestre. Sur le plan des recettes, l'agence fiscale (FBR) est parvenue à récupérer des impôts non-perçus à hauteur de 43 Mds PKR. Le gouvernement a limité l'augmentation de la dette circulaire du secteur de l'électricité à 378 Mds PKR en six mois par rapport à l'exigence maximale de 385 Mds PKR formulée par le FMI. En matière de politique monétaire et de gestion des réserves, la Banque centrale a également rempli son objectif en matière d'échanges de réserves internationales nettes et de devises. Enfin, le gouvernement reconnaît qu'il n'a pas été en mesure de remplir la condition de mise en service de l'unité centrale de surveillance du ministère des Finances, mais il considère que cela n'aura pas d'impact négatif sur son évaluation globale.

La visite des services du FMI a démarré le 14 mars et devrait se prolonger jusqu'au 19 mars inclus. Il est prévu des discussions sur le contour d'un nouveau programme de l'EFF, qui devrait être

conditionné à la loi de finance pour le prochain exercice budgétaire 2024/25 (1er juillet-30 juin). Il est prévu que ces discussions se poursuivent à Washington pendant les assemblées de printemps du FMI et de la Banque mondiale.

Politique économique – principales orientations du nouveau ministre des finances, M. Muhammad Aurangzeb.

Le nouveau ministre des Finances a souligné lors de sa première conférence de presse (i) qu'il allait poursuivre les politiques de stabilisation recommandées par le FMI dans le cadre de l'accord de confirmation signé le 12 juillet ; (ii) qu'il entendait remplir les critères structurels sur lesquels les gouvernements pakistanais s'étaient engagés au cours des dernières années ; (iii) qu'il visait à obtenir une stabilisation macroéconomique durable, même si elle se faisait au détriment de la croissance ; (iv) qu'il convenait de mieux coordonner les mesures de politiques économiques prises dans le cadre du gouvernement ; (v) que l'inflation ne pourrait baisser durablement sans stabilité macroéconomique.

Le Premier ministre annonce les actions qu'il va mettre en œuvre prochainement dans le secteur des hydrocarbures.

Dans une réunion de haut niveau rassemblant des haut-fonctionnaires et des acteurs du secteur des hydrocarbures, le Premier ministre a indiqué : (i) que le premier objectif de son gouvernement consistait à réduire les pertes du secteur du gaz grâce à des compteurs intelligents et d'identifier et de prendre des mesures strictes contre le vol de gaz et de pétrole ; (ii) qu'il avait demandé l'élaboration d'une stratégie sur les ressources minérales du pays, leur exploration et les perspectives d'exportations. (iii) En matière d'exploration/production d'hydrocarbures, il recommande au ministère en charge de travailler sur l'exploration off-shore et l'exploration/production du pétrole et du gaz de schiste. (iv) Il indique également qu'il compte travailler à l'amélioration des capacités de raffinage du pétrole du pays, il a pour cela demandé à son gouvernement de lui présenter prochainement une stratégie globale visant à éliminer la dette circulaire des secteurs pétrolier et gazier et à trouver une solution durable à cette question.

Annonce d'un plan de construction de centrales d'énergie renouvelable qui sera assuré par des compagnies pétrolières publiques pakistanaises

Lors de sa première intervention de la nouvelle législature à l'Assemblée Nationale, le nouveau Premier ministre M. Shehbaz Sharif a demandé à son nouveau ministre de l'Énergie et du Pétrole de travailler à un programme de construction de centrales électriques renouvelables, financé par les compagnies pétrolières publiques pakistanaises.

Manquement aux règles d'appels d'offres et soupçons de corruption en matière d'achat de charbon.

Le ministre de l'Énergie du gouvernement de transition a publié une lettre ouverte concernant des cas de corruption qui toucheraient l'achat de charbon pour le compte de la centrale au charbon de Sahiwal, construite dans le cadre du corridor économique Chine-Pakistan (CPEC). Il soulève une absence d'équité et de transparence dans le processus d'appels d'offres concernant les contrats d'achats à long terme.

CALENDRIER :

18 mars 2024 : comité de politique monétaire de la Banque centrale (SBP).

19 mars 2024 : The Fridge Warehouse - Al Serkal – Dubai – Présentation concernant la situation économique au Pakistan en coopératif avec la CCI UAE-France en présence de l'Ambassadeur de France au Pakistan et du Conseiller économique à Islamabad.

19 mars : fin de la mission du FMI

12 mars au 11 avril : mois du ramadan

29 avril 2024 : comité de politique monétaire de la Banque centrale (SBP).

7 juin 2024 : présentation de la loi de Finances à l'assemblée nationale.

10 juin 2024 : comité de politique monétaire de la Banque centrale (SBP).

INDICATEURS	
Population (recensement 2023)	241,49 millions d'habitants
PIB	372 Mds USD (juin 2023) contre 376,5 Mds USD (juin 2022)
Croissance du PIB Année 2022/2023 Prévisions (2023/2024)	-0,17 % (source pakistanaise) - 0,6 % (source Banque mondiale) + 3,5 % (hypothèse retenue dans le budget) +1,7 % (hypothèse de la Banque mondiale)
PIB par habitant	1448 USD (contre 1 586 USD au 30 juin 2022)
Taux de chômage Taux de chômage des jeunes	10 % en septembre 2023 en g.a 12,2% en juin 2023 en g.a
Taux de pauvreté (Banque mondiale, septembre 2023)	39,4 % des Pakistanais vivent en dessous du seuil de pauvreté
Indice des prix à la consommation En continu (février 2024) Prévisions (2023/2024)	23,1 % au en g.a 26,5 % (estimation Banque mondiale)
Taux directeur banque centrale	22 % (depuis le 20 juin 2023)
Réserves de change	7,91 Mds USD au 14/03/24 (3,5 Mds USD au 27/06/23)
Balance commerciale 2022/2023	- 25,59 Mds USD (bilan provisoire)
Compte courant (2022/2023)	+2,56 Md USD
Dette publique (% PIB) Dont Dette externe	207,7 Mds USD soit 73,2% du PIB 77,2 Mds USD
Transferts de fonds des émigrés 2022/2023	25,8 Mds USD (31 Mds USD en 2021/2022)
Flux d'IDE 2022/2023	1,456 Md USD (-25% par rapport à 2021/2022)
Indice de perception de la corruption 2021	140 ^{ème} /180 (124 ^{ème} /180 en 2020)

(Valeur de la PKR : 1 USD = 279 PKR (le 15/03/2024) contre 1 USD =279,5 PKR (le 07/03/2024)

ANNEXE

MINISTRES ECONOMIQUES DU GOUVERNEMENT SHEHBAZ SHARIF II

Nommé ministre des finances, M. Muhammad Aurangzeb - PDG de la Habib Bank (HBL) - sera épaulé par M. Imdad Ullah Bosal, un haut fonctionnaire très expérimenté.

M. Aurangzeb obtient le portefeuille du ministère des Finances qui est élargi à la division des recettes. M. Aurangzeb a été PDG de la HBL pendant six ans après avoir exercé des responsabilités à la Citi, la branche JP Morgan de Singapour et chez ABN AMRO à Amsterdam (il a d'ailleurs renoncé à la nationalité néerlandaise qu'il avait adoptée il y a une vingtaine d'années et réintégré la nationalité pakistanaise le 11 mars). M. Aurangzeb est titulaire d'un MBA à la Wharton School (University of Pennsylvania).

M. Aurangzeb sera aidé dans sa tâche par M. Imdad Ullah Bosal, « additional secretary » aux Finances, un haut fonctionnaire qui a 28 années de carrière à son actif. Depuis 2020, M. Imdad Ullah Bosal a notamment occupé le poste de directeur du budget et de sous-directeur Banque / Investissement / Finances au ministère des Finances. Dans la province du Pendjab, il a également été secrétaire du Chief Minister (chef du gouvernement provincial) et secrétaire spécial aux Finances.

M. Imdad Ullah Bosal a été secrétaire aux Finances depuis le 19 mai 2023 (soit sous les deux ministres des finances M. Ishaq Dar et Mme Shamshad Akhtar). Il s'agit d'une des personnalités clefs qui avaient permis la mise en place de l'accord de confirmation (SBA) à l'issue de négociations avec le FMI en juin/juillet 2023.

Aussitôt nommé ministre des affaires étrangères, M. Dar - qui a été ministre des finances dans quatre gouvernements dirigés par le PML-N - entend rester incontournable dans certaines des négociations permettant au Pakistan d'éviter le défaut de paiement.

M. Ishaq Dar, qui a été ministre des Finances à quatre reprises depuis 1998, et notamment d'avril 2022 à août 2023, a indiqué dans un entretien aux médias cette semaine : (i) « qu'il souhaite rester influent dans les affaires économiques du pays ; (ii) que l'économie et la diplomatie économique devaient jouer un rôle plus important qu'actuellement dans l'appareil diplomatique du pays alors que le Pakistan cherche à obtenir une nouvelle « facilité élargie de crédit de la part du FMI et des financements provenant de Chine et des Etats du Golfe et des investissements (Etats du Golfe) ».

M. Ahmad Cheema est nommé ministre en charge de la Division des affaires économiques (DAE).

Ahad Cheema est à la tête de la Division des affaires économiques (DAE), une administration chargée de l'évaluation des besoins, de la programmation et des négociations de l'assistance économique extérieure liée au gouvernement du Pakistan auprès de gouvernements étrangers et d'agences multilatérales.

Il avait servi sous les « chief ministers » (chefs de gouvernements provinciaux) de M. Chaudhry Parvez Elahi et de M. Shehbaz Sharif dans les années 2010. Il s'était montré très efficace dans l'exécution des projets de construction routières, de centrales électriques et immobiliers notamment lorsqu'il a occupé le poste de directeur général de l'Autorité de développement de Lahore.

Si M. Ahmad Cheema était réputé pour gérer la progression des projets dans les délais impartis, ce qui pourrait être très utile à la tête de la DAE, il a cependant été inculpé pour prise illégale d'intérêt par le

National Accountability Bureau (NAB) avant les élections générales de 2018. M. Ahad a été déchu de son statut de haut fonctionnaire et a été condamné à la prison ferme où il a passé 38 mois (de février 2018 à avril 2021) faisant jouer une caution pour limiter sa peine.

M. Aleem Khan est nommé ministre des privatisations et des investissements.

M. Aleem Khan, chef du parti Istehkam-e-Pakistan, issu d'une scission récente du PTI est nommé ministre des privatisations. Il avait été précédemment ministre de l'Alimentation de 2019 à 2021 dans le gouvernement provincial du Pendjab. En charge de l'investissement, il présidera le « Board of Investments ». L'action de M. Aleem Khan à la tête du ministère pourrait être très délicate alors que l'organe civilo-militaire Special Investment Facilitation Council (SIFC) fait en partie double emploi avec les dossiers dont il est chargé.

M. Jam Kamal Khan nouveau ministre du commerce.

Ancien Chief minister (chef de l'exécutif provincial) du Baloutchistan, Jam Kamal Khan, a été directeur général du Baloutchistan de 2018 à 2021 et a dirigé le ministère du Pétrole de 2013 à 2018.

M. Rana Tanveer Hussain est nommé ministre des industries et de la production.

Député PML-N au parlement provincial du Pendjab, M. Rana Tanveer Hussain a été Secretary au Ministère des Finances, Special Assistant du Premier ministre en charge des Finances, il a aussi été ministre de la production d'armement (defence production) et ministre de la science et de la technologie.