



# BRÈVES ÉCONOMIQUES

## Turquie, Azerbaïdjan, Géorgie, Turkménistan

Une publication du SÉR d'Ankara  
Semaine du 20 avril 2026 (n° 472)

### Faits régionaux marquants

- ❖ **Turquie** : L'électricité renouvelable bat des records
- ❖ **Azerbaïdjan** : Recul de l'endettement public
- ❖ **Géorgie** : Annonce de la construction d'une Trump Tower
- ❖ **Turkménistan** : Accords stratégiques avec la Chine

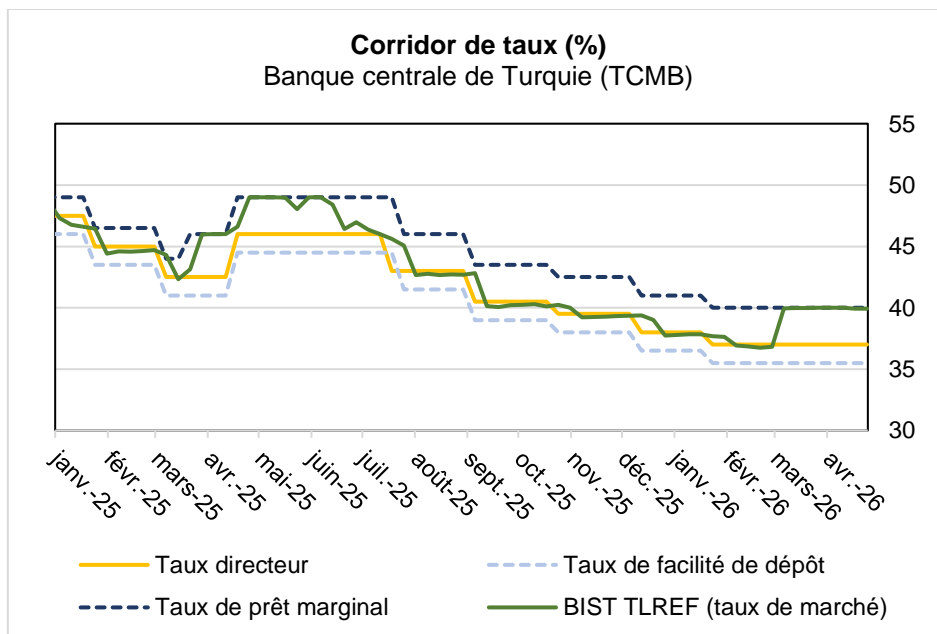
#### CHIFFRE À RETENIR

**24,8 %**

Proportion des enfants (0-17 ans) dans la population turque en 2025, selon le [rapport annuel de TÜİK en partenariat avec l'UNICEF](#). Ce total est le plus élevé en Europe, devant l'Irlande (22,7 %) et la moyenne de l'UE-27 (17,6 %). Dans le [scénario turc médian](#), cette part reculerait à 17,9 % en 2040.

### Zoom – La Banque centrale maintient le statu quo

A l'issue de son 3<sup>ème</sup> Comité de politique monétaire de l'année, la Banque centrale (TCMB) a [annoncé](#) le 22 avril maintenir inchangé son principal taux directeur (1W repo) à 37,0 %, de même que les taux qui forment le corridor (O/N) : borne basse à 35,5 % (taux d'emprunt au jour le jour, dit « taux de facilité de dépôt ») ; borne haute (taux de prêt au jour le jour, dit « taux de prêt marginal ») à 40,0 %. Cette décision s'inscrit en cohérence avec les principales enquêtes : 18 analystes sur 24 sondés par [Bloomberg](#) anticipaient un maintien, de même que 19 sur 23 interrogés par [Reuters](#).



Tout en soulignant une « hausse modérée » de la tendance d'inflation sous-jacente pour avril, la TCMB évoque un double impact du conflit au Moyen-Orient sur l'inflation : (i) le renchérissement

de la facture énergétique à l'origine d'une accélération des prix (*cf. infra*) ; (ii) le ralentissement de la croissance pouvant exercer un effet désinflationniste via une contraction de la demande. En insistant sur les conséquences adverses du conflit sur l'activité réelle, la TCMB justifie donc sa décision de laisser le corridor inchangé et de ne pas basculer vers un resserrement plus marqué, dans un contexte déjà marqué par une détérioration des indicateurs de conjoncture (PMI, taux d'utilisation des capacités manufacturières, indices de confiance – *cf. infra*) et alors que les opérations de *repo* sont toujours suspendues depuis le début de la guerre, ce qui se traduit concrètement par un taux de marché (BIST TLREF, *cf. graphique*) *de facto* à 40,0 %.

**Par ailleurs, la reconstitution en cours des réserves de change est également l'un des facteurs clés qui explique que la TCMB ait maintenu le *statu quo*** : après avoir atteint un point bas début avril (réserves nettes à 35,0 Mds USD ; réserves nettes hors swap à 18,3 Mds USD), elles se sont finalement relevées pour s'établir à respectivement 55,5 Mds USD et 32,5 Mds USD le 21/04. Cette hausse intervient à la suite de la mise en place de *swaps* de devises avec les banques commerciales début avril – d'un montant de 10 Mds USD –, dans l'objectif de soutenir la liquidité en TRY du marché interbancaire.

**Indépendamment du conflit le processus de désinflation subit un coup d'arrêt depuis la fin-2025, tendance qui devrait s'aggraver en raison des conséquences adverses durables de l'escalade régionale.** Alors que l'inflation en glissement annuel avait diminué de 4 points entre janvier et mars 2025 (de 42,1 à 38,1 %), c'est à l'inverse une hausse qui a été observée début-2026 (janvier : 30,6 % ; février : 31,5 % ; mars : 30,9 %). Par ailleurs, la TCMB (*cf. supra*) comme les analystes convergent sur une probable reprise de l'inflation à la hausse en avril. En effet, d'une part, la majorité des hausses des prix des carburants (+9,5 % en moyenne en mars, atténuée des 3/4 en raison du mécanisme de compensation fiscale eşel mobil, *cf. BETAGT n°466*) et des engrais (+17,4 % en moyenne en mars), qui se sont matérialisées dans la deuxième partie du mois de mars, seront principalement répercutées dans les données d'avril. D'autre part, au mois d'avril un certain nombre de tarifs réglementés ont connu un relèvement : pain : +16,6 %, électricité et gaz : +25,0 %, etc. Ainsi, sur la base des prix collectés à date du 13/04, le modèle *nowcast* d'Akbank anticipait une inflation d'environ 31,3-31,5 % (g.a.) en avril, soit ±0,4-0,6 points par rapport à mars.

**A terme, l'ensemble des prévisionnistes convergent sur l'effet attendu du relèvement du cours des hydrocarbures** : une hausse de 10 % du prix du Brent entraînera une augmentation de l'IPC annuel de +1,0 pp. au cours des 12 prochains mois, par le biais d'effets à la fois directs et indirects ; à 24 mois, l'effet serait d'environ +1,2 pp, selon la TCMB. Dans ces conditions, le FMI a relevé à 28,6 % sa prévision d'inflation pour 2026 (+2,7 pp.), tandis que les anticipations d'inflation des acteurs financiers turcs, les plus auto-réalisatrices, se sont de nouveau dégradées en avril (27,5 % pour la fin-2026 vs. 25,4 % en mars, soit +2,1 pp.), soit des niveaux bien éloignés de la cible de la TCMB (16,0 % fin-2026).

**A noter qu'à l'approche du Comité de politique monétaire, les autorités économiques avaient fait l'objet d'une offensive médiatique notable**, notamment de la part d'un média réputé proche du gouvernement (Yeni Şafak) mais traditionnellement opposé à la politique de taux d'intérêt élevés. Titrant « *Le programme de lutte contre l'inflation de Şişmek [ministre des Finances] s'est effondré* », Yeni Şafak mettait notamment en regard l'inflation (potentiellement) attendue fin-2026 (±29,0 %) avec la cible initiale du gouvernement (±8,5 %), et ce en dépit de la politique de taux élevée menée depuis bientôt trois ans, constatant un écart de « *plus de 350 %* » entre la cible et la réalisation.

**Le prochain Comité de politique monétaire se tiendra le 11 juin 2026.** Dans son communiqué d'avril, la TCMB indique que « *l'orientation restrictive de la politique monétaire [sera] maintenue jusqu'à ce que la stabilité des prix soit atteinte* ».

# Macroéconomie et finance

## Turquie : Evolution en demi-teinte des indices de confiance en avril

Après la chute généralisée des indices de confiance constatée en mars, consécutivement à l'incertitude née du déclenchement de la crise régionale (cf. [BETAGT n°468](#)), les données d'avril suggèrent une évolution en demi-teinte. Côté offre, le secteur réel s'inscrit désormais dans une perspective pessimiste : l'indice de confiance [agrégé](#) s'établit en avril à 98,6 points (-1,4 pp.), soit un niveau inférieur au seuil de 100 pour la première fois depuis juillet 2025. Côté [demande](#), la perspective demeure pessimiste (< 100) mais l'indice progresse de nouveau : +0,5 point pour les consommateurs (à 85,5). Pour rappel, le niveau des indices est à interpréter par rapport à la valeur seuil de 100 (perspective pessimiste < 100 < perspective optimiste).

## Turquie : Les anticipations d'inflation poursuivent leur progression

Selon l'enquête mensuelle menée par la Banque centrale, les [anticipations d'inflation](#) à 12 mois de l'ensemble des acteurs ont de nouveau significativement progressé en avril, après la poussée enregistrée en mars. Elles s'élèvent désormais à : 23,4 % (+1,2 pp. g.m.) chez les professionnels de la banque et de la finance, soit la plus forte hausse mensuelle enregistrée depuis septembre 2023 ; 33,7 % (+0,9 pp. g.m.) pour le secteur réel (entreprises non-financières) et enfin 51,7 % (chez les [ménages](#) (+1,7 pp.), soit la plus forte progression mensuelle observée depuis février 2024. Désormais, moins de 15,0 % des ménages (14,6 %) estiment que l'inflation baissera d'ici un an.

## Turquie : Stagnation des capacités manufacturières

Selon les données d'avril [publiées](#) par la Banque centrale, le taux d'utilisation des capacités industrielles demeure constant en avril (74,0 %, égal par rapport à mars), soit un niveau toujours inférieur à sa moyenne de long-terme ( $\pm 76,0$  % sur 2007-2026).

Les secteurs les plus sollicités demeurent l'industrie des tabacs (85,0 % d'utilisation en avril), du bois (84,5 %), du papier (82,6 %) et des produits pharmaceutiques (79,2 %). La queue de peloton est quant à elle toujours constituée des secteurs du cuir (59,7 %), des boissons (62,9 %), des machines et équipements (65,3 %), de l'imprimerie (66,2 %) et du textile (68,9 %).

## Turquie : S&P maintient sa perspective inchangée

L'agence de notation S&P a [confirmé](#) le 17 avril sa note souveraine à BB- avec perspective stable pour la Turquie, tout en estimant que le choc énergétique lié au conflit régional exercera une pression simultanée sur la croissance, l'inflation et le solde extérieur : (i) [le déficit courant](#) devrait s'élargir à 3,1 % du PIB (contre 1,9 % en 2025) ; (ii) [la croissance](#) resterait néanmoins résiliente à 3,4 % en 2026 (après 3,6 % en 2025) ; (iii) [le déficit public](#) atteindrait 3,5 % du PIB (contre 2,9 % en 2025).

## Azerbaïdjan : Hausse des réserves en devises étrangères

Les réserves en devises étrangères de l'Azerbaïdjan [ont atteint](#) 85,2 Mds USD au 1<sup>er</sup> avril 2026 – 11,7 Mds USD pour la Banque centrale et 73,5 Mds USD pour le fonds souverain SOFAZ –, en hausse de 11,4 Mds USD en glissement annuel.

## Azerbaïdjan : Recul de l'endettement public au 1<sup>er</sup> trimestre 2026

Au 1<sup>er</sup> avril 2026, la dette publique totale de l'Azerbaïdjan [s'élevait](#) à 14,4 Mds USD (en baisse de 8 % en g.a.), soit 18,7 % du PIB prévisionnel pour 2026 (77,0 Mds USD) selon le ministère des Finances. Dans le détail, la dette extérieure s'élevait à 4,7 Mds USD (6,1 % du PIB prévisionnel), en baisse de 7,6 % en g.a. La dette domestique publique s'élevait pour sa part à 9,7 Mds USD (12,6 % du PIB prévisionnel), en baisse de 8,4 % en g.a.

## Géorgie : Exportations orientées à la hausse au T1 2026, portées par le pétrole

Au premier trimestre 2026, les exportations totales de la Géorgie atteignent 1,7 Md USD, en hausse de 23,4 % en g.a. Les véhicules demeurent la première catégorie exportée, malgré un recul marqué à 365 MUSD (-27,0 %). Les produits pétroliers se hissent au deuxième rang avec 208,0 MUSD, marquant une progression de 698,3 % en g.a, soit un multiple de près de huit par rapport à l'année passée.

Réexportations exclues, les exportations *stricto sensu* nationales représentent 1,1 Md USD. La Géorgie a notamment réexporté 200 MUSD de produits pétroliers grâce à l'importation de pétrole brut russe (118 MUSD), vraisemblablement raffiné localement depuis la mise en service récente de la raffinerie associée au terminal de Port de Kulevi. Ces exportations sont principalement à destination du Togo (55,3 MUSD ; 71,280 t), de la Turquie (48,1 MUSD ; 100 803 t) et de la Chine (22,8 MUSD ; 29 238 t).

## Géorgie : Hausse des transferts de fonds au T1 2026

Les transferts de fonds entrants en Géorgie ont atteint 899 MUSD au premier trimestre, soit une hausse de 14,0 % en g.a selon la Banque centrale de Géorgie. Trois pays (États-Unis, Italie et Russie) concentrent 49 % des flux totaux. Parallèlement, les transferts sortants depuis la Géorgie se sont établis à 101 MUSD, en hausse de 13 % en g.a. La Turquie, l'Azerbaïdjan et la Russie représentent 44,0 % de ces flux sortants.

## Géorgie : La population en légère hausse selon le dernier recensement

Selon les données finales du dernier recensement (2024) publiées par l'office national des statistiques de Géorgie (GeoStat), la population de la Géorgie s'élevait à 3 929 581 habitants en 2024, soit une hausse de ±200 000 personnes (± 5,1 %) par rapport au dernier recensement de 2014.

## Marchés financiers turcs

Indicateurs	22/04/2026	var semaine	var mois	var fin 2024
<b>BIST 100 (TRY)</b>	<b>14 458,89</b>	1,64%	11,53%	46,20%
Taux directeur de la CBRT	37,00%	0,00 pdb	0,00 pdb	-1050,00 pdb
Taux des emprunts de l'Etat à 2 ans	36,52%	30,00 pdb	-145,00 pdb	-57,00 pdb
Taux des emprunts de l'Etat à 10 ans	30,14%	16,00 pdb	-123,00 pdb	266,00 pdb
Pente 2-10 ans	-638,00 pdb	-14,00 pdb	22,00 pdb	323,00 pdb
CDS à 5 ans	228,39 pdb	-3,78 pdb	-58,22 pdb	-32,11 pdb
Taux de change USD/TRY	44,89	0,31%	1,21%	27,22%
Taux de change EUR/TRY	52,82	0,03%	2,65%	43,49%

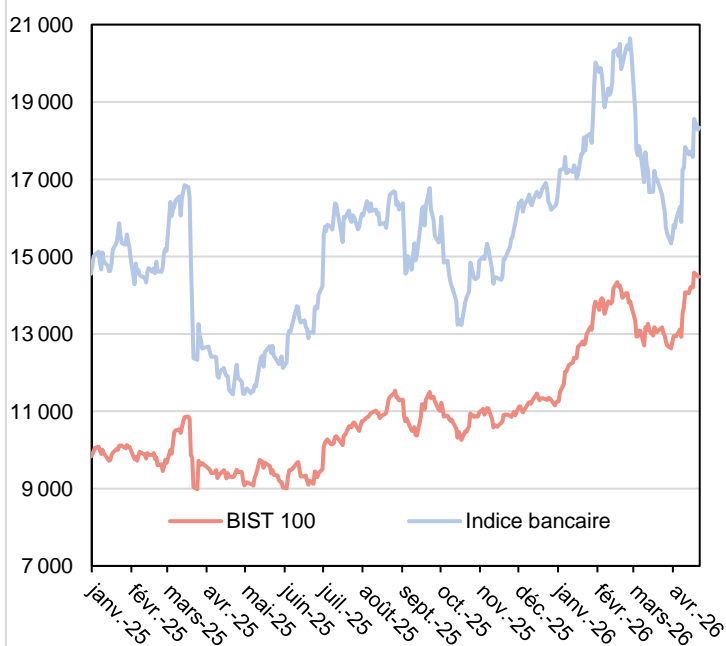
Taux Forward	22/04/2026	2 sem.	1 mois	2 mois	3 mois	6 mois	9 mois	1 an
<b>Taux USD/TRY FW 22/04/26</b>	44,89	45,40	46,06	47,32	48,58	52,61	56,83	61,12
Var en % (Vs.22/04/26)	-	1,1%	2,6%	5,4%	8,2%	17,2%	26,6%	36,1%
<b>Taux EUR/TRY FW 22/04/26</b>	52,82	53,60	54,38	55,85	57,42	62,45	67,64	73,07
Var en % (Vs.22/04/26)	-	1,5%	3,0%	5,7%	8,7%	18,2%	28,1%	38,4%

Cette semaine, les marchés boursiers ont maintenu leur reprise : les indices BIST 100 et BIST bancaire progressaient respectivement de 1,6 % à 14 459 points et de 3,3 % à 18 296 points en g.h. au 22/04. Le BIST 100 s'affiche dès lors supérieur de 5,5 % par rapport au début du conflit en Iran, tandis que l'indice bancaire demeure inférieur de 9,6 % par rapport à son niveau du 27/02.

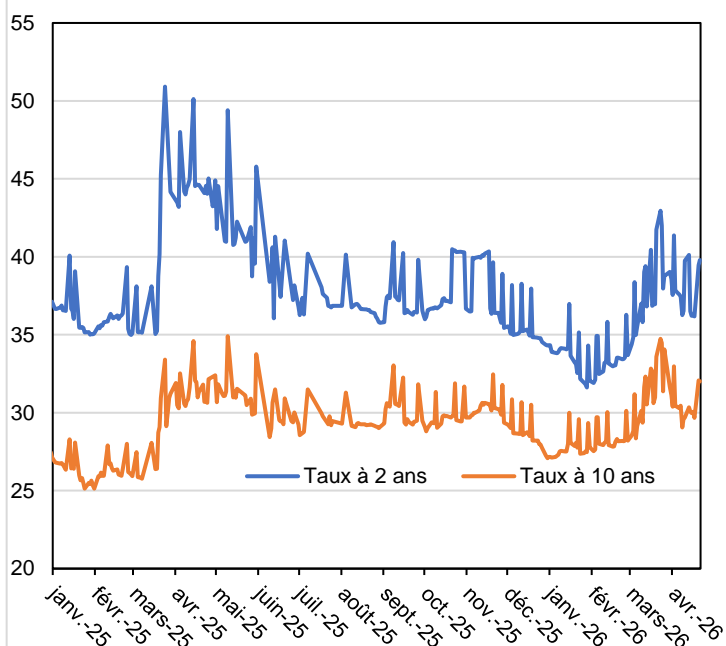
**Les taux obligataires ont poursuivi leur mouvement de reflux tendanciel** : les taux à 2 et 10 ans s'établissaient respectivement à 39,8 % et 32,0 % le 22/04, en baisse respective de 145 et 123 pdb en g.h. Cette détente intervient alors que les marchés ont anticipé dans l'ensemble un maintien du taux directeur à 37,0 % à l'issue du Comité de Politique Monétaire du 22/04 (cf. supra). En effet, [les contrats de swaps en TRY](#) indexés au jour le jour à 3 mois ont reculé de 270 pdb à 40,9 % par rapport à leurs pics de 43,5 % atteints fin mars, faisant se rapprocher ce taux du taux interbancaire actuel qui évolue autour des 40,0 %. Dans le même temps, le CDS à 5 ans s'est stabilisé autour des 230 pdb (228 pdb le 22/04). Enfin, les investisseurs étrangers ont fait leur retour sur le marché turc après 5 semaines de ventes : les transactions nettes se sont établies à +430 MUSD sur le marché actions, et +713 MUSD sur le marché obligations.

**En parallèle, le Trésor turc a emprunté cette semaine 22,8 Mds TRY ( $\pm 510,0$  MUSD) par deux adjudications à coupons fixes** : (i) une émission à 2 ans d'un montant de 11,3 Mds TRY avec un taux de 18,4 % ; (ii) une émission à 5 ans d'un montant de 11,5 Mds TRY avec un taux de 16,6 %. Ces opérations portent le total d'émissions locales du mois d'avril à 58,0 Mds TRY ( $\pm 1,3$  Mds USD). Cette année, le gouvernement ambitionne d'emprunter jusqu'à 5 344 Mds TRY (environ 119,0 Mds USD) sur les marchés turcs, ainsi que 605 Mds TRY (environ 13,0 Mds USD) sur les marchés internationaux.

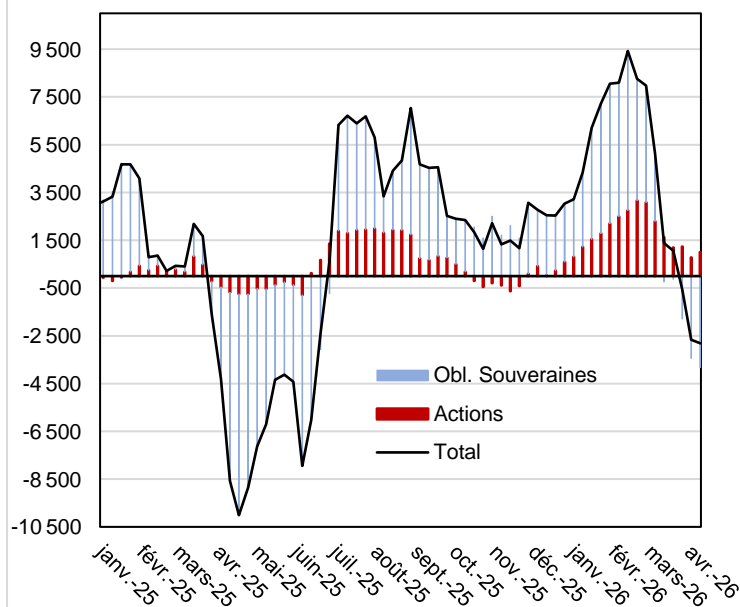
**Evolution des indices boursiers**



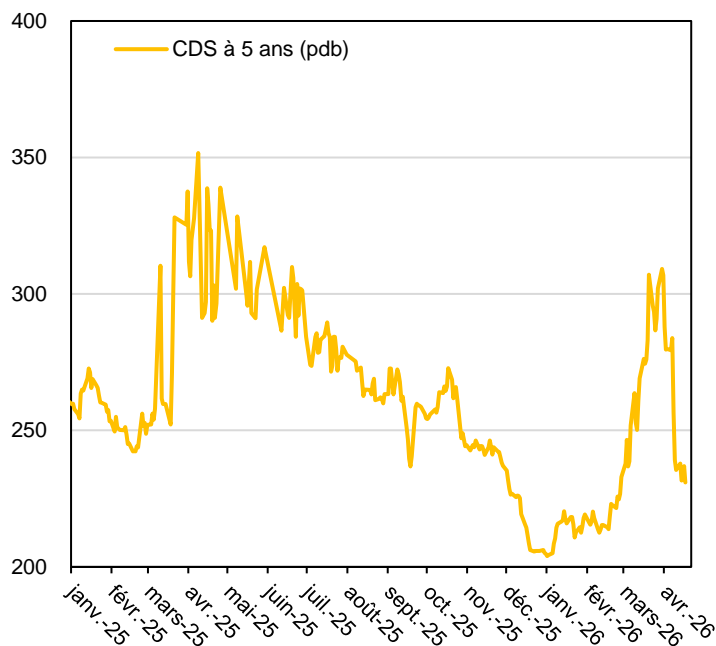
**Rendements obligataires souverains (pdb)**



**Transactions nettes par les non-résidents (MUSD, 12 semaines cumulées)**



**Evolution du risque de crédit turc**



# Agriculture et agroalimentaire

## Turquie : CarrefourSA absorbé par une enseigne de hard-discount alimentaire

La [cession de CarrefourSA à A101](#) marque une étape supplémentaire dans la recomposition du secteur de la grande distribution alimentaire. L'opération consacre la domination croissante des enseignes de *hard-discount*, au premier rang desquelles A101, aux côtés de BİM et ŞOK, qui contrôleront désormais une part majoritaire du marché organisé avec [plus](#) de 40 000 enseignes.

## Turquie : Forte tension sur les prix des engrais

Les prix des intrants agricoles [auraient nettement progressé en mars](#) 2026, dans un contexte international tendu, marqué notamment par les incertitudes géopolitiques dans le Golfe arabo-persique. Ainsi, les prix des engrais enregistreraient une hausse marquée (+26,2 %), tirée par l'urée (+53,7 %). Cette envolée renforce les risques de sous-utilisation des engrais, susceptible de peser sur les rendements et, par transmission, les prix de l'alimentation.

## Turquie : Nouveau programme de soutien à l'élevage des petits ruminants

Le ministère de l'Agriculture et de la Forêt a lancé un nouveau programme visant à [soutenir l'élevage des petits ruminants pour la prospérité rurale](#) ("*Kırsalda Bereket Küçükbaş Destek*"). Ciblant prioritairement les petites exploitations, les jeunes et les femmes, ce programme s'inscrit dans une stratégie de revitalisation rurale, d'amélioration génétique et de renforcement de la production nationale. Il vise également à structurer la filière ovine-caprine et à améliorer les revenus agricoles dans les zones périphériques.

## Turquie : Allègement temporaire des droits de douane sur le maïs

Un contingent tarifaire de 3 Mt de maïs a été ouvert avec [droits réduits à 5 %](#) jusqu'à fin juillet 2026, afin de répondre à la forte demande du secteur de l'alimentation animale. Cette mesure vise à contenir les prix et à [prévenir les tensions sur l'offre](#) avant la récolte nationale, les droits devant ensuite revenir à leur niveau élevé antérieur (environ 130 %). Elle confirme le recours accru aux importations comme instrument de stabilisation des marchés agricoles, dans un contexte de pression sur les coûts de production animale.

## Turquie : Désengagement de Mahindra et retour d'Erkunt sous contrôle turc

Le groupe indien Mahindra & Mahindra, premier fabricant mondial de tracteurs (19,0 Mds USD de chiffre d'affaires en 2025), a décidé de [céder sa filiale turque](#) Erkunt Sanayi, qui emploie environ 1 500 personnes, à Hisarlar Makina pour un montant d'environ 1,2 Md TRY (±23,0 MEUR).

## Turquie : Financement de la BAI pour les infrastructures hydrauliques

La Turquie a obtenu un [prêt de 500 MUSD](#) auprès de la Banque asiatique d'investissement pour les infrastructures afin de soutenir ses projets d'irrigation et de prévention des inondations, mis en œuvre par la Direction générale des travaux hydrauliques. Ce financement vise à moderniser les systèmes d'irrigation, à améliorer l'efficacité du transport de l'eau et à renforcer la gestion des risques hydriques.

## Turquie : Rebond de la production avicole après la crise de la grippe aviaire

Durant les deux premiers mois de 2026, la [production](#) de viande de volaille a progressé de 3,3 %, atteignant 466 587 t, tandis que la production d'œufs a connu une hausse spectaculaire de 16,3 %, à 3,7 Mds d'unités. Ces chiffres témoignent d'un net rebond du secteur avicole turc après la crise de la grippe aviaire.

## Turquie : Légère contraction de la collecte laitière, tensions sanitaires en perspective

La [collecte de lait a légèrement reculé](#), de 1,1 % en g.m., au mois de février 2026, portant la baisse à 0,3 % sur les deux premiers mois de l'année par rapport à la même période de 2025. En revanche, la production de produits laitiers transformés, soutenue par l'état des stocks de poudre de lait, est restée orientée à la hausse pendant cette même période, notamment le yaourt (+4,2 %), le fromage de vache (+2,5 %) et le beurre (+0,3 %). Cette divergence suggère un ajustement temporaire de la filière, mais les effets de la fièvre aphteuse pourraient se faire sentir de façon plus marquée à moyen terme, avec un impact potentiel sur la production brute et les équilibres du marché laitier.

## Turquie : Projet de durcissement du cadre réglementaire sur le miel

Le ministère de l'Agriculture et de la Forêt a [soumis à consultation](#) un projet de révision du Codex alimentaire relatif au miel, visant à renforcer les exigences de qualité et de traçabilité. Le texte introduit notamment des critères plus stricts sur la pureté des cires utilisées, afin de lutter contre les fraudes et d'améliorer la sécurité sanitaire. La consultation est ouverte jusqu'au 11 mai 2026.

## Géorgie : Candidature pour accueillir le Congrès mondial de l'OIV

La Géorgie a [officialisé sa candidature](#) pour accueillir en 2027 le Congrès de l'Organisation internationale de la vigne et du vin (OIV). Les autorités mettent en avant l'ancienneté de la tradition viticole nationale et les efforts engagés pour renforcer la qualité et les exportations. Cette initiative s'inscrit dans une stratégie de valorisation internationale du vin géorgien et de consolidation de son positionnement sur les marchés extérieurs.

## Azerbaïdjan : Légère hausse de la production agricole au 1<sup>er</sup> trimestre 2026

La production agricole a progressé de 1,1 % en g.a. au premier trimestre 2026, à environ 1,0 Md USD, [selon](#) le Comité d'Etat des statistiques. Dans le détail, la production animale a progressé de 0,9 %, à 951 MUSD, contre une hausse de 5,5 % pour la production végétale, à 60 MUSD.

# Énergie, environnement et transports

## Turquie : En mars, deux-tiers de l'électricité provient de sources renouvelables

Le taux de 65 % de la part des énergies renouvelables dans la production d'électricité a été atteint en mars 2026, soit le deuxième [plus élevé jamais enregistré](#), après le pic de 66 % atteint en avril 2020, au plus fort de la pandémie de Covid-19.

D'après les informations de la Direction générale de la météorologie (MGM) et de la Société turque de transport d'électricité (TEİAŞ), les précipitations en mars ont été supérieures de 182 % à celles de la même période l'an dernier et de 33 % à la moyenne de long terme, ce qui a expliqué ce record de génération principalement attribuable à la surperformance des installations hydroélectriques. Durant cette période, la part des centrales hydroélectriques dans la production totale est passée à 36 % en mars 2026 (vs. 19 % en mars dernier), avec un taux de capacité atteignant un niveau record de 45 %.

L'augmentation de la production hydroélectrique a, concomitamment, considérablement réduit la part des centrales au gaz naturel dans la production totale, cette dernière ayant diminué de 61 % en g.a. en mars, pour atteindre 7 % de la production totale ; il s'agit de la part mensuelle la plus faible enregistrée ces neuf dernières années.

La part de l'énergie solaire dans la production a pour sa part atteint 11 % en mars, tandis que la part de l'éolien dans la production s'est établi à 12,5 %, atteignant son plus haut niveau pour un mois de mars, grâce à une augmentation de 14 % en g.a. de la capacité installée.

## Turkménistan : Signature de multiples accords stratégiques avec la Chine

Lors de la 7<sup>e</sup> réunion du Comité intergouvernemental de coopération tenue le 16 avril à Achgabat, [le Turkménistan et la Chine ont consolidé leur partenariat via la signature d'une dizaine d'accords](#), parmi lesquels un accord général sur la coopération dans le secteur gazier, un programme bilatéral

pour la période 2026-2030, ainsi que divers protocoles actant de nouveaux rapprochements dans les domaines des transports, de l'intelligence artificielle, de l'énergie, de la recherche scientifique et de la santé.

### **Turkménistan : Lancement de la 4<sup>e</sup> phase de développement du gisement gazier géant « Galkynysh »**

Le 17 avril 2026, le Turkménistan [a officiellement lancé](#) la quatrième phase de développement de son gisement gazier géant « Galkynysh », confiant les travaux au groupe chinois China National Petroleum Corporation (CNPC). Ce projet, [qui serait entièrement financé par Achgabat pour un coût estimé à 5,1 Mds USD](#), comprend le forage de nouveaux puits et la construction d'une usine de traitement d'une capacité annuelle de 10 Mds m<sup>3</sup>.

## **Industrie, services et innovation**

### **Turquie : Cession par Arçelik de sa participation dans la coentreprise avec le japonais Hitachi**

Arçelik a signé un accord en vue de céder sa participation de 60 % dans Arçelik Hitachi Home Appliances B.V. à Hitachi Global Life Solutions. Selon le [communiqué](#) d'Arçelik, la transaction s'élève à 261 MUSD, dont 205 MUSD en paiement immédiat et 56 MUSD différés. L'opération reste soumise à plusieurs conditions, notamment aux autorisations des autorités de concurrence. Elle inclut également le transfert de filiales ainsi que des sites de production et de R&D en Chine et en Thaïlande.

### **Turquie : Accord de coopération entre Nurol et Nadicorp**

[Un accord de coopération a été signé](#) le mardi 21 avril, lors du salon Defence Services Asia (DSA) 2026 à Kuala Lumpur, entre Nurol Makina, l'un des principaux fabricants turcs de véhicules blindés tactiques à roues, et Nadicorp Holdings Sdn. Bhd., une société de défense malaisienne.

L'accord vise à établir une production de certaines plateformes de véhicules blindés 4x4 en Malaisie, à faciliter le transfert de technologies et le développement des capacités industrielles du pays, et à positionner la Malaisie comme une plateforme d'exportation pour l'Asie.

### **Turquie : Investissement de SEM Biotech dans une usine de production de tubes de prélèvement sanguin sous vide**

SEM [Biotech](#) a mis en service à Silivri (Istanbul) une usine de production de tubes de prélèvement sanguin sous vide, avec un investissement initial de 20 MUSD. La capacité annuelle atteint 400 millions d'unités au démarrage. Le projet est structuré en trois phases, avec un objectif de capacité porté à plusieurs milliards d'unités. L'investissement total est estimé à 45 MUSD sur cinq ans. La production est majoritairement destinée à l'export, notamment vers le Royaume-Uni, l'Europe occidentale et les États-Unis. Le site emploiera 55 ingénieurs.

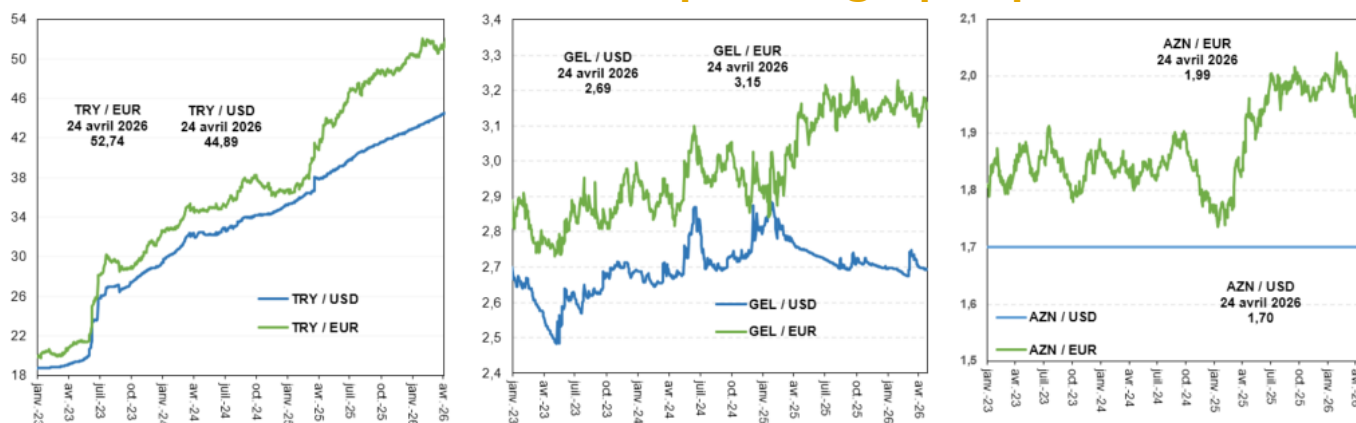
### **Turquie : Partenariat entre la Chambre d'industrie d'Istanbul et Türk Telekom pour la transformation numérique de l'industrie**

Un protocole de coopération a été signé entre [l'ISO](#) et Türk Telekom, en présence du ministre des Transports et des Infrastructures Abdulkadir Uraloğlu le 22 avril. Il vise à accompagner la transformation numérique de l'industrie via les infrastructures fibre et les applications 5G. Dans ce cadre, Türk Telekom fournira des solutions technologiques et des infrastructures, tandis que l'ISO accompagnera ses membres dans leur adaptation. Des offres de communication mobile spécifiques seront proposées aux entreprises membres. L'accord prévoit également le développement de projets pilotes, de démonstrateurs et de plateformes communes afin de diffuser les usages industriels de la 5G (débit élevé, faible latence, connexion multi-appareils).

## Géorgie : Annonce de la construction d'une Trump Tower à Tbilissi

La Trump Organization, conglomérat immobilier fondé par le président américain Donald Trump, a annoncé son intention de [construire une Trump Tower à Tbilissi](#). L'initiative s'inscrit dans une série d'efforts visant à repositionner la Géorgie comme hub régional d'affaires, [malgré un contexte diplomatique tendu avec les États-Unis](#) depuis la suspension du partenariat stratégique en novembre 2024. Le projet prévoit la construction d'une tour de 70 étages, qui deviendrait le plus haut bâtiment de Géorgie, intégrant résidences de luxe, commerces haut de gamme et infrastructures de loisirs.

## Tableaux statistiques et graphiques



	PRÉVISIONS DE CROISSANCE						PRÉVISIONS D'INFLATION (moy. ann. : FMI, BM, OCDE ; fin d'année : Gov./BC)					
	TURQUIE		AZERBAÏDJAN		GÉORGIE		TURQUIE		AZERBAÏDJAN		GÉORGIE	
	2026	2027	2026	2027	2026	2027	2026	2027	2026	2027	2026	2027
<b>FMI</b>	3,4 %	3,5 %	2,2 %	2,5 %	5,3 %	5,0 %	28,6 %	21,4 %	6,0 %	5,1 %	4,4 %	3,0 %
	avr-26	avr-26	avr-26	avr-26	avr-26	avr-26	avr-26	avr-26	avr-26	avr-26	avr-26	avr-26
<b>Banque mondiale</b>	2,8 %	3,8 %	2,0 %	1,8 %	5,0 %	5,5 %	18,0 %	15,0 %	4,6 %	4,6 %	4,5 %	4,5 %
	avr-26	avr-26	avr-26	avr-26	avr-26	avr-26	oct. 25	oct. 25	oct. 25	oct. 25	oct. 25	oct. 25
<b>OCDE</b>	3,3 %	3,8 %	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	26,7 %	16,9 %	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
	avr-26	avr-26					avr-26	avr-26				
<b>Gouvernement</b>	3,8 %	4,3 %	2,9 %	3,3 %	5,0 %	5,2 %	16,0 %	9,0 %	4,8 %	4,7 %	3,3 %	3,0 %
	sept 25	sept 25	oct 25	oct 25	sept 25	sept 25	sept 25	sept 25	oct 25	oct 25	sept 25	sept 25
<b>Banque centrale</b>	n.d.	n.d.	2,4 %	2,9 %	4,9 %	5,1 %	16,0 %	9,0 %	5,5 %	4,0 %	2,70 %	2,90 %
			janv 26	janv 26	janv 26	janv 26	nov 25	nov 25	janv 26	Janv 26	janv 26	janv 26

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

[www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-internationale](http://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-internationale)

Responsable de la publication : Jérôme Baconin

[jerome.baconin@dgtresor.gouv.fr](mailto:jerome.baconin@dgtresor.gouv.fr), [orhan.chiali@dgtresor.gouv.fr](mailto:orhan.chiali@dgtresor.gouv.fr)

Rédaction : SER d'Ankara

Abonnez-vous : [paul.lapoutge@dgtresor.gouv.fr](mailto:paul.lapoutge@dgtresor.gouv.fr)