

BRÈVES HEBDOMADAIRES

Russie

Une publication du SER de Moscou

Semaine du 30 mars 2026

1 EUR = 92,19 RUB

SOMMAIRE

POLITIQUES SECTORIELLES.....	2
Énergie.....	2
Embargo sur les exportations d'essence	2
Résultats de Rosneft en forte baisse	2
Transport	3
Azur Air change d'équipes dirigeantes	3
Hausse mensuelle des ventes de voitures neuves	3
Numérique.....	4
Nouvelle phase de pression sur Telegram et les services contournant les blocages	4
Déploiement des stations de base nationales.....	5
ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES.....	5
Le groupe allemand Globus se développe sur le marché russe	5
Transfert potentiel d'un groupe pharmaceutique sous gestion provisoire	6

Politiques sectorielles

Énergie

Embargo sur les exportations d'essence

Vedomosti, 2 avril – Le gouvernement russe a instauré à compter du 1er avril un embargo total sur les exportations d'essence, y compris pour les producteurs, jusqu'au 31 juillet 2026, afin de stabiliser les prix et garantir l'approvisionnement du marché intérieur. La décision, prise à l'issue d'une réunion conduite par le vice-premier ministre Alexandre Novak, intervient alors que les prix de gros ont fortement [progressé](#) en mars (+13% pour l'AI-92 et l'AI-95), avec un début anticipé de la saison de forte demande. Malgré des stocks jugés suffisants et une utilisation élevée des capacités de raffinage, les autorités cherchent à éviter toute pénurie et à contenir les prix à la pompe (les exportations dans le cadre d'accords intergouvernementaux restent autorisées). Pour mémoire, fin janvier 2026, le gouvernement avait prolongé les restrictions à l'exportation de carburants (essence, diesel et autres produits) pour cinq mois jusqu'au 31 juillet 2026, tout en levant alors l'interdiction pour les producteurs d'essence.

Résultats de Rosneft en forte baisse

Vedomosti, 1^{er} avril – Le groupe russe Rosneft a enregistré en 2025 un bénéfice net de 293 Md RUB, en forte baisse par rapport à 1 080 Md RUB en 2024 (-73%), dans un contexte de dégradation des conditions de marché, de sanctions et de contraintes macroéconomiques. Le chiffre d'affaires a reculé de 18,8% à 8 200 Md RUB, tandis que l'EBITDA a diminué de 28% à 2 200 Md RUB (marge de 26%), sous l'effet combiné de la baisse des prix du pétrole, de l'appréciation du rouble et de la hausse des coûts (logistique, financement, fiscalité). La production d'hydrocarbures du groupe a atteint 246,6 Mt équivalent pétrole (dont 181,1 Mt de liquides et 79,6 Md m³ de gaz), tandis que les investissements ont reculé de 6% à 1 360 Md RUB. Les résultats ont également été affectés par l'élargissement des décotes sur le brut russe, les restrictions dans le cadre de l'accord OPEP+ et la forte hausse des coûts logistiques (le transport vers l'Inde dépasserait 20 USD/baril en mars 2026 contre 2 USD en 2022).

Transport

Azur Air change d'équipes dirigeantes

Kommersant, 31 mars – La compagnie aérienne charter Azur Air a engagé un remaniement de ses équipes dirigeantes après la décision de l'Agence fédérale du transport aérien (Rosaviatsia) de [limiter](#) son certificat d'exploitation jusqu'au 8 juin 2026 en raison de « violations systémiques » dans la maintenance des appareils, à l'origine de plusieurs incidents (pannes moteur, atterrissages d'urgence) sur Boeing 757 et 767. Le directeur technique a été licencié le 31 mars et des sanctions disciplinaires ont été prises, tandis que le départ du directeur général est évoqué. La compagnie a soumis un plan de correction (audit interne, renforcement du contrôle technique), jugé insuffisant par le régulateur, qui exige sa révision. En parallèle, Azur Air a réduit son programme de vols, notamment vers la Thaïlande, et des tour-opérateurs réallouent une partie des flux vers des transporteurs étrangers. Avec 2,2 millions de passagers en 2025 (-4%) et environ 50% du segment charter international russe, la compagnie reste un acteur clé, mais son avenir dépend de la levée des restrictions d'ici juin. En cas d'échec, l'annulation du certificat pourrait entraîner une restructuration ou une redistribution du trafic, avec un risque de tension sur l'offre et de hausse des prix sur certaines destinations.

Hausse mensuelle des ventes de voitures neuves

Vedomosti, 3 avril – Les ventes de voitures neuves en Russie ont atteint 104 278 unités en mars 2026, en hausse de 31% en glissement annuel et de 30% par rapport à février, selon Avtostat, soutenues par un effet de base favorable, la saisonnalité et les politiques commerciales des importateurs. Le producteur russe AvtoVAZ a légèrement reculé (-0,1%, à 25 153 unités), tandis que ses concurrents chinois Haval (14 757 unités, x1,5), Tenet (10 288), Geely (6 346, +24%) et Belgee (5 184, x2) ont affiché une forte dynamique. Sur le trimestre, le marché progresse de 7% à 264 909 unités, malgré le recul d'AvtoVAZ (-17%) et de Geely (-4%), alors que Haval (+14%) et Belgee (x2) tirent la croissance. La reprise observée dès la mi-mars s'explique notamment par l'affaiblissement du rouble lié aux tensions au Moyen-Orient, les anticipations autour de l'évolution de la taxe de recyclage (en pratique, un droit de douane)

et l'amélioration des conditions de crédit, dans un contexte de baisse des taux. Pour autant, le marché reste en deçà du rythme nécessaire pour retrouver les niveaux de 2025 (1,33 M d'unités), les analystes anticipant une stabilisation autour de 100 000–150 000 véhicules mensuels au deuxième trimestre.

Numérique

Nouvelle phase de pression sur Telegram et les services contournant les blocages

Vedomosti, 1er avril – Les autorités russes semblent engager un nouveau durcissement de leur politique numérique, centré à la fois sur Telegram, les VPN et certains services liés aux écosystèmes étrangers. Sans annonce officielle de blocage total, Telegram fait déjà face depuis la mi-février à des ralentissements et perturbations, tandis que les autorités laissent entendre que le service devra se conformer plus étroitement à la législation russe pour éviter de nouvelles restrictions. Parallèlement, le ministère du Numérique discute avec les opérateurs et les grandes plateformes de mesures destinées à réduire l'usage des VPN : [facturation](#) possible du trafic international mobile au-delà d'un certain seuil, restrictions d'accès aux plateformes pour les utilisateurs recourant à des outils de contournement, et renforcement des obligations techniques pesant sur les entreprises numériques. Selon Kommersant, les plateformes qui ne bloqueraient pas les accès par VPN pourraient [perdre](#) leur accréditation IT ou le droit à la préinstallation obligatoire de leurs applications sur les appareils vendus en Russie. Ces mesures, présentées comme une alternative à une responsabilité administrative directe des utilisateurs de VPN, témoignent d'un changement d'approche : plutôt qu'une interdiction frontale, les autorités semblent privilégier une stratégie graduelle de dégradation technique, de renchérissement des usages et de responsabilisation des intermédiaires numériques, avec des conséquences potentiellement significatives pour le commerce en ligne, la publicité, les services IT et les outils de communication des entreprises.

Déploiement des stations de base nationales

Vedomosti, 3 avril – Les quatre principaux opérateurs russes (MTS, MegaFon, Beeline, T2) prévoient d'installer près de 9 000 stations de base domestiques d'ici fin 2026, dont environ 2600 pour MTS, 2500 pour T2, 2000 pour Beeline (VimpelCom) et 1500 pour MegaFon, dans un contexte d'accélération de la stratégie de souveraineté technologique. Ce déploiement s'inscrit dans l'objectif réglementaire imposant à partir de 2027 l'utilisation exclusive d'équipements nationaux sur les réseaux mobiles. À ce stade, la pénétration des stations de base russes reste toutefois inférieure à 1% d'un parc total estimé à 1,3–1,4 million d'unités, malgré environ 4 000 installations déjà réalisées fin 2025. L'écosystème industriel, porté notamment par Yadro, Irteya et plusieurs autres acteurs, a engagé des investissements significatifs (plus de 30 Md RUB depuis 2022 pour Yadro), mais les solutions disponibles ne couvrent encore que 40–50% des besoins des opérateurs, en particulier hors grandes agglomérations. Dans ces conditions, la transition vers des infrastructures pleinement nationales devrait rester progressive, les opérateurs continuant d'exploiter des équipements importés acquis avant 2022 dont la durée de vie peut atteindre dix ans, ce qui limite à court terme l'impact des objectifs de substitution.

Environnement des affaires

Le groupe allemand Globus se développe sur le marché russe

Izvestia, 3 avril – Le groupe allemand Globus prépare l'ouverture d'un nouvel hypermarché à Tula en été 2026. La société a également décidé de lancer les travaux de conception en vue de la construction d'un nouvel hypermarché à Zelenograd (région de Moscou). Les observateurs considèrent les décisions de relance de l'activité d'investissement comme un signe positif, malgré la situation difficile que connaît le secteur de la distribution en Russie.

Transfert potentiel d'un groupe pharmaceutique sous gestion provisoire

Mk.ru, 30 mars – Le groupe russe Binnopharm aurait adressé à l'administration présidentielle une proposition de placer son concurrent étranger Akrihin sous administration provisoire de l'Etat russe, « avec la possibilité d'un transfert ultérieur à une entreprise russe pharmaceutique ». Cette demande s'appuie sur l'affirmation selon laquelle le propriétaire d'Akrihin, le groupe polono-néerlandais Polpharma, enverrait les recettes issues de ses ventes en Russie au bénéfice de l'Ukraine. L'Association pharmaceutique russe a adressé une lettre de soutien à Akrihin à l'Union russe des industriels et des entrepreneurs (association patronale russe), en soulignant qu'une telle initiative constituerait une tentative de prise de contrôle hostile d'une entreprise. Pour rappel, il existe déjà un cas de mise sous administration externe d'un groupe pharmaceutique en Russie avec le cas du fabricant de médicaments Nizhpharm (ancienne filiale de la société allemande Stada, redomiciliée par la suite au Luxembourg) en mars 2025,.

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations :

www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international

Responsable de la publication : Service économique régional de Moscou

Rédaction : Service économique régional de Moscou

Abonnez-vous : Moscou@dgtresor.gouv.fr