



# Ecosystem Welcome GUIDE

**AMSTERDAM**  
*ÉDITION 2022*

*Welkom*

Ce manuel saura vous guider dans l'écosystème startup et  
d'innovation aux Pays-Bas.

Bonne lecture !

## LE MOT DE L'AMBASSADEUR



L'économie numérique néerlandaise est mature et contribue de manière significative à la prospérité des Pays-Bas. Bien qu'il ne soit pas possible, du fait de son imbrication dans l'économie conventionnelle, d'identifier la contribution globale de l'économie numérique à la prospérité du pays et à sa balance commerciale, il existe aux Pays-Bas un consensus autour de l'aspect stratégique que recèle l'économie numérique. Selon plusieurs méthodes de calcul, l'économie numérique dans son ensemble pourrait représenter environ 10 à 15 % du PIB et 25 à 30 % de la valeur ajoutée générée aux Pays-Bas. À lui seul le secteur des TICs représente 5 % du PIB et 77 000 entreprises qui emploient près de 500 000 personnes.

Le numérique joue un rôle central dans l'économie et l'organisation de la société néerlandaise. Les Pays-Bas comptent parmi les champions européens en matière de transition numérique de leur économie, de l'administration et de leur société. Ils jouissent en effet d'une bonne connectivité numérique et d'une forte appropriation des technologies numériques par les ménages et les entreprises. Cette digitalisation du pays a contribué à une meilleure résilience jusqu'à présent face aux contraintes imposées par la crise Covid. Leur économie numérique est dynamique, et représente un marché-cible pour les modèles disruptifs, tels que l'économie des plateformes : les plateformes néerlandaises dominent le marché domestique et s'exportent facilement à l'international. L'activité de stockage de données informatiques est également un secteur dynamique favorisé par le développement récent d'énergies vertes sur le territoire. L'émergence de champions nationaux et la présence d'acteurs étrangers contribuent au développement et au prestige de l'écosystème numérique néerlandais et confèrent aux Pays-Bas un « avantage du précurseur », que le pays a su mettre à profit.

Le secteur bénéficie désormais de la part du gouvernement d'un traitement similaire aux autres secteurs et infrastructures vitales : port de Rotterdam, aéroport de Schiphol, bassin industriel d'Eindhoven... Le numérique représente en outre un facteur d'attractivité pour le pays et l'un des déterminants de sa compétitivité. Les performances des Pays-Bas en matière d'économie numérique sont à cet égard reconnues dans les classements internationaux.

Cet écosystème engendre toutefois des défis sociaux et environnementaux : la présence de nombreux data centers aux Pays-Bas constitue un enjeu environnemental, et l'essor de l'économie numérique concourt également à favoriser une catégorie de travailleurs « précarisés ». Certains observateurs mentionnent le risque d'une « amazonification » de l'économie en sortie de crise. L'économie numérique constitue de manière croissante une question stratégique et de souveraineté. Malgré la tradition libérale du pays, des sujets tels que la régulation des plateformes, la protection des données et des personnes (consommateurs, emplois), surgissent dans le débat public ; l'État néerlandais a par ailleurs montré qu'il était capable d'intervenir pour protéger la souveraineté de son économie numérique.

**LUIS VASSY**

Ambassadeur de France aux Pays-Bas

## L'ÉCOSYSTÈME VU PAR...



**CORINNE VIGREUX**

Cofondatrice & CMO, TomTom  
Fondatrice de l'école Codam  
Pdte du conseil de surveillance  
de TechLeap,  
Membre du conseil de surveillance  
de Just eat – Takeaway

« Avec plus de 7 500 startups, les Pays-Bas sont un écosystème startup florissant composé d'investisseurs internationaux, de multinationales technologiques et d'un environnement politique favorable. En 2020, les Pays-Bas sont passés dans le top 3 des meilleurs écosystèmes startup en Europe. Ils occupent désormais la 12<sup>e</sup> position au classement mondial. C'est de cet écosystème que sont sorties notamment les multinationales TomTom, Takeaway, Adyen, Booking, Elastic... »



**SAKE BOSCH**

Partenaire Principal,  
Prime Ventures

« Aux Pays-Bas, il existe un climat attrayant pour les startups. Le secteur du capital-risque y est mature et spécialisé quel que soit le stade de l'investissement (amorçage, création, développement). Nous pouvons être fiers des grands succès d'introduction en bourse de nos entreprises technologiques. Bien que de taille modérée, notre pays est orienté vers l'international, et nous avons une longue tradition de collaboration, de commerce avec d'autres pays.

Les Pays-Bas offrent un cadre de vie attractif avec une offre culturelle riche et, pour les expatriés, un environnement fiscal favorable. En particulier à Amsterdam, vous trouverez une importante communauté internationale et des profils dynamiques, facteurs propices à l'implantation des startups. Parmi les avantages des Pays-Bas, nous pouvons citer entre autres une maîtrise de l'anglais permettant une communication aisée, un niveau d'éducation élevé et beaucoup d'intérêt pour la technologie. Il existe une culture de l'innovation conférant aux entrepreneurs une place importante dans la société. »



**SYLVIE CRAENEN**

Directrice de la  
Chambre de  
Commerce et  
d'Industrie  
France-Pays-Bas



**MYLÉNA  
PIERREMONT**

Présidente de la  
French Tech  
Amsterdam

« Considéré comme l'un des pays les plus connectés au monde, les Pays-Bas sont une porte d'entrée de l'Europe pour les principales entreprises de technologies de l'information et des communications. C'est aux Pays-Bas qu'on a inventé des technologies comme le DVD et le CD (Philips), le WiFi (TU Delft) ou le Bluetooth (Jaap Hartsen). Avec son marché du travail dynamique et multilingue, vous trouvez le talent qu'il vous faut pour développer votre business. »

« Le mentoring offert par l'Université d'Amsterdam m'a permis de concrétiser l'idée de ma société. Je suis entrée dans un programme de startup qui m'a formée, aidée et guidée au cours de ces trois dernières années. Le triangle Université-Business-Entrepreneurship est au cœur de ce qui fait de la Hollande une terre d'accueil pour les entrepreneurs. »

## VOS RÉFÉRENTS STARTUP DE LA TEAM FRANCE

### EXPORT SUR LE TERRAIN :



#### MYLÉNA PIERREMONT

*Présidente de la French Tech Amsterdam  
CEO de Connected Circles*



@Frenchtech\_AMS



Frenchtech.nl



#### AURÉLIEN GIRAUD

*Directeur de Business France Amsterdam*



@BF\_Netherlands



[nl.ambafrance.org/Business-France](http://nl.ambafrance.org/Business-France)



#### CLAIRE MONNE

*Chef du Service économique régional  
Ambassade de France aux Pays-Bas*



@FRTreasury\_NL



[tresor.economie.gouv.fr/Pays/NL](http://tresor.economie.gouv.fr/Pays/NL)



#### SYLVIE CRAENEN

*Directrice de la Chambre de Commerce et  
d'Industrie France-Pays-Bas*



@CCIpaysbas



[cfci.nl](http://cfci.nl)

## SOMMAIRE

▶ <b>L'ÉCONOMIE NUMÉRIQUE AUX PAYS-BAS</b>	<b>p. 1</b>
▶ <b>PRÉSENTATION DE L'ÉCOSYSTÈME LOCAL</b>	<b>p. 2</b>
Quelques influenceurs de la Tech aux Pays-Bas...	p. 2
Les classements des personnalités à suivre	p. 2
<b>Techleap : acteur structurant de l'écosystème local</b>	<b>p. 3</b>
<b>D'autres sources institutionnelles et programmes régionaux</b>	<b>p. 3</b>
<b>À vos agendas ! Les grands événements récurrents de l'écosystème</b>	<b>p. 3</b>
Des médias et sources d'information sur la Tech aux Pays-Bas	p. 4
Géographie de l'écosystème	p. 4
Les principaux secteurs et opportunités	p. 4
Les grands succès néerlandais	p. 5
Les startups devenues des « licornes » en 2020	p. 5
Et des succès en devenir...	p. 5
Un écosystème hyperconnecté : la triple hélice néerlandaise	p. 6
Les écosystèmes thématiques et/ou régionaux de référence	p. 6
Au plus près des universités	p. 7
▶ <b>POUR ALLER PLUS LOIN</b>	<b>p. 8</b>
Quelques incubateurs et programmes d'accélération	p. 8
Quelques programmes notables	p. 8
Également présents pour vous accompagner	p. 8
Les sources de financement mobilisables	p. 9
<i>Financements publics</i>	p. 9
<i>Financements privés</i>	p. 9
▶ <b>LA FRENCH TECH AMSTERDAM</b>	
Les événements organisés par la French Tech Amsterdam	
Et les événements auxquels la French Tech Amsterdam a participé	
Le <i>board</i> de la French Tech Amsterdam	
L'écosystème vu par des acteurs de la French Tech Amsterdam	
▶ <b>S'INSÉRER DANS L'ÉCOSYSTÈME</b>	
– <i>par Business France Amsterdam</i> –	
Implantation <b>sans</b> création d'une société de droit local	
Implantation <b>par</b> création d'une société de droit local	
Les principales formes de société pour les entrepreneurs aux Pays-Bas	
Se lancer aux Pays-Bas	
Autres formes d'implantation	
<i>Création d'une joint-venture</i>	
<i>Acquérir une structure locale existante</i>	

### CE QUE J'AURAIS AIMÉ SAVOIR AVANT DE PARTIR...

# L'ÉCONOMIE NUMÉRIQUE AUX PAYS-BAS

<b>5%</b>	<b>du PIB néerlandais</b> attribué au secteur des (N)TICs (2018)	<b>81 000 entreprises</b> dans le secteur des (N)TICs
	<b>croissance de l'économie numérique</b> en moyenne par an, entre 2018 et 2025.	<b>Jusqu'à 30 %</b> de la valeur ajoutée aux Pays-Bas liés à l'économie numérique
	<b>de la main-d'œuvre néerlandaise</b> travaillent dans les métiers du numérique (2019).	<b>26,5 % de la main-d'œuvre</b> utilisent les (N)TICs pour >50 % du temps de travail.

	<b>Indice relatif à l'économie et à la société numériques (DESI)</b>	<b>4<sup>e</sup></b>
	<b>Indice de numérisation (BEI)</b>	<b>2<sup>e</sup></b>

	<b>Haut débit fixe couvrant 99,5 % des foyers   Couverture 4G à 99 %</b>
	<b>79 %</b> des Néerlandais disposent de compétences informatiques de base.
	<b>50 %</b> des Néerlandais disposent de compétences informatiques avancées.
	<b>3 Néerlandais sur 5</b> utilisent des plateformes numériques (2019).
	<b>41 plateformes</b> comptent plus d'1 M d'utilisateurs néerlandais réguliers.
<b>84-96 % des consommateurs néerlandais</b> ont recours au e-commerce (2019).	

<b>De grands succès industriels</b>	<b>Implantation de géants du numérique</b>

	<b>Retrouvez le « dossier numérique 2020 »,</b> publication spéciale du service économique régional, en accès libre : <a href="http://www.tresor.economie.gouv.fr/Articles/2020/12/10/dossier-les-pays-bas-precursur-numerique-entre-opportunités-et-reveil-strategique">www.tresor.economie.gouv.fr/Articles/2020/12/10/dossier-les-pays-bas-precursur-numerique-entre-opportunités-et-reveil-strategique</a>	
	Toutes les actualités de la France aux Pays-Bas :	Les actualités économiques, financières et sectorielles bilatérales :
	<b>@FranceinNL</b>	<b>@FRTreasury_NL</b>

## PRÉSENTATION DE L'ÉCOSYSTÈME LOCAL

### QUELQUES INFLUENCEURS DE LA TECH AUX PAYS-BAS...



**Prince Constantijn van Oranje**

*Envoyé spécial de TechLeap*



**Maurice van Tilburg**

*Directeur de TechLeap*



**Corinne Vigreux**

*Cofondatrice et CMO de TomTom  
Fondatrice de CODAM College  
Présidente du conseil de surveillance de  
TechLeap et membre du conseil de  
surveillance de Just Eat - Takeaway*



**Christina Caljé**

*Cofondatrice d'Autheos, Experte Tech  
et Business Angel*



**Janneke Niessen**

*Initiatrice d'InspiringFifty  
Cofondatrice du VC CapitalIT*



**Saké Bosch**

*Fondateur et partenaire de  
PrimeVentures*



**Boris van Zanten**

*Fondateur & Board Member,  
The Next Web (TNW)*



**Ruben Nieuwenhuis**

*Directeur de TechConnect*



**Alexandra Belicova**

*Responsable Partenariats,  
Programme StartupAmsterdam*

### RETROUVEZ LES CLASSEMENTS DES PERSONNALITÉS INCONTOURNABLES À SUIVRE POUR MIEUX COMPRENDRE L'ÉCOSYSTÈME NÉERLANDAIS :

**Inspiring Fifty**  
the netherlands



L'organisation *Inspiring Fifty* publie son classement biennal des 50 femmes au cœur de l'écosystème néerlandais. Retrouvez le classement 2019 sur [netherlands.inspiringfifty.org](https://netherlands.inspiringfifty.org)



Silicon Canals publie le classement des femmes incontournables sur la scène Tech néerlandaise en 2021 dans le cadre du lancement du programme RISE – Female Hub Amsterdam en 2021, à retrouver ici : [siliconcanals.com/news/startups/amsterdam-female-ecosystem-builders-2021](https://siliconcanals.com/news/startups/amsterdam-female-ecosystem-builders-2021)



## TECHLEAP : ACTEUR STRUCTURANT DE L'ÉCOSYSTÈME LOCAL



TechLeap est représenté par son Ambassadeur, le Prince Constantijn, qui joue un rôle central dans l'animation de l'écosystème néerlandais.

**TechLeap est une organisation structurante inspirée du modèle de la *French Tech* ; lancée en 2020.** Dotée d'un budget de 50 millions d'euros sur 4 ans, elle a pour but de mettre en contact les startups avec des grandes entreprises, d'attirer des startups étrangères aux Pays-Bas, de promouvoir l'internationalisation des startups installées aux Pays-Bas et de les mettre en contact avec des investisseurs. L'accent est mis sur le développement des scale-ups, avec l'objectif de créer deux nouvelles « licornes » néerlandaises par an !

Accès au capital    Accès aux talents    Aide à l'internationalisation    Promotion de l'innovation

TechLeap met à disposition des rapports thématiques, ressources et outils pour accompagner les projets d'entrepreneuriat et leur croissance. Retrouvez-les sur [www.techleap.nl/](http://www.techleap.nl/).

 Le **TechLeap finder** recense les informations relatives au paysage entrepreneurial aux Pays-Bas. Il présente des données mises à jour en temps réel sur [finder.techleap.nl](http://finder.techleap.nl)



Les [principaux investisseurs](#)



Les [programmes d'accélération](#)



Les [espaces de travail](#) à disposition des entrepreneurs



Les [événements](#) en physique ou en ligne à venir.

### D'AUTRES SOURCES INSTITUTIONNELLES...



**Business.gov.nl**

Guichet unique pour les entrepreneurs aux Pays-Bas.

**I amsterdam.**

StartupAmsterdam, pour les entrepreneurs amstellodamois.

PLUSIEURS RÉGIONS DISPOSENT DE LEURS PROGRAMMES POUR LES ENTREPRENEURS :

**Utrecht** Region

[startup.utrechtregion.com](http://startup.utrechtregion.com)

**Startup  
The Hague**

[startupthehague.nl](http://startupthehague.nl)

**CAMPUS  
GRONINGEN**

[campus.groningen.nl](http://campus.groningen.nl)

### À VOS AGENDAS ! LES **GRANDS ÉVÉNEMENTS** DE L'ÉCOSYSTÈME :



[Money 20/20](#) ; [Capital Tour XXL](#) ; [Integrated Systems Europe](#)



[AI World Summit](#) ; [IBC Show](#) ; [The Next Web](#) ; [CES Unveiled Amsterdam](#) ; Data Insights Week de [Big Data Expo](#) (Utrecht)



[AI / IoT Tech / Blockchain Expo Europe](#)

Et ponctuellement : Smart City Event et The Hague Tech à La Haye

## DES MÉDIAS ET SOURCES D'INFORMATION SUR LA TECH AUX PAYS-BAS...



**UN CONSEIL DE LECTURE ...** TechCrunch offre un état des lieux des activités et des tendances de l'écosystème amstellodamois et néerlandais en 2020 :

[techcrunch.com/2020/11/24/5-top-investors-in-dutch-startups-discuss-trends-hopes-and-2020-opportunities](https://techcrunch.com/2020/11/24/5-top-investors-in-dutch-startups-discuss-trends-hopes-and-2020-opportunities)

## GÉOGRAPHIE DE L'ÉCOSYSTÈME...



Source : StartupDelta (désormais Techleap.nl)

## LES PRINCIPAUX SECTEURS ET OPPORTUNITÉS AUX PAYS-BAS...



**Fintech** (solutions bancaires, de paiement et d'identification)



**HealthTech, MedTech et BioTech**



**E-commerce, RetailTech**



**Énergie et CleanTech**



**Smart Mobility**



**FoodTech et WaterTech**



Business France Amsterdam met à votre disposition des fiches marchés pour vous accompagner aux Pays-Bas.

Retrouvez ces fiches sur :

[businessfrance.fr/export-s-informer-toutes-les-informations-sur-les-marches?country=926](https://businessfrance.fr/export-s-informer-toutes-les-informations-sur-les-marches?country=926)

## LES GRANDS SUCCÈS NÉERLANDAIS :

		
<p>Fondé à Enschede en 1996, Booking est depuis devenu le leader mondial de la réservation d'hébergements en ligne.</p>	<p>Plateforme de livraison fondée en 2000 à Amsterdam, Just Eat-Takeaway connaît une croissance rapide à travers le monde.</p>	<p>Fondée en 2006 à Amsterdam, Adyen est une plateforme de paiement dont la capitalisation boursière atteint 57 Mds EUR en 2020.</p>
		
<p>Créé en 1991 à Amsterdam, TomTom est leader en cartographie, info trafic et services de géolocalisation.</p>	<p>Le service de transfert de fichier WeTransfer compte plus de 40 M d'utilisateurs dans le monde.</p>	<p>Fondé en 2012, Elastic est un outil de recherche innovant, utilisé par Microsoft, Cisco et eBay. En 2020, Elastic a atteint une valeur de 12 Mds EUR sur la NYSE.</p>

## LES STARTUPS DEVENUES DES « LICORNES » EN 2020

	<p>Fondée par Adriaan Mol en 2014, l'application de paiement en ligne Mollie a levé 25 M EUR en 2019.</p>
	<p>MessageBird est une plateforme de communication entre des entreprises et leurs clients, née en 2011 et aujourd'hui utilisée par des millions d'entreprises et de consommateurs dans le monde.</p>

## ET DES SUCCÈS EN DEVENIR...

		
<p>Fondée en 2013 à Amsterdam, Fairphone crée des smartphones socialement responsables. En 2020, l'entreprise met sur le marché les Fairphone 3 et 3+.</p>	<p>Lancé en 2014, le « Netflix » de la location de vélos compte déjà plus de 100 000 clients. Leader incontesté aux Pays-Bas, Swapfiets est présent dans 6 pays européens.</p>	<p>Fondé en 2015, PicNic est un supermarché entièrement en ligne, proposant une livraison zéro-émission à domicile.</p>
		
<p>Fondée en 1999, BOL.com est la première plateforme marchande aux Pays-Bas et en Flandre, proposant un service en français depuis 2020.</p>	<p>GitLab, plateforme fondée par un Néerlandais à San Francisco facilitant le développement de logiciels, a atteint une valeur de 6 Mds EUR en 2020.</p>	<p>Fondée en 2013 à Amsterdam, BUX est spécialisée dans l'investissement et le trading en ligne. En 2019, BUX a levé un total de 27,3 M EUR.</p>

## UN ÉCOSYSTÈME HYPER CONNECTÉ : LA TRIPLE HÉLICE NÉERLANDAISE

Le modèle de la triple hélice vise à institutionnaliser la **coopération entre universités, entreprises et acteurs publics** afin de favoriser l'innovation et de faciliter la transition de la recherche vers des applications industrielles. Les campus universitaires et les centres de recherche et développement des grandes entreprises constituent le cœur de cette coopération tripartite, donnant naissance à **des projets de coopération structurés au sein desquels les jeunes entreprises peuvent aisément trouver leur place.**

### LES ÉCOSYSTÈMES THÉMATIQUES ET/OU RÉGIONAUX DE RÉFÉRENCE



Brainport (Eindhoven) est un écosystème d'innovation majeur, constitué autour du bassin industriel de la région d'Eindhoven. Il comprend plusieurs centres de compétitivité, dont le « High Tech Campus », considéré comme le km<sup>2</sup> le plus intelligent des Pays-Bas : plus de 100 entreprises et institutions sont présentes, dont Philips, NXP, IBM et Intel. Ce campus à lui seul concentre 40 % des demandes annuelles de brevets aux Pays-Bas. Brainport comprend également l'Automotive Campus pour la mobilité, ou encore Strijp S/T pour les industries créatives.



Le guide du Brainport pour les jeunes entreprises est disponible [ici](#).



Food Valley à Wageningen, rassemble les principaux acteurs du secteur agroalimentaire néerlandais, tels qu'Unilever et FrieslandCampina. Des acteurs étrangers sont également présents, tels que le Français Danone ou encore le Chinois Yili.



Food Valley propose des programmes pour les startups, [ici](#).



The Hague Security Delta, autour duquel gravitent les acteurs publics et privés de la (cyber) sécurité.



The Hague Security Delta encourage l'innovation et dispose d'un laboratoire pour faciliter les projets en lien avec les technologies de la sécurité. Plus d'informations [ici](#).



Brightlands, dans le Limbourg, et ses différents clusters : Chimie à Chemelot, santé à Maastricht, high-tech et économie de la donnée à Heerlen, ou encore le Green Port de Venlo sur l'alimentation et l'innovation dans le domaine agricole.



De l'incubation à l'accélération, Brightlands offre des programmes dédiés aux startups, à retrouver [ici](#).

## AU PLUS PRÈS DES UNIVERSITÉS...

Les universités néerlandaises ne sont pas seulement des lieux d'enseignement réputés, elles offrent également un **environnement propice à l'entrepreneuriat**, à la **R&D** et aux **collaborations** sur des modèles public-privé innovants. Chacune des 12 universités de recherche s'inscrit au sein d'écosystèmes d'innovation uniques.

 TU Delft	Incubateurs : <u>Yes ! Delft</u> ; <u>NeXt!Delft</u>	 UNIVERSITY OF AMSTERDAM	Incubateurs : <u>ACE</u> Écosystème : <u>StartupAmsterdam</u>
 TU/e EINDHOVEN UNIVERSITY OF TECHNOLOGY	Incubateur : <u>Startup*EHV</u> Écosystème : <u>Brainport</u>	 VU VRJE UNIVERSITEIT AMSTERDAM	
 UNIVERSITY OF TWENTE.	Incubateur : <u>Incubase</u>	 Universiteit Utrecht	Incubateurs : <u>UtrechtInc</u>
 WAGENINGEN UNIVERSITY & RESEARCH	Incubateur : <u>StartHub</u> Écosystème : <u>Food Valley</u>	 Erasmus ERASMUS UNIVERSITEIT ROTTERDAM	Incubateurs : <u>Erasmus Get Started</u> ; <u>Port XL</u> , <u>Erasmus MC Incubator</u> Écosystème : <u>Innovation City</u>
 Maastricht University	Incubateurs : <u>MCE</u> ; <u>LaunchBase</u> Écosystème : <u>Brightlands</u>	 Universiteit Leiden	Incubateurs : <u>PL-NT</u> <u>Leiden Bio Science Park</u>
 university of groningen	Incubateur : <u>Startup City</u> Écosystème : <u>Founded in Groningen</u>	 Radboud Universiteit	Incubateur : <u>Startup Nijmegen</u> Écosystème : <u>Brainport</u>

En outre, chaque université dispose d'un point de contact unique pour les entreprises. Ces référents sont chargés de l'organisation des partenariats entre le monde académique et l'industrie. Retrouvez leurs coordonnées sur [www.universityinnovation.nl](http://www.universityinnovation.nl)

**TNO** L'organisation néerlandaise pour la recherche appliquée, TNO, propose des solutions pour les startups via des programmes de soutien à l'innovation, ou en mettant à disposition des outils de recherche. Retrouvez les offres de TNO sur : [tno.nl/en/collaboration/tno-and-sme-s/start-ups/](http://tno.nl/en/collaboration/tno-and-sme-s/start-ups/)

👉 Les **universités de sciences appliquées (hogescholen)** dispensent des cours, souvent en anglais, sur l'entrepreneuriat et offrent des programmes d'accompagnement.

👉 À noter : l'école Codam, **basée sur le modèle français de l'École 42**, a ouvert ses portes à Amsterdam en 2019 !

👉 De nombreuses **entreprises néerlandaises** offrent des **programmes de soutien aux startups**, telles qu'ING, Philips, TomTom ou Unilever. Plusieurs entreprises, telles que Shell, ASML, AkzoNoble, KPN, Philips et Rabobank se sont également associées pour fonder le **programme CoSta** de coopération entre les multinationales et les startups, sous l'égide de VNO-NCW (MEDEF néerlandais).

CO  
DAM

## POUR ALLER PLUS LOIN...

### QUELQUES INCUBATEURS ET PROGRAMMES D'ACCÉLÉRATION...



### QUELQUES PROGRAMMES NOTABLES :



Un programme de formation et d'accompagnement axé sur l'entrepreneuriat. Plus d'informations sur : [growthtribe.io/nl/](http://growthtribe.io/nl/)



Startup Residence est un programme inspiré d'une initiative de la municipalité de San Francisco. Il propose aux startups de développer des solutions innovantes à des problèmes sociaux à travers le pays. Plus d'informations sur : [startupinresidence.com](http://startupinresidence.com)

# RISE

Le programme RISE – Female Hub Amsterdam est né en décembre 2020 grâce au soutien de la municipalité d'Amsterdam. Il vise à promouvoir et à soutenir les entrepreneuses de la région Amstellodamoise. Plus d'informations sur : [we-rise.co](http://we-rise.co)

### ÉGALEMENT PRÉSENTS POUR VOUS ACCOMPAGNER...



InvestIn Holland est un réseau public qui dépend de l'Agence néerlandaise pour les investissements étrangers (NFIA).

NLgroeit est une organisation soutenue par le ministère de l'Économie néerlandais et qui vise la croissance des jeunes entreprises.



La Dutch Startup Association a été fondée en 2017 par des entrepreneurs de l'écosystème startup pour fédérer le secteur.

Dutch basecamp est une initiative privée soutenant les startups, en particulier pour la phase d'internationalisation.



Holland Startup est une organisation d'entrepreneurs investissant dans l'écosystème startup néerlandais.

Holland Fintech est une organisation indépendante créée en 2014 dans l'objectif d'animer le secteur FinTech néerlandais.



Business France accompagne les startups françaises sur le marché néerlandais. Retrouvez les offres de Business France sur [businessfrance.fr/export-nos-offres-amsterdam@businessfrance.fr](http://businessfrance.fr/export-nos-offres-amsterdam@businessfrance.fr)  
+ 31 (0)20 794 19 60

CCI FRANCE PAYS-BAS  
FRANSE KAMER VAN KOOPHANDEL



Retrouvez les offres d'accompagnement de la CCI France Pays-Bas sur : [cfci.nl/services](http://cfci.nl/services)  
[cfci@cfci.nl](mailto:cfci@cfci.nl)  
+31(0)20 562 82 00

## LES SOURCES DE FINANCEMENT MOBILISABLES :

### FINANCEMENTS PUBLICS

**Les Pays-Bas disposent de programmes d'investissement publics pour soutenir vos projets innovants et votre développement.** Les programmes de financement publics sont coordonnés par **RVO** (Agence néerlandaise pour les entreprises) :

- **Financement du capital d'amorçage (VFF)** : programme destiné à la phase de validation du concept des startups innovantes.
- **Le programme d'amorçage Seed Capital (SEED)** : collecte de fonds visant à accroître le capital-risque disponible pour les startups. Lancé par le ministère de l'Économie et du Climat, il s'est enrichi depuis octobre 2020 de la participation de fonds partenaires privés, qui offrent aux startups 67,5 M EUR de capital-risque supplémentaire, selon des critères thématiques et objectifs : entrepreneuriat féminin, transition énergétique, technologies de pointe, santé, éducation.

**Et aussi : WBSO** (programme visant à réduire le coût financier de la R&D), **Crédit à l'innovation (IK)** (programme destiné à toutes les entreprises avec un projet innovant), et **BMKB** (garantie de prêts aux PME).

 Par ailleurs, depuis janvier 2020, **les Pays-Bas sont dotés d'un fonds d'investissement à capitaux publics, Invest NL.** Doté d'un capital d'1,7 Md EUR, il vise à financer des investissements dans les jeunes entreprises innovantes, en particulier en lien avec les priorités de croissance néerlandaise et la transition énergétique : [www.invest-nl.nl](http://www.invest-nl.nl)

 Des programmes de financement, de soutien et d'accompagnement sont également organisés et financés au niveau régional (Provinces), par les agences de développement économique (**ROM**). Plus d'informations sur [www.rom-nederland.nl](http://www.rom-nederland.nl)

 L'agence néerlandaise pour les entreprises **RVO** recense les structures et initiatives en faveur des startups (en anglais) : [english.rvo.nl/find-facilitator](http://english.rvo.nl/find-facilitator)

### FINANCEMENTS PRIVÉS

Depuis les banques et institutions financières aux grandes entreprises, en passant par les investisseurs étrangers, les **sources d'investissement privées sont nombreuses aux Pays-Bas.** L'écosystème néerlandais compte près de 400 fonds de capital-risque, à l'origine des 5,3 MdsEUR levés par des startups et scale-ups en 2021. Parmi les investisseurs les plus actifs, on retrouve Prime Ventures, Opus Capital/Tenner, INKEF Capital, HenQ et d'autres encore !

 70 % des fonds levés par les startups néerlandaises en 2021 provenaient de VC américains. Aussi, les montants investis sont plus importants lorsque des investisseurs étrangers sont impliqués (en 2019, la série A moyenne des VC étrangers en 2019 est de 7 M EUR, contre 1,4 M EUR pour la série A moyenne des VC néerlandais).

# Tech Venture Capital Ecosystem The Netherlands

**Crowdfunding**

**Accelerators**

**Incubators**

**Seed VC**

**Early stage VC**

**Later stage VC**

2018 Q4

Feedback and comments via <https://peak.capital/nltechvcmap/>

Published by:



**FRENCH TECH**  
AMSTERDAM



**La French Tech Amsterdam compte 200 membres, qui se rencontrent à l'occasion d'événements organisés par et pour la communauté.** Parmi ses partenaires, la French Tech Amsterdam compte les entreprises Lunatech et Connected Circles, et de manière ponctuelle Growth Tribe, Fairphone, Dott, Elastic, Hi Techies, Chivas, Pernod Ricard et beaucoup d'autres !

Sur les réseaux sociaux, la French Tech Amsterdam est une communauté hyper connectée, qui veut fédérer et grandir :



[linkedin.com/company/35473120](https://www.linkedin.com/company/35473120)



[twitter.com/FrenchTech\\_AMS](https://twitter.com/FrenchTech_AMS)



[facebook.com/FrenchTechAMS](https://facebook.com/FrenchTechAMS)

#### LES ÉVÉNEMENTS ORGANISÉS PAR LA FRENCH TECH AMSTERDAM

Septembre 2021	Apéro Tech chez Agicap sur le thème de la Fintech	
Mai 2021	French Tech Amsterdam Connect	
16-20 novembre 2020	Webinaire <b>Diversity, Inclusion, Belonging</b> , en partenariat avec d'autres French Tech	

#### ET LES ÉVÉNEMENTS AUXQUELS LA FRENCH TECH AMSTERDAM A PARTICIPÉ :

16 novembre 2021	<b>French Tech Protein Replacement</b> <i>Zurich</i>	
6 octobre 2021	<b>French Tech Days Benelux</b> <i>Amsterdam</i>	
10 septembre 2021	<b>French Tech Romanian Touch</b> <i>Bucarest</i>	



LE BOARD DE LA **FRENCH TECH AMSTERDAM** :



**MYLENA PIERREMONT**  
*Présidente, French Tech Amsterdam*  
Fondatrice de Connected Circles



**DELPHINE BOS**  
*Community Manager de la French Tech Amsterdam,* Fondatrice de LightVentures.io



**NICOLAS DU MANOIR**  
Managing Partner et CCO, Lunatech



**ELSENOOR KOPPENBERG**  
Head of Marketing, Oyo



**FABIEN CAROLILLO**  
Senior executive, Channable



**ROMAIN EUDE**  
CEO et Co-founder Utelly



**ROMAIN LEDRU-MATHÉ**  
Co-founder 321founded



**JAN SPEELMAN**  
Country Manager, Agicap



**FLORENT TURPIN**  
Digital Customer Experience Specialist,  
Mopinion



**FLORENT COUDYSER**  
Founder, WeGrow



**MICHEL GUICHARD**  
Directeur financier, Orpea Pays-Bas



**BÉNÉDICTE GUICHARD**  
Co-founder, Cleeng



**CLAIRE MONNÉ**  
Chef du Service économique régional de  
La Haye



**AURÉLIEN GIRAUD**  
Directeur de Business France aux Pays-Bas

L'ÉCOSYSTÈME VU PAR DES ACTEURS DE LA **FRENCH TECH AMSTERDAM...**



« Depuis plus de 20 ans aux Pays-Bas, j'ai eu la chance de piloter le marketing de plusieurs entreprises de la Fintech, dont deux ayant atteint le statut de licorne : GlobalCollect et Adyen. La capacité d'innovation de l'écosystème des startups et scale-ups est fascinante. L'idée du « fail fast to grow faster » est bien ancrée dans la culture entrepreneuriale hollandaise. »

**DELPHINE BOS**

*CMO d'Aplauz, Fondatrice de LightVentures.io  
Membre du board de la French Tech Amsterdam*



« Mentor de startups pour Brightland innovation factory et Yes!Delft et entrepreneur au sein d'une ESN présente aux Benelux et en France, je connais l'importance de comprendre les rouages de l'entreprenariat dans chaque pays. Il y a beaucoup de points communs sur lesquels nous pouvons construire de vrais partenariats, de vraies synergies, mais il y a aussi des spécificités que chaque entrepreneur doit prendre en compte. »

**NICOLAS DU MANOIR**

*Managing Director Strategy, Sales & Performance, CCO, Lunatech Group  
Membre du board de la French Tech Amsterdam*



## S'INSÉRER DANS L'ÉCOSYSTÈME

LES CONSEILS DE **BUSINESS FRANCE AMSTERDAM**



**NATHAN VIOLETTE**

Chargé d'affaires  
Tech&Services  
Business France Amsterdam

« Forts d'un environnement dynamique, d'un cadre des affaires à 90 % anglophone et de plus de 75 000 entreprises actives dans le secteur, les Pays-Bas sont un des plus grands hubs européens de la « Tech ». L'attractivité du pays concernant les nouvelles technologies n'est plus à démontrer. Les Néerlandais disposent de la meilleure couverture réseau haut débit au monde, 70 % des innovations néerlandaises sont liées à l'informatique et 60 % des entreprises Forbes 2000 actives dans l'industrie IT ont déjà établi des opérations ici (Microsoft, Cisco, Interxion, Infosys, Huawei, Oracle, Intel, IBM, Verizon et Google). À cet écosystème porteur, il convient d'ajouter les diverses opportunités de courants d'affaires à développer avec les nombreuses entreprises locales qui sont actives non seulement sur le territoire néerlandais mais aussi à l'international. L'équipe Tech de Business France Pays-Bas, composée de deux experts, accompagne chaque année une quarantaine de startups françaises pour réussir sur le marché néerlandais ; nous les accompagnons avec soin dans leur conquête d'un marché en perpétuelle évolution et toujours plus innovant. »

Il existe différents critères permettant d'apprécier les caractères d'exploitation d'une entreprise : personnalité morale, responsabilité juridique, dépendance d'une société mère, etc. Nous évoquons ci-dessous les principales formes utilisées par les investisseurs étrangers souhaitant développer leurs activités aux Pays-Bas.

### IMPLANTATION **SANS CRÉATION** D'UNE SOCIÉTÉ DE DROIT LOCAL

Le **contrat d'agence** via un agent commercial et le **contrat de distribution** via un importateur distributeur peuvent constituer des premières tentatives d'export et de vente sur un marché étranger. D'autres possibilités d'implantation n'exigeant pas non plus la constitution d'une société de droit local existent : le contrat de franchise, le bureau de représentation, la succursale ou encore l'ouverture d'un point de vente (présentoir, comptoir ou concession).

### IMPLANTATION **PAR CRÉATION** D'UNE SOCIÉTÉ DE DROIT LOCAL

Lorsque le volume des transactions sur le territoire néerlandais devient significatif, il est généralement conseillé aux sociétés constituées dans un autre pays de convertir leurs statuts respectifs conformément aux lois en vigueur dans le pays. Dans cette optique, le droit néerlandais offre une large palette de solutions juridiques, dont certaines possèdent nombre de caractéristiques communes avec le droit français.



Le gouvernement met à disposition des entrepreneurs un site très complet, en anglais, qui reprend toutes les étapes à prendre en compte dans la création d'entreprise :  
[business.gov.nl/starting-your-business](https://business.gov.nl/starting-your-business)



## LES FORMES DE SOCIÉTÉ POUR LES ENTREPRENEURS AUX PAYS-BAS

SOCIÉTÉ	ÉQUIVALENT FRANÇAIS	CARACTÉRISTIQUES	COMMENTAIRE
<b>Eenmanszaak</b>	Entreprise individuelle	Responsabilité illimitée de l'entrepreneur qui en a le contrôle complet	<i>Forme juridique la plus utilisée par les autoentrepreneurs</i>
<b>BV</b> ( <i>besloten vennootschap</i> )	Société à responsabilité limitée (SARL ou EURL)	Personnalité morale Pratiquement aucun capital minimum requis Pas de cotation en bourse Responsabilité limitée	<i>Forme juridique la plus répandue</i>
<b>NV</b> ( <i>naamloze vennootschap</i> )	Société anonyme (SA)	Personnalité morale Capital minimum : 45 000 EUR Responsabilité limitée Possibilité d'introduire des titres en bourse	<i>Forme juridique adaptée à des moyennes et grandes entreprises</i>
<b>Maatschap</b>	Société en nom collectif (SNC)	Absence de personnalité morale et responsabilité illimitée (à parts égales)	<i>Courante auprès des professions libérales</i>

### SE LANCER AUX PAYS-BAS

La constitution d'une société aux Pays-Bas se fait par **acte notarié** (*akte van oprichting*) contenant les statuts (*statuten*). La procédure de constitution dure en moyenne 8 jours, y compris le délai pour ouvrir un compte bancaire. Pour les honoraires de notaire, il faut prévoir un montant minimum de 700 à 1 500 EUR.

L'enregistrement de la société se fait auprès du Registre des sociétés de la Chambre de commerce du lieu d'implantation, dans les 8 jours suivant la constitution. Le notaire s'occupe également de l'immatriculation. Une fois la société enregistrée, elle obtient un numéro d'immatriculation (équivalent au numéro K bis en France) et un numéro fiscal.

L'enregistrement d'une société coûte 50 EUR. Il n'y a plus de coûts annuels de la Chambre de commerce, qui s'élevaient auparavant à 200 EUR.

*NB. : aux Pays-Bas, on trouve aussi des fondations (stichting), à but lucratif ou non. Elles n'ont pas de membres et leurs profits doivent être distribués selon une teneur sociale ou idéologique. Enfin, il existe des associations (vereniging) dotées d'une personnalité morale et à but non-lucratif.*

### AUTRES FORMES D'IMPLANTATION

Si les formes d'implantation aux Pays-Bas ont été largement présentées précédemment, il existe aussi d'autres façons de faire pour s'implanter sur le marché néerlandais. Le **e-commerce** peut être une solution intéressante, mais il en existe d'autres.

### LA CRÉATION D'UNE JOINT-VENTURE

Une joint-venture est une **filiale commune** et peut se définir comme un accord passé entre deux ou plusieurs entreprises acceptant dès lors de poursuivre ensemble un but précis pour une durée limitée. Cependant, le droit néerlandais n'a pas créé de statut juridique spécifique pour ces « coentreprises » qui s'insèrent donc dans les critères classiques des sociétés et peuvent donc être des NV, des BV...

**ACQUÉRIR UNE STRUCTURE LOCALE EXISTANTE**

Tout d'abord, notons qu'il est recommandé d'avoir recours à un cabinet d'avocats pour tout projet d'acquisition (vous trouverez des contacts utiles dans le guide des affaires).

Une des formes les plus communes pour acquérir une société est **l'achat d'actions**. Cette forme est la plus avantageuse en ce que l'acheteur acquiert ainsi tout ou partie de la société, et en prend le contrôle. Pour une BV comme pour une NV, la loi exige l'exécution d'un acte notarié pour acquérir des actions. La loi relative au contrôle financier (*Wet Financieel toezicht*) prévoit, conformément à la directive européenne 2004/109/CE (modifiée par la directive 2013/50/CE), que toute acquisition à partir de 3 % au moins du capital ou des droits de vote d'une NV cotée en bourse doit être notifiée à **l'Autorité des marchés financiers** (AFM).

Une autre façon de faire est la **cession d'actifs**. L'acquisition d'une société par voie d'actifs présente des avantages, notamment parce que l'acheteur peut choisir les éléments d'actifs qu'il souhaite acheter et parce qu'il laisse les responsabilités potentielles dans la cible. Comme en France, le transfert d'entreprise entraîne le transfert des contrats de travail concernés.

**LES ÉVÉNEMENTS TECH ORGANISÉS AUX PAYS-BAS PAR BUSINESS FRANCE ET INSCRITS AU PROGRAMME FRANCE EXPORT 2021/2022**

ÉVÉNEMENT	OBJECTIFS	DATES
<b>French Cybersecurity Days</b>	Présentation de l'offre française aux entreprises néerlandaises et étrangères implantées aux Pays-Bas pour lesquelles la cybersécurité est un enjeu.	15 décembre 2021
<b>4<sup>e</sup> édition de Money 2020</b>	Pavillon France sur le salon international Money 2020. Présentation de l'offre française FinTech aux entreprises néerlandaises et étrangères implantées aux Pays-Bas ainsi qu'au visitorat professionnel étranger du salon.	7-9 juin 2022
<b>6<sup>e</sup> édition des French Tech Days</b>	Programme d'immersion – 45 alumnis depuis 2017 Présentation de l'offre française aux entreprises néerlandaises et étrangères implantées aux Pays-Bas.	T4 2022

À noter que la participation à ces événements est éligible au plan de relance export !



Pour aller plus loin dans vos connaissances du marché néerlandais, Business France vous propose son guide des affaires Pays-Bas, accessible à l'adresse suivante :

[WWW.BUSINESSFRANCE.FR/GUIDE-DES-AFFAIRES-PAYS-BAS-2020](http://WWW.BUSINESSFRANCE.FR/GUIDE-DES-AFFAIRES-PAYS-BAS-2020)

CCI FRANCE PAYS-BAS  
FRANSE KAMER VAN KOOPHANDEL



Pensez-y : pour embaucher un salarié pour des missions de développement commercial, il n'est pas toujours nécessaire de constituer une structure locale ! La Chambre de Commerce France Pays-Bas [offre des services de Gestion RH](#) et de service commercial, grâce notamment aux [formules de commercial à temps partagé](#).

**Pour la relance, pensez export !**  
**Chèque Relance Export**

#FranceRelance



## CE QUE J'AURAIS AIMÉ SAVOIR AVANT DE PARTIR...

**Le parc immobilier privé :** compter au moins 1 000 EUR pour un petit appartement à Amsterdam. De nombreux logements sont destinés aux expatriés, en particulier aux jeunes professionnels. Ils sont un peu plus chers, mais ils offrent des prestations supplémentaires (logement meublés « community living » tels que [Fizz](#), [OurDomain](#), [OurCampus](#), [HubStudios](#)). Des formules alternatives, telles que [l'anti-squat \(antikraak\)](#), existent également. La colocation est également beaucoup pratiquée, et des groupes Facebook spécifiques existent à ce sujet. La zone urbaine large dans laquelle se trouve Amsterdam (Randstad) contient d'autres centres urbains (Haarlem, Utrecht, mais aussi Rotterdam et La Haye) jeunes et dynamiques, situés à environ 30 min en transports les uns des autres. Chaque ville possède par ailleurs sa propre scène Tech. La communauté d'expatriés français se partage entre Amsterdam et La Haye, la capitale administrative du pays.



**Faire preuve de vigilance !** La situation de pénurie sur le marché de l'immobilier amène des abus, en particulier à destination des expatriés.

**Les quartiers les plus populaires auprès des expatriés :** le long d'une ligne imaginaire allant de la rivière Amstel, en passant par de Pijp, Kinkerbuurt et plus récemment Sloterdijk. Les quartiers situés au nord d'Amsterdam connaissent également une nouvelle jeunesse et offrent des prix plus accessibles, comme par exemple l'écoquartier de Buiksloterham.

**Les quartiers « Tech » d'Amsterdam :** autour du quartier d'affaires de Zuidas, et dans le quartier des Docks de l'Est (Oostelijke Eilanden), en particulier autour de Oosterdoekiland, la « Silicon Island » Amstellodamoise, et du Marineterrein, en cours de redéveloppement.

**Le système éducatif et les écoles françaises :** le lycée français Vincent Van Gogh dispense l'ensemble du cursus français, de la maternelle à la terminale, sur son site de La Haye. Le site d'Amsterdam dispose d'une école française (maternelle, primaire, 6<sup>ème</sup>, 5<sup>ème</sup>). À compter de la rentrée 2021, le site d'Amsterdam devrait voir la capacité de ses classes existantes augmenter, et se doter d'un cycle collège complet. À l'horizon 2022, il existe un projet d'ouverture d'un lycée français pour compléter l'ensemble du site sur la métropole amstellodamoise, en plus de La Haye.

**Le système de santé :** la carte européenne d'assurance maladie (CEAM) ne suffit pas. Dès lors qu'une activité rémunérée est exercée aux Pays-Bas, il est obligatoire de disposer d'une assurance maladie néerlandaise. Compter environ 100 EUR par mois pour une assurance de base. Attention toutefois, les franchises (*eigen risico*) peuvent représenter des montants importants. Une allocation (*zorgtoeslag*) est disponible pour les faibles revenus.



Il est, à l'image de la France, fortement recommandé de vous inscrire auprès d'un médecin traitant (*huisartsenpraktijk*) dès votre installation, afin de faciliter le parcours de soin en cas de besoin.

**Il est obligatoire de s'inscrire à la mairie lors de son installation.** À l'issue de votre première inscription, vous recevrez un numéro de citoyen (BSN) pour toutes vos démarches administratives aux Pays-Bas. La plupart des services publics sont accessibles en ligne, grâce au service d'identité numérique « DigID », que vous pourrez activer dès réception de votre BSN.

**Disposer d'un véhicule particulier aux Pays-Bas peut s'avérer onéreux.** Conformément aux dispositions européennes, vous ne pouvez utiliser votre véhicule immatriculé dans l'espace européen (avec des plaques françaises, par exemple) que pendant les 6 mois suivant votre installation aux Pays-Bas. Importer ou acquérir et utiliser un véhicule privatif aux Pays-Bas peut revenir cher : il faut prendre en compte les taxes d'immatriculation (BPM) et à l'usage (MRB) le coût du parking et la difficulté à se garer dans les villes, ou encore un prix de l'essence parmi les plus élevés d'Europe. Les villes néerlandaises sont toutefois très accessibles, grâce à des réseaux de transports en commun et au vélo, qui sont à privilégier lors des déplacements intra-urbains. Les nouvelles formes de mobilité sont également en plein développement, telles que les voitures en partage, scooters et vélos en libre-service. Pour vos trajets interurbains, le réseau ferroviaire néerlandais, dense et fiable, assure une parfaite connectivité, avec des trains 24/24 entre les principales villes de la Randstad.



Retrouvez tous les **Ecosystem Welcome Guides**  
sur le site de la **Mission French Tech**



#### Copyright

2022 – Service Économique Régional de La Haye – Mission French Tech – Business France. Toute reproduction, représentation ou diffusion, intégrale ou partielle, par quelque procédé que ce soit, sur quelque support que ce soit, papier ou électronique, effectuée sans l'autorisation écrite expresse du Service Économique Régional de La Haye, de la Mission French Tech et de Business France est interdite et constitue un délit de contrefaçon sanctionné par les articles L.335-2 et L.335-3 du code de la propriété intellectuelle.

#### Clause de non-responsabilité

Service Économique Régional de La Haye – Mission French Tech – Business France ne peuvent en aucun cas être tenus pour responsables de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication dans un but autre que celui qui est le sien, à savoir informer et non délivrer des conseils personnalisés. Les coordonnées (nom des organismes, adresses, téléphones, télécopies et adresses électroniques) indiquées ainsi que les informations et données contenues dans ce document ont été vérifiées avec le plus grand soin. Service Économique Régional de La Haye – Mission French Tech – Business France ne sauraient être tenus pour responsables d'éventuels changements. Ce document a été élaboré sous la responsabilité de la direction générale du Trésor et ne reflète pas nécessairement la position du ministère de l'Économie, des Finances et de la Relance ou des contributeurs et relecteurs.

#### Éditeur :

Service Économique Régional de La Haye  
Ambassade de France aux Pays-Bas  
Anna Paulownastraat 76, 2518 BJ La Haye  
[www.nl.ambafrance.org](http://www.nl.ambafrance.org)  
[www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/NL](http://www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/NL)

**Responsable de publication :** Claire Monné (Chef du SER)

**Rédacteurs :** Louis Geoffroy-Terryn, Solveig Merceron

**Contributeurs et relecteurs :** Corinne Vigreux (CCF Pays-Bas) ; Georges Regnier, Nathan Violette (Business France Amsterdam) ; Sylvie Craenen (CCI France Pays-Bas) ; Myléna Pierremont (French Tech Amsterdam) ; Mariska Kaptein, Samy Ouahsine (SER de La Haye).

**Date de parution :** 6 janvier 2021

**Contact :** lahaye@dgtrésor.gouv.fr